

PERFIL DE PROYECTO

URUGUAY

I. INFORMACIÓN BÁSICA

Título del Proyecto:	Programa de Desarrollo Tecnológico II		
Número de Proyecto:	UR-L1030		
Equipo de Proyecto:	Juan Carlos Navarro (SCL/SCT), Jefe de Equipo; Gabriel Casaburi (ICF/CMF); Carlos Guaipatín (SCL/SCT); Pablo Angelelli (SCL/SCT); Kevin McTigue, (LEG/SGO); Carolina Hernández-Cartagena (SCL/SCT); y Carlos Abeledo (Consultor).		
Prestatario:	República Oriental del Uruguay		
Organismo Ejecutor:	Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII).		
Plan de	BID:	US\$30,0 millones	
Financiamiento:	Local counterpart:	US\$0 millones	
	Total:	US\$30,0 millones	
Salvaguardias	Políticas identificadas: No se identificaron		
	Categoría: No requirió clasificación		

II. JUSTIFICACIÓN GENERAL

A. El Sistema Nacional de Innovación Uruguayo

- 2.1 La economía uruguaya se ha recuperado sostenidamente desde su profunda crisis en el año 2002. La tasa de desempleo de 2007 fue menor a la existente con anterioridad a la crisis, el superávit primario ha aumentado, la salida de capitales se ha revertido, y los activos de reserva del Banco Central se han recuperado. Para el cuarto trimestre de 2006, el PIB se ubicó 7,3% por encima del máximo histórico anterior, y la tasa de crecimiento acumulada hasta septiembre de 2007 llegó a 6,7% tomando como referencia igual período de 2006. En el primer semestre de 2007, el nivel de pobreza descendió a 25%, y el de desempleo a 9,7% (en comparación con 20% a fines de 2002). En este contexto de recuperación, las prioridades del gobierno son alcanzar mayor inversión, mejorar la calidad del gasto público social, implementar reformas estructurales necesarias para hacer la economía más competitiva, y alcanzar una mayor integración en la economía mundial diversificando los mercados de exportaciones.
- 2.2 El Sistema Nacional de Innovación del Uruguay (SNI) cuenta con una base institucional y de recursos humanos significativa. En lo institucional sobresalen el Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Estable, los varios laboratorios e institutos de la Universidad de la República, el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuaria (INIA), el Laboratorio Tecnológico del Uruguay (LATU), el Instituto Nacional de Pesca, el Secretariado Uruguayo de la Lana, y el Instituto Pasteur. En cuanto a recursos humanos, Uruguay se ha destacado a lo largo de varias décadas por sus permanentes esfuerzos para desarrollar una

capacidad académica de alto nivel: el número de publicaciones científicas se quintuplicó entre 1990 y 2004.

- 2.3 No obstante lo anterior, Uruguay es uno de los países latinoamericanos con menor gasto en I+D, equivalente a apenas un 0,22% del PIB¹, con un sector privado que contribuye con menos del 20% de este gasto². Estos indicadores no han variado sustancialmente en las últimas dos décadas. En el área de recursos humanos, a pesar de las inversiones de largo plazo mencionadas, el gobierno estima que se registra una escasez de recursos humanos de alta calificación en áreas del conocimiento cruciales para reforzar las capacidades nacionales de innovación y contribuir a la construcción de vínculos más estrechos entre academia y empresas.
- 2.4 Desde el inicio de su gestión, la presente administración estableció como una de sus áreas prioritarias el fomento de la innovación. En función de ello: (i) creó el Gabinete Ministerial de la Innovación (GMI), (conformado por el Ministro de Agricultura y Pesca, el Ministro de Industria, Energía y Minería, el Director de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, el Ministro de Economía y Finanzas, y el Ministro de Educación y Cultura) el cual preparó el documento preliminar del “Plan Estratégico Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación (PENCTI); (ii) creó la ANII con la función de diseñar ejecutar, y evaluar los instrumentos de promoción de la innovación; y (iii) redefinió el papel de la Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica (CONICYT) como órgano de consulta y asesoramiento del GMI y de los Poderes Ejecutivo y Legislativo, y de supervisión de la ANII.
- 2.5 Este Programa del Banco se inserta en la prioridad gubernamental descrita, y es consistente con la Estrategia de País del Banco con Uruguay (EPUR) para el período 2005-2009, que tiene como objetivo contribuir a lograr un crecimiento sostenido. Específicamente el Programa se enmarca en la segunda área de tres definidas en la EPUR: la mejora de la competitividad y la profundización de la inserción internacional para lograr un crecimiento sostenido.

B. Objetivos, descripción y resultados

- 2.6 El objetivo general del Programa es contribuir al fortalecimiento del SNI, tanto en lo que se refiere a elevar la capacidad del sector empresarial para generar innovaciones, como a mejorar la del sector público para potenciar el impacto de la innovación sobre la competitividad de la economía. Su propósito es aumentar la inversión en actividades de innovación y en capital humano vinculado a las mismas de los actores públicos y privados. Las actividades se organizan en cuatro componentes:

¹ Dato correspondiente a 2002 (www.ricyt.org). Ese nivel de gasto lo sitúa por debajo de México y Panamá, y en compañía de Bolivia. Ver Educación, Ciencia y Tecnología. Un Compendio estadístico de indicadores. BID, Washington, 2006. El nivel de I+D de Uruguay debiera bordear el 1,1% del PBI, de acuerdo a la estructura productiva del país y los coeficientes sectoriales de I+D de la OECD.

² Esta cifra es comparable con el promedio latinoamericano pero muy inferior a la de los países industrializados y a la de los países de industrialización reciente del este de Asia, donde el sector productivo contribuye con más de la mitad de los gastos en I+D.

- 2.7 **Componente I. Promoción de la innovación en el sector empresarial.** Financiará la implementación de: (i) proyectos de innovación de productos y procesos de las empresas; (ii) innovaciones de base tecnológica de alto impacto; y (iii) programas sectoriales de innovación. El componente apoyará, a través de fondos concursables u otros mecanismos que aseguren la eficiencia en la asignación de recursos, proyectos de innovación con diferentes grados de requerimientos previos, aporte de contrapartida, y tipo de innovación (con una tipología a definir de acuerdo a criterios como riesgo, grado de innovación, externalidades, características de bien público, y ciclo de vida de la firma).
- 2.8 **Componente II. Proyectos para la generación y fortalecimiento de servicios científico-tecnológicos.** Se financiará la adquisición de equipamiento y software no disponible en el país (o inaccesible para los grupos de investigación y desarrollo), para su instalación en instituciones de investigación sin fines de lucro. La evaluación de los proyectos a financiar incluirá un análisis de demanda, y de los planes de recuperación de costos y mantenimiento de las inversiones.
- 2.9 **Componente III. Fortalecimiento de los recursos humanos del SNI.** Se financiarán becas para maestrías, doctorados y post-doctorados en el exterior, así como especializaciones de corta duración en centros de excelencia internacional. Se privilegiarán áreas que cuenten con una demanda específica por parte de los sectores considerados estratégicos por el país, los cuales serán definidos por la ANII. Adicionalmente se diseñarán instrumentos para repatriar recursos humanos calificados, así como para generar vínculos entre empresas privadas y públicas, e instituciones del sistema de innovación. Finalmente, el componente incluirá acciones especialmente dirigidas a conectar al Sistema Nacional de Innovación con la diáspora científica y tecnológica, un tema considerado de alta prioridad para Uruguay.
- 2.10 **Componente IV. Proyectos de innovación de alto interés público.** Este componente financiará proyectos de innovación de alto interés público. Estos son proyectos que buscan desarrollar mejoras en la generación y/o provisión de bienes públicos con beneficios de muy baja apropiabilidad. Entre otros, incluye el desarrollo de normas o estándares de aplicación sectorial, la búsqueda de soluciones para desafíos sociales o medio-ambientales específicos (en salud pública, vivienda, etc.). La línea operará tanto a través de llamados a concursos temáticos como de licitaciones.
- 2.11 Con el Programa se beneficiará a: (i) empresas dispuestas a invertir en actividades de innovación; (ii) instituciones de investigación y desarrollo con necesidades de equipamiento para responder a la demanda; (iii) investigadores y técnicos con necesidades de formación de postgrado o de especialización; y (iv) a sectores prioritarios con necesidad de provisión de bienes públicos basados en innovación.

III. ASPECTOS DE DISEÑO Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR

- 3.1 El Banco tiene una amplia experiencia y conocimiento del sector de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) en Uruguay: durante la década del 90 ejecutó un

programa (647/OC-UR) con un importante impacto en la infraestructura científica y el desarrollo de recursos humanos; y en 2000 aprobó el Programa de Desarrollo Tecnológico (PDT), cuya ejecución está terminando³. El impacto positivo del PDT y sus lecciones aprendidas han sido recogidas y analizadas por estudios contratados por el Banco⁴. Adicionalmente, para la estrategia del Banco con Uruguay, se realizó un análisis de los desafíos de CTI.⁵ Finalmente, con recursos del Fondo Coreano de Alianza para el Conocimiento en Tecnología e Innovación (UR-T1026) se está apoyando al Gobierno en la elaboración de un Plan Estratégico Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, y para contribuir a mejorar la institucionalidad del sector a través de la organización de la ANII.

- 3.2 Uruguay está emprendiendo varias acciones (algunas con apoyo del Banco), que forman, junto con el presente Programa, un conjunto articulado de intervenciones que atienden a los problemas prioritarios que restringen la competitividad del sector privado⁶. Por tanto, el presente Programa parte de la existencia de lecciones aprendidas y de capacidades institucionales y de recursos humanos creadas durante la ejecución de operaciones anteriores y que están siendo fortalecidas por otras iniciativas. Así, los desafíos principales del diseño de este Programa son:
- a. **Demanda de las empresas.** Se requiere diseñar instrumentos de apoyo a la innovación ágiles y a la medida de la demanda del país. La experiencia del PDT señala que la demanda de los instrumentos de estímulo a la innovación resulta afectada por la debilidad en las capacidades para innovar de las empresas, la falta de infraestructura especializada, los planes inadecuados para la promoción y el acceso a los instrumentos disponibles, y por las crisis económicas. Si bien bajo las condiciones económicas previstas para los próximos años el nivel de la demanda debería ser significativo, se pondrá énfasis especial durante el diseño de los componentes en adecuar la oferta del Programa a las características de la demanda.
 - b. **Coordinación de Donantes.** El Programa deberá estar coordinado con otros Donantes para maximizar sinergias (Ver Anexo II). El presente Programa se concentra en estímulos a la innovación mediante incentivos concursables a

³ La ejecución de este programa fue lenta al inicio debido a la crisis económica de 2002 (que afectó tanto la capacidad de las empresas para invertir en innovación como del gobierno de aunar recursos fiscales necesarios para respaldar la operación) y se aceleró apenas se superó la crisis.

⁴ Rivas, Gerardo (2007) “Análisis Cualitativo de los Proyectos Financiados a través del subcomponente I”; y López, A. y Svarzman, G. (2007) “Subprograma de Apoyo a la Innovación y Mejora de la Competitividad de las Empresas: Una Evaluación de sus Beneficios Sociales.”

⁵ Bértola, L. et al., (2004), “Estudio de Política Científico-Tecnológica”. Nota Temática de Competitividad.

⁶ Entre otras acciones, se está ejecutando el Programa de Competitividad de Conglomerados Productivos (UR-L1020), y el Programa Global de Financiamiento Multisectorial (UR-0136), mientras que el Programa de Apoyo a Microfinanzas para el Desarrollo Productivo (UR-L1010) está aprobado. Con el apoyo del FOMIN (UR-M1024) el gobierno está mejorando la coordinación de todos los programas de apoyo empresarial. Adicionalmente, con el objetivo de tener una institucionalidad para intervenciones microeconómicas con objetivos y estrategias comunes, el Gobierno está realizando reformas en el marco del Programa Sectorial de Competitividad (UR-L1007) aprobado en 2007.

empresas, estímulos al desarrollo de servicios tecnológicos, inversión en innovación en bienes públicos y formación de recursos humanos para la innovación en el exterior en sectores estratégicos. Estas líneas de actividad específicas no están directamente cubiertas por las operaciones financiadas por el Banco Mundial y la Unión Europea. Varias de las actividades contempladas en las mismas –como por ejemplo, el fortalecimiento institucional del sector, o el desarrollo de instituciones de investigación específicas– son directamente complementarias al Programa del Banco. Durante la preparación de la operación se elaborará en detalle sobre este potencial para el refuerzo mutuo entre los distintos proyectos en marcha.

IV. SALVAGUARDIAS Y ASPECTOS FIDUCIARIOS

- 4.1 **Estrategia Ambiental y Social:** El Programa no tiene previsto el financiamiento de edificaciones nuevas, y no se espera que su ejecución ocasione impactos ambientales negativos. La operación tomará el formato de un PDL (ver párrafo 5.1); por tratarse de un instrumento de préstamo flexible, de acuerdo a la Directiva de Política B13, no requirió clasificación según el Filtro de Salvaguarda Ambiental. El Reglamento Operativo incluirá criterios específicos para asegurar que los proyectos que se financien adopten medidas para un manejo adecuado de residuos, y en especial de desechos de materiales y sustancias de laboratorio. Por otra parte, el Programa ofrecerá financiamiento para proyectos que incluyan el desarrollo de tecnologías limpias y mejoras de procesos que contribuyan a eliminar impactos ambientales negativos.
- 4.2 No se anticipan temas fiduciarios significativos. La ANII es una institución de reciente creación y sus capacidades de administración y vigilancia serán verificadas con detalle durante la preparación. La existencia de un tren ejecutivo de excelente desempeño y la existencia de planes y cronogramas para la designación de personal y la puesta en marcha de sistemas y procedimientos constituye un buen precedente para dicha verificación. El Ministerio de Economía y Finanzas tiene previsto incluir el Programa en la planificación presupuestaria de mediados del 2008. Debido a una reforma reciente del régimen de incentivos a las inversiones adelantado por ese Ministerio, se revisará en detalle la compatibilidad de estos incentivos con los subsidios a empresas a financiar por el Programa.

V. OTROS TEMAS

- 5.1 El Gobierno de Uruguay ha colocado el apoyo a la CTI en el marco de la gestión por resultados. En consecuencia, el gobierno ha manifestado su preferencia por una modalidad de préstamo que refuerce esta orientación, y facilite una ejecución ágil del Programa. El Banco comparte estos intereses y ha acordado utilizar la modalidad de PDL (Préstamos en Función del Desempeño). Este tipo de instrumento (GN-2462) requiere un trabajo en detalle en lo que se refiere a la definición de indicadores, productos, resultados e impactos, así como planes de seguimiento y evaluación, que posibilite la oportuna ejecución y logro de los

objetivos. También se requiere verificar la existencia de un sólido sistema de gestión financiera de parte del organismo ejecutor.

VI. RECURSOS Y CRONOGRAMA

- 6.1 Se encuentra en ejecución una Cooperación Técnica (UR-T1026, US\$365.700) dirigida a apuntalar la finalización del PENCTI y el desarrollo institucional de la ANIL. Este apoyo permitirá atender varios de los temas de pendientes del diseño del Programa. Además, se utilizarán recursos administrativos previstos en el presupuesto para financiar consultorías destinadas a desarrollar: (i) el costeo detallado del Programa; (ii) la puesta a punto del reglamento operativo; (iii) el afinamiento del marco de seguimiento evaluación y resultados; y (iv) la definición detallada del componente de recursos humanos. Se espera contar con versiones finales de estos insumos para el final de marzo, a tiempo para la inclusión de las inversiones del proyecto en la planificación de presupuesto del gobierno. Una versión preliminar estará disponible para la próxima misión en la segunda y tercera semana de Febrero, en la que se llevará a cabo el taller de análisis de riesgo.

**PROGRAMA DE DESARROLLO TECNOLÓGICO II
(UR-L1039)**

ANEXO I - SAFEGUARD POLICY FILTER REPORT

PROJECT DETAILS	IDB Sector	Science and Technology
	Type of Operation	Performance Driven Loan (PDL)
	Additional Operation Details	
	Country	Uruguay
	Project Status	New Operation
	Investment Checklist	Generic Checklist
	Team Leader	Juan Carlos Navarro
	Project Title	Programa de Desarrollo Tecnológico II
	Project Number	UR-L1030
	Safeguard Specialist(s)	<i>To be completed by assessor</i>
	Assessment Date	2008-01-04
	Assessment Number	2008-01041913-2
	Additional Comments	

SAFEGUARD POLICY FILTER RESULTS	Type of Operation	Performance Driven Loan (PDL)	
	Safeguard Policy Items Identified (Yes)	No issues identified	
	Potential Safeguard Policy Items (?)	No potential issues identified	
	Recommended Action	Operation has not triggered any Policy Directives other than B13; please refer to B13 for guidance. No project classification required. Submit Report and PCD (or equivalent) to CESI Secretariat; CESI meeting may be required. <i>Policy Directives can be accessed from the Resources tab on the Toolkit home page.</i>	
	Additional Comments		

ASSESSOR DETAILS	Name of person who completed screening:	Juan Carlos Navarro
	Title	Oficial Senior en Ciencia y Tecnología
	Date	2008-01-04

**PROGRAMA DE DESARROLLO TECNOLÓGICO II
(UR-L1030)**
Anexo II – Índice de Trabajo Sectorial Completado y Pendiente

Temas	Descripción	Fecha esperada	Referencias e Hyperlinks a Documentos Técnicos
Diseño y Opciones Técnicas	El programa se encuentra en una fase avanzada de diseño, gracias a la experiencia adquirida por la contraparte nacional en la ejecución del PDT I, respecto al cual se dispone de un análisis cualitativo que sistematiza las lecciones aprendidas, al avance del Plan Estratégico de Ciencia Tecnología e Innovación y a la realización de varios diagnósticos parciales del sector de ciencia, tecnología e innovación. El equipo de proyecto se encuentra en intercambio permanente con la ANII para finalizar detalles de los componentes.	03/31/2008	Ver Plan Estratégico Nacional en Ciencia, Tecnología e Innovación (PENCTI) Ver Análisis Cualitativo de la Ejecución y Resultados de los proyectos y Análisis de casos
Análisis de Costos y de Viabilidad Económica	La viabilidad económica del proyecto está soportada en los resultados ampliamente favorables de un análisis costo-beneficio de los impactos del PDT I. Tablas detalladas de costos de las actividades del programa empezarán a prepararse con apoyo de un consultor especializado.	03/31/2008	Ver Evaluación de Beneficios sociales a través de estudios de casos
Temas de gestión fiscal y fiduciaria	No se anticipan temas especiales en material fiduciaria. El Ministerio de Economía y Finanzas espera incluir el proyecto en la programación presupuestaria a procesarse durante este año.	N/A	
Recolección y análisis de datos para dar cuenta de los resultados	Con el apoyo de la Cooperación Técnica UR-T1026 se encuentra ya en marcha la realización de la tercera encuesta nacional de innovación, la cual proporcionará el grueso de los elementos necesarios para la línea de base. Por tratarse de un PDL, se ha empezado a trabajar con la contraparte nacional en un sistema de indicadores y un marco de resultados detallados.	03/31/2008	Ver Plan de Operaciones UR-T1026

Análisis institucional, de personal, de procedimientos y otros aspectos que afectan la capacidad de ejecución	El proyecto de Cooperación Técnica UR-T1026 está orientado a apoyar la puesta a punto de la capacidad de ejecución de la ANII para el final del primer semestre de 2008. El Gobierno del Uruguay ha designado al personal ejecutivo de la Agencia, y se encuentra avanzando según un cronograma bien definido para poner a punto los sistemas de administración y contra con el personal idóneo. Activos de personal con experiencia acumulada durante el PDT I están siendo incorporados.	04/30/2007	Ver Estructura de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII)
Ambiente político y grupos interesados	El Programa cuenta con un sólido apoyo de parte del Gobierno de Uruguay, que cuenta con representación en el Directorio de la ANII, junto con el sector empresarial privado. Su contenido responde a una estrategia concertada, siguiendo el diálogo nacional respecto al Plan Estratégico de Ciencia Tecnología e Innovación, en curso. Está prevista la realización de un Taller de análisis de riesgo durante la próxima misión.	03/30/2008	
Salvaguarda social y ambiental	El proyecto no requirió clasificación	N/A	
Otros temas clave, tales como donantes, sustentabilidad, temas sectoriales o nacionales	El PDT II forma parte de un programa coherente de conjunto del Gobierno de Uruguay para impulsar la innovación en el país. Una operación de préstamo del Banco Mundial y otra no reembolsable de la Comisión Europea han sido aprobadas y comenzarán a ejecutarse durante el primer semestre del 2008. Los temas de complementaridad y coordinación entre estos proyectos y las líneas de actividad del PDT II han sido revisadas y se consideran resueltos a satisfacción. El BID se encuentra ejecutando varias operaciones en Uruguay en el área de competitividad. El diseño del proyecto tiene como preocupación central el evitar solapamiento de actividades, y el diseño definitivo buscará estimular sinergias con otras inversión financiadas por el BID.		Ver Matriz de Coordinación

**PROGRAMA DE DESARROLLO TECNOLÓGICO II
(UR-L1030)
QR&R – RISK ASSESMENT (PROJECT PROFILE LEVEL)**

				USE FOR POD	
Risk factors	Description of risk	Rating^a of risk	Level of analysis^c	Mitigation measures	Rating^a of residual risk
I Country level risk					
Macroeconomic framework	No substantive macroeconomic risk. High growth rate and expanding fiscal surplus create a favorable environment.	1	Fifth and Sixth Reviews under Stand-by arrangement, IMF, April 2007		
Governance and political environment	Favorable political environment. Elections still two years ahead should allow for Project approval and early implementation without significant political risk	1	Informed judgment		
Country level fiduciary issues	No special fiduciary issues anticipated. Project resources to be planned for starting in 2008 budget.	1	Informed judgment		
Other	External economic volatility. Sharp downturns in the economy in neighboring countries are not expected but cannot be ruled out given current volatility in world markets. This has been a major source of economic and fiscal difficulties for Uruguay in the past.	2	Country Strategy 2005-2009, IMF-Uruguay Selected Issues, 2006.		
II. Sector & Operation-specific Risks					
Country ownership and priority for project	No significant risk identified. S&T sector a high priority for the administration as a whole. Widespread consensus around priority and content of the project.	1	Informed judgment		

Governance and political environment of sector	No significant risk identified. Recent reforms have created a solid governance structure for the sector through the redefinition of CONICYT and the creation of ANII. Private sector and academic institutions included and supporting such governance framework.	1	Informed judgment, stakeholder consultation	UR-T1026, in execution, supports consensus building activities	
Sector policies and institutions	No specific risk identified.	1	Existing work	IDB monitoring competitiveness sector evolution and outlook through a PBL in execution.	
Technical/design	No specific risk identified. Project design well-advanced and benefiting from considerable country and IDB experience with policy instruments.	1	Completed work for this project		
Implementation capacity and sustainability	Moderate risk. Country has implemented well similar projects in the past, yet new institutional setting, although well managed so far, creates a degree of uncertainty about ANII's ability to gain fast and effective implementation capacity.	2	Informed judgment	UR-T1026, in execution, supports institutional strengthening of ANII. Project team is coordinating project preparation with WB loan that also invests in implementation capacity.	
Financial management & auditing	See above.	2	Informed judgment	Project team will review financial management and auditing capacities and procedures of executing agency.	
Procurement	Public sector procurement system has presented weaknesses, particularly when it	2	Análisis del Sistema de Contracción Pública del País,	PDL modality and ANII's legal status expected to mitigate such weaknesses.	

	comes to significant delays in the awarding of contracts		December 2005 (Joint WB-IDB report)	Review of legal status of ANII to be undertaken by project team.	
Social and environmental safeguards d	Project involves no construction and no negative environmental impacts are expected. Private sector projects to be financed will routinely pass environmental review.	1	Safeguards Policy Filter (No Issues Identified), Informed judgment	Existing provisions for environmental review of innovation projects will be reviewed and updated by the project team.	
Other ^b	None				
III. Overall Risk (including Reputational Risks)					1
Memo items: <ol style="list-style-type: none"> 1. Most recent fiduciary assessment : 2. Most significant existing work consulted for analysis of risk 					
^a Rating of risks on a four-point scale according to the probability of occurrence and magnitude of adverse impact. ^b Other examples include cost escalation, prevalence of failures in similar projects, adverse external developments affecting costs/benefits of the project, and risks specific to operations in conflict-affected areas. ^c Three levels of analysis of risk in ascending order: Informed judgment; existing work; study for project completed/proposed ^d Summarize result of safeguard strategy					

Notes:

1. This matrix is intended to be populated with initial data for the PP; it will be revised and updated for the POD;
2. Section I Country Level Risks will largely be drawn from the Country Strategy and any updates, it will provide context for sector and project risk assessments.
3. At the PP stage there will often not be data for the last two columns; the level of analysis of high and medium risk factors will generally change as preparation advances.