

**TRANSPARENCIA Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN EN EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA EXTRACTIVA
– FASE II**

RG-T3245

AAF US\$100,000
CCF US\$200,000

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Fondo de Transparencia (AAF)** de conformidad con la comunicación de fecha 07 de junio de 2018 suscrita por Goro Mutsuura, y por la **Facilidad Canadiense para el Sector de Extractivas (CANEF) (RG-X1262)**. Igualmente, certifico que existen recursos en los mencionados fondos, hasta la suma de **US\$300,000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto bajo el fondo AAF. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

Certificado por:

ORIGINAL FIRMADO

07/12/2018

Sonia M. Rivera

Fecha

Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

Aprobado por:

ORIGINAL FIRMADO

07/13/2018

Carlos Santiso

Fecha

Jefe

División de Innovación para Servir al Ciudadano
IFD/ICS

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	Regional
▪ Nombre de la CT:	Transparencia y Gestión de la Información en el desarrollo de la industria extractiva - FASE II
▪ Número de CT:	RG-T3245
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Juan Cruz Vieyra, Jefe de Equipo (IFD/ICS); Natascha Nunes Da Cunha (INE/INE), Co-Jefe de Equipo; Diego Arisi (ICS/CCO); Mariano Lafuente (ICS/PPE); Mario Huapaya, Nathalie Hoffman, Mariana Catano (IFD/ICS); Ramón Espinasa, Martín Walter, Angel Marces, Carlos Sucre y Estefanía Marchan (INE/INE); Mónica Centeno Lappas (LEG/SGO).
▪ Taxonomía:	Investigación y Difusión
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	Junio 07, 2018
▪ Beneficiario:	Todos los países prestatarios del Banco. Países específicos que han mostrado interés son Perú , Colombia y República Dominicana
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto	Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a través de la División de Innovación de Servicios al Ciudadano (IFD/ICS). Contactos: Juan Cruz Vieyra (juancr@iadb.org) y Mario Huapaya (mariohu@iadb.org)
▪ Donantes que proveerán financiamiento ¹ :	US\$300.000. Mecanismo de Financiamiento Canadiense para el Sector Extractivo - CANEF- RG-X1262 (US\$200.000) y Fondo de Transparencia - AAF (US\$100.000)
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$300.000
▪ Contrapartida Local, si hay:	N/A
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	30 meses (periodo de ejecución: 24 meses)
▪ Fecha de Inicio Requerido:	Junio, 2018
▪ Tipos de consultores:	Consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	Innovación para Servir al Ciudadano (IFD/ICS)
▪ Unidad Responsable de Desembolso (UDR):	Innovación para Servir al Ciudadano (IFD/ICS)
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n)	N
▪ CT incluida en CPD (s/n)	N
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Profundizar conocimiento que promueva mejor capacidad del Estado y la transparencia, con el objetivo de reducir la exclusión social y la desigualdad, así como combatir las causas de la baja productividad en los países de la región.

¹ En acuerdo con el equipo CANEF, el presupuesto de esta cooperación técnica será aumentado por un monto de US\$100,000 provenientes del CANEF, cuando esta facilidad reciba la asignación de recursos en 2019.

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **Contexto.** Un importante número de países de América Latina y el Caribe (LAC) han impulsado históricamente sus economías a partir del desarrollo de las industrias extractivas (petróleo, gas y minería). Aunque algunos han logrado resultados positivos, el desarrollo de las industrias extractivas en LAC no ha estado ausente de altibajos y desafíos². Estas industrias dependen de complejas y cambiantes dinámicos de mercado, relacionadas entre otros fenómenos a la volatilidad de los precios y de la demanda internacional por los recursos³.
- 2.2 Adicionalmente a la perspectiva macroeconómica, una multiplicidad de casos de corrupción ha salido a la luz en los últimos años en varios países de la región, en gran medida asociados a inversiones públicas, que en muchos países de la región están financiadas con recursos provenientes de las industrias extractivas. Los desafíos de gobernabilidad y control de la corrupción son particularmente agudos en países ricos en recursos naturales⁴. El volumen de recursos que manejan las industrias extractivas, la complejidad técnica de la propia industria y la desconfianza de sectores de la sociedad agudizan los desafíos de gobernanza en el sector.
- 2.3 Estos problemas han dejado en evidencia la necesidad de profundizar los conocimientos y capacidades que permitan gestionar los recursos naturales de manera efectiva, eficiente y transparente. En este contexto, agentes públicos y privados han impulsado herramientas para fortalecer el acceso a la información, la transparencia y rendición de cuentas, lo cual ha sido acompañado en LAC con una creciente implementación de estándares internacionales en materia de transparencia en el sector, en particular la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI)⁵. Estas herramientas, que sirven de plataforma inicial para programas de fortalecimiento institucional, ayudan a generar trazabilidad del gasto público y apuntan a incrementar la confianza de los ciudadanos en el rol que estas industrias tienen en el desarrollo económico y social de los países.
- 2.4 **Desafíos Principales.** Los principales desafíos que esta Cooperación Técnica (CT) tiene como objetivo resolver incluyen (i) limitada capacidad institucional, tanto a nivel central como subnacional, para gestionar información que permita tomar decisiones en el marco de la planificación y supervisión del sector extractivo; (ii) escaso conocimiento técnico y capacidad institucional para implementar y evaluar el progreso de la aplicación de estándares internacionales de transparencia, incluyendo la *Extractive Industries Transparency Initiative* (EITI)⁶;

² Walter, M. (2016). "Extractives in Latin America and the Caribbean: The Basics". IDB Technical Note n. 907. IDB: Washington D.C.

³ Espinasa, R. Brand new model, same old price. IDB Technical Note, TN-937

⁴ Vieyra, J. and Masson, M. (2014), Transparent Governance in an Age of Abundance: Experiences from the Extractive Industries in Latin America and the Caribbean.

⁵ Ver Vieyra y Aamot (2017), [Una mirada al futuro del EITI desde Latinoamérica](#).

⁶ EITI es un estándar por el que se divulga información sobre la industria petrolera, gasífera y minera. Cuenta con 52 países implementadores a nivel internacional y exige la divulgación de información a lo largo de la cadena de valor de la industria extractiva desde el punto de extracción, hasta el modo en que los ingresos siguen su camino hacia el gobierno, y hasta cómo benefician al público en general. Esto incluye cómo se adjudican y registran las licencias, quiénes son los beneficiarios reales de dichas

(iii) escasos recursos técnicos para consolidar y divulgar lecciones aprendidas y mejores prácticas de la gestión de los recursos naturales.

- 2.5 **Alineación con el Fondo de Transparencia (AAF).** Las actividades de esta CT cuentan con el apoyo financiero del Fondo de Transparencia -AAF- y del Fondo Canadiense para el Sector Extractivo -CANEF-⁷ que son mecanismos de financiamiento no-reembolsable para proyectos de fortalecimiento institucional y transparencia, así como otras iniciativas relacionadas con el fortalecimiento de la cadena de valor en el sector extractivo⁸ Los objetivos alineados incluyen proporcionar conocimientos técnicos y herramientas de fortalecimiento institucional para mejorar la gobernanza del sector, así como la mejora en la gestión de la información, su difusión y el relacionamiento con las partes interesadas a nivel nacional y regional.
- 2.6 **Alineación con el CANEF.** Esta CT, tal como su antecesor (RG-T2841) mantiene el alineamiento con los tres resultados intermedios mencionados en las prioridades de programación del CANEF, que son gobernanza de recursos fortalecida, información mejorada de sistemas de gestión y colaboración intersectorial, y actores con efectividad en sus actividades y compromiso con los resultados. En el mismo los países objetivo son todos los países prestatarios del Banco. Países específicos que han mostrado interés incluyen Perú, Colombia y República Dominicana
- 2.7 Del mismo modo sus componentes se mantienen alineados con la Política Institucional del BID y con la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020 pues se enfocan en fortalecer la capacidad del Estado para asegurar una gestión sin corrupción, con eficiencia, eficacia y transparencia de las instituciones, así como en establecer marcos institucionales idóneos para el desarrollo de interacciones eficientes y fructíferas. Esta CT plantea en tal sentido, profundizar conocimiento que promueva mejor capacidad del Estado y la transparencia, con el objetivo de reducir la exclusión social y la desigualdad, así como combatir las causas de la baja productividad en los países de la región. Adicionalmente esta CT promueve el uso de tecnología para aprovechar de

operaciones, cuáles son las disposiciones legales y fiscales, cuánto se produce, cuánto se paga, cómo se distribuyen esos ingresos, y cuál es la contribución a la economía, incluyendo el empleo.

**CANEF moviliza una donación del gobierno de Canadá de CAN \$20 millones en beneficio de LAC. Tiene el objetivo de fomentar las inversiones sostenibles y responsables del sector, promoviendo la creación e intercambio de conocimientos técnicos, así como el fortalecimiento de los marcos institucionales y regulatorios para mejor planeamiento y ejecución de inversiones y del desarrollo local.

- ⁸ Proyectos emblemáticos financiados por el AAF incluyen: (i) el proyecto "Fortaleciendo la Gobernanza en el Sector de Industrias Extractivas" RG-X1129 que proporcionó un marco conceptual, estudios de referencia y una serie de iniciativas piloto para promover la transparencia de la industria extractiva; y (ii) el proyecto "Promoción de Transparencia y Sostenibilidad en Industrias Extractivas" RG-T2496 consiguió profundizar el conocimiento institucional disponible del Banco y en la región respecto al sector extractivo, así como su agenda de gobernanza y proporcionó apoyo adicional a los países que solicitaron soporte técnico. Los resultados y puntos destacados de estos proyectos incluyen: (i) Colombia diseñó e implementó MapaRegalias, una herramienta que permite el seguimiento de las regalías petroleras y mineras de manera geo-referenciada; (ii) Trinidad y Tobago logró la situación total cumplimiento de EITI; (iii) se publicó un libro, ampliamente difundido, destacando cómo la transparencia puede ayudar a mostrar los beneficios y reducir las externalidades negativas asociadas con las industrias extractivas; y (iv) se implementó un marco de colaboración con el Servicio Geológico de los Estados Unidos y se realizaron actividades específicas para la preparación de un mapeo de las extractivas en toda la región sector.

manera sostenible la dotación de recursos naturales de la región y la sostenibilidad de sus políticas al respecto.

- 2.8 **El objetivo** de esta CT es aumentar la capacidad institucional de los países miembros prestatarios del BID para promover e implementar políticas públicas y herramientas de transparencia en el sector extractivo. Para ello la CT apunta a: (i) generar capacidades para gestionar información en el sector extractivo de manera eficiente, eficaz y transparente, tanto en el nivel nacional como subnacional de gobierno; (ii) apoyar los conocimientos que lleven a la implementación de iniciativas de transparencia en países miembros seleccionados, particularmente la Iniciativa para la EITI; y (iii) profundizar el conocimiento y divulgar lecciones aprendidas y mejores prácticas sobre gestión de información y transparencia del sector extractivo en la región. Estas actividades encontrarían como beneficiarios a todos los países prestatarios del Banco, siendo los países específicos que han mostrado interés: Perú, Colombia y República Dominicana⁹.
- 2.9 **Enfoque estratégico.** Este proyecto profundizará los resultados conseguidos en el marco del proyecto regional “Transparencia y Gestión de la Información en el Sector Extractivo” RG-T2841. Se empleará la información y los conocimientos generados y se pondrá a disposición todas las herramientas logradas en el marco de RG-T2841 para concretar programas integrales y/o reformas institucionales (políticas públicas, tecnológicas y regulación sectorial). Esta CT ha logrado, a propósito de diagnósticos y hojas de ruta basadas en las cadenas de valor de la industria, identificar e implementar planes de acción y reformas institucionales en países como República Dominicana, Argentina y Colombia.

III. Descripción de los componentes y presupuesto

- 3.1 En cada país beneficiario las actividades se implementarán en estrecha colaboración con entidades gubernamentales de contraparte. Como primer paso, se producirán hojas de ruta específicas para cada país que describa las actividades y la agenda de implementación considerando, cuando corresponda, los avances del RG-T2841. Los componentes/actividades de la CT se detallan a continuación:
- 3.2 **Componente I. Gestión de la información para una mejor toma de decisiones en el sector extractivo.** Este componente tiene como objetivo fortalecer los sistemas de información del sector público para recopilar, gestionar, socializar, organizar y almacenar datos para mejorar la toma de decisiones en el sector. Incluirá actividades destinadas a utilizar la información para planificar, coordinar, gestionar y controlar mejor el sector extractivo.

⁹ Los criterios para la selección de los países son los siguientes: 1. Respuesta oportuna a los países que han expresado interés en fortalecer la transparencia y la gestión de la información de su industria extractiva, incluyendo interés en estándares internacionales como el EITI. 2. Voluntad de acompañar la implementación de herramientas de gestión de la información con procesos de planificación estratégica y fortalecimiento institucional. 3. Representación equilibrada de países con diferentes grados de progreso en el desarrollo de su industria extractiva y en la gestión de sus sistemas de información sectorial.

3.3 A modo de ejemplo, en República Dominicana se brindará soporte técnico para la implementación de herramientas de gestión de la información que permitan: (i) el mapeo de información disponible y la calidad de datos necesarios para la gestión de la información en el sector extractivo dominicano (como por ejemplo para mejoramiento de su catastro y modernización del Sistema Geológico Nacional); (ii) mapeo de decisiones clave y procesos a lo largo de la cadena de valor de la gobernanza del sector extractivo que identifique la legislación, los marcos regulatorios y la ingeniería institucional necesarios para implementar nuevas herramientas de información y transparencia en el sector extractivo; y (iii) entrenamiento para el diseño y coordinación de mejoras en los planes de fortalecimiento Institucional. Otro ejemplo incluye a Perú, donde se planea brindar apoyo técnico para la actualización en materia de conocimiento institucional, así como el diseño e implementación de herramientas necesarias para una gestión eficiente de la información en el sector extractivo. Esta iniciativa puede incluir evaluación de datos, herramientas de búsqueda, analíticas, así como mejoras en los procesos de gestión, *software* y herramientas de visualización georreferenciada de producción, regalías y proyectos financiados con ingreso de las industrias extractivas. Se plantea así mismo el fortalecimiento de estrategias de comunicación a nivel nacional y subnacional, partiendo de la identificación necesidades interculturales y sobre la base de los principios de transparencia focalizada. Finalmente, otro ejemplo lo constituye Colombia, donde se planea apoyo técnico para el diseño e implementación de herramientas de gestión de la información en el sector extractivo, orientada a la gestión de cartera vencida de la Agencia Nacional de Minería, que incorpore conocimiento, experiencias y buenas prácticas del sector privado para mejorar los niveles de recuperación de cartera existente.

3.4 **Componente II. Implementación de iniciativas de transparencia.** Este componente apoyará la implementación de actividades relacionadas con los compromisos de transparencia¹⁰ en el sector extractivo. A manera de ejemplo puede citarse el caso de República Dominicana en seguimiento a su primer informe EITI, donde esta CT planea brindar apoyo técnico para: (i) el entrenamiento y fortalecimiento de capacidades públicas para comprender y aplicar la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI); (ii) la creación de mecanismos que logren mejorar la coordinación intersectorial¹¹ para la aplicación de la iniciativa de transparencia en proceso de implementación; (iii) la coordinación de un grupo diverso de interesados en las iniciativa de transparencia, con enfoque en la actualización del Portal de Transparencia (EITIRD), incluyendo el fortalecimiento del diálogo multi-actor con participación activa y constructiva de la sociedad civil organizada y del sector empresarial; y (iv) la coordinación de un grupo diverso de interesados en las iniciativa de transparencia incluyendo a la sociedad civil y las empresas extractivas, con enfoque en la actualización del

¹⁰ El conjunto de actividades a ser financiadas podría variar de país en país, y pudiera incluir, por ejemplo, la revisar y desplegar recomendaciones respecto a cómo llevar a cabo procesos de adquisiciones y/o licenciamientos o legislación sobre la base de los estándares del EITI.

¹¹ La gobernanza del sector extractivo se basa en la capacidad y los recursos de numerosas entidades estatales, incluyendo, por ejemplo, agencias ambientales y de salud, así como de finanzas y de trabajo, entre otros, y sobre diferentes niveles de gobierno. La CT apoyará la coordinación y colaboración centrándose en plataformas y sistemas de gestión de información críticos, incluida la creación de la capacidad requerida para operarlos de manera eficiente.

Portal de Transparencia EITIRD¹². También puede citarse para este componente el caso de Perú donde se planea el apoyo técnico para para mejorar el diálogo y la comunicación en entornos de transparencia focalizada y con enfoque intercultural, aterrizando la información del sector extractivo a la realidad de las regiones, que en muchos casos tienen canales de información y lenguajes muy distintos a los que manejan las agencias del sector público.

- 3.5 A nivel regional este componente se plantea diseñar y realizar propuestas en torno a un plan de implementación de reformas de políticas (y/o herramientas institucionales) que tengan como objetivo fortalecer la identificación de beneficiarios reales en el sector extractivo, en LAC.
- 3.6 **Componente III. Conocimiento y Disseminación.** Este componente apoyará la generación de investigaciones sobre cuestiones emergentes y la difusión del conocimiento, entre cuyos tópicos de análisis se encuentra: (i) Estudio comparativo de lecciones aprendidas, mejores prácticas y brechas en la gestión de la información, transparencia y eficiencia en el sector extractivo y su incorporación en los sistemas de Gobierno, tanto a nivel regional como global, sobre todo considerando los avances obtenidos con la RG-T2841(ver Anexo IV); (ii) Diagnóstico y Recomendaciones para el Fortalecimiento de la Transparencia de la Industria Extractiva a Nivel Subnacional; y (iii) plan de implementación de reformas de políticas sobre beneficiarios reales.
- 3.7 En el mismo sentido a través de este componente se promoverá un evento regional destinado a reunir a los gobiernos, la sociedad civil y el sector privado para compartir prácticas innovadoras en el área de la gobernanza en las industrias extractivas. Elaboración y publicación de una serie de *blogspots* y herramientas audiovisuales alojadas online de seguimiento a experiencias regionales sobre transparencia y gobernanza del sector extractivo, legislación de beneficiarios reales y la gestión oportuna de la recaudación minera, entre otros tópicos definidos de acuerdo al trabajo operativo en los países y a experiencias internacionales.
- 3.8 En materia del Programa Operativo del Banco, a manera de ejemplo, en República Dominicana esta TC permitirá identificar brechas de conocimiento y acciones clave que puedan ser utilizadas en la implementación de la hoja de ruta de fortalecimiento institucional, que eventualmente pueda cristalizarse en reformas de mediano y largo plazo. Asimismo, esta CT tiene el potencial de impulsar el diálogo operativo en países que estén avanzando en el marco de la EITI, como Argentina, Ecuador, Guyana y otros países de la región.
- 3.9 El presupuesto de la CT asciende a US\$300,000 los mismos que serán financiados por el BID, a través de recursos del CANEF - RG-X1262 por un monto de US\$200.000 y el AAF por un monto de US\$100.000. Los fondos se usarán para financiar la contratación de firmas de consultores y/o consultores individuales, la organización de eventos y materiales de comunicación, y el costo de los gastos de viaje y viáticos para los consultores para desempeñar sus

¹² Portal de datos mineros con detalles de contratos, ingresos fiscales y otras variables del sector en el marco de la candidatura del país en la Iniciativa para la EITI.

funciones de conformidad con las políticas de adquisiciones del BID. En acuerdo con el equipo CANEF, el presupuesto de esta CT será aumentado por un monto de US\$100.000 provenientes del CANEF, cuando esta facilidad reciba la asignación de recursos en 2019

Presupuesto Indicativo

Componente	Descripción	Financiamiento (US\$)
Componente I	Gestión de la información para una mejor toma de decisiones en el sector extractivo	120.000
Componente II	Implementación de iniciativas de transparencia	110.000
Componente III.	Conocimiento y Diseminación.	70.000
TOTAL		300.000

IV. Agencia ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 Esta CT Regional será ejecutada por el Banco. El equipo del proyecto está dirigido por IFD/ICS, en coordinación con los Equipos Técnicos del AAF, CANEF y la Iniciativa de Sector Extractivo (INE/INE). Perú y Colombia¹³ solicitaron que el Banco ejecutará esta CT, a la luz de su experiencia en este tipo de iniciativas, República Dominicana pidió que se continuara la ejecución tal como la CT anterior (RG-T2841) misma que se ejecutó directamente por el Banco. El Banco utilizará el conocimiento generado a través de esta CT para aumentar su conocimiento institucional y beneficiar a todos los países miembros prestatarios. Esta CT será ejecutada por el Banco. El equipo del proyecto está dirigido por IFD/ICS, que en coordinación con el Equipo Técnico del AAF y el CANEF supervisará los componentes de la CT. En aras de promover la calidad y sostenibilidad del proyecto, y teniendo en cuenta que no existe un ente regional con capacidad para el fortalecimiento y profundización en materia de transparencia en la industria extractiva y plataformas y/o sistemas de información con los criterios de diseño y calidad seguidos en el BID (IFD/ICS), los clientes solicitaron que el Banco llevara a cabo la ejecución de esta CT, a la luz de la experiencia acumulada en RG-T2841 y operaciones anteriores. De cara a la ejecución de la CT, este Banco basa principalmente esta experiencia en tres áreas: (i) fortalecimiento institucional de los sistemas de información sectorial; (ii) innovación y gestión de la información; y (iii) gobierno abierto y anticorrupción. Esta motivación para la ejecución por parte del Banco se alinea con las justificaciones establecidas en el punto d., Anexo 10, OP-1155-2. Por ello, el Banco será responsable de la adquisición de servicios de consultoría y no consultoría, de acuerdo con las políticas y procedimientos aplicables. Además, el Banco utilizará el conocimiento generado a través de esta CT para aumentar su conocimiento institucional y beneficiar a todos los países miembros prestatarios. Respecto al seguimiento se compartirá periódicamente con el Fondo de Transparencia (AAF) y con el CANEF los productos de conocimiento de la CT, así como cuando se realicen actividades de conocimiento y diseminación.

V. Riesgos importantes

- 5.1 La implementación de la CT tiene tres riesgos principales. El primero es la falta de voluntad política para avanzar en las diferentes fases de implementación. Este riesgo

¹³ Solicitud explícita aclaratoria del memorando ANM 20185000262051 vía email del 27 de febrero del Vicepresidente Administrativo y Financiero de la Agencia Nacional de Minería.

se mitigará al alinear la implementación de esta CT con los planes y las reformas institucionales más amplias en curso en favor de una mayor transparencia.

- 5.2 El segundo riesgo es la posibilidad de que las reformas no se implementen debido a la capacidad limitada y/o la falta de coordinación. Este riesgo será mitigado mediante acciones como: (i) capacitaciones que permitan lograr resultados tempranos y construir capacidad de manera gradual; (ii) demostrar el valor (económico, en tiempo, y en recursos humanos) que proviene de una coordinación más eficiente; y (iii) el apoyo a plataformas de diálogo y gestión de información orientadas a intercambios más amplios y más eficientes entre las partes interesadas.
- 5.2 El tercer riesgo es la sostenibilidad de las reformas. Este riesgo se mitigará al (i) asegurar que los funcionarios públicos asimilen gradualmente a las herramientas y políticas de gestión de información como un componente clave de los procesos de toma de decisiones; (ii) empoderar a la sociedad civil en el manejo de información y desarrollar una estrategia de comunicación sobre los posibles beneficios de la transparencia para los ciudadanos; (iii) apoyar la aplicación de herramientas analíticas para identificar los aspectos críticos que garantizarán la viabilidad a largo plazo de los resultados del proyecto; y (iv) alinear las actividades de la CT con la implementación de compromisos internacionales y los procesos de rendición de cuentas por parte de la sociedad civil.

VI. Salvaguardias ambientales

- 6.1 Dadas las características del proyecto no se esperan riesgos ambientales ni sociales negativos, por lo que la clasificación de esta operación, de acuerdo a la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardas (OP-703), es "C".([Ver Filtros de Salvaguardias Ambientales](#))

Anexos:

- Anexo I. [Cartas de Solicitud](#)
- Anexo II. [Matriz de Resultados](#)
- Anexo III. [Términos de referencia](#)
- Anexo IV. [Plan de Adquisiciones](#)
- Anexo V. [Avances & Lecciones Aprendidas](#)



MINISTERIO
DE ENERGÍA Y MINAS
REPÚBLICA DOMINICANA

Av. Tiradentes No. 53, Edificio B, Ensanche Naco,
Santo Domingo, República Dominicana.
Código postal: 10124 | Teléfono: (809) 373.1800
RNC: 430-14636-6 | www.mem.gob.do
[memrd](#) [energiayminas](#)

"Año del Desarrollo Agroforestal"

MEM-DRI-615-17

11 de diciembre de 2017

Señora

Flora Montealegre

Representante Residente

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Su Despacho. -

Distinguida Señora Montealegre:

Luego de saludarle, tengo a bien referirme a la cooperación y asistencia técnica brindada por el Banco Interamericano de Desarrollo, a través de los fondos del Mecanismo de Financiamiento Canadiense para el sector de las Industrias Extractivas (CANEF). Sobre el particular, hago especial mención sobre los resultados obtenidos por dicho apoyo para el desarrollo de los objetivos del Ministerio de Energía y Minas en las áreas de fortalecimiento institucional y transparencia.

En este sentido, tengo a bien solicitar la continuación de la cooperación del Banco para el año 2018. Es de interés para el Ministerio abordar, durante este periodo, las necesidades preliminares identificadas en la consultoría del Diagnóstico de Capacidades Institucionales ejecutado por el Banco. El ámbito y alcance de esta solicitud será focalizado una vez recibido y analizado el Informe del Diagnóstico.

Las necesidades preliminares identificadas son:

1. Mejorar los sistemas de información, procesos y recursos humanos en las áreas de catastro, fiscalización integral y recaudación, que conlleve a una reducción de duplicidad de funciones entre distintas entidades de gobierno.
2. Apoyar a la eficiencia del Viceministerio de Hidrocarburos en las preparaciones correspondientes para la subasta y contratación de bloques para la exploración de hidrocarburos.

De igual importancia para el MEM resulta el apoyo en la implementación de la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI), en particular:

1. El fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Secretaría Ejecutiva EITI-RD, de cara al segundo informe EITI -RD y a la validación del país.





MINISTERIO
DE ENERGÍA Y MINAS
REPÚBLICA DOMINICANA

Av. Tiradentes No. 53, Edificio B, Ensanche Naco,
Santo Domingo, República Dominicana.
Código postal: 10124 | Teléfono: (809) 373.1800
RNC: 430-14636-6 | www.mem.gob.do
[memrd](#) [energiayminas](#)

"Año del Desarrollo Agroforestal"

MEM-DRI-615-17

Cont.-

2. La continuación del contrato del consultor de largo plazo para Apoyo Técnico al Fortalecimiento Institucional y la Transparencia en el Sector Minero Energético de la República Dominicana.

A la vez que agradezco la disposición y apoyo del Banco, hago provecho de la oportunidad para asegurarle mis sentimientos de alta consideración y estima.

Atentamente,


Antonio Isa Cande
Ministro
AIC/EV/VIAC/NP/MT





PERÚ

Ministerio
de Energía y Minas

"Año de la igualdad de oportunidades para mujeres y hombres"
"Año del Diálogo y la Reconciliación Nacional"

Lima, 23 FEB. 2018

OFICIO N° 034 -2018-MEM/VMM

Señora
VIVIANA CARO HINOJOSA
Representante en Perú
Banco Interamericano de Desarrollo
Calle Dean Valdivia 148, Piso 10, San Isidro
Presente.-

Asunto: Solicitud de participación en Cooperación Técnica Regional "Transparencia y Gestión de la Información en el desarrollo de la industria extractiva - FASE II"

Estimada Señora Caro:

Tengo el agrado de dirigirme a Usted para confirmar el interés del Ministerio de Energía y Minas del Perú de participar, en calidad de beneficiario, de la Cooperación Técnica Regional del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) "Transparencia y Gestión de la Información en el desarrollo de la industria extractiva - FASE II", cuyo objetivo es aumentar la capacidad institucional de los países miembros prestatarios del BID para promover e implementar políticas públicas y herramientas de transparencia y gestión de la información en el sector extractivo.

Las actividades previstas en el marco de esta operación serán de utilidad para el Ministerio de Energía y Minas (MEM). En particular este apoyo ayudará al MEM en las siguientes actividades: (i) diseño e implementación de una herramienta de transparencia que permita la visualización georreferenciada de la producción, regalías, proyectos financiados con ingreso de las industrias extractivas, entre otros aspectos.; (ii) fortalecimiento de los canales de comunicación y acceso a la información sobre la actividad minera con un enfoque intercultural; e (iii) implementación de compromisos internacionales en materia de transparencia en las industrias extractivas.

Asimismo, hago de su conocimiento que este Ministerio no tiene objeción a que el BID ejecute directamente dichas cooperaciones técnicas, a través de las cuales se financiarán contrataciones de expertos individuales y/o firmas consultoras en las áreas correspondientes.

Sin más a que referirme, es propicia la oportunidad para renovar a usted, las muestras de mi mayor consideración.

Atentamente,



Ricardo Labó Fossa
VICEMINISTRO DE MINAS



Radicado ANM No: 20185000262051

Bogotá D.C., 08-02-2018 15:46 PM

Señor:

Rafael de la Cruz

Representante en Colombia

Banco Interamericano de Desarrollo

Email: rafaelcr@iadb.org

Dirección: Carrera 7 No 71-21, Torre B, Piso 19.

Municipio: BOGOTÁ, D.C.

Asunto: Solicitud Banco Interamericano de Desarrollo

Estimado Rafael,

Como es de su conocimiento, la Agencia Nacional de Minería (ANM) es una entidad de carácter técnico que busca impulsar el sector con transparencia, eficiencia, responsabilidad ambiental, social y productiva. Su misión es administrar los recursos minerales del Estado de forma eficiente, eficaz con el fin de maximizar la contribución del sector al desarrollo integral y sostenible del país.

Entre sus funciones la ANM diseña e implementa mecanismos de seguimiento y control a las obligaciones de los titulares mineros. En el marco del desarrollo de esta función se está trabajando en el fortalecimiento de las capacidades existentes que tiene la Agencia en lo relacionado con la gestión financiera del recurso minero, bajo el Programa "Fortalecimiento Institucional del Sector Minero Energético Colombiano (BID 3594 - OC/CO)", lo cual ha permitido mejorar los mecanismos, políticas y procedimientos para garantizar el recaudo oportuno de las distintas obligaciones contraídas por los titulares mineros.

No obstante lo anterior, y teniendo en cuenta experiencias exitosas de trabajos anteriores realizados con el BID, hemos identificado una nueva oportunidad de trabajo conjunto, tomando como base la experiencia que tiene el BID en la gestión del conocimiento orientado a resultados explorando intercambios de conocimientos prácticos con el sector privado. En este sentido atentamente solicitamos formalmente un apoyo adicional del BID para fortalecer el mecanismo de seguimiento y control en dos de sus pilares: i) Acompañamiento técnico para la conceptualización del módulo de Evaluación Documental en el proceso de seguimiento y control, e ii) Implementación de un plan para la gestión, seguimiento y control de la cartera de la Agencia.



Radicado ANM No: 20185000262051

Esperamos que el trabajo en estos pilares redunde en importantes beneficios para la nación.

Atentamente,



Silvana Beatriz Habib Daza
Presidenta

Anexos: . 0

Copia: Diego Arisi, Especialista Líder en Modernización del Estado – Cra 7 No 71-21, Torre B, Piso 19, Banco Interamericano de Desarrollo.

Elaboró: Paola Andrea Calderon Vargas – Vicepresidencia Administrativa y Financiera

Revisó: Aura Isabel González Tiga – Vicepresidente Administrativa y Financiera

Fecha de elaboración: 08-02-2018 15:41 PM .

Número de radicado que responde:

Tipo de respuesta: "Informativo".

Archivado en: Archivo Físico VAF











Results Matrix

Outcomes

Outcome: [1 Increase the institutional capacity of borrowing member countries of the IDB to increase transparency in the](#)

CRF Indicator

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

1 Information management for better decision making in the extractive sector						Physical Progress					Financial Progress							
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2018	2019	2020	EOP	2018	2019	2020	EOP	Theme	Fund	Flags		
1.1 Project proposal developed	Proposal for the institutional update to implement information and transparency tools in the extractive sector	Proposals (#)	0	2018	Report containing proposal for improvement of information management tools approved by IDB	P	0	1	1	2	P	0	10000	10000	20000	Institutional Development	AAF	
						P(a)				0	P(a)				0			
						A					A							
1.2 Institutional development plan designed	Technical support for the strengthening of communications between different interest groups. Identification of intercultural needs and	Plans (#)	0	2018	Consultancy Report approved by the IDB	P	1	1	0	2	P	15000	15000	0	30000	Institutional Development	AAF	
						P(a)				0	P(a)				0			
						A					A							
1.3 Training workshops delivered	Technical support for the implementation of information management tools for the mapping of data quality and key decisions. In the same sense, training focused	Workshops (#)	0	2018	Consulting Report and Training Sessions with list of participants	P	0	1	1	2	P	0	10000	10000	20000	Institutional Development	AAF	
						P(a)				0	P(a)				0			
						A					A							
1.4 Institutional development plan designed	Technical Support to support the implementation, measurement and documentation of tools oriented to the optimization of the	Plans (#)	0	2018	Consulting Report and Training Sessions with list of participants	P	1	1	0	2	P	25000	25000	0	50000	Institutional Development	AAF	
						P(a)				0	P(a)				0			
						A					A							
2 Implementation of transparency initiatives						Physical Progress					Financial Progress							
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2018	2019	2020	EOP	2018	2019	2020	EOP	Theme	Fund	Flags		
2.1 Project proposal developed	Proposal to review and update the institutional tools necessary for the continuous implementation of transparency initiatives. The tool update includes	Proposals (#)	0	2018	Consultancy Report approved by the IDB	P	1	1	0	2	P	15000	15000	0	30000	Institutional Development	AAF	
						P(a)				0	P(a)				0			
						A					A							
2.2 Institutional development plan designed	Support for (i) the creation of mechanisms that improve intersectoral coordination for the implementation of transparency initiatives	Plans (#)	0	2018	Consultancy Report approved by the IDB	P	1	0	1	2	P	15000	0	15000	30000	Institutional Development	AAF	
						P(a)				0	P(a)				0			
						A					A							
2.3 Training workshops delivered	Training and capacity building of public officials of government agencies for the understanding and application of transparency initiatives	Workshops (#)	0	2018	Training sessions with list of participants	P	0	1	1	2	P	0	10000	10000	20000	Institutional Development	AAF	
						P(a)				0	P(a)				0			
						A					A							
2.4 Institutional development plan designed	Design and proposals for a Plan to implement policy reforms on beneficial owners in Latin America	Plans (#)	0	2018	Consultancy Report approved by the IDB	P	0	1	1	2	P	0	15000	15000	30000	Institutional Development	AAF	
						P(a)				0	P(a)				0			
						A					A							
3 Knowledge and Dissemination						Physical Progress					Financial Progress							
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2018	2019	2020	EOP	2018	2019	2020	EOP	Theme	Fund	Flags		
3.1 Discussion papers developed	(i) A comparative study among the cases of countries on lessons learned, best practices and gaps in information management, transparency and	Papers (#)	0	2018	Discussion document published by the IDB	P	0	1	1	2	P	0	10000	10000	20000	Institutional Development	AAF	
						P(a)				0	P(a)				0			
						A					A							
3.2 Policy dialogue events organized	Regional event to bring together governments, civil society and the private sector to share	Events (#)	0	2018	Event Organized or Co-Organized by the IDB	P	0	1	0	1	P	0	20000	0	20000	Institutional Development	AAF	
						P(a)				0	P(a)				0			

	innovative practices in the area of governance in the extractive																		
3.3 Presentations delivered	Series of blogspots and audiovisual tools hosted online to monitor regional experiences on transparency and governance of the extractive sector	Presentations (#)	0	2018	Information Repository	A						A							
						P	1	1	1	3		P	10000	10000	10000	30000		Institutional Development	AAF
						P(a)				0		P(a)				0			
						A						A							

Other Cost

Total Cost

	2018	2019	2020	Total Cost
P	\$80,000.00	\$140,000.00	\$80,000.00	\$300,000.00
P(a)				
A				

Anexo III: TERMINOS DE REFERENCIA – RG-T3245

Índice

1. Consultoría para apoyo técnico al fortalecimiento institucional y la transparencia en el sector minero energético de países de la región (p.2)
2. Consultoría para apoyo técnico a la coordinación interinstitucional para el diseño e implementación de estándares (p.5)
3. Consultoría de apoyo Técnico a la generación y diseminación de conocimiento e identificación de necesidades en los países (p.9)
4. Consultoría apoyo técnico para el diseño y mejora en la efectividad de mecanismos de transparencia en la industria extractiva (p.13)
5. Consultoría para apoyar la implementación, medición y documentación de un piloto orientado a la optimización de las actividades de Gestión de Cartera en la Agencia Nacional de Minería (ANM). (p.16)
6. Elaborar un documento técnico como insumo para una publicación relacionada con la Gestión del Conocimiento como capacidad institucional y su aporte para mejorar el desempeño de las organizaciones a través de la generación de valor público. (p.19)

Regional

IFD/ICS

APOYO TÉCNICO AL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y LA TRANSPARENCIA EN EL SECTOR MINERO ENERGETICO DE PAISES DE LA REGION

TERMINOS DE REFERENCIA

Antecedentes

Establecido en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo ("BID" o "Banco") es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, subvenciones, garantías, asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

Los países de América Latina y el Caribe (LAC) son la principal fuente de minerales y segunda fuente de petróleo y gas del mundo. La región (produce 13 % del petróleo, 6 % del gas natural, 15 % del oro, 45% de plata, y 40 % de cobre. El sector extractivo de LAC es fuente importante de ingresos fiscales; en promedio, el sector es fuente de aproximadamente un tercio de los ingresos públicos de las principales economías de la región. Es también un importante motor de actividades económicas. Presenta también importantes desafíos relacionados con los impactos sociales y ambientales de la actividad.

En vista de la contribución actual y potencial del sector extractivo al desarrollo socioeconómico, algunos países de la región, como República Dominicana o Perú, han proyectado -sobre la base de sus progresos entorno a sus compromisos de transparencia- procesos de reforma del marco institucional y regulatorio del sector, con foco en mejora de sus sistemas de información y de sostenibilidad. En este proceso, algunos gobiernos han elaborado planes de consolidación de agencias y dependencias con responsabilidad en el sector bajo el Ministerio de Energía y Minas, y se han comprometido a llevar adelante una serie de actividades que permitan continuar mejorando sus capacidades operativas e implementar su visión de largo plazo para el sector extractivo.

El BID, teniendo en cuenta la importancia del sector para el desarrollo nacional y regional, apoya a sus países beneficiarios en el fortalecimiento de sus capacidades institucionales para el fortalecimiento de la gobernanza sostenible de sus recursos naturales.

En marzo de 2016, el BID, con el apoyo del Gobierno de Canadá, ha establecido el Mecanismo de Financiamiento Canadiense para el Sector Extractivo (CANEF). Su objetivo es apoyar el fomento de soluciones innovadoras y sostenibles que den respuesta a los desafíos del sector de las industrias extractivas de América Latina y el Caribe, y que contribuyan a la sostenibilidad social, medioambiental y económica. El mecanismo financia la ejecución de proyectos y actividades de asistencia técnica no reembolsables en ALC. Como parte de este trabajo, se mantiene un dialogo con autoridades y actores del sector privado y de la sociedad civil en los países de la región. El Fondo de Transparencia, que es co-financiador de RG-T2841 tanto en su

primera como en su segunda fase, tiene como uno de sus pilares estratégicos la gobernanza de los recursos naturales.

Objetivo de la Consultoría

Proveer apoyo técnico a las entidades de los gobiernos a determinarse para el planeamiento, coordinación e implementación de actividades de fortalecimiento de sus capacidades institucionales y la calidad de la gobernanza del sector extractivo, con foco en la promoción de la transparencia y la adopción de mejores prácticas internacionales.

Actividades Principales

El candidato/a seleccionado/a en base a los conocimientos de las TCs anteriores sobre la materia deberá proveer apoyo técnico a los gobiernos a determinarse para el planeamiento, coordinación e implementación de actividades que contribuyan al fortalecimiento institucional y promoción de la transparencia en el sector extractivo. En países de avances significativos en iniciativas como el EITI las tareas pueden incluir el seguimiento y consolidación del cumplimiento.

El trabajo será realizado bajo la supervisión del BID en estrecha coordinación con autoridades designadas de las agencias de gobierno que correspondan.

Entre las principales actividades, el consultor deberá:

- Revisar, analizar y retroalimentar a autoridades que corresponda y del BID sobre documentación generada en los procesos de fortalecimiento institucional del sector extractivo.
- Diseñar y apoyar la implementación de estrategias de sensibilización, formación y generación de capacidades de actores del sector público y la ciudadanía en torno a la transparencia y sus herramientas para mejorar el sector; y facilitar la implementación de dicha estrategia.
- Realizar otras actividades consideradas necesarias por el coordinador de la consultoría en acuerdo con contrapartes de las agencias que corresponda, incluyendo dar seguimiento al trabajo de actores relacionados y otras consultorías ejecutadas como parte de los procesos EITI y otros, realización de actividades de comunicación y generación de conocimiento, y reporte periódico sobre el desenvolvimiento de actividades.

Informes / Entregables

El contractual deberá presentar los siguientes informes:

1. **Plan y Metodología de Trabajo.** Dentro de los quince (15) días hábiles siguientes a la firma del contrato, el contractual deberá entregar un plan de trabajo detallado que incluya cronograma de actividades anual, de acuerdo a las especificaciones del contratante y autoridades del MEM.
2. **Diseño e implementación de una estrategia de sensibilización.** La misma deberá definir con detalle todos los aspectos, incluyendo la logística de implementación, de un programa de relacionamiento externo estratégico, y de un evento de diseminación y compromiso de actores con el proceso de fortalecimiento sectorial basado en la transparencia.
3. **Informes Técnicos.** Producirá informes de análisis y recomendaciones sobre la base de documentación relevante a esfuerzos de mejora de la gobernanza del sector minero-energético, según sea requerido por el contratante.
4. **Reportes Periódicos.** A requerimiento del contratante, se proveerán reportes de situación sobre el plan de trabajo y/o actividades bajo supervisión.

5. **Presentación del Informe Final.** A los 10 meses de consultoría, el contractual debe entregar un informe final en el que se sintetizan principales actividades y logros obtenidos en el contexto de la consultoría.

Calificaciones

- **Título/Nivel Académico & Años de Experiencia Profesional:** Grado de Maestría o equivalente en derecho, economía, ciencia política o carrera afín, con experiencia mínima de 5 años y amplio conocimiento de estándares de transparencia y de implementación de estrategias de fortalecimiento institucional.

Características de la Consultoría

- Categoría y Modalidad de la Consultoría: Contractual a Plazo Determinado – DTC.
- Duración del Contrato: Doce (12) meses.
- Lugar(es) de trabajo: Lugar de residencia del Contractual.
- Viajes: Se espera que el contractual realice por lo menos cuatro viajes internacionales, totalizando 20 días de misión que incluyen los días de viaje.
- Persona Responsable: Especialista en Modernización del Estado, IFD/ICS.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

Regional

IFD/ICS

Componente II

Apoyo técnico a la coordinación inter-institucional para el diseño e implementación de estándares de transparencia

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Antecedentes

Fundado en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, donaciones, garantías, asesoramiento en materia de políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado en sus países prestatarios.

Los países de América Latina y el Caribe (LAC) son la principal fuente de minerales y segunda fuente de petróleo y gas del mundo. La región (produce 13 % del petróleo, 6 % del gas natural, 15 % del oro, 45% de plata, y 40 % de cobre. El sector extractivo de LAC es fuente importante de ingresos fiscales; en promedio, el sector es fuente de aproximadamente un tercio de los ingresos públicos de las principales economías de la región. Es también un importante motor de actividades económicas. Presenta también importantes desafíos relacionados con los impactos sociales y ambientales de la actividad.

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) promueve la generación conocimiento y el intercambio de información relevante para la toma de decisiones de sus beneficiarios. El BID ha estado trabajando en proyectos directa e indirectamente relacionados con el sector minero-energético, tanto a nivel regional como de países individuales, con particular atención a aspectos sociales, ambientales, y propios a la gobernanza del sector. El Banco ha logrado identificar e informarse sobre la multiplicidad de oportunidades y desafíos relacionados con la expansión de actividades extractivas, y sobre la percepción compartida entre actores del sector de que inversiones realizadas en este sector podrían aprovecharse con mayor efectividad para la promoción del desarrollo equitativo a largo plazo en la región.

El BID, teniendo en cuenta la importancia del sector para el desarrollo nacional y regional, apoya a sus países beneficiarios en el fortalecimiento de sus capacidades institucionales para el fortalecimiento de la gobernanza sostenible de sus recursos naturales.

En marzo de 2016, el BID, con el apoyo del Gobierno de Canadá, ha establecido el Mecanismo de Financiamiento Canadiense para el Sector Extractivo (CANEF). Su objetivo es apoyar el fomento de soluciones innovadoras y sostenibles que den respuesta a los desafíos del sector de las industrias extractivas de América Latina y el Caribe, y que contribuyan a la sostenibilidad social, medioambiental y económica. El mecanismo financia la ejecución de proyectos y actividades de asistencia técnica no reembolsables en ALC. Como parte de este trabajo, se mantiene un dialogo con autoridades y actores del sector privado y de la sociedad civil en los

países de la región. El Fondo de Transparencia, que es co-financiador de RG-T2841, tiene como uno de sus pilares estratégicos la gobernanza de los recursos naturales.

Objetivo de la Consultoría

Proveer apoyo técnico y liderar la coordinación general de la implementación del estándar EITI a nivel nacional. Para ello se deberá apoyar el diseño e implementación de una metodología, estrategia y plan de acción para el desarrollo de capacidades institucionales, incluyendo la coordinación estratégica con actores locales del sector público, privado y sociedad civil.

Actividades Principales y Entregables

Para cumplir con el objetivo de esta CT se realizarán, entre otras, las siguientes actividades:

1. Proveer apoyo técnico y liderar la coordinación general de la implementación del estándar EITI a nivel nacional.
2. Realizar un diagnóstico que incluya:
 - Un análisis sobre el marco normativo del sector extractivo del orden nacional, aplicado a nivel sub-nacional y las competencias de las provincias / municipios.
 - Una identificación de los pagos directos del sector extractivo a nivel provincial y municipal, diferenciando petróleo, gas y minerales.
 - El alcance del flujo de producción, liquidación de impuestos y regalías, y distribución y ejecución de ingresos a nivel provincial y municipal.
 - Un análisis de significancia (materialidad) de los pagos directos del sector frente a los pagos del orden nacional. Esto se realizará a partir de una muestra de provincias o municipios a ser definidos.
 - Identificar el mapa de actores del sector extractivo por provincia / municipio.
 - Levantar una línea base que mida el conocimiento sobre la cadena de valor del sector extractivo, la transparencia y acceso de la información desde la perspectiva pública local, privada y de la sociedad civil. Para ello se espera se desarrolle una metodología que proponga variables de medición, método de captura y periodicidad.
 - Diseñar la metodología para el reporte y conciliación local de los pagos directos del sector extractivo a los municipios, el seguimiento a la distribución y posterior ejecución.
 - Proponer una estrategia de aproximación a las autoridades provinciales / municipales y un plan de acción para la implementación provincial / municipal del Estándar EITI con los arreglos metodológicos correspondientes. La estrategia debe contener una priorización provincial / municipal para la implementación.
 - Elaborar un documento de recomendaciones para el fortalecimiento institucional a nivel central y ejes de coordinación con provincias y municipios. Este documento deberá identificar brechas en producción, acceso y difusión de información a nivel provincial / municipal. Las recomendaciones deben formularse en el marco de los lineamientos del Estándar EITI y el marco legal / regulatorio en el país.
3. Diseñar e implementar una estrategia de sensibilización, formación y generación de capacidades para diversos actores del sector público, la ciudadanía, organizaciones sociales y las autoridades locales en torno a la cadena de valor del sector extractivo y de acuerdo a los parámetros específicos de la iniciativa EITI. Esta estrategia deberá incluir la organización de todos los aspectos (contenido y logística) de un evento de presentación del informe diagnóstico.

Informes / Entregables

El contractual deberá presentar los siguientes informes:

1. **Plan y Metodología de Trabajo.** Dentro de los quince (15) días hábiles siguientes a la firma del contrato, el contractual deberá entregar un plan de trabajo que incluya la metodología a utilizar y las actividades.
2. **Informe Diagnóstico.** Dentro de los primeros dos (6) meses calendario siguientes a la firma del contrato, el contractual deberá entregar un informe diagnóstico preliminar según los criterios mencionados arriba.
3. **Diseño e implementación de una estrategia de sensibilización.** La misma deberá incluir la organización de todos los aspectos (contenido y logística) de un evento de presentación del informe diagnóstico.
4. **Presentación del Informe Final.** A los 10 meses de consultoría, el contractual debe entregar un informe final validado por las contrapartes relevantes de EITI en el país respectivo.

Cronograma de Pagos

Se realizarán pagos mensuales.

Calificaciones

Título/Nivel Académico & Años de Experiencia Profesional: El contractual deberá ser profesional en derecho, economía o ciencia política, con experiencia mínima de 5 años en el sector extractivo y amplio conocimiento del estándar EITI.

Características de la Consultoría

- *Categoría y Modalidad de la Consultoría:* Contractual a Plazo Determinado – DTC.
- *Duración del Contrato:* 144 días descontinuos en un periodo de nueve (9) meses
- *Lugar de trabajo:* Lugar de residencia del Contractual.
- *Persona Responsable:* Juan Cruz Vieyra, Especialista en Modernización del Estado, IFD/ICS.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

Regional

IFD/ICS

Apoyo Técnico a la generación y diseminación de conocimiento e identificación de necesidades en los países

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Antecedentes

Fundado en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, donaciones, garantías, asesoramiento en materia de políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado en sus países prestatarios.

Los países de América Latina y el Caribe (LAC) son la principal fuente de minerales y segunda fuente de petróleo y gas del mundo. La región (produce 13 % del petróleo, 6 % del gas natural, 15 % del oro, 45% de plata, y 40 % de cobre. El sector extractivo de LAC es fuente importante de ingresos fiscales; en promedio, el sector es fuente de aproximadamente un tercio de los ingresos públicos de las principales economías de la región. Es también un importante motor de actividades económicas. Presenta también importantes desafíos relacionados con los impactos sociales y ambientales de la actividad.

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) promueve la generación conocimiento y el intercambio de información relevante para la toma de decisiones de sus beneficiarios. El BID ha estado trabajando en proyectos directa e indirectamente relacionados con el sector minero-energético, tanto a nivel regional como de países individuales, con particular atención a aspectos sociales, ambientales, y propios a la gobernanza del sector. El Banco ha logrado identificar e informarse sobre la multiplicidad de oportunidades y desafíos relacionados con la expansión de actividades extractivas, y sobre la percepción compartida entre actores del sector de que inversiones realizadas en este sector podrían aprovecharse con mayor efectividad para la promoción del desarrollo equitativo a largo plazo en la región.

El BID, teniendo en cuenta la importancia del sector para el desarrollo nacional y regional, apoya a sus países beneficiarios en el fortalecimiento de sus capacidades institucionales para el fortalecimiento de la gobernanza sostenible de sus recursos naturales.

En marzo de 2016, el BID, con el apoyo del Gobierno de Canadá, ha establecido el Mecanismo de Financiamiento Canadiense para el Sector Extractivo (CANEF). Su objetivo es apoyar el fomento de soluciones innovadoras y sostenibles que den respuesta a los desafíos del sector de las industrias extractivas de América Latina y el Caribe, y que contribuyan a la sostenibilidad social, medioambiental y económica. El mecanismo financia la ejecución de proyectos y actividades de asistencia técnica no reembolsables en ALC. Como parte de este trabajo, se mantiene un dialogo con autoridades y actores del sector privado y de la sociedad civil en los países de la región. El Fondo de Transparencia, que es co-financiador de RG-T2841 tanto en su primera como en su segunda fase, tiene como uno de sus pilares estratégicos la gobernanza de los recursos naturales.

Objetivo de la Consultoría

El objetivo de la consultoría es apoyar los esfuerzos de creación y desarrollo de una agenda de conocimiento nacional y regional sobre la transparencia en el sector extractivo y análisis y seguimiento de oportunidades de apoyar al fortalecimiento de las capacidades institucionales en dicho sector de los países miembros prestatarios del Banco.

Actividades Principales y Entregables

Para cumplir con el objetivo de esta CT se realizarán, entre otras, las siguientes actividades:

1. Desarrollar productos de conocimiento aplicado orientados a:

a. Trabajo operativo.

Consistirá en elaborar, en base a los conocimientos de las TCs anteriores sobre la materia, notas informativas y conceptuales que identifiquen, analicen y hagan seguimiento de las políticas públicas a nivel-país o subnacional en materia de transparencia y fortalecimiento institucional del sector extractivo, con énfasis en los miembros prestatarios del Banco. Esto implicará la realización de entrevistas, elaboración y revisión de documentos y coordinación con contrapartes en los países a ser seleccionados.

b. Generación prospectiva de conocimiento.

Se apunta a consolidar el rol de la transparencia en el sector extractivo para la generación de confianza entre los actores públicos y privados y el impulso de la eficiencia de la cadena de valor de la industria.

En ese sentido, consolidando el trabajo de TCs anteriores sobre la materia, se busca trabajar en el contenido de una agenda de trabajo que promueva temas clave para la región en materia de transparencia y fortalecimiento institucional de las industrias extractivas. Esto conllevará realizar productos de conocimiento más amplios como policy briefs o documentos de discusión, identificando el valor agregado del Banco en el sector. Para ello, el consultor o consultora deberá sensibilizarse con la agenda de trabajo y los productos de conocimiento que el Banco ha realizado o está en proceso de lanzar en la materia, incluyendo repositorios de documentos y plataformas de conocimiento relacionadas.

2. Identificación, proyección y consolidación de oportunidades operativas en la agenda de trabajo de fortalecimiento institucional y transparencia en el sector extractivo. Esto requerirá, en coordinación con los especialistas del Banco en el terreno y en la Sede, identificar una agenda potencial de trabajo en un conjunto de países comprometidos en el tema de transparencia y fortalecimiento institucional en el sector extractivo. Preliminarmente se identifican las siguientes oportunidades operativas en las que el consultor brindará apoyo focalizado:

a. Argentina. La administración a nivel nacional y subnacional está trabajando en mecanismos institucionales para impulsar la gobernanza eficiente y transparente de sus industrias extractivas. Las autoridades han asumido el compromiso de

convertir al país en cumplidor del EITI, así como iniciativas de *Open Government Partnership*, y la creación de la Unidad de Ética y Transparencia Nacional.

Asimismo, trabajos del BID en el país, vienen trabajando en el re lanzamiento de sus plataformas de información minera y la regulación correspondiente. Además, el Ministerio de Energía y Minas ha declarado su interés en la preparación de un préstamo con el BID, actualmente siendo considerado para priorización por las autoridades correspondientes del país.

- b. República Dominicana. El Estado Dominicano, luego de sus diagnósticos sectoriales como resultado del Informe EITI (logrado con el apoyo del BID), viene identificando sus oportunidades y planes concretos de mejora sectorial, vía fortalecimiento de sus capacidades operativas e implementando su visión de largo plazo para el sector. el Ministerio de Energía y Minas ha empezado a mostrar su interés en la preparación de un préstamo con el BID, actualmente siendo considerado para priorización por las autoridades correspondientes del país.
- c. Perú. El Gobierno ha solicitado el apoyo del equipo del BID, a través del CANEF, para dimensionar brechas de capacidad operativa en el Vice Ministerio de Minas del país. Del mismo modo, sus Direcciones vinculadas a transparencia han demostrado su interés en desarrollar plataformas de visualización de inversiones y construir sobre la base de su información mejores mecanismos de construcción de confianza. Existen oportunidades de consolidar una hoja de ruta para fortalecer la institucionalidad de las industrias extractivas en este país, tanto a nivel nacional como subnacional.
- d. Guyana. A pedido del Gobierno el BID realiza el seguimiento para la revisión del marco legislativo para la creación de un Fondo Soberano para canalizar y distribuir las rentas provenientes de los recientes descubrimientos de petróleo. Se espera contribuciones continuas y estratégicas durante los próximos años en el marco de la definición operativa e implementación de dicho mecanismo y del fortalecimiento de sus instrumentos de transparencia en el sector. Adicionalmente el país ya se encuentra en una fase de formalización de su intención de implementar la iniciativa de la Transparencia para las Industrias Extractivas (EITI).

Pago y Condiciones:

- Los pagos se realizarán mensualmente.

Calificaciones

- *Título/Nivel Académico & Años de Experiencia Profesional:* Grado de Maestría o equivalente en derecho, economía, ciencia política o carrera afín, con experiencia mínima de 5 años y amplio conocimiento en materia de industrias extractivas y políticas públicas de transparencia.
- *Idiomas:* Dominio de español e inglés.

Características de la Consultoría

- *Categoría y Modalidad de la Consultoría:* Contractual de Productos y Servicios Externos, Suma Alzada – PEC
- *Duración del Contrato:* Dieciocho (18) meses calendario contados a partir de la fecha de firma del contrato
- *Lugar de trabajo:* Lugar de residencia del Contractual.
- *Persona Responsable:* Juan Cruz Vieyra, Especialista en Modernización del Estado, IFD/ICS.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

Regional

IFD/ICS

APOYO TÉCNICO PARA EL DISEÑO Y MEJORA EN LA EFECTIVIDAD DE MECANISMOS DE TRANSPARENCIA EN LA INDUSTRIA EXTRACTIVA

TERMINOS DE REFERENCIA

Antecedentes

Establecido en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo ("BID" o "Banco") es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, subvenciones, garantías, asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

Los países de América Latina y el Caribe (LAC) son la principal fuente de minerales y segunda fuente de petróleo y gas del mundo. La región (produce 13 % del petróleo, 6 % del gas natural, 15 % del oro, 45% de plata, y 40 % de cobre. El sector extractivo de LAC es fuente importante de ingresos fiscales; en promedio, el sector es fuente de aproximadamente un tercio de los ingresos públicos de las principales economías de la región. Es también un importante motor de actividades económicas. Presenta también importantes desafíos relacionados con los impactos sociales y ambientales de la actividad.

En vista de la contribución actual y potencial del sector extractivo al desarrollo socioeconómico, algunos países de la región, como Argentina o Perú, han identificado -sobre la base del potencial de sus mecanismos de transparencia y sistemas de información- la necesidad de incorporar mejores estrategias para toma de decisiones sectoriales, relacionamiento y generación de confianza entre los actores del sector extractivo.

El BID, teniendo en cuenta la importancia del sector para el desarrollo nacional y regional, apoya a sus países beneficiarios en el fortalecimiento de sus capacidades institucionales para el fortalecimiento de la gobernanza sostenible de sus recursos naturales.

En marzo de 2016, el BID, con el apoyo del Gobierno de Canadá, ha establecido el Mecanismo de Financiamiento Canadiense para el Sector Extractivo (CANEF). Su objetivo es apoyar el fomento de soluciones innovadoras y sostenibles que den respuesta a los desafíos del sector de las industrias extractivas de América Latina y el Caribe, y que contribuyan a la sostenibilidad social, medioambiental y económica. El mecanismo financia la ejecución de proyectos y actividades de asistencia técnica no reembolsables en ALC. Como parte de este trabajo, se mantiene un dialogo con autoridades y actores del sector privado y de la sociedad civil en los países de la región. El Fondo de Transparencia, que es co-financiador de RG-T2841 tanto en su primera como en su segunda fase, tiene como uno de sus pilares estratégicos la gobernanza de los recursos naturales.

Objetivo de la Consultoría

Proveer apoyo técnico a las entidades de los gobiernos a determinarse para el planeamiento, coordinación e implementación de actividades que conlleven a mejores estrategias para toma de

decisiones sectoriales, relacionamiento y generación de confianza entre los actores del sector extractivo.

Actividades Principales

El candidato/a seleccionado/a en base a los conocimientos de las TCs anteriores sobre la materia, deberá proveer apoyo técnico a los gobiernos a determinarse para el planeamiento, coordinación e implementación de actividades que contribuyan a la eficiencia en el despliegue, visualización y utilización de sistemas de información. El trabajo será realizado bajo la supervisión del BID en estrecha coordinación con autoridades designadas de las agencias de gobierno que correspondan.

Entre las principales actividades, el consultor deberá:

- Identificar, analizar y compartir las oportunidades de mejora de los sistemas de información disponibles, así como de las estrategias implementadas en el sector extractivo. Para ello será necesario analizar comparativamente casos a nivel nacional e internacional, por ejemplo de herramientas de visualización y sensibilización de la información.
- Diseñar y apoyar la implementación de estrategias de sensibilización, formación y generación de capacidades de actores del sector público y la ciudadanía en torno a la transparencia y sus herramientas para mejorar el sector; y facilitar la implementación de dicha estrategia.
- Realizar otras actividades consideradas necesarias por el coordinador de la consultoría en acuerdo con contrapartes de las agencias que corresponda, incluyendo dar seguimiento al trabajo de actores relacionados y otras consultorías ejecutadas como parte de los procesos EITI y otros, realización de actividades de comunicación y generación de conocimiento, y reporte periódico sobre el desenvolvimiento de actividades.

Informes / Entregables

El contractual deberá presentar los siguientes informes:

6. **Plan y Metodología de Trabajo.** Dentro de los quince (15) días hábiles siguientes a la firma del contrato, el contractual deberá entregar un plan de trabajo detallado que incluya cronograma de actividades anual, de acuerdo a las especificaciones del contratante y autoridades que corresponda.
7. **Diseño e implementación de una estrategia de sensibilización.** La misma deberá definir con detalle todos los aspectos, incluyendo la logística de implementación, de un programa de relacionamiento externo estratégico, y de un evento de diseminación y compromiso de actores con el proceso de fortalecimiento sectorial basado en la transparencia.
8. **Informes Técnicos.** Producirá informes de análisis y recomendaciones sobre la base de documentación relevante a esfuerzos de mejora de la gobernanza del sector minero-energético, según sea requerido por el contratante.
9. **Reportes Periódicos.** A requerimiento del contratante, se proveerán reportes de situación sobre el plan de trabajo y/o actividades bajo supervisión.
10. **Presentación del Informe Final.** A los 09 meses de consultoría, el contractual debe entregar un informe final en el que se sintetizan principales actividades y logros obtenidos en el contexto de la consultoría.

Calificaciones

- **Título/Nivel Académico & Años de Experiencia Profesional:** Grado de Maestría o equivalente en derecho, economía, ciencia política o carrera afín, con experiencia mínima de 5 años y amplio conocimiento de estándares de transparencia y de implementación de estrategias de fortalecimiento institucional.

Características de la Consultoría

- Categoría y Modalidad de la Consultoría: Contractual a Plazo Determinado – DTC.
- Duración del Contrato: 50 días discontinuos en un periodo de 09 (nueve) meses.
- Lugar(es) de trabajo: Lugar de residencia del Contractual.
- Viajes: Se espera que el contractual realice por lo menos cuatro viajes internacionales, totalizando 20 días de misión que incluyen los días de viaje.
- Persona Responsable: Especialista en Modernización del Estado, IFD/ICS.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

Regional

Consultoría para apoyar la implementación, medición y documentación de un piloto orientado a la optimización de las actividades de Gestión de Cartera en la Agencia Nacional de Minería (ANM).

TERMINOS DE REFERENCIA

Antecedentes

- i. En el marco de las actividades de reingeniería de procesos que se han adelantado en la Agencia Nacional de Minería (ANM) se evidenciaron debilidades en las capacidades existentes para la gestión financiera del recurso minero debido a que no se cuentan con los mecanismos, políticas y procedimientos necesarios para orientar las acciones de la entidad que garanticen el recaudo oportuno de las distintas obligaciones contraídas por los titulares mineros. Entre las principales causas que están generando los bajos niveles de desempeño institucional se pueden destacar: i) falta de mecanismos suficientes para garantizar que los temas relacionados con la gestión financiera del recurso minero tengan la relevancia estratégica en la operación y funcionamiento de las distintas dependencias que configuran la ANM y permitan lograr las metas de recaudo establecidas por la entidad, ii) debilidades en la gobernanza de las capacidades para la gestión financiera del recurso minero, lo cual genera que no exista una gestión integral de la capacidad como un todo, lo cual genera dificultades en los procesos de toma de decisiones, trabajo fragmentado en las distintas dependencias involucradas, y iii) debilidades en el sistema de información que soporta la operación de la gestión financiera del recurso minero la cual genera duplicidad de información, reprocesos para la consulta en diferentes fuentes, entre otros.

Estas debilidades institucionales se han traducido en un crecimiento constante de cartera vencida la cual, a fecha de corte 30 de agosto de 2017, ascendía a COP\$200 mil millones (USD\$67 millones aprox) así como un crecimiento en los niveles de deuda de difícil recuado (16% cartera vencida).

Ante este desafío el Banco acompaña a la ANM en el diseño e implementación de un modelo operativo cuyo objetivo es determinar el esquema para el funcionamiento de la capacidad de Gestión Financiera del Recurso Minero, así como el de precisar las prácticas que deberán ser implementadas para asegurar el cierre de las brechas identificadas durante la etapa de diagnóstico. Con la implementación de un piloto de este modelo se prevé lograr mejoras de eficiencia de los mecanismos previstos para el seguimiento y control a las obligaciones de los titulares mineros aumentando la posibilidad de generar importantes ingresos para la nación. En este sentido la ANM manifestó al Banco la necesidad de contar con un acompañamiento cercano que apoye el pilotaje del modelo operativo (costo/eficiente) orientado a maximizar el retorno que percibe la nación por la explotación de sus recursos minerales.

Teniendo en cuenta las consideraciones expuestas se requiere la contratación de un consultor para apoyar la implementación, medición y sistematización de un modelo orientado a la optimización de la Gestión de Cartera en la Agencia Nacional de Minería (ANM).

Objetivo(s) de la Consultoría

Consultoría para apoyar la implementación, medición y documentación de un piloto orientado a la optimización de las actividades de Gestión de Cartera en la Agencia Nacional de Minería (ANM).

Actividades Principales

El candidato seleccionado deberá:

1. Definir un plan metodológico para el pilotaje de un modelo que incorpore conocimiento del sector privado en las prácticas/procedimientos que tiene la ANM en el proceso de Gestión de Cartera, en donde se incluya un mapa de actores y una matriz de riesgos y mitigación.
2. Realizar seguimiento a la implementación del modelo y analizar la información cualitativa y cuantitativa resultado del mismo.
3. Medir los cambios generados por la implementación del piloto y elaborar un documento que incorpore la descripción de la metodología utilizada, las acciones generadas para mitigar los riesgos materializados, los resultados obtenidos y las lecciones aprendidas del intercambio de experiencias público-privadas.

Informes / Entregables

- a) Cronograma y plan metodológico para la implementación del modelo que incorpora experiencias público-privadas en los mecanismos de seguimiento y control a las obligaciones de los titulares mineros, incluyendo mapa de actores y matriz de riesgos y mitigación.
- b) Informe de avance de la implementación del modelo
- c) Documento que dé cuenta de los resultados obtenidos en la implementación del modelo, y que atienda la estructura y requerimientos de información señalados en el numeral 3 de la sección *Actividades Principales*.

Cronograma de Pagos

- Primer pago. X% a la presentación y aprobación del producto a que hace referencia el inciso (a) de la sección "Informes/Entregables"
- Segundo pago. X% a la presentación y aprobación del producto a que hace referencia el inciso (b) de la sección "Informes/Entregables"
- Tercer pago. X% a la presentación y aprobación del producto a que hace referencia el inciso (c) de la sección "Informes/Entregables"

Calificaciones

- *Título/Nivel Académico & Años de Experiencia Profesional:* Título universitario en el área de economía, ciencia política, ingeniería, administración, derecho o contaduría, con título

de posgrado a nivel de Maestría o equivalente en economía, administración o áreas afines. Experiencia general mínima de ocho (8) años

- Idiomas: español
- *Áreas de Especialización:* Experiencia específica mínima de cinco (5) años en temas relacionados con el diseño, ejecución y/o seguimiento de políticas públicas.
- *Habilidades:* Iniciativa, capacidad analítica y excelentes habilidades de comunicación y trabajo en equipo.

Características de la Consultoría

- *Categoría y Modalidad de la Consultoría:* Contractual de Productos y Servicios Externos, Suma Alzada
- *Duración del Contrato:* Hasta 250 días discontinuos
- *Lugar(es) de trabajo:* El trabajo del contractual se realizará en Bogotá.
- *Líder de División o Coordinador:* La consultoría con el Banco estará a cargo de la División de Capacidad Institucional (IFD/ICS), bajo la coordinación del jefe de equipo, XXXXXX, Especialista Líder en Modernización del Estado (xxxx@iadb.org).

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

REGIONAL

Elaborar un documento técnico como insumo para una publicación relacionada con la Gestión del Conocimiento como capacidad institucional y su aporte para mejorar el desempeño de las organizaciones a través de la generación de valor público.

TERMINOS DE REFERENCIA

Antecedentes

Establecido en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo ("BID " o " Banco") es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, subvenciones, garantías, asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

América Latina y el Caribe (ALC) ha avanzado significativamente en las dos últimas décadas permitiendo que muchos de los países de la región alcancen el estatus de ingresos medios¹. Sin embargo, para alcanzar mayores niveles de crecimiento económico y desarrollo en 2030 es necesario aumentar la calidad, efectividad y transparencia de las instituciones públicas.

Las instituciones políticas y económicas tienen una influencia decisiva en las inversiones en capital físico y humano, tecnología, producción y distribución del ingreso y la riqueza². La literatura especializada ha reconocido la importancia de las instituciones para el desarrollo económico (Mehlum et. Al. 2005) y la innovación y el cambio (Chang. 2003).

Uno de los elementos esenciales para mejorar la calidad de las instituciones públicas es el enfoque de fortalecimiento de capacidades. De acuerdo con Franco, Scartascini y Tommasi (2014), en la medida en que los Estados tengan mayores capacidades podrán tener a su disposición un rango más amplio de políticas públicas para mitigar cambios políticos y económicos. En este sentido la gestión de conocimiento se convierte en una capacidad fundamental que debe ser explorada con mayor rigurosidad para generar una agenda de trabajo que permita desarrollarla en el corto plazo.

¹ Importancia de las instituciones para el desarrollo económico (Mehlum et. Al. 2005) y las inversiones públicas (World Bank, 2017. [Global Investment Competitiveness Report 2017/2018: Foreign Investor](#)).

² Acemoglu, D. (2009) *Introduction to Modern Economic Growth* Princeton: Princeton University Press. Princeton.

La gestión de conocimiento abarca un proceso sistemático de adquisición, captación, uso compartido y productivo de conocimientos para mejorar el aprendizaje y el rendimiento de las organizaciones. En este sentido, implica el uso de prácticas complejas que a veces son incluso desconocidas para los que las poseen. La literatura especializada muestra que estas prácticas se están usando cada vez más y que su efecto en la innovación y otros aspectos del rendimiento de las organizaciones no es en absoluto despreciable (OCDE, 2003).

Teniendo en cuenta el potencial de la gestión del conocimiento como un elemento de transformación organizacional, la División de Innovar para Servir al Ciudadano del Banco ha implementado algunas prácticas de gestión de conocimiento para una mejora en el desempeño del sector público como la metodología Knowledge for Results (K4R) para la optimización de procesos a partir del aprovechamiento del conocimiento existente, y el uso de TICs para gestionar y aplicar de forma inteligente y estratégica conocimiento en la toma de decisiones gubernamentales.

En este contexto, y teniendo en cuenta que la gestión del conocimiento será fundamental para los gobiernos del futuro, es necesario profundizar desde la literatura especializada, las buenas prácticas locales, regionales e internacionales y las lecciones aprendidas de proyectos aplicados por el Banco u otras organizaciones públicas y privadas en este campo, de qué manera se puede desarrollar una agenda de trabajo en este campo de manera sistemática y con los recursos necesarios para su adecuado desarrollo.

Objetivo(s) de la Consultoría

Elaborar un documento técnico como insumo para una publicación relacionada con la Gestión del Conocimiento como capacidad institucional y su aporte para mejorar el desempeño de las organizaciones a través de la generación de valor público.

Actividades Principales

El candidato seleccionado deberá:

- Levantar información que permita definir el enfoque de la *Gestión de Conocimiento como capacidad institucional* para mejorar el desempeño de las organizaciones a la luz de literatura especializada. El consultor deberá recopilar y analizar experiencias disponibles locales y/o internacionales en el campo de *la Gestión del Conocimiento*, identificando mejores prácticas y lecciones aprendidas.

- Construir un marco teórico que permita caracterizar las principales líneas de *Gestión del Conocimiento como capacidad institucional* para mejorar el desempeño de las organizaciones públicas en América Latina y el Caribe.
- Documentar y sistematizar los principales resultados de experiencias previas que la División de Innovación para el Servicio Ciudadano del BID, en materia de *Gestión del Conocimiento como capacidad institucional*, ha tenido en el país.
- Construir, en conjunto con la División de Innovación para el Servicio Ciudadano del BID en el país, una propuesta de agenda de trabajo en el campo de la Gestión del Conocimiento para mejorar el desempeño de las organizaciones públicas.

Informes / Entregables

- a) Plan y metodología de trabajo.
- b) Documento Enfoque de la Gestión de Conocimiento
- c) Documento Construcción de Marco Teórico caracterización líneas Gestión del Conocimiento
- d) Documento de sistematización de resultados experiencias previas Gestión del conocimiento en el país
- e) Documento propuesta de agenda de trabajo en el campo de la Gestión del Conocimiento para mejorar el desempeño de las organizaciones públicas.

Cronograma de Pagos

- Primer pago. XX% a la presentación y aprobación del producto a que hace referencia el inciso (a) de la sección “Informes/Entregables”
- Segundo pago. XX% a la presentación y aprobación del producto a que hace referencia el inciso (b) de la sección “Informes/Entregables”
- Tercer pago. XX% a la presentación y aprobación del producto a que hace referencia el inciso (c) de la sección “Informes/Entregables”
- Cuarto pago. XX% a la presentación y aprobación del producto a que hace referencia el inciso (d)
- Quinto pago XX% a la presentación y aprobación del producto a que hace referencia el inciso (e)

Calificaciones

- *Título/Nivel Académico & Años de Experiencia Profesional:* Título universitario y/o posgrado en áreas relacionadas con Ciencias Sociales; deseable título de posgrado en áreas afines al objeto de la consultoría. Experiencia general mínima de quince (15) años
- Idiomas: español
- *Áreas de Especialización:* Experiencia específica mínima de diez (10) años en temas relacionados con gestión de conocimiento, capacidad de instituciones y/u organizaciones, innovación, cultura y cambio organizacional

- *Habilidades:* Iniciativa, capacidad analítica y excelentes habilidades de comunicación y trabajo en equipo.

Características de la Consultoría

- *Categoría y Modalidad de la Consultoría:* Contractual de Productos y Servicios Externos, Suma Alzada
- *Duración del Contrato:* Hasta 180 días discontinuos por un periodo máximo de nueve (9) meses.
- *Lugar(es) de trabajo:* El trabajo del contractual se realizará en la ciudad de residencia con hasta dos (2) visitas a Bogotá.
- *Líder de División o Coordinador:* La consultoría con el Banco estará a cargo de la División de Capacidad Institucional (IFD/ICS), bajo la coordinación del jefe de equipo, XXXXX, Especialista Líder en Modernización del Estado (XXX@iadb.org)

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

Plan de Adquisiciones de los Proyectos de la Cooperación Técnica										
País: Regional			Agencia Ejecutora: IDB a través IFD/ICS y INE/ENE							
Project number: RG-T3245			Transparencia y Gestión de la Información en el desarrollo de la industria extractiva - FASE II							
Plan period: 2018-2020										
No Servicios de Consultoría						Consultorías				
Nº Item		Descripción	Costos estimados US\$	Método de Adquisición	Revisión	Fuente de Financiamiento		Fecha estimada de inicio		Comments
						IDB %	Otro %			
	1	Componente 1	120,000							
		Servicios de Consultoria								
	1.1	Actualización legal, institucional y regulatoria para implementar herramientas de información y transparencia en el sector extractivo	20,000	IICQ	Ex-post	100%				
	1.2	Soporte técnico para el fortalecimiento de las comunicaciones entre diferentes grupos de interés. Identificación de necesidades interculturales y de transparencia focalizada	30,000	IICQ	Ex-post	100%				
	1.3	Soporte técnico para la implementación de herramientas de gestión de información para el mapeo de calidad de datos y decisiones clave. En el mismo sentido entrenamiento focalizado en la aplicación de herramientas de gestión de la información y fortalecimiento institucional.	20,000	IICQ	Ex-post	100%				
	1.4	Consultorías técnicas para apoyar la implementación, medición y documentación de herramientas orientadas a la optimización de las actividades de gestión de cartera de obligaciones extractivas.	50,000	IICQ	Ex-post	100%				
	2	Componente 2	110,000							
		Servicios de Consultoría								
	2.1	Propuesta para revisión y actualización de las herramientas institucionales necesarias para la implementación continua de iniciativas de transparencia. La actualización de herramientas incluye el 2do informe de alcance y materialidad del sector minero dominicano.	30,000	IICQ	Ex-post	100%				
	2.2	Apoyo para (i) la creación de mecanismos que logren mejorar la coordinación intersectorial para la aplicación de iniciativas de transparencia (ii) Coordinación de un grupo diverso de interesados en implementar iniciativas de transparencia, incluyendo al gobierno, el sector privado y la sociedad civil	30,000	IICQ	Ex-post	100%				
	2.3	Entrenamiento y fortalecimiento de capacidades de oficiales públicos de agencias de gobierno para el entendimiento y aplicación de iniciativas de transparencia	20,000	IICQ	Ex-post	100%				
	2.4	Diseño y propuestas en torno a un Plan de implementación de reformas de políticas sobre beneficiarios reales en Latinoamérica	30,000	IICQ	Ex-post	100%				
	3	Componente 3	70,000							
	3.1	(i) Estudio comparativo entre los casos de Perú, República Dominicana, Argentina y Colombia sobre lecciones aprendidas, mejores prácticas y brechas en la gestión de la información, transparencia y eficiencia en el sector extractivo y su incorporación en los sistemas de Gobierno; y (ii) Estudio para implementación del EITI a Nivel Subnacional en Latinoamérica.	30,000	IICQ	Ex-post	100%				
	3.2	Evento regional destinado a reunir a los gobiernos, la sociedad civil y el sector privado para compartir prácticas innovadoras en el área de la gobernanza en las industrias extractivas	20,000	IICQ	Ex-post	100%				
	3.3	Serie de blogspots y herramientas audiovisuales alojadas online de seguimiento a experiencias regionales sobre transparencia y gobernanza del sector extractivo, legislación de beneficiarios reales y la gestión oportuna de la recaudación minera, entre otros tópicos definidos de acuerdo al trabajo operativo en los países y a experiencias internacionales.	20,000	IICQ	Ex-post	100%				
Total			300,000							Marzo 21 2018

(2) Individual consultants: IICQ: International Individual Consultant Selection Based on Qualifications; SSS: Single Source Selection.

(2) Consulting firms: CQS: Selection Based on the Consultants' Qualifications; QCBS: Quality and cost-based selection; LCS: Least Cost Selection; FBS: Selection under a Fixed Budget; SSS: Single Source Selection; QBS: Quality Based selection.

(2) Goods and works: CB: Competitive bidding; PC: Price comparison; DC: Direct contracting.

Anexo IV - Avances y Lecciones aprendidas RG-T2841

	ACTIVIDADES	ANEXOS
República Dominicana	<p>Contexto de las Ind. Extractivas</p> <ul style="list-style-type: none"> Economía de importantes aportes del sector extractivo. Crecimiento y transparencia del sector declarado como meta presidencial e incorporado en el planes nacionales. País ha presentado primer informe EITI y lanzado plataforma en línea para información sobre la cadena de valor del sector. País suscribió una Ayuda Memoria manifestando interés en que el BID apoye un Programa Integral de Fortalecimiento Institucional y remitió carta solicitando apoyo de cooperación técnica para la siguiente fase del EITI. <p>Apoyo CT Regional 2016-2018</p> <ul style="list-style-type: none"> Estudio de Alcance y de Materialidad para determinar las oportunidades y brechas de la implementación EITI. Consultoría en el país para apoyo en las coordinaciones multi-stakeholder e implementación de estándar EITI. Organización del Evento de Capacitación Regional EITI En proceso consultoría para Diagnóstico de Brechas y Fortalecimiento Institucional. Se ha pedido formalmente -carta de solicitud de CT Dic 17- apoyo para facilitar una Hoja de Ruta y cambios institucionales <p>Oportunidad de Operación</p> <p>Sí, actualmente explorando la posibilidad con las autoridades nacionales. Representante en línea con el progreso de la agenda.</p>	<p>PRODUCTOS EITI</p> <ul style="list-style-type: none"> Informe de Alcance y Materialidad como parte de la Hoja de Ruta para implementación del EITI Participación de Consultor de campo en las Reuniones de la Comisión Nacional para la Implementación EITI. Acta de muestra. Capacitaciones para uso y actualización del Portal Transparencia EITI-RD Co-organización de Evento Regional EITI Elaboración y lanzamiento del Portal Transparencia EITI-RD. Blogs especializados en la materia (1 y 2) <p>PRODUCTOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</p> <ul style="list-style-type: none"> Artículo especializado sobre el potencial mineral de América Central y la Gobernanza vía la transparencia. Presentación Alta Dirección sobre las Capacidades Institucionales MEM-RD Plan de Trabajo para Fortalecimiento Institucional. Consultoría Especializada Diagnóstico de Capacidades Institucionales MEM- RD Ayuda Memoria Misión Especial. Acuerdo MEM- Representación RD sobre Hoja de Ruta de Fortalecimiento Institucional. Hoja de Ruta Preliminar para el Fortalecimiento Institucional <p>MISIONES ESPECIALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Misión 20-24 Marzo 2017. Presentación de Informe de Alcance y Materialidad Misión 27-30 Noviembre 2017. Reuniones de Seguimiento a las actividades de EITI y preparación de la HdR para Fortalecimiento Institucional. Misión 14-16 de Febrero. Presentación del Diagnóstico de Capacidades Institucionales MEM- RD
Colombia	<p>Contexto de las Ind. Extractivas</p> <ul style="list-style-type: none"> Economía de aportes importantes de la industria petrolera y minera. Problemas sociales y ambientales. Impulso institucional de la Agencia Nacional de Minería (ANM) <p>Apoyo CT Regional 2016-2018</p> <ul style="list-style-type: none"> Aportes del BID hasta la fecha en el sector pueden revisarse en Colombia 2030: Mejorando la gestión del sector minero energético. Colombia ha solicitado formalmente -carta de solicitud de CT feb 18- apoyo de herramientas de gestión de la información en el sector extractivo Se hace necesaria estrategia orientada a la gestión de cartera vencida de la ANM. <p>Oportunidad de Operación</p> <p>No aplica, se plantea el apoyo en el marco de un préstamo en ejecución.</p>	<p>PRODUCTOS DE CONSOLIDACION</p> <ul style="list-style-type: none"> Colombia 2030: Mejorando la gestión del sector minero energético.

Argentina	<p>Contexto de las Ind. Extractivas</p> <ul style="list-style-type: none"> País con aportes importantes del sector hidrocarburos y con impulso a la minería. Se suscribió el Acuerdo Federal Minero para alinear las políticas e impulsar la minería. En Diciembre de 2017 el país se declaró candidato al EITI En Marzo 2018 se completa la versión preliminar del Centro de Información Minera Argentina - CIMA <p>Apoyo CT Regional 2017-2020</p> <ul style="list-style-type: none"> Análisis del Impacto Económico del Fortalecimiento en Sistemas de Información en las industrias extractivas Consultorías de Diagnóstico y Propuestas Institucionales y Tecnológicas para el Fortalecimiento de la Gestión de Información. Apoyo a la creación de la versión preliminar del CIMA Apoyo para la postulación al EITI-ARG. Se empezó por invitar a funcionarios a entrenamiento EITI <p>Oportunidad de Operación</p> <p>Sí, se diseñó una operación de 40 MM y plazo de 4 años. Actualmente en pipeline B pero que está en proceso de ser actualizada de acuerdo a los avances 2017-2018</p>	<p>PRODUCTOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</p> <ul style="list-style-type: none"> Informe Económico para el Fortalecimiento Institucional del Sector Minero Argentino Plan de Actividades y Reporte para el Fortalecimiento Institucional de Sistemas de Información. Plan de Actividades y Reporte Final para el Fortalecimiento Tecnológico de Sistemas de Información. Versión Preliminar del CIMA ya en operación. Piloto de Plan de Regalías en provincias mineras y petroleras Capacitación de funcionarios en Taller Regional EITI. Rita Jordán y Luciano Caratori <p>MISIONES ESPECIALES</p> <ul style="list-style-type: none"> Misión 1-4 de Noviembre 2016. Misión de Identificación de Sistemas de Información y oportunidades de mejora en materia institucional y tecnológica.
Guyana	<p>Contexto de las Ind. Extractivas</p> <ul style="list-style-type: none"> Descubrimientos en materia de petróleo off shore y producción record de oro en el País. Se esperan incremento sustancial de ingresos fiscales por efecto de regalías en los próximos años. El país se ha declarado candidato al EITI y se encuentra en proceso de elaboración de su primer informe multistakeholder. El país ha empezado la organización de un Sistema basado en un Fondo Soberano para la administración de sus ingresos por industrias extractivas. <p>Apoyo CT Regional 2017-2020</p> <ul style="list-style-type: none"> El país se encuentra fortaleciendo sus instituciones para gestionar los ingresos y mejorar sus mecanismos de transparencia y rendición de cuentas. Estándar EITI y Principios de Santiago. IDB viene proporcionando apoyo para diseño e implementación de mecanismo de Fondo Soverano. Se han iniciado conversaciones para apoyar su primer ciclo de Reporte en alianza con la Secretaría Internacional del EITI. <p>Oportunidad de Operación</p> <p>Actualmente explorando la posibilidad con las autoridades nacionales.</p>	<p>PRODUCTOS VINCULADOS AL FONDO SOBERANO</p> <ul style="list-style-type: none"> Propuestas de mejora para Sovereign Wealth Fund Draft Act Tabla Comparativa de Propuesta Guyana respecto de otros países Informe de Política Pública, recomendaciones para Régimen de Fondos Soveranos. Presentación para las Autoridades de Guyana Cuadro de Diagnóstico por colores para propuesta de SWF vs. Principios de Santiago <p>PRODUCTOS DE CONOCIMIENTO</p> <ul style="list-style-type: none"> Artículo especializado en Americas Quarterly. Juan Cruz Vieyra y Mario Huapaya

Documentos Generales de la CT – RG-T 2841

- [TC Document](#) RG-T 2841
- [Minutas de Elegibilidad](#) del Comité del Fondo de Transparencia.