

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
PROGRAMA DE COOPERACIÓN TÉCNICA
FONDO COREANO DE REDUCCIÓN DE LA POBREZA

TC BRIEF
PE-T1049

I. INFORMACIÓN GENERAL

Nombre de la CT:	Apoyo a la preparación del Programa Sierra Exportadora
Nombre del Fondo:	Fondo Coreano de Reducción de la Pobreza (KPR)
País beneficiario:	República del Perú, a través del Programa Sierra Exportadora (SIEX), Organismo Público Descentralizado de la Presidencia del Consejo de Ministros
Beneficiarios:	Productores rurales beneficiarios del Programa SIEX-BID
Agencia Ejecutora:	BID (a solicitud del Gobierno del Perú – MEF)
Plan de financiamiento:	Costo Total: US\$ 150.000 Fondo KPR: US\$ 120.000 Local: US\$ 30.000
Ejecución y desembolsos:	6 meses para ejecución y 8 meses para desembolsos

II. OBJETIVOS

- 2.1 El objetivo de esta Cooperación Técnica es el de financiar los estudios y consultorías necesarias para preparar los estudios de factibilidad y documentos técnicos complementarios para el diseño detallado del Programa Sierra Exportadora que eventualmente sería financiado por el Banco.

III. DESCRIPCIÓN

- 3.1 La Cooperación Técnica contratará servicios de consultoría para diseñar en detalle los componentes del Programa Sierra Exportadora que eventualmente sería financiado por el BID y elaborar los demás estudios técnicos de soporte necesarios que demuestren la factibilidad del mismo. Para ello, el Gobierno del Perú ha solicitado que el Banco ejecute directamente los recursos de cooperación técnica solicitados. Se contratarán consultores individuales, quienes trabajarán conjuntamente con los funcionarios de contraparte del Programa SIEX, bajo la orientación del equipo de proyecto del Banco. Se contempla un periodo de ejecución de 6 meses y de 8 meses para los desembolsos.

A. Servicios de consultoría requeridos

3.2 La Cooperación Técnica financiará la contratación de las siguientes consultorías, cuyos Términos de Referencia (TdR) detallados se presentan en los Anexos del I al VII:

- a. Coordinación general de la Cooperación Técnica y diseño del componente 1 del Programa SIEX–BID (Promoción y consolidación de cadenas productivas). Se contratará un consultor local experto en cadenas productivas, que deberá entregar los productos 3.4 (a) y 3.4 (b) descritos más adelante. Se estima que se requerirán 60 días/experto (Anexo I).
- b. Diseño del componente 2 del Programa SIEX–BID (Apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios) y elaboración de 10 estudios de caso de negocios rurales. Se contratará un consultor local experto en planes de negocios rurales, que deberá entregar el producto 3.4 (c) descrito más adelante. Se estima que se requerirán 50 días/experto (Anexo II).
- c. Diseño del componente 3 del Programa SIEX–BID (Apoyo a la planificación descentralizada del desarrollo regional). Se contratará un consultor local experto en descentralización y planificación regional, que deberá entregar el producto 3.4 (d) descrito más adelante. Se estima que se requerirán 40 días/experto (Anexo III).
- d. Análisis institucional y financiero del Programa, aplicando la metodología SECI desarrollada por el Banco, incluyendo además el análisis de riesgos para su ejecución del Programa y el respectivo plan de adquisiciones de bienes y servicios, de acuerdo con las normas y procedimientos del Banco sobre la materia. Se contratará un consultor local experto en análisis institucional y financiero de entidades públicas, que deberá entregar el producto 3.4 (e) descrito más adelante. Se estima que se requerirán 20 días/experto (Anexo IV).
- e. Análisis y evaluación ambiental y social, de conformidad con las normas del Banco y del país sobre la materia. Se contratará un consultor local experto en evaluación ambiental y social de programas de inversión pública, que deberá entregar el producto 3.4 (f) descrito más adelante. Se estima que se requerirán 20 días/experto (Anexo V).
- f. Evaluación económica del Programa, definición de la línea de base y elaboración del sistema de seguimiento y evaluación (S&E) del Programa, de acuerdo con las pautas del banco y del país sobre el tema. Se requerirán los servicios de un consultor local experto en análisis económico de proyectos de inversión pública para el desarrollo rural, que deberá entregar el producto 3.4 (g) descrito más adelante. Se estima que se requerirán 40 días/experto (Anexo VI).
- g. Recolección de información de campo y estructuración de estudios de caso de negocios rurales. Se requerirán los servicios de un consultor local junior especialista en negocios rurales, que deberá entregar el producto 3.4 (h) descrito más adelante. Se estima que se requerirán 40 días/especialista (Anexo VII).

3.3 Adicionalmente a los estudios mencionados, con recursos parciales de la Cooperación Técnica se apoyará la realización de los siguientes eventos:

- a. Marco lógico del Programa que deberá ser formulado y validado en un taller con la participación de los actores públicos y privados involucrados en el mismo. Se contratará un consultor experto en planificación participativa y en la aplicación de la metodología de marco lógico para la definición de programas de desarrollo rural, que deberá entregar el producto 3.4 (i) descrito más adelante. Se estima que se requerirán 8 días/experto. Por su parte, el OPD SIEX contribuirá con sus propios recursos al financiamiento de los gastos concurrentes relacionados con la organización logística del taller (se estiman, tres días y 30-40 participantes).
- b. Seminario internacional de intercambio de experiencias exitosas sobre planes de negocios rurales y desarrollo regional, en el cual se presentará y validará la propuesta del Programa SIEX. Con recursos de la CT se financiarán los gastos de viaje y alojamiento de representantes de programas exitosos de desarrollo rural en Corea como, por ejemplo, el Movimiento Saemaul Undong. Por su parte, el OPD SIEX financiará los gastos relativos a la organización logística del taller y la eventual participación de expertos de otros países. Se estima que el Taller será de dos días y contará con la participación de aproximadamente 200 invitados. Como resultado de este Seminario se producirá el producto 3.4 (j) descrito más adelante.

B. Productos requeridos:

3.4 Como resultado de las consultorías y eventos mencionados, se generarán los siguientes productos:

- a. Un Informe Final que se denominará “*Estudio de Preinversión del Programa SIEX-BID*”, integrando los resultados de todos los demás estudios y actividades financiados por la Cooperación Técnica. El Estudio será estructurado de manera de presentar una descripción y análisis al nivel de factibilidad del Programa en los siguientes capítulos principales: (i) marco de referencia; (ii) descripción; (iii) ejecución; y (iv) viabilidad y riesgos. Como anexos técnicos deberá incluir los documentos respectivos para el diseño de los tres componentes; el Reglamento Operativo General del Programa; el marco lógico detallado; el análisis de riesgos; el plan de adquisiciones; el análisis institucional y financiero; el análisis económico; la evaluación ambiental y el plan de manejo; y los estudios de caso de negocios realizados. Este Informe Final será elaborado por el consultor coordinador experto en cadenas productivas descrito en 3.2 (a).
- b. Un documento que contenga el diseño detallado del componente 1 del Programa (Promoción y consolidación de cadenas productivas), que incluirá los antecedentes, objetivos, descripción, costos, esquema de ejecución y viabilidad técnica de este componente. Este documento será un anexo técnico del Estudio de Preinversión del Programa y será elaborado por el consultor coordinador experto en cadenas productivas descrito en 3.2 (a).

- c. Un documento que contenga el diseño del componente 2 del Programa (Apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios), que incluirá los antecedentes, objetivos, descripción, costos, esquema de ejecución y viabilidad técnica de este componente. Además, deberá incluir el Reglamento Operativo para la utilización del fondo concursable. Igualmente, se incluirán los estudios de caso utilizados para determinar los procedimientos y características del fondo concursable. Este documento será un anexo técnico del Estudio de Preinversión del Programa y será elaborado por el consultor experto en planes de negocios rurales descrito en 3.2 (b).
- d. Un documento que contenga el diseño del componente 3 del Programa (Apoyo a la planificación descentralizada del desarrollo local y regional), que incluirá los antecedentes, objetivos, descripción, costos, esquema de ejecución y viabilidad técnica de este componente, incluyendo una revisión de la legislación vigente y de los principales programas y proyectos en ejecución por parte de otras entidades públicas que sean relevantes. Este documento será un anexo técnico del Estudio de Preinversión del Programa y será elaborado por el consultor experto en descentralización y planificación participativa descrito en 3.2 (c).
- e. Un documento que contenga el análisis institucional y financiero del OPD SIEX en relación con sus capacidades para ejecutar el Programa, incluyendo el análisis de riesgos y el plan de adquisiciones previsto para el Programa. El documento será elaborado siguiendo las metodología SECI y demás guías aplicables del Banco. Este documento será un anexo técnico del Estudio de Preinversión del Programa y será elaborado por el consultor experto en análisis institucional y financiero descrito en 3.2 (d).
- f. Un documento que contenga la evaluación ambiental y social del Programa de acuerdo con las normas del Banco y del país sobre la materia, incluyendo el plan de manejo para la mitigación de los efectos negativos. Este documento será un anexo técnico del Estudio de Preinversión del Programa y será elaborado por el consultor experto en temas ambientales y sociales descrito en 3.2 (e).
- g. Un documento que contenga la evaluación económica del Programa, definición de la línea de base y elaboración del sistema de seguimiento y evaluación (S&E) del Programa. Este documento será un anexo técnico del Estudio de Preinversión del Programa y será elaborado por el consultor experto en evaluación económica y S&E descrito en 3.2 (f).
- h. Un documento que contenga 10 estudios de caso sobre planes de negocio y encadenamientos productivos en la Sierra del Perú elaborados con información de primera mano. Este documento será un anexo técnico del Estudio de Preinversión del Programa que deberá ser utilizado en la elaboración del Reglamento Operativo del Componente 2 y las evaluaciones económica, social y ambiental del Programa, y será elaborado por el consultor junior especialista en planes de negocios rurales descrito en 3.2 (g).

- i. Un documento detallado con el marco lógico del Programa, con el desglose pertinente de los objetivos tanto a nivel de fin, propósito, componentes y actividades principales con sus respectivos indicadores, medios de verificación y supuestos. Este documento será un anexo técnico del Estudio de Preinversión del Programa y será elaborado siguiendo los lineamientos metodológicos establecidos por el Banco con base en los documentos preliminares de los consultores antes mencionados, en un taller participativo con representantes de los principales actores públicos y privados involucrados en el Programa. El taller será moderado por el consultor especializado en planificación participativa descrito en 3.3 (a).
- j. Memorias Técnicas del seminario internacional de intercambio de experiencias entre diferentes instituciones con experiencia en la promoción de negocios rurales. El OPD SIEX elaborará este documento, resumiendo las ponencias presentadas durante el Seminario y las principales conclusiones y recomendaciones emanadas del mismo.

C. Duración:

- 3.5 La Cooperación Técnica tendrá un período de ejecución estimado en seis meses, tal como se detalla en la siguiente tabla:

Actividad	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Contratación de consultores						
Misión de inicio						
Primer informe consultores						
Segundo informe consultores						
Taller de marco lógico						
Informe final consultores						
Taller internacional						

IV. JUSTIFICACIÓN

- 4.1 A pesar de que el Perú está atravesando un ciclo de crecimiento económico, la pobreza se mantiene como un problema por resolver. El ingreso ha crecido a una tasa promedio del 4,5% anual desde 1999, lo que ha resultado en un incremento neto del 18% en el ingreso per cápita. Sin embargo, la pobreza se ha incrementado en términos nominales y se ha mantenido en términos relativos. Recientes estimaciones indican que la pobreza se ha incrementado en la Sierra del Perú. Una de las razones para el poco avance en este tema, es que el reciente crecimiento de la agricultura y las exportaciones agrícolas se ha concentrado en la Costa, con un mínimo impacto en el resto del país. De las 6,6 millones de personas que viven en la Sierra, más del 80% se encontraban bajo el nivel de pobreza en el 2005. Los altos costos de transacción en la Sierra han restringido el desarrollo económico en esta parte del país, que aunque cuenta con importantes recursos naturales, se encuentra retrasado con relación a otras regiones de mayor

dinamismo. La Sierra tiene ventajas comparativas para la producción y comercialización de productos agrícolas y no agrícolas de alto valor. El reto es convertir esas ventajas comparativas en instrumentos de reducción de la pobreza.

- 4.2 Esfuerzos gubernamentales realizados en la región para incrementar el ingreso y el nivel de vida no han logrado colmar las expectativas, a pesar de que ellos han involucrado el uso de importantes recursos públicos. Las desigualdades en la distribución del ingreso no se han disminuido y las diferencias se han acentuado entre regiones, reduciendo las oportunidades de la Sierra. Diversos estudios han identificado importantes restricciones que enfrentan los pequeños productores de la Sierra. Los esfuerzos deben entonces canalizarse para la remoción de dichas restricciones, de manera de generar nuevas oportunidades para participar en actividades más rentables que podrían reducir con mayor efectividad los niveles de pobreza en la Sierra.
- 4.3 El presente Gobierno, ha tomado una actitud más directa, pragmática para mejorar las oportunidades de desarrollo económico y social de los habitantes de la Sierra. A pesar de que los costos de entrada para nuevas inversiones privadas son más altos en la Sierra comparados con la Costa, existen muchos emprendimientos agrícolas y no-agrícolas promisorios con demanda en mercados más dinámicos que pueden ser desarrollados en la Sierra, beneficiando directamente a los pequeños productores. Este esquema de desarrollo depende de la interacción y coordinación de voluntades y esfuerzos entre el Gobierno y los empresarios privados vinculados a dichos mercados.
- 4.4 El Gobierno del Perú creó recientemente el Organismo Público Descentralizado (OPD) Sierra Exportadora (SIEX), el cual está encargado de liderar este proceso de promoción de negocios en la Sierra. SIEX fue creado por Ley de Octubre de 2006 y está adscrito al Ministerio de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM). El objetivo del SIEX ha sido definido como el de enlazar a los productores de la Sierra con mercados regionales e internacionales y está actualmente iniciando actividades y finalizando el diseño de su plan estratégico para los próximos años. Dentro de este plan estratégico se contempla una posible operación de préstamo con el Banco para financiar el Programa SIEX-BID, con un costo total estimado de US\$ 20 millones, que sería implementado entre los años 2008-11. Se espera que el Programa SIEX-BID beneficie a más de 15.000 hogares en la Sierra y contribuya a la creación de más de 33.000 empleos en zonas rurales.
- 4.5 El Programa SIEX-BID ha sido conceptualizado para desarrollar y consolidar mercados locales e internacionales para productos específicos de la Sierra que involucrarían pequeños agricultores y comunidades rurales, que aunque son pobres, tienen acceso a suficientes recursos naturales. El propósito específico del Programa es el de generar nuevas oportunidades de negocios en eslabones estratégicos de las cadenas productivas seleccionadas en zonas geográficas priorizadas. De esta manera el Programa reducirá los costos de transacción y los costos de entrada para nuevas inversiones en la Sierra (especialmente aquellos relacionados con información asimétrica, costos de negociación y riesgo). Algunos de los productos seleccionados son: frutos andinos, granos y vegetales, papa, trucha, palta, ganado andino, ecoturismo, joyería y artesanías y otros.

- 4.6 El Programa SIEX–BID está compuesto de los siguientes componentes: (i) Apoyo a la promoción y consolidación de cadenas productivas, que involucra el financiamiento de actividades orientadas a la investigación de mercados, desarrollo de guías técnicas, entrenamiento y capacitación en buenas prácticas agrícolas, promoción de productos y mercados y coordinación con instituciones públicas y privadas, entre otras; (ii) Apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios rurales en torno a las cadenas de valor seleccionadas, a través de procedimientos competitivos basados en criterios sociales y económicos que aseguren un impacto claro en la reducción de la pobreza de las comunidades rurales (fondo concursable); y (iii) Apoyo a la planificación descentralizada del desarrollo regional con el fin de ayudar a generar el entorno adecuado para potenciar los negocios rurales.
- 4.7 Por medio de carta del Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (MEF), fechada el 14 de diciembre de 2006, el Gobierno del Perú solicitó al Banco la presente Cooperación Técnica no reembolsable para apoyar a la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) en la preparación de los estudios de preinversión del Programa Sierra Exportadora.

V. IMPACTOS SOCIALES Y AMBIENTALES

- 5.1 Se aplicó el “*Safeguard Policy Screening and Classification Tool*” desarrollado por el CESI. El “*Safeguard Policy Filter*” recomendó que esta operación fuera clasificada. Al aplicar el “*Safeguard Screening Form*”, se obtuvo una clasificación B, la cual fue revaluada a C, teniendo en consideración que la primera se refiere a los potenciales impactos que tendría la eventual operación que se ejecutaría con base en el Programa a ser diseñado por los estudios de consultoría a ser contratados, los cuales incluyen la elaboración de estudios de impacto ambiental, así como la formulación de los respectivos planes de manejo para mitigar los eventuales efectos negativos. El CESI revisó la clasificación referida y manifestó su conformidad en abril 20/2007.

VI. EJECUCIÓN Y PRESUPUESTO

- 6.1 Por solicitud expresa del MEF (oficio del 4 de abril de 2007), el Banco ejecutará directamente los recursos de la presente Cooperación Técnica, considerando la prioridad y conveniencia de impulsar las actividades orientadas a la preparación de los estudios de preinversión del Programa Sierra Exportadora y con el objeto de agilizar la realización de la misma.
- 6.2 El costo total de la Cooperación Técnica es de US\$ 150.000 con una contribución del Fondo Coreano para la Reducción de Pobreza de US 120.000. La contraparte local será de US\$ 30.000 en especie para la realización del taller de marco lógico y el seminario internacional, principalmente en apoyo logístico.

6.3 El siguiente cuadro muestra el desglose del costo por tipo de gasto y su financiamiento:

TIPO DE GASTO	KPR	LOCAL	TOTAL
<u>Honorarios de Consultores</u>	<u>80.000</u>		<u>80.000</u>
Desarrollo rural y cadenas productivas (local, 60 días) – Coordinador	21.000		21.000
Negocios rurales y fondos concursables (local, 50 días)	15.000		15.000
Desarrollo rural y planificación regional (local, 40 días)	12.000		12.000
Análisis institucional, financiero y de riesgo (local, 20 días)	6.000		6.000
Análisis ambiental y social (local, 20 días)	6.000		6.000
Evaluación económica, S&E y líneas de base (local, 40 días)	14.000		14.000
Estudios de caso de planes de negocios rurales (local, 40 días)	6.000		6.000
<u>Costos de viaje</u>	<u>19.000</u>	<u>5.000</u>	<u>24.000</u>
Viajes locales (20 boletos * US\$250/boleto)	5.000		5.000
Viáticos (100 días * US\$140/día)	14.000		14.000
Transporte local (100 días * US\$50/día)		5.000	5.000
<u>Costos de entrenamiento</u>	<u>21.000</u>	<u>17.000</u>	<u>38.000</u>
Taller de marco lógico	7.000	7.000	14.000
Seminario internacional de intercambio de experiencias	14.000	10.000	24.000
<u>Otros costos</u>		<u>8.000</u>	<u>8.000</u>
Oficinas		4.000	4.000
Apoyo logística		4.000	4.000
TOTAL	120.000	30.000	150.000

VII. RESPONSABILIDAD EN EL BANCO


7.1 La responsabilidad técnica estará a cargo de la División de Recursos Naturales y Medio Ambiente de la Región 3 (RE3/EN3) a través del líder del equipo: Ricardo Vargas del Valle, ricardovar@iadb.org Washington, DC (Teléfono: 202 623 2925). Igualmente, la responsabilidad administrativa y financiera estará a cargo de RE3/EN3.

VIII. RECOMENDACIONES


- 8.1 Ricardo Vargas del Valle (RE3/EN3), líder de equipo del proyecto de referencia, recomienda la aprobación de esta operación y el uso de recursos del Fondo que totalizan US\$120.000 para financiar los estudios y consultorías referidas en este Plan de Operaciones.


IX. CERTIFICACIÓN

- 9.1 Por la presente certifico que esta cooperación técnica fue aprobada para financiamiento por el Fondo Coreano de Reducción de la Pobreza (KPR) en fecha 2 de Abril de 2007, de conformidad con la comunicación de fecha 27 de Marzo de 2007 suscrita por Byungdoo Sohn, Director Internacional Financial Institutions Division. Igualmente, certifico que existen recursos disponibles en el Fondo Coreano de Reducción de la Pobreza (KPR), hasta la suma de US\$ 120.000 para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de once (11) meses calendario contados a partir de la fecha de firma de esta certificación. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares de los EEUU. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de este Plan de Operaciones. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.


Arnoldo Medeiros da Fonseca Jr., Jefe
Jefe Unidad de Coordinación de Cooperación Técnica


Fecha


X. APROBACIÓN
Alvaro Llosa, Jefe RE3/EN3


Fecha

PERÚ (PE – T1049)
APOYO AL DISEÑO DEL PROGRAMA SIERRA EXPORTADORA

TÉRMINOS DE REFERENCIA

**1. COORDINADOR DEL EQUIPO DE CONSULTORES Y DISEÑO DEL COMPONENTE 1:
PROMOCIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE CADENAS PRODUCTIVAS**

I. ANTECEDENTES

- 1.1 El Gobierno del Perú ha asumido como reto fundamental la lucha contra la pobreza en la Sierra, bajo un esquema de intervención que desarrolle potencialidades, promueva la articulación con otras regiones y atienda con particular énfasis las necesidades de desarrollo de sus pobladores. Como parte de este esfuerzo, ha identificado el Programa *Sierra Exportadora* como una iniciativa orientada a promover el desarrollo económico y social de la Sierra a través del incremento de la competitividad de la región, identificando y promoviendo oportunidades de negocios en cadenas productivas y articulando y coordinando las intervenciones de otros Programas públicos que faciliten el desarrollo de sinergias.
- 1.2 El Gobierno promulgó en octubre/2006 la Ley No. 28890 que crea el Programa Sierra Exportadora (SIEX) como un Organismo Público Descentralizado (OPD), dependiente a la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM). Dicha Ley le otorga a SIEX funciones de coordinación e implementación de proyectos en la Sierra que aceleren su crecimiento y su inserción en los mercados locales e internacionales. Los objetivos centrales del SIEX son: (i) desarrollar y consolidar mercados nacionales e internacionales; (ii) consolidar y ampliar la oferta competitiva de productos en la sierra peruana en función de la demanda real nacional e internacional; (iii) facilitar el acceso a recursos y servicios financieros e inversiones para el desarrollo de negocios y proyectos productivos y; (iv) coordinación y formulación de políticas públicas y promoción de mecanismos de desarrollo territorial.
- 1.3 A solicitud del Gobierno, el Banco ha venido colaborando en el diseño del SIEX, así como en la elaboración de los mecanismos operativos e institucionales para su implementación. Recientemente, el Banco aprobó una Cooperación Técnica (PE-T1049) con recursos administrados del Fondo Coreano para la Reducción de la Pobreza, con los cuales se contratarán los estudios de consultoría necesarios para estructurar una operación –*el Programa SIEX-BID*–, que eventualmente sería financiada con recursos de un préstamo del Banco.
- 1.4 El Programa SIEX–BID ha sido conceptualizado para desarrollar y consolidar mercados locales e internacionales para productos específicos de la Sierra que involucrarían pequeños agricultores y comunidades rurales, que aunque son pobres, tienen acceso a suficientes recursos naturales en términos de cantidad y calidad. El propósito específico del Programa es el de generar nuevas oportunidades de negocios en eslabones estratégicos de las cadenas productivas seleccionadas en zonas geográficas priorizadas. De esta manera el Programa contribuirá a la reducción de los costos de transacción y los costos de entrada para nuevas inversiones en la Sierra (especialmente aquellos relacionados con información asimétrica, costos de negociación y riesgos). Algunos productos promisorios son: frutos andinos, granos y vegetales, papa, trucha, palta, ganado andino, ecoturismo, joyería y artesanías.

1.5 El Programa SIEX-BID previsto comprende los siguientes tres (3) componentes:

- *Componente 1: Promoción y consolidación de cadenas productivas*, que involucra la evaluación económica de la cadena identificando los motores de rentabilidad, costos y riesgos asociados, la investigación de mercados, desarrollo de guías técnicas, entrenamiento y capacitación en buenas prácticas, promoción de productos y mercados y establecer y fortalecer mecanismos de coordinación con instituciones públicas y privadas.
- *Componente 2: Apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios* que se encuentren asociados a cadenas de valor. Esta asistencia será otorgada a través de procedimientos competitivos basados en criterios sociales y económicos que aseguren un impacto claro en el mejoramiento de la competitividad y en la reducción de la pobreza de las poblaciones en la sierra del país (fondo concursable).
- *Componente 3: Apoyo a la planificación descentralizada del desarrollo regional*. Mediante este componente se pretende apoyar a los gobiernos regionales y locales en sus procesos descentralizados de planificación para el uso de sus recursos, de manera de lograr que las inversiones públicas regionales mejoren el entorno para la implementación y desarrollo de los negocios rurales en las cadenas productivas apoyados por el SIEX.

1.6 Para proceder con el diseño y evaluación del Programa SIEX-BID, el Banco contratará un equipo de consultores individuales con recursos de la CT antes mencionada. Los presentes Términos de Referencia describen los alcances del trabajo y los resultados esperados del consultor(a) encargado(a) de la coordinación general del equipo de consultores y de la preparación y diseño del Componente 1 (Promoción y consolidación de cadenas productivas).

II. OBJETIVOS

2.1 Los objetivos de la presente consultoría son: (i) coordinar el trabajo del equipo de consultores contratados a través de la Cooperación Técnica PE-T049 y elaborar un documento denominado “*Estudio de Preinversión del Programa SIEX-BID*”, integrando los resultados de todos los demás estudios y actividades financiados por dicha Cooperación Técnica; y (ii) diseñar y preparar el Componente 1 del Programa BID-SIEX (promoción y consolidación de cadenas productivas).

III. RESPONSABILIDADES Y ACTIVIDADES GENERALES

3.1 Para cumplir con estos Términos de Referencia, el consultor(a) sostendrá las entrevistas necesarias con actores públicos y privados involucrados en el desarrollo de la Sierra, revisará todos los antecedentes específicos del Programa y demás documentación relevante para la formulación del Programa SIEX-BID (especialmente el estudio que está siendo adelantado con recursos de la ATN/JF-9637-PE sobre prioridades de inversión en la Sierra Peruana, a cargo del IFPRI). Además, trabajará estrechamente con los funcionarios del OPD SIEX y seguirá las orientaciones y sugerencias del Equipo de Proyecto del Banco.

3.2 El consultor(a) será responsable de la coordinación general del trabajo de los demás consultores contratados por el Banco para la preparación del Programa SIEX-BID, para lo cual

deberá asegurar la interacción pertinente con los funcionarios y consultores designados por el OPD SIEX. Así mismo, deberá mantener oportuna y debidamente informado al Equipo de Proyecto del Banco sobre la marcha y desarrollo de los trabajos y servir de punto focal de consultas entre éste, el equipo de consultores y los funcionarios del OPD SIEX.

- 3.3 El consultor(a) deberá realizar las siguientes actividades principales, sin limitarse a ellas:
- a. Revisar la documentación relevante de cadenas productivas, gremios, organizaciones productivas y otras que aporten información para el diseño de la estructura y actividades de los organismos de promoción que eventualmente fueran creados.
 - b. En estrecha colaboración con la OPD SIEX y el consultor en planes de negocios, proponer la priorización de las cadenas productivas con mayor potencial en la Sierra, así como su ubicación geográfica y espacial más apropiada (clústers). El análisis deberá incluir productos agrícolas y no-agrícolas.
 - c. Identificar restricciones y oportunidades en las cadenas productivas y clústers seleccionados y proponer medidas y actividades para resolverlos y/o desarrollarlos.
 - d. Proponer la estructura mínima que deberán tener las organizaciones, así como su institucionalidad.
 - e. Definir las actividades de corto y mediano plazo de las instituciones a ser creadas o fortalecidas para cada una de las cadenas productivas seleccionadas. Esto involucra actividades de investigación, búsqueda de mercados, difusión de oportunidades de negocios, precios y financiamiento, capacitación y entrenamiento, entre otros.
 - f. Elaborar Planes Estratégicos de las cadenas productivas seleccionadas. Para ello, el consultor deberá trabajar con los representantes de las cadenas y concertar los planes con ellos. Los planes estratégicos para cada cadena deberán contener, como mínimo, la siguiente información:
 - análisis/diagnóstico y mapeo de cada cadena, en el cual se identificarán los principales problemas que las afectan y se fijarán los objetivos (cuatro años) que la cadena se compromete a conseguir mediante el apoyo del Programa, definiendo las responsabilidades a compartir por todos los actores que integran la cadena. El diagnóstico deberá identificar los actores y la estructura de la cadena, las principales necesidades y cuellos de botella, así como las principales zonas productoras, incluyendo la tipificación de los principales beneficiarios. El diagnóstico de la cadena servirá de base para la preparación del Plan Estratégico de cada cadena.
 - Planes Estratégicos para cada una de las cadenas productivas seleccionadas, los cuales deberán desarrollarse de manera consensuada con los principales actores que las componen, e incluir un cronograma de actividades a implementar con indicadores financieros, responsabilidades y resultados a alcanzar en un horizonte de acción de cuatro años. Los primeros dos años deberán estar detallados a nivel de ejecución e incluir el plan de adquisiciones respectivo.
 - Los Planes Estratégicos integrarán las principales actividades a implementar en el componente 1 del Programa (promoción y consolidación de cadenas productivas), en especial las referidas a: (i) desarrollo y consolidación de la capacidad asociativa;

- (ii) resolución de obstáculos y restricciones; (iii) buenas prácticas en gestión, logística e investigación de mercados; (iv) buenas prácticas productivas y gestión de la calidad; (v) adquisición tecnológica; y (vi) programa de promoción de la calidad para acceder a los mercados nacional y/o extranjero.
- g. Con base en el análisis de las cadenas y sus planes estratégicos, elaborar el Reglamento Operativo del componente, el cual deberá incluir los gastos elegibles y procedimientos de acceso a los recursos por parte de las instituciones a ser promovidas o fortalecidas a través del Programa.
- h. Coordinar y orientar las actividades del equipo de consultores contratados por el Banco para apoyar la preparación y diseño del Programa SIEX-BID, organizando reuniones periódicas de coordinación a fin de asegurar la debida compatibilidad y complementariedad entre los diferentes trabajos.
- i. Participar activamente durante las reuniones entre el Banco y el OPD SIEX en las eventuales misiones para orientar la preparación del Programa, apoyando la organización de la agenda y preparando las respectivas memorias técnicas de las reuniones.
- j. Preparar y presentar los informes que se detallan más adelante, incorporando en ellos las observaciones y comentarios realizados sobre versiones preliminares de los mismos, tanto por parte del equipo OPD SIEX como del Equipo de Proyecto del Banco.

IV. ESPECIFICACIONES DE LOS SERVICIOS DE CONSULTORÍA

4.1 Esta consultoría tiene las siguientes especificaciones:

- Tipo de consultoría: Consultor(a) nacional individual. Contrato global a suma alzada por servicios profesionales. El esquema de pagos está estipulado en el Capítulo VI.
- Fecha de inicio y duración: 60 (sesenta) días hábiles de trabajo no continuos en el período comprendido entre el 21 de mayo y el 30 de septiembre de 2007.
- Local de trabajo: El trabajo será realizado en Lima, Perú, principalmente en las oficinas del OPD SIEX. Se prevé la realización de cuatro visitas de campo de cuatro días c/u a diferentes lugares de la Sierra.
- Calificaciones: Profesional con formación universitaria a nivel mínimo de maestría en economía, negocios, desarrollo rural o ciencias agrarias, con experiencia mínima de diez (10) años, no menos de cinco (5) años en la realización de análisis como el que aquí se describe. Experiencia en preparación y ejecución de proyectos con financiamiento multilateral es un requisito. Deberá dominar el español hablado y escrito.

V. PRODUCTOS E INFORMES

5.1 Antes de completar cinco semanas de haber iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar, a satisfacción del Banco, un primer informe de avance que contendrá lo siguiente: (i) propuesta preliminar del componente 1; (ii) índice temático comentado del Estudio de Preinversión del Programa SIEX-BID; y (iii) informe de ejecución del Plan de Acción para la preparación del Programa SIEX-BID y recomendaciones pertinentes.

- 5.2 Antes de completar ocho semanas de haber iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar, a satisfacción del Banco, un segundo informe de avance, que contendrá lo siguiente: (i) el diseño detallado del componente 1 del Programa (Promoción y consolidación de cadenas productivas), que incluirá los antecedentes, objetivos, descripción, costos, esquema de ejecución y viabilidad técnica de este componente, el cual será un anexo técnico del Estudio de Preinversión del Programa; y (ii) informe de ejecución del Plan de Acción para la preparación del Programa SIEX-BID y recomendaciones pertinentes.
- 5.3 Antes de completar doce semanas de haber iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar, a satisfacción del Banco, el Informe Final de su trabajo que contendrá un documento denominado “*Estudio de Preinversión del Programa SIEX-BID*”, integrando los resultados de los demás estudios y actividades financiados por la Cooperación Técnica, El Estudio será estructurado de manera de presentar una descripción y análisis al nivel de factibilidad del Programa en los siguientes capítulos principales: (i) marco de referencia; (ii) descripción; (iii) ejecución; y (iv) viabilidad y riesgos. Como anexos técnicos deberá incluir los documentos respectivos para el diseño de los tres componentes; el Reglamento Operativo General del Programa; el marco lógico detallado; el análisis de riesgos; el plan de adquisiciones; el análisis institucional y financiero; el análisis económico; la evaluación ambiental y el plan de manejo; y los estudios de caso de negocios realizados.

VI. PAGOS

- 6.1 Los servicios se remunerarán bajo la modalidad de contrato global de prestación de servicios a suma alzada, de acuerdo con el siguiente esquema de pagos:
- 30% a la firma del contrato.
 - 20% a la entrega a satisfacción del Banco del producto indicado en 5.1.
 - 20% a la entrega a satisfacción del banco del producto indicado 5.2.
 - 30% a la entrega a satisfacción del Banco del producto indicado en 5.3.

VII. SUPERVISIÓN/COORDINACIÓN

- 7.1 El consultor(a) adelantará su trabajo bajo la coordinación de RE3/EN3, con el apoyo de la Representación del Banco en Lima, y mantendrá permanente contacto con el OPD del Programa Sierra Exportadora. Aunque el consultor será responsable del apoyo secretarial y logístico necesario para la preparación de sus informes, el OPD SIEX prestará apoyo administrativo para que el consultor tenga acceso a la información relevante.

PERÚ (PE – T1049)
APOYO AL DISEÑO DEL PROGRAMA SIERRA EXPORTADORA

TÉRMINOS DE REFERENCIA

2. DISEÑO DEL COMPONENTE 2:

APOYO A LA FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE PLANES DE NEGOCIOS RURALES

I. ANTECEDENTES

- 1.1 El Gobierno del Perú ha asumido como reto fundamental la lucha contra la pobreza en la Sierra, bajo un esquema de intervención que desarrolle potencialidades, promueva la articulación con otras regiones y atienda con particular énfasis las necesidades de desarrollo de sus pobladores. Como parte de este esfuerzo, ha identificado el Programa *Sierra Exportadora* como una iniciativa orientada a promover el desarrollo económico y social de la Sierra a través del incremento de la competitividad de la región, identificando y promoviendo oportunidades de negocios en cadenas productivas y articulando y coordinando las intervenciones de otros Programas públicos que faciliten el desarrollo de sinergias.
- 1.2 El Gobierno promulgó en octubre/2006 la Ley No. 28890 que crea el Programa Sierra Exportadora (SIEX) como un Organismo Público Descentralizado (OPD), dependiente a la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM). Dicha Ley le otorga a SIEX funciones de coordinación e implementación de proyectos en la Sierra que aceleren su crecimiento y su inserción en los mercados locales e internacionales. Los objetivos centrales del SIEX son: (i) desarrollar y consolidar mercados nacionales e internacionales; (ii) consolidar y ampliar la oferta competitiva de productos en la sierra peruana en función de la demanda real nacional e internacional; (iii) facilitar el acceso a recursos y servicios financieros e inversiones para el desarrollo de negocios y proyectos productivos y; (iv) coordinación y formulación de políticas públicas y promoción de mecanismos de desarrollo territorial.
- 1.3 A solicitud del Gobierno, el Banco ha venido colaborando en el diseño del SIEX, así como en la elaboración de los mecanismos operativos e institucionales para su implementación. Recientemente, el Banco aprobó una Cooperación Técnica (PE-T1049) con recursos administrados del Fondo Coreano para la Reducción de la Pobreza, con los cuales se contratarán los estudios de consultoría necesarios para estructurar una operación –*el Programa SIEX-BID*–, que eventualmente sería financiada con recursos de un préstamo del Banco.
- 1.4 El Programa SIEX–BID ha sido conceptualizado para desarrollar y consolidar mercados locales e internacionales para productos específicos de la Sierra que involucrarían pequeños agricultores y comunidades rurales, que aunque son pobres, tienen acceso a suficientes recursos naturales en términos de cantidad y calidad. El propósito específico del Programa es el de generar nuevas oportunidades de negocios en eslabones estratégicos de las cadenas productivas seleccionadas en zonas geográficas priorizadas. De esta manera el Programa contribuirá a la reducción de los costos de transacción y los costos de entrada para nuevas inversiones en la Sierra (especialmente aquellos relacionados con información asimétrica, costos de negociación y riesgos). Algunos productos promisorios son: frutos andinos, granos y vegetales, papa, trucha, palta, ganado andino, ecoturismo, joyería y artesanías.

- 1.5 El Programa SIEX–BID previsto comprende los siguientes tres (3) componentes:
- *Componente 1: Promoción y consolidación de cadenas productivas*, que involucra la evaluación económica de la cadena identificando los motores de rentabilidad, costos y riesgos asociados, la investigación de mercados, desarrollo de guías técnicas, entrenamiento y capacitación en buenas prácticas, promoción de productos y mercados y establecer y fortalecer mecanismos de coordinación con instituciones públicas y privadas.
 - *Componente 2: Apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios* que se encuentren asociados a cadenas de valor. Esta asistencia será otorgada a través de procedimientos competitivos basados en criterios sociales y económicos que aseguren un impacto claro en el mejoramiento de la competitividad y en la reducción de la pobreza de las poblaciones en la sierra del país (fondo concursable).
 - *Componente 3: Apoyo a la planificación descentralizada del desarrollo regional*. Mediante este componente se pretende apoyar a los gobiernos regionales y locales en sus procesos descentralizados de planificación para el uso de sus recursos, de manera de lograr que las inversiones públicas regionales mejoren el entorno para la implementación y desarrollo de los negocios rurales en las cadenas productivas apoyados por el SIEX.
- 1.6 Para proceder con el diseño y evaluación del Programa SIEX-BID, el Banco contratará un equipo de consultores individuales con recursos de la CT antes mencionada. Los presentes Términos de Referencia describen los alcances del trabajo y los resultados esperados del consultor(a) encargado(a) de la preparación y diseño del Componente 2 (Apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios rurales).

II. OBJETIVO

- 2.1 El objetivo de esta consultoría es el de diseñar y preparar el Componente 2 del Programa BID-SIEX (Apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios rurales).

III. RESPONSABILIDADES Y ACTIVIDADES GENERALES

- 3.1 Realizar las entrevistas necesarias con actores públicos y privados involucrados en el desarrollo de la Sierra y revisará todos los antecedentes específicos del Programa y demás documentación relevante para la formulación del Programa SIEX-BID (especialmente el estudio que está siendo adelantado con recursos de la ATN/JF-9637-PE sobre prioridades de inversión en la Sierra Peruana, a cargo del IFPRI).
- 3.2 Realizar sus actividades bajo la orientación del consultor coordinador del equipo de consultores contratado por el Banco a quien deberá mantener oportuna y debidamente informado de sus labores y trabajar en estrecha colaboración con los funcionarios y demás consultores contratados por el OPD SIEX.
- 3.3 Realizar las siguientes actividades principales, sin limitarse a ellas:

- a. Revisar la documentación relevante de cadenas productivas, gremios, organizaciones productivas y otras que aporten información para el diseño de la estructura y actividades de los organismos de promoción que eventualmente fueran creados.
- b. En estrecha colaboración con la OPD SIEX y el consultor coordinador, proponer la priorización de las cadenas productivas con mayor potencial en la Sierra, así como su ubicación geográfica y espacial más apropiada (clústers). El análisis deberá incluir productos agrícolas y no-agrícolas.
- c. Evaluar la experiencia con los esquemas de fondos concursables, como el PROSAA-MER e INCAGRO, con el fin de determinar los incentivos a la inversión privada y su relación con el dimensionamiento del componente.
- d. En coordinación con actores y representantes de las cadenas, el consultor deberá identificar y seleccionar diez posibles planes de negocios concretos del tipo que se propone apoyar con el Programa, de manera que sirvan como ejemplo a seguir durante la ejecución del mismo, así como de muestra para determinar los pasos, procedimientos y estrategias de los mecanismos competitivos, y con base en ellos, diseñar el componente 2 del Programa.
- e. Identificados los planes de negocio, con el apoyo y colaboración de los eventuales beneficiarios o sus representantes, el consultor preparará los respectivos planes de negocios para diez casos.
- f. Seleccionar 10 casos reales (ejemplos) de negocios rurales (agrícolas y no-agrícolas). Con apoyo del consultor local junior en planes de negocios y con la colaboración del OPD SIEX, deberá organizar la recolección de la información relevante para construir los planes de negocios para cada caso.
- g. Los planes de negocios deberán contemplar, entre otros, los siguientes aspectos y cumplir con todos los criterios de análisis normalmente requeridos por la banca comercial para obtener apoyo financiero y/o por grupos de inversionistas interesados en invertir en los mismos:
 - Diagnóstico de la organización que propone el plan de negocios, así como de la situación productiva actual de los productores participantes.
 - Programa de producción y volúmenes esperados.
 - Justificación comercial de los rubros/variedades seleccionados con la respectiva identificación y selección de los mercados concretos de destino (en lo posible, contratos comerciales de compra-venta).
 - Necesidades de apoyo para la gestión comercial (promoción y venta) de los productos, incluyendo técnicas y estrategias de negociación y de inteligencia de mercados.
 - Justificación agropecuaria de la productividad y calidad esperada en la producción de los distintos rubros seleccionados.
 - Fuentes de abastecimiento de los principales insumos.
 - Proceso de organización de la producción y la capacidad institucional disponible.
 - Proyección de costos de producción, de acondicionamiento o transformación, y comerciales; así como las proyecciones de los ingresos esperados por las ventas.

- Necesidades de asistencia técnica en las distintas etapas de desarrollo del Plan, tanto en los aspectos técnicos productivos a nivel de campo como en la posterior selección, clasificación, acondicionamiento y/o transformación de los productos.
 - Necesidades de capacitación para la implementación del plan en aspectos productivos, de clasificación, acondicionamiento o transformación y comercialización.
 - Necesidades de inversión en infraestructura y maquinaria.
 - Necesidades de validación tecnológica relacionada a los rubros del plan u otros a incorporar en años subsecuentes.
 - Flujo de ventas esperadas y análisis financiero de la rentabilidad del plan de negocios propuesto, con su respectivo flujo de caja.
- h. Realizar el análisis de los casos y planes de negocios estructurados, incluyendo, entre otras, las siguientes variables:
- Capacidad de aportar fondos (en efectivo o en especie).
 - Proporción de fondos requeridos como contraparte pública.
 - Tamaño promedio de los fondos públicos requerido por tipo de negocio, productos y zona geográfica.
 - Tiempos de ejecución de los proyectos (esto es especialmente importante para la medición de los impactos del proyecto).
 - Mecanismos de coordinación con otros proyectos, instituciones de financiamiento y gobiernos locales.
- i. Con base en el análisis de los casos seleccionados, estructurar una propuesta de fondo competitivo (concursable) para la asignación de recursos del componente, incluyendo el respectivo Reglamento Operativo, el cual deberá incluir los criterios de selección, gastos elegibles, estrategia de sostenibilidad, condiciones contractuales y otros.
- j. Participar activamente durante las reuniones entre el Banco y el OPD SIEX en las eventuales misiones para orientar la preparación del Programa en los temas relacionados con su consultoría.
- k. Preparar y presentar los informes que se detallan más adelante, incorporando en ellos las observaciones y comentarios realizados sobre versiones preliminares de los mismos, tanto por parte del equipo OPD SIEX como del Equipo de Proyecto del Banco.

IV. ESPECIFICACIONES DE LOS SERVICIOS DE CONSULTORÍA

4.1 Esta consultoría tiene las siguientes especificaciones:

- Tipo de consultoría: Consultor(a) nacional individual. Contrato a suma alzada por servicios profesionales. El esquema de pagos está estipulado en el Capítulo VI.
- Fecha de inicio y duración: 50 (cincuenta) días hábiles de trabajo no continuos en el período comprendido entre el 21 de mayo y el 30 de septiembre de 2007.
- Local de trabajo: El trabajo será realizado en Lima, Perú, principalmente en las oficinas del OPD SIEX. Se prevé la realización de cuatro visitas de campo de cuatro días c/u a diferentes lugares de la Sierra.

- Calificaciones: Profesional con formación universitaria a nivel mínimo de maestría en economía, negocios o ciencias agrarias, con experiencia mínima de diez (10) años, no menos de cinco (5) años en la realización de análisis como el que aquí se describe. Experiencia en preparación y ejecución de proyectos con financiamiento multilateral es un requisito. Deberá dominar el español hablado y escrito

V. PRODUCTOS E INFORMES

- 5.1 Antes de completar seis semanas de haber iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar, a satisfacción del Banco, un primer informe de avance que contendrá un avance de los estudios de caso realizados, así como una propuesta preliminar del componente 2, incluyendo el diseño preliminar del reglamento operativo del fondo concursable.
- 5.2 Antes de completar las ocho semanas de iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar un segundo informe de avance que contenga el diseño avanzado del componente 2 y un documento conteniendo los planes de negocios debidamente estructurados y analizados.
- 5.3 Al completar diez semanas de haber iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar, a satisfacción del Banco, el informe final de su trabajo, que contendrá el diseño detallado del componente 2 del Programa (Apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios rurales) que incluirá los antecedentes, objetivos, descripción, costos, esquema de ejecución (reglamento operativo del fondo concursable) y viabilidad técnica de este componente, el cual será un anexo técnico del Estudio de Preinversión del Programa SIEX-BID.

VI. PAGOS

- 6.1 Los servicios se remunerarán bajo la modalidad de contrato global de prestación de servicios a suma alzada, de acuerdo con el siguiente esquema de pagos:
 - 30% a la firma del contrato.
 - 20% a la entrega a satisfacción del Banco del producto indicado en 5.1.
 - 20% a la entrega a satisfacción del banco del producto indicado 5.2.
 - 30% a la entrega a satisfacción del Banco del producto indicado en 5.3.

VII. SUPERVISIÓN/COORDINACIÓN

- 7.1 El consultor(a) adelantará su trabajo bajo la coordinación de RE3/EN3, con el apoyo de la Representación del Banco en Lima, y mantendrá permanente contacto con el OPD del Programa Sierra Exportadora. Aunque el consultor será responsable del apoyo secretarial y logístico necesario para la preparación de sus informes, el OPD SIEX prestará apoyo administrativo para que el consultor tenga acceso a la información relevante.

PERÚ (PE – T1049)
APOYO AL DISEÑO DEL PROGRAMA SIERRA EXPORTADORA

TÉRMINOS DE REFERENCIA

3. DISEÑO DEL COMPONENTE 3:
APOYO A LA PLANIFICACIÓN DESCENTRALIZADA DEL DESARROLLO REGIONAL

I. ANTECEDENTES

- 1.1 El Gobierno del Perú ha asumido como reto fundamental la lucha contra la pobreza en la Sierra, bajo un esquema de intervención que desarrolle potencialidades, promueva la articulación con otras regiones y atienda con particular énfasis las necesidades de desarrollo de sus pobladores. Como parte de este esfuerzo, ha identificado el Programa *Sierra Exportadora* como una iniciativa orientada a promover el desarrollo económico y social de la Sierra a través del incremento de la competitividad de la región, identificando y promoviendo oportunidades de negocios en cadenas productivas y articulando y coordinando las intervenciones de otros Programas públicos que faciliten el desarrollo de sinergias.
- 1.2 El Gobierno promulgó en octubre/2006 la Ley No. 28890 que crea el Programa Sierra Exportadora (SIEX) como un Organismo Público Descentralizado (OPD), dependiente a la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM). Dicha Ley le otorga a SIEX funciones de coordinación e implementación de proyectos en la Sierra que aceleren su crecimiento y su inserción en los mercados locales e internacionales. Los objetivos centrales del SIEX son: (i) desarrollar y consolidar mercados nacionales e internacionales; (ii) consolidar y ampliar la oferta competitiva de productos en la sierra peruana en función de la demanda real nacional e internacional; (iii) facilitar el acceso a recursos y servicios financieros e inversiones para el desarrollo de negocios y proyectos productivos y; (iv) coordinación y formulación de políticas públicas y promoción de mecanismos de desarrollo territorial.
- 1.3 A solicitud del Gobierno, el Banco ha venido colaborando en el diseño del SIEX, así como en la elaboración de los mecanismos operativos e institucionales para su implementación. Recientemente, el Banco aprobó una Cooperación Técnica (PE-T1049) con recursos administrados del Fondo Coreano para la Reducción de la Pobreza, con los cuales se contratarán los estudios de consultoría necesarios para estructurar una operación –*el Programa SIEX-BID*–, que eventualmente sería financiada con recursos de un préstamo del Banco.
- 1.4 El Programa SIEX–BID ha sido conceptualizado para desarrollar y consolidar mercados locales e internacionales para productos específicos de la Sierra que involucrarían pequeños agricultores y comunidades rurales, que aunque son pobres, tienen acceso a suficientes recursos naturales en términos de cantidad y calidad. El propósito específico del Programa es el de generar nuevas oportunidades de negocios en eslabones estratégicos de las cadenas productivas seleccionadas en zonas geográficas priorizadas. De esta manera el Programa contribuirá a la reducción de los costos de transacción y los costos de entrada para nuevas inversiones en la Sierra (especialmente aquellos relacionados con información asimétrica, costos de negociación y riesgos). Algunos productos promisorios son: frutos andinos, granos y vegetales, papa, trucha, palta, ganado andino, ecoturismo, joyería y artesanías.

- 1.5 El Programa SIEX–BID previsto comprende los siguientes tres (3) componentes:
- *Componente 1: Promoción y consolidación de cadenas productivas*, que involucra la evaluación económica de la cadena identificando los motores de rentabilidad, costos y riesgos asociados, la investigación de mercados, desarrollo de guías técnicas, entrenamiento y capacitación en buenas prácticas, promoción de productos y mercados y establecer y fortalecer mecanismos de coordinación con instituciones públicas y privadas.
 - *Componente 2: Apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios* que se encuentren asociados a cadenas de valor. Esta asistencia será otorgada a través de procedimientos competitivos basados en criterios sociales y económicos que aseguren un impacto claro en el mejoramiento de la competitividad y en la reducción de la pobreza de las poblaciones en la sierra del país (fondo concursable).
 - *Componente 3: Apoyo a la planificación descentralizada del desarrollo regional*. Mediante este componente se pretende apoyar a los gobiernos regionales y locales en sus procesos descentralizados de planificación para el uso de sus recursos, de manera de lograr que las inversiones públicas regionales mejoren el entorno para la implementación y desarrollo de los negocios rurales en las cadenas productivas apoyados por el SIEX.
- 1.6 Para proceder con el diseño y evaluación del Programa SIEX-BID, el Banco contratará un equipo de consultores individuales con recursos de la CT antes mencionada. Los presentes Términos de Referencia describen los alcances del trabajo y los resultados esperados del consultor(a) encargado(a) de la preparación y diseño del Componente 3 del Programa (Apoyo a la planificación descentralizada del desarrollo regional).

II. OBJETIVO

- 2.1 El objetivo de esta consultoría es el de diseñar y preparar el Componente 3 del Programa BID-SIEX (Apoyo a la planificación descentralizada del desarrollo regional).

III. RESPONSABILIDADES Y ACTIVIDADES GENERALES

- 3.1 Realizar las entrevistas necesarias con actores públicos y privados involucrados en el desarrollo de la Sierra y revisará todos los antecedentes específicos del Programa y demás documentación relevante para la formulación del Programa SIEX-BID (especialmente el estudio que está siendo adelantado con recursos de la ATN/JF-9637-PE sobre prioridades de inversión en la Sierra Peruana, a cargo del IFPRI).
- 3.2 Realizar sus actividades bajo la orientación del consultor coordinador del equipo de consultores contratado por el Banco a quien deberá mantener oportuna y debidamente informado de sus labores y trabajar en estrecha colaboración con los funcionarios y demás consultores contratados por el OPD SIEX.
- 3.3 Realizar las siguientes actividades principales, sin limitarse a ellas:

- a. Revisar la documentación relevante sobre planificación regional, procesos participativos y coordinación público – privada en el Perú, con especial énfasis en la Sierra.
- b. Revisar el marco legal relacionado a los roles, responsabilidades y jurisdicción de los diferentes niveles de gobierno en el Perú, así como los diferentes programas de apoyo al proceso de descentralización, incluyendo aquellos en diseño o proceso de aprobación, y las actividades de los gobiernos regionales y locales orientados a asumir las funciones que les asigna la ley. Esta revisión deberá hacerse con miras a identificar el valor agregado del OPD SIEX para apoyar los procesos de planificación descentralizada del desarrollo a nivel regional, provincial y distrital.
- c. Diseñar, en coordinación con el OPD SIEX, la estrategia para la implementación efectiva de los Consejos Ejecutivos Descentralizados (CED). Esta estrategia incluirá una propuesta de los roles de los miembros del CED, sus reglamentos y la planificación de actividades en el corto y mediano plano.
- d. Identificar las principales actividades de apoyo que requerirán las instancias descentralizadas de planificación de los recursos públicos correspondientes a dichos niveles, de manera que los mismos sean asignados a diversos proyectos y/o actividades orientadas a potenciar el entorno local/regional para el mejor desarrollo de las oportunidades de negocios a ser promovidas con los componentes 1 y 2 del Programa.
- e. Identificar mecanismos de coordinación/articulación con otros programas de desarrollo a cargo del nivel nacional de Gobierno (Aliados, Pronamachs, Foncodes, Incagro, Pro-samer, etc), cuya ejecución pueda contribuir a mejorar el entorno regional/local para el mejor desarrollo de las oportunidades de negocios a ser promovidas con los componentes 1 y 2 del Programa.
- f. Dimensionar el presupuesto para el componente, identificando las contrapartes locales (tanto de a nivel central, regional y local).
- g. Participar activamente durante las reuniones entre el Banco y el OPD SIEX en las eventuales misiones para orientar la preparación del Programa en los temas relacionados con su consultoría.
- h. Preparar y presentar los informes que se detallan más adelante, incorporando en ellos las observaciones y comentarios realizados sobre versiones preliminares de los mismos, tanto por parte del equipo OPD SIEX como del Equipo de Proyecto del Banco.

IV. ESPECIFICACIONES DE LOS SERVICIOS DE CONSULTORÍA

4.1 Esta consultoría tiene las siguientes especificaciones:

- Tipo de consultoría: Consultor(a) nacional individual. Contrato a suma alzada por servicios profesionales. El esquema de pagos está estipulado en el Capítulo VI.
- Fecha de inicio y duración: 40 (cuarenta) días hábiles de trabajo no continuos en el período comprendido entre el 21 de mayo y el 30 de septiembre de 2007.

- Local de trabajo: El trabajo será realizado en Lima, Perú, principalmente en las oficinas del OPD SIEX. Se prevé la realización de tres visitas de campo de cuatro días c/u a diferentes lugares de la Sierra.
- Calificaciones: Profesional con formación universitaria a nivel mínimo de maestría en economía, planificación del desarrollo, gerencia o áreas afines con experiencia mínima de diez (10) años, no menos de cinco (5) años en la realización de análisis de programas de desarrollo territorial descentralizado. Experiencia en preparación y ejecución de proyectos con financiamiento multilateral es un requisito. Deberá dominar el español hablado y escrito.

V. PRODUCTOS E INFORMES

- 5.1 Antes de completar cinco semanas de haber iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar, a satisfacción del Banco, un primer informe de avance que contendrá una propuesta preliminar del componente 3.
- 5.2 Al completar ocho semanas de haber iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar, a satisfacción del Banco, el informe final de su trabajo, que contendrá el diseño detallado del componente 3 del Programa (Apoyo a la planificación descentralizada del desarrollo regional) que incluirá los antecedentes, objetivos, descripción, costos, esquema de ejecución y viabilidad técnica de éste componente, el cual será un anexo técnico del Estudio de Pre-inversión del Programa SIEX-BID.

VI. PAGOS

- 6.1 Los servicios se remunerarán bajo la modalidad de contrato global de prestación de servicios a suma alzada, de acuerdo con el siguiente esquema de pagos:
 - 40% a la firma del contrato.
 - 30% a la entrega a satisfacción del Banco del producto indicado en 5.1.
 - 30% a la entrega a satisfacción del Banco del producto indicado 5.2.

VII. SUPERVISIÓN/COORDINACIÓN

- 7.1 El consultor(a) adelantará su trabajo bajo la coordinación de RE3/EN3, con el apoyo de la Representación del Banco en Lima, y mantendrá permanente contacto con el OPD del Programa Sierra Exportadora. Aunque el consultor será responsable del apoyo secretarial y logístico necesario para la preparación de sus informes, el OPD SIEX prestará apoyo administrativo para que el consultor tenga acceso a la información relevante.

PERÚ (PE – T1049)
APOYO AL DISEÑO DEL PROGRAMA SIERRA EXPORTADORA

TÉRMINOS DE REFERENCIA

4. ANÁLISIS INSTITUCIONAL Y FINANCIERO DEL PROGRAMA

I. ANTECEDENTES

- 1.1 El Gobierno del Perú ha asumido como reto fundamental la lucha contra la pobreza en la Sierra, bajo un esquema de intervención que desarrolle potencialidades, promueva la articulación con otras regiones y atienda con particular énfasis las necesidades de desarrollo de sus pobladores. Como parte de este esfuerzo, ha identificado el Programa *Sierra Exportadora* como una iniciativa orientada a promover el desarrollo económico y social de la Sierra a través del incremento de la competitividad de la región, identificando y promoviendo oportunidades de negocios en cadenas productivas y articulando y coordinando las intervenciones de otros Programas públicos que faciliten el desarrollo de sinergias.
- 1.2 El Gobierno promulgó en octubre/2006 la Ley No. 28890 que crea el Programa Sierra Exportadora (SIEX) como un Organismo Público Descentralizado (OPD), dependiente a la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM). Dicha Ley le otorga a SIEX funciones de coordinación e implementación de proyectos en la Sierra que aceleren su crecimiento y su inserción en los mercados locales e internacionales. Los objetivos centrales del SIEX son: (i) desarrollar y consolidar mercados nacionales e internacionales; (ii) consolidar y ampliar la oferta competitiva de productos en la sierra peruana en función de la demanda real nacional e internacional; (iii) facilitar el acceso a recursos y servicios financieros e inversiones para el desarrollo de negocios y proyectos productivos y; (iv) coordinación y formulación de políticas públicas y promoción de mecanismos de desarrollo territorial.
- 1.3 A solicitud del Gobierno, el Banco ha venido colaborando en el diseño del SIEX, así como en la elaboración de los mecanismos operativos e institucionales para su implementación. Recientemente, el Banco aprobó una Cooperación Técnica (PE-T1049) con recursos administrados del Fondo Coreano para la Reducción de la Pobreza, con los cuales se contratarán los estudios de consultoría necesarios para estructurar una operación –*el Programa SIEX-BID*–, que eventualmente sería financiada con recursos de un préstamo del Banco.
- 1.4 El Programa SIEX–BID ha sido conceptualizado para desarrollar y consolidar mercados locales e internacionales para productos específicos de la Sierra que involucrarían pequeños agricultores y comunidades rurales, que aunque son pobres, tienen acceso a suficientes recursos naturales en términos de cantidad y calidad. El propósito específico del Programa es el de generar nuevas oportunidades de negocios en eslabones estratégicos de las cadenas productivas seleccionadas en zonas geográficas priorizadas. De esta manera el Programa contribuirá a la reducción de los costos de transacción y los costos de entrada para nuevas inversiones en la Sierra (especialmente aquellos relacionados con información asimétrica, costos de negociación y riesgos). Algunos productos promisorios son: frutos andinos, granos y vegetales, papa, trucha, palta, ganado andino, ecoturismo, joyería y artesanías.

- 1.5 El Programa SIEX–BID previsto comprende los siguientes tres (3) componentes:
- *Componente 1: Promoción y consolidación de cadenas productivas*, que involucra la evaluación económica de la cadena identificando los motores de rentabilidad, costos y riesgos asociados, la investigación de mercados, desarrollo de guías técnicas, entrenamiento y capacitación en buenas prácticas, promoción de productos y mercados y establecer y fortalecer mecanismos de coordinación con instituciones públicas y privadas.
 - *Componente 2: Apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios* que se encuentren asociados a cadenas de valor. Esta asistencia será otorgada a través de procedimientos competitivos basados en criterios sociales y económicos que aseguren un impacto claro en el mejoramiento de la competitividad y en la reducción de la pobreza de las poblaciones en la sierra del país (fondo concursable).
 - *Componente 3: Apoyo a la planificación descentralizada del desarrollo regional*. Mediante este componente se pretende apoyar a los gobiernos regionales y locales en sus procesos descentralizados de planificación para el uso de sus recursos, de manera de lograr que las inversiones públicas regionales mejoren el entorno para la implementación y desarrollo de los negocios rurales en las cadenas productivas apoyados por el SIEX.
- 1.6 Para proceder con el diseño y evaluación del Programa SIEX-BID, el Banco contratará un equipo de consultores individuales con recursos de la CT antes mencionada. Los presentes Términos de Referencia describen los alcances del trabajo y los resultados esperados del consultor(a) encargado(a) del análisis institucional y financiero del Programa.

II. OBJETIVO

- 2.1 El objetivo de esta consultoría es el de realizar el análisis institucional y financiero del Programa BID-SIEX, de conformidad con las pautas y lineamientos del Banco y del país sobre la materia e incluyendo el análisis de riesgos en la ejecutabilidad del Programa y el respectivo Plan de Adquisiciones de bienes y servicios durante su implementación.

III. RESPONSABILIDADES Y ACTIVIDADES GENERALES

- 3.1 Realizar las entrevistas necesarias con actores públicos y privados involucrados en el desarrollo de la Sierra y revisará todos los antecedentes específicos del Programa y demás documentación relevante para la formulación del Programa SIEX-BID (especialmente el estudio que está siendo adelantado con recursos de la ATN/JF-9637-PE sobre prioridades de inversión en la Sierra Peruana, a cargo del IFPRI).
- 3.2 Realizar sus actividades bajo la orientación del consultor coordinador del equipo de consultores contratado por el Banco a quien deberá mantener oportuna y debidamente informado de sus labores y trabajar en estrecha colaboración con los funcionarios y demás consultores contratados por el OPD SIEX.
- 3.3 Realizar las siguientes actividades principales, sin limitarse a ellas:

- a. Acopiar la información relevante para realizar el análisis de los aspectos institucionales y financieros del Programa SIEX-BID.
- b. Aplicar al OPD SIEX el Sistema de Evaluación de la Capacidad Institucional (SECI) desarrollado por el Banco, identificando restricciones y problemas relacionados con la ejecución del Programa.
- c. Revisar y evaluar la estructura organizacional, recursos humanos, físicos y financieros, funciones, competencias, responsabilidades y niveles de coordinación del OPD SIEX, especialmente en lo que se refiere a su rol como ejecutor del Programa SIEX-BID con un posible préstamo del Banco. El análisis deberá realizarse al nivel central, regional y local, incluyendo los mecanismos para el co-financiamiento de actividades de capacitación, entrenamiento, transferencia de recursos públicos a privados y otras, así como su interacción con el sector privado y su coordinación con otros organismos nacionales e internacionales.
- d. Revisar y analizar la información financiera y presupuestal del OPD SIEX desde el momento de su creación (ingresos, gastos e inversión), incluyendo niveles de ejecución, mecanismos y procedimientos para la ejecución financiera (incluyendo esquemas de contratación, transferencias de recursos y rendición de cuentas), sistemas de auditoría y control.
- e. Análisis de las fortalezas institucionales y financieras del OPD SIEX, con especial énfasis en el cumplimiento de las normas técnicas, políticas y metodologías aplicables del Banco.
- f. Definir acciones y recursos necesarios para fortalecer la gestión del OPD SIEX, con actividades y metas de corto y mediano plazo.
- g. Especificar los mecanismos de flujo de recursos, las estructuras contables y analizar los mecanismos de control interno que existan en los diferentes niveles de ejecución del Programa y al nivel de SIEX. El consultor deberá poner especial énfasis en los mecanismos de transferencias de recursos públicos al sector privado.
- h. Participar en la definición del sistema de seguimiento y evaluación (S&E) del Programa, en estrecha cooperación con otros consultores encargados de su diseño.
- i. Preparar las secciones relevantes del Reglamento Operativo del Programa y colaborar en la revisión y depuración de las otras secciones, bajo la coordinación del consultor coordinador del equipo de consultores.
- j. En caso de recomendar estudios o trabajos de consultoría complementarios, deberá preparar los Términos de Referencia pertinentes, incluyendo objetivos, resultados esperados, cronograma de ejecución, calificaciones requeridas, costos estimados y actividades principales a realizar.
- k. Colaborar y participar en la elaboración del marco lógico del Programa.
- l. Realizar el análisis de riesgos en la ejecutabilidad del Programa, con base en el marco lógico realizado (especialmente, la revisión con actores clave de los supuestos identificados en el mismo), siguiendo para ello las pautas y guías del banco (a través de la Representación del Banco en Perú).

- m. Elaborar el Plan de Adquisiciones de los bienes y servicios contemplados en los diferentes componentes, con base en la información pertinente a ser suministrada por los consultores respectivos, y de acuerdo con las normas y procedimientos del Banco sobre la materia.
- n. Participar activamente durante las reuniones entre el Banco y el OPD SIEX en las eventuales misiones para orientar la preparación del Programa en los temas relacionados con su consultoría.
- o. Preparar y presentar los informes que se detallan más adelante, incorporando en ellos las observaciones y comentarios realizados sobre versiones preliminares de los mismos, tanto por parte del equipo OPD SIEX como del Equipo de Proyecto del Banco.

IV. ESPECIFICACIONES DE LOS SERVICIOS DE CONSULTORÍA

4.1 Esta consultoría tiene las siguientes especificaciones:

- Tipo de consultoría: Consultor(a) nacional individual. Contrato a suma alzada por servicios profesionales. El esquema de pagos está estipulado en el Capítulo VI.
- Fecha de inicio y duración: 20 (veinte) días hábiles de trabajo no continuos en el período comprendido entre el 21 de mayo y el 30 de septiembre de 2007.
- Local de trabajo: El trabajo será realizado en Lima, Perú, principalmente en las oficinas del OPD SIEX. Se prevé la realización de dos visitas de campo de cuatro días c/u a diferentes lugares de la Sierra.
- Calificaciones: Profesional con formación universitaria a nivel mínimo de maestría en administración de empresas, economía, planificación del desarrollo, gerencia o áreas afines con experiencia mínima de diez (10) años, no menos de cinco (5) años en la realización de análisis institucional y financiero de programas de desarrollo a cargo de entidades públicas. Experiencia en preparación y ejecución de proyectos con financiamiento multilateral es un requisito. Deberá dominar el español hablado y escrito.

V. PRODUCTOS E INFORMES

- 5.1 Antes de completar dos semanas de haber iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar, a satisfacción del Banco, un primer informe de avance que contendrá los resultados iniciales del análisis institucional y financiero aplicado al OPD SIEX siguiendo la metodología SECI desarrollada por el Banco.
- 5.2 Al completar cuatro semanas de haber iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar, a satisfacción del Banco, el informe final de su trabajo, que contendrá el análisis institucional y financiero presentado en el informe de avance debidamente completado, así como el análisis de riesgos en la ejecutabilidad del Programa y el respectivo Plan de Adquisiciones de los bienes y servicios necesarios para la implementación del Programa, de acuerdo con las guías y procedimientos del Banco sobre la materia. Este informe será un anexo técnico del Estudio de Preinversión del Programa SIEX-BID.

VI. PAGOS

6.1 Los servicios se remunerarán bajo la modalidad de contrato global de prestación de servicios a suma alzada, de acuerdo con el siguiente esquema de pagos:

- 40% a la firma del contrato.
- 30% a la entrega a satisfacción del Banco del producto indicado en 5.1.
- 30% a la entrega a satisfacción del Banco del producto indicado 5.2.

VII. SUPERVISIÓN/COORDINACIÓN

7.1 El consultor(a) adelantará su trabajo bajo la coordinación de RE3/EN3, con el apoyo de la Representación del Banco en Lima, y mantendrá permanente contacto con el OPD del Programa Sierra Exportadora. Aunque el consultor será responsable del apoyo secretarial y logístico necesario para la preparación de sus informes, el OPD SIEX prestará apoyo administrativo para que el consultor tenga acceso a la información relevante.

PERÚ (PE – T1049)
APOYO AL DISEÑO DEL PROGRAMA SIERRA EXPORTADORA

TÉRMINOS DE REFERENCIA

5. ANÁLISIS AMBIENTAL Y SOCIAL DEL PROGRAMA

I. ANTECEDENTES

- 1.1 El Gobierno del Perú ha asumido como reto fundamental la lucha contra la pobreza en la Sierra, bajo un esquema de intervención que desarrolle potencialidades, promueva la articulación con otras regiones y atienda con particular énfasis las necesidades de desarrollo de sus pobladores. Como parte de este esfuerzo, ha identificado el Programa *Sierra Exportadora* como una iniciativa orientada a promover el desarrollo económico y social de la Sierra a través del incremento de la competitividad de la región, identificando y promoviendo oportunidades de negocios en cadenas productivas y articulando y coordinando las intervenciones de otros Programas públicos que faciliten el desarrollo de sinergias.
- 1.2 El Gobierno promulgó en octubre/2006 la Ley No. 28890 que crea el Programa Sierra Exportadora (SIEX) como un Organismo Público Descentralizado (OPD), dependiente a la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM). Dicha Ley le otorga a SIEX funciones de coordinación e implementación de proyectos en la Sierra que aceleren su crecimiento y su inserción en los mercados locales e internacionales. Los objetivos centrales del SIEX son: (i) desarrollar y consolidar mercados nacionales e internacionales; (ii) consolidar y ampliar la oferta competitiva de productos en la sierra peruana en función de la demanda real nacional e internacional; (iii) facilitar el acceso a recursos y servicios financieros e inversiones para el desarrollo de negocios y proyectos productivos y; (iv) coordinación y formulación de políticas públicas y promoción de mecanismos de desarrollo territorial.
- 1.3 A solicitud del Gobierno, el Banco ha venido colaborando en el diseño del SIEX, así como en la elaboración de los mecanismos operativos e institucionales para su implementación. Recientemente, el Banco aprobó una Cooperación Técnica (PE-T1049) con recursos administrados del Fondo Coreano para la Reducción de la Pobreza, con los cuales se contratarán los estudios de consultoría necesarios para estructurar una operación –*el Programa SIEX-BID*–, que eventualmente sería financiada con recursos de un préstamo del Banco.
- 1.4 El Programa SIEX–BID ha sido conceptualizado para desarrollar y consolidar mercados locales e internacionales para productos específicos de la Sierra que involucrarían pequeños agricultores y comunidades rurales, que aunque son pobres, tienen acceso a suficientes recursos naturales en términos de cantidad y calidad. El propósito específico del Programa es el de generar nuevas oportunidades de negocios en eslabones estratégicos de las cadenas productivas seleccionadas en zonas geográficas priorizadas. De esta manera el Programa contribuirá a la reducción de los costos de transacción y los costos de entrada para nuevas inversiones en la Sierra (especialmente aquellos relacionados con información asimétrica, costos de negociación y riesgos). Algunos productos promisorios son: frutos andinos, granos y vegetales, papa, trucha, palta, ganado andino, ecoturismo, joyería y artesanías.

- 1.5 El Programa SIEX–BID previsto comprende los siguientes tres (3) componentes:
- *Componente 1: Promoción y consolidación de cadenas productivas*, que involucra la evaluación económica de la cadena identificando los motores de rentabilidad, costos y riesgos asociados, la investigación de mercados, desarrollo de guías técnicas, entrenamiento y capacitación en buenas prácticas, promoción de productos y mercados y establecer y fortalecer mecanismos de coordinación con instituciones públicas y privadas.
 - *Componente 2: Apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios* que se encuentren asociados a cadenas de valor. Esta asistencia será otorgada a través de procedimientos competitivos basados en criterios sociales y económicos que aseguren un impacto claro en el mejoramiento de la competitividad y en la reducción de la pobreza de las poblaciones en la sierra del país (fondo concursable).
 - *Componente 3: Apoyo a la planificación descentralizada del desarrollo regional*. Mediante este componente se pretende apoyar a los gobiernos regionales y locales en sus procesos descentralizados de planificación para el uso de sus recursos, de manera de lograr que las inversiones públicas regionales mejoren el entorno para la implementación y desarrollo de los negocios rurales en las cadenas productivas apoyados por el SIEX.
- 1.6 Para proceder con el diseño y evaluación del Programa SIEX-BID, el Banco contratará un equipo de consultores individuales con recursos de la CT antes mencionada. Los presentes Términos de Referencia describen los alcances del trabajo y los resultados esperados del consultor(a) encargado(a) del análisis ambiental y social del Programa.

II. OBJETIVO

- 2.1 El objetivo de esta consultoría es el de realizar el análisis ambiental y social del Programa BID-SIEX, de conformidad con las pautas y lineamientos del Banco y del país sobre la materia e incluyendo la elaboración del plan de manejo para la mitigación de los eventuales efectos negativos durante su implementación.

III. RESPONSABILIDADES Y ACTIVIDADES GENERALES

- 3.1 Realizar las entrevistas necesarias con actores públicos y privados involucrados en el desarrollo de la Sierra y revisará todos los antecedentes específicos del Programa y demás documentación relevante para la formulación del Programa SIEX-BID (especialmente el estudio que está siendo adelantado con recursos de la ATN/JF-9637-PE sobre prioridades de inversión en la Sierra Peruana, a cargo del IFPRI).
- 3.2 Realizar sus actividades bajo la orientación del consultor coordinador del equipo de consultores contratado por el Banco a quien deberá mantener oportuna y debidamente informado de sus labores y trabajar en estrecha colaboración con los funcionarios y demás consultores contratados por el OPD SIEX.
- 3.3 Realizar las siguientes actividades principales, sin limitarse a ellas:

- a. Revisar los antecedentes y documentos pertinentes relacionados con la lógica conceptual del Programa.
- b. Realizar entrevistas con autoridades, funcionarios, beneficiarios y eventuales ejecutores del Programa, así como con representantes de otros actores institucionales; en particular las autoridades administrativas a cargo de las regulaciones ambientales.
- c. En colaboración con los consultores a cargo de la preparación de los componentes del Programa, identificar y evaluar los impactos positivos y negativos socio-ambientales de la ejecución de las actividades previstas en los mismos y, con base en dicha evaluación, recomendar la inclusión de indicadores ambientales y sociales que sean aplicables, identificando la respectiva línea de base y los medios de verificación durante la ejecución del Programa.
- d. Preparar para todos los impactos negativos identificados un plan de manejo con las respectivas medidas de mitigación. Preparar una Estrategia Ambiental y Social (EAS) para desarrollar las medidas de mitigación al nivel de factibilidad, de acuerdo con los lineamientos y pautas del documento PR-204 del Banco. La EAS será incorporada al Documento Conceptual de Proyecto (DCP) de la operación.
- e. Evaluar y determinar, conjuntamente con el consultor de análisis institucional y financiero, las capacidades en la gestión ambiental del Programa SIEX-BID, tanto al nivel central, como regional y local.
- f. Identificar necesidades de capacitación en los niveles regional y local para mejorar la gestión ambiental institucional de los temas relacionados con el Programa, teniendo en cuenta el marco legal e institucional ambiental en que se insertará la operación, de manera de que las respectivas propuestas de fortalecimiento puedan ser incluidas como parte de las actividades a ser implementadas por el mismo Programa.
- g. Colaborar en la preparación del Reglamento Operativo del Programa en los temas relacionados al impacto ambiental y social, específicamente en la definición de criterios ambientales y sociales para la selección de negocios y proyectos y las respectivas acciones de supervisión.
- h. Colaborar con otros consultores en la identificación de los indicadores y variables que permitan medir el impacto desagregado de las actividades del Programa entre hombres y mujeres (perspectiva de género) y grupos indígenas, así como el uso sustentable de los recursos naturales.
- i. Elaborar un Plan de Manejo Ambiental y Social (PMAS), de acuerdo con los procedimientos y orientaciones emanadas de la PR-204 del Banco y con base en el análisis y discusión de los estudios y trabajos realizados. El PMAS deberá contener un breve resumen del proyecto, una evaluación del marco legal e institucional pertinente, una identificación de los impactos y el diseño de las respectivas medidas de mitigación a nivel de factibilidad. Uno de los capítulos del PMAS será un Plan de Monitoreo Ambiental y Social con definición de las variables, línea de base, frecuencia de muestreo, responsabilidad por la implementación y costos.
- j. Colaborar con el coordinador general en la preparación de los demás asuntos puntuales relacionados con los temas ambientales y sociales del Programa y que deberán ser incorporados en el Informe de Proyecto del Banco. En su análisis el consultor deberá te-

ner en cuenta las políticas del Banco y legislación del país con relación a reasentamiento involuntario (OP-710), disposición de información (OP-102), ambiente (OP-703), género (OP-761) y poblaciones indígenas.

- k. Participar activamente durante las reuniones entre el Banco y el OPD SIEX en las eventuales misiones para orientar la preparación del Programa en los temas relacionados con su consultoría.
- l. Preparar y presentar los informes que se detallan más adelante, incorporando en ellos las observaciones y comentarios realizados sobre versiones preliminares de los mismos, tanto por parte del equipo OPD SIEX como del Equipo de Proyecto del Banco.

IV. ESPECIFICACIONES DE LOS SERVICIOS DE CONSULTORÍA

4.1 Esta consultoría tiene las siguientes especificaciones:

- Tipo de consultoría: Consultor(a) nacional individual. Contrato a suma alzada por servicios profesionales. El esquema de pagos está estipulado en el Capítulo VI.
- Fecha de inicio y duración: 20 (veinte) días hábiles de trabajo no continuos en el período comprendido entre el 21 de mayo y el 30 de septiembre de 2007.
- Local de trabajo: El trabajo será realizado en Lima, Perú, principalmente en las oficinas del OPD SIEX. Se prevé la realización de dos visitas de campo de cuatro días c/u a diferentes lugares de la Sierra.
- Calificaciones: Profesional con formación universitaria a nivel mínimo de maestría en administración de empresas, economía, planificación del desarrollo, gerencia o áreas afines con experiencia mínima de diez (10) años, no menos de cinco (5) años en la realización de análisis institucional y financiero de programas de desarrollo a cargo de entidades públicas. Experiencia en preparación y ejecución de proyectos con financiamiento multilateral es un requisito. Deberá dominar el español hablado y escrito.

V. PRODUCTOS E INFORMES

- 5.1 Antes de completar dos semanas de haber iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar, a satisfacción del Banco, un primer informe de avance que contendrá los resultados iniciales del análisis ambiental y social del Programa SIEX-BID, de acuerdo con las metodologías aplicables del Banco y del país sobre la materia, así como la Estrategia Ambiental y Social propuesta para el Programa.
- 5.2 Al completar cuatro semanas de haber iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar, a satisfacción del Banco, el informe final de su trabajo, que contendrá el análisis ambiental y social presentado en el informe de avance debidamente completado, así como el Plan de Manejo Ambiental y Social (PMAS) para la mitigación de los efectos negativos durante la implementación del Programa, de acuerdo con las guías y procedimientos del Banco y del país sobre la materia. Este informe será un anexo técnico del Estudio de Preinversión del Programa SIEX-BID.

VI. PAGOS

6.1 Los servicios se remunerarán bajo la modalidad de contrato global de prestación de servicios a suma alzada, de acuerdo con el siguiente esquema de pagos:

- 40% a la firma del contrato.
- 30% a la entrega a satisfacción del Banco del producto indicado en 5.1.
- 30% a la entrega a satisfacción del Banco del producto indicado 5.2.

VII. SUPERVISIÓN/COORDINACIÓN

7.1 El consultor(a) adelantará su trabajo bajo la coordinación de RE3/EN3, con el apoyo de la Representación del Banco en Lima, y mantendrá permanente contacto con el OPD del Programa Sierra Exportadora. Aunque el consultor será responsable del apoyo secretarial y logístico necesario para la preparación de sus informes, el OPD SIEX prestará apoyo administrativo para que el consultor tenga acceso a la información relevante.

PERÚ (PE – T1049)
APOYO AL DISEÑO DEL PROGRAMA SIERRA EXPORTADORA

TÉRMINOS DE REFERENCIA

6. EVALUACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL DEL PROGRAMA

I. ANTECEDENTES

- 1.1 El Gobierno del Perú ha asumido como reto fundamental la lucha contra la pobreza en la Sierra, bajo un esquema de intervención que desarrolle potencialidades, promueva la articulación con otras regiones y atienda con particular énfasis las necesidades de desarrollo de sus pobladores. Como parte de este esfuerzo, ha identificado el Programa *Sierra Exportadora* como una iniciativa orientada a promover el desarrollo económico y social de la Sierra a través del incremento de la competitividad de la región, identificando y promoviendo oportunidades de negocios en cadenas productivas y articulando y coordinando las intervenciones de otros Programas públicos que faciliten el desarrollo de sinergias.
- 1.2 El Gobierno promulgó en octubre/2006 la Ley No. 28890 que crea el Programa Sierra Exportadora (SIEX) como un Organismo Público Descentralizado (OPD), dependiente a la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM). Dicha Ley le otorga a SIEX funciones de coordinación e implementación de proyectos en la Sierra que aceleren su crecimiento y su inserción en los mercados locales e internacionales. Los objetivos centrales del SIEX son: (i) desarrollar y consolidar mercados nacionales e internacionales; (ii) consolidar y ampliar la oferta competitiva de productos en la sierra peruana en función de la demanda real nacional e internacional; (iii) facilitar el acceso a recursos y servicios financieros e inversiones para el desarrollo de negocios y proyectos productivos y; (iv) coordinación y formulación de políticas públicas y promoción de mecanismos de desarrollo territorial.
- 1.3 A solicitud del Gobierno, el Banco ha venido colaborando en el diseño del SIEX, así como en la elaboración de los mecanismos operativos e institucionales para su implementación. Recientemente, el Banco aprobó una Cooperación Técnica (PE-T1049) con recursos administrados del Fondo Coreano para la Reducción de la Pobreza, con los cuales se contratarán los estudios de consultoría necesarios para estructurar una operación –*el Programa SIEX-BID*–, que eventualmente sería financiada con recursos de un préstamo del Banco.
- 1.4 El Programa SIEX–BID ha sido conceptualizado para desarrollar y consolidar mercados locales e internacionales para productos específicos de la Sierra que involucrarían pequeños agricultores y comunidades rurales, que aunque son pobres, tienen acceso a suficientes recursos naturales en términos de cantidad y calidad. El propósito específico del Programa es el de generar nuevas oportunidades de negocios en eslabones estratégicos de las cadenas productivas seleccionadas en zonas geográficas priorizadas. De esta manera el Programa contribuirá a la reducción de los costos de transacción y los costos de entrada para nuevas inversiones en la Sierra (especialmente aquellos relacionados con información asimétrica, costos de negociación y riesgos). Algunos productos promisorios son: frutos andinos, granos y vegetales, papa, trucha, palta, ganado andino, ecoturismo, joyería y artesanías.

- 1.5 El Programa SIEX–BID previsto comprende los siguientes tres (3) componentes:
- *Componente 1: Promoción y consolidación de cadenas productivas*, que involucra la evaluación económica de la cadena identificando los motores de rentabilidad, costos y riesgos asociados, la investigación de mercados, desarrollo de guías técnicas, entrenamiento y capacitación en buenas prácticas, promoción de productos y mercados y establecer y fortalecer mecanismos de coordinación con instituciones públicas y privadas.
 - *Componente 2: Apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios* que se encuentren asociados a cadenas de valor. Esta asistencia será otorgada a través de procedimientos competitivos basados en criterios sociales y económicos que aseguren un impacto claro en el mejoramiento de la competitividad y en la reducción de la pobreza de las poblaciones en la sierra del país (fondo concursable).
 - *Componente 3: Apoyo a la planificación descentralizada del desarrollo regional*. Mediante este componente se pretende apoyar a los gobiernos regionales y locales en sus procesos descentralizados de planificación para el uso de sus recursos, de manera de lograr que las inversiones públicas regionales mejoren el entorno para la implementación y desarrollo de los negocios rurales en las cadenas productivas apoyados por el SIEX.
- 1.6 Para proceder con el diseño y evaluación del Programa SIEX-BID, el Banco contratará un equipo de consultores individuales con recursos de la CT antes mencionada. Los presentes Términos de Referencia describen los alcances del trabajo y los resultados esperados del consultor(a) encargado(a) de la evaluación económica y social del Programa y del diseño del Sistema de Seguimiento y Evaluación (S&E) del mismo.

II. OBJETIVO

- 2.1 El objetivo de esta consultoría es el de realizar la evaluación económica y social del Programa BID-SIEX, de conformidad con las pautas y lineamientos del Banco y del país sobre la materia, así como la elaboración del diseño del Sistema de Seguimiento y Evaluación (S&E) durante la ejecución a partir de la línea de base de sus principales indicadores.

III. RESPONSABILIDADES Y ACTIVIDADES GENERALES

- 3.1 Realizar las entrevistas necesarias con actores públicos y privados involucrados en el desarrollo de la Sierra y revisará todos los antecedentes específicos del Programa y demás documentación relevante para la formulación del Programa SIEX-BID (especialmente el estudio que está siendo adelantado con recursos de la ATN/JF-9637-PE sobre prioridades de inversión en la Sierra Peruana, a cargo del IFPRI).
- 3.2 Realizar sus actividades bajo la orientación del consultor coordinador del equipo de consultores contratado por el Banco a quien deberá mantener oportuna y debidamente informado de sus labores y trabajar en estrecha colaboración con los funcionarios y demás consultores contratados por el OPD SIEX.
- 3.3 Realizar las siguientes actividades principales, sin limitarse a ellas:

- a. Definir y justificar la metodología para la evaluación económica del programa y sus componentes, considerando los diferentes beneficios que puedan asociarse con cada actividad de inversión.
- b. Colaborar con el equipo del OPD SIEX y el consultor encargado del diseño del componente 1 (promoción y consolidación de cadenas productivas) en la selección de las cadenas productivas a ser apoyadas por el Programa.
- c. Colaborar con el consultor responsable del componente 2 (apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios rurales) en la identificación y definición de metodologías para preparar una muestra de 10 casos de planes de negocios. Apoyar la realización de la respectiva evaluación económica y financiera de los casos seleccionados, los cuales servirán de base para la respectiva evaluación del componente.
- d. Diseñar el mecanismo de recolección de información necesaria para realizar la evaluación económica y definir la línea de base del Programa.
- e. Identificar y calcular los beneficios económicos directos e indirectos del Programa, los beneficiarios del mismo, así como los costos económicos respectivos, incluyendo análisis de sensibilidad de los mismos.
- f. De acuerdo con los resultados de la evaluación económica, conformar la línea base de los principales indicadores del Programa y sus componentes, incluyendo la desagregación necesaria para medir el impacto desagregado entre hombres y mujeres (perspectiva de género) y grupos indígenas, así como el uso sustentable de los recursos naturales. Para ello, deberá colaborar con el consultor en aspectos ambientales y sociales.
- g. Participar activamente en la elaboración del Marco Lógico del Programa, asegurando que los indicadores sean verificables y pertinentes.
- h. Diseñar el Sistema de Seguimiento y Evaluación (S&E) del Programa, con base en el trabajo descrito anteriormente. El Sistema deberá incluir la metodología, fuentes de información, y recursos necesarios para efectuar el seguimiento a los indicadores del Programa y evaluar el logro de sus objetivos.
- i. Participar activamente durante las reuniones entre el Banco y el OPD SIEX en las eventuales misiones para orientar la preparación del Programa en los temas relacionados con su consultoría.
- j. Preparar y presentar los informes que se detallan más adelante, incorporando en ellos las observaciones y comentarios realizados sobre versiones preliminares de los mismos, tanto por parte del equipo OPD SIEX como del Equipo de Proyecto del Banco.

IV. ESPECIFICACIONES DE LOS SERVICIOS DE CONSULTORÍA

4.1 Esta consultoría tiene las siguientes especificaciones:

- Tipo de consultoría: Consultor(a) nacional individual. Contrato a suma alzada por servicios profesionales. El esquema de pagos está estipulado en el Capítulo VI.
- Fecha de inicio y duración: 40 (cuarenta) días hábiles de trabajo no continuos en el período comprendido entre el 21 de mayo y el 30 de septiembre de 2007.

- Local de trabajo: El trabajo será realizado en Lima, Perú, principalmente en las oficinas del OPD SIEX. Se prevé la realización de tres visitas de campo de cuatro días c/u a diferentes lugares de la Sierra.
- Calificaciones: Profesional con formación universitaria a nivel mínimo de maestría en economía agrícola o áreas afines con experiencia mínima de diez (10) años, no menos de cinco (5) años en la realización de evaluación económica y social de proyectos de desarrollo agrícola y/o rural a cargo de entidades públicas. Experiencia en preparación y ejecución de proyectos con financiamiento multilateral es un requisito. Deberá dominar el español hablado y escrito.

V. PRODUCTOS E INFORMES

- 5.1 Antes de completar cuatro semanas de haber iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar, a satisfacción del Banco, un primer informe de avance que contendrá la metodología de evaluación económica a ser aplicada, las recomendaciones para la selección de las cadenas productivas y de los estudios de caso de planes de negocios, y una propuesta preliminar del sistema de S&E del Programa.
- 5.2 Al completar ocho semanas de haber iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar, a satisfacción del Banco, el informe final de su trabajo, que contendrá el análisis ambiental y social presentado en el informe de avance debidamente completado, así como el Plan de Manejo Ambiental y Social (PMAS) para la mitigación de los efectos negativos durante la implementación del Programa, de acuerdo con las guías y procedimientos del Banco y del país sobre la materia. Este informe será un anexo técnico del Estudio de Preinversión del Programa SIEX-BID.

VI. PAGOS

- 6.1 Los servicios se remunerarán bajo la modalidad de contrato global de prestación de servicios a suma alzada, de acuerdo con el siguiente esquema de pagos:
 - 40% a la firma del contrato.
 - 30% a la entrega a satisfacción del Banco del producto indicado en 5.1.
 - 30% a la entrega a satisfacción del Banco del producto indicado 5.2.

VII. SUPERVISIÓN/COORDINACIÓN

- 7.1 El consultor(a) adelantará su trabajo bajo la coordinación de RE3/EN3, con el apoyo de la Representación del Banco en Lima, y mantendrá permanente contacto con el OPD del Programa Sierra Exportadora. Aunque el consultor será responsable del apoyo secretarial y logístico necesario para la preparación de sus informes, el OPD SIEX prestará apoyo administrativo para que el consultor tenga acceso a la información relevante.

PERÚ (PE – T1049)
APOYO AL DISEÑO DEL PROGRAMA SIERRA EXPORTADORA

TÉRMINOS DE REFERENCIA

7. APOYO EN LA ESTRUCTURACIÓN DE PLANES DE NEGOCIOS RURALES

I. ANTECEDENTES

- 1.1 El Gobierno del Perú ha asumido como reto fundamental la lucha contra la pobreza en la Sierra, bajo un esquema de intervención que desarrolle potencialidades, promueva la articulación con otras regiones y atienda con particular énfasis las necesidades de desarrollo de sus pobladores. Como parte de este esfuerzo, ha identificado el Programa *Sierra Exportadora* como una iniciativa orientada a promover el desarrollo económico y social de la Sierra a través del incremento de la competitividad de la región, identificando y promoviendo oportunidades de negocios en cadenas productivas y articulando y coordinando las intervenciones de otros Programas públicos que faciliten el desarrollo de sinergias.
- 1.2 El Gobierno promulgó en octubre/2006 la Ley No. 28890 que crea el Programa Sierra Exportadora (SIEX) como un Organismo Público Descentralizado (OPD), dependiente a la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM). Dicha Ley le otorga a SIEX funciones de coordinación e implementación de proyectos en la Sierra que aceleren su crecimiento y su inserción en los mercados locales e internacionales. Los objetivos centrales del SIEX son: (i) desarrollar y consolidar mercados nacionales e internacionales; (ii) consolidar y ampliar la oferta competitiva de productos en la sierra peruana en función de la demanda real nacional e internacional; (iii) facilitar el acceso a recursos y servicios financieros e inversiones para el desarrollo de negocios y proyectos productivos y; (iv) coordinación y formulación de políticas públicas y promoción de mecanismos de desarrollo territorial.
- 1.3 A solicitud del Gobierno, el Banco ha venido colaborando en el diseño del SIEX, así como en la elaboración de los mecanismos operativos e institucionales para su implementación. Recientemente, el Banco aprobó una Cooperación Técnica (PE-T1049) con recursos administrados del Fondo Coreano para la Reducción de la Pobreza, con los cuales se contratarán los estudios de consultoría necesarios para estructurar una operación –*el Programa SIEX-BID*–, que eventualmente sería financiada con recursos de un préstamo del Banco.
- 1.4 El Programa SIEX–BID ha sido conceptualizado para desarrollar y consolidar mercados locales e internacionales para productos específicos de la Sierra que involucrarían pequeños agricultores y comunidades rurales, que aunque son pobres, tienen acceso a suficientes recursos naturales en términos de cantidad y calidad. El propósito específico del Programa es el de generar nuevas oportunidades de negocios en eslabones estratégicos de las cadenas productivas seleccionadas en zonas geográficas priorizadas. De esta manera el Programa contribuirá a la reducción de los costos de transacción y los costos de entrada para nuevas inversiones en la Sierra (especialmente aquellos relacionados con información asimétrica, costos de negociación y riesgos). Algunos productos promisorios son: frutos andinos, granos y vegetales, papa, trucha, palta, ganado andino, ecoturismo, joyería y artesanías.

- 1.5 El Programa SIEX-BID previsto comprende los siguientes tres (3) componentes:
- *Componente 1: Promoción y consolidación de cadenas productivas*, que involucra la evaluación económica de la cadena identificando los motores de rentabilidad, costos y riesgos asociados, la investigación de mercados, desarrollo de guías técnicas, entrenamiento y capacitación en buenas prácticas, promoción de productos y mercados y establecer y fortalecer mecanismos de coordinación con instituciones públicas y privadas.
 - *Componente 2: Apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios* que se encuentren asociados a cadenas de valor. Esta asistencia será otorgada a través de procedimientos competitivos basados en criterios sociales y económicos que aseguren un impacto claro en el mejoramiento de la competitividad y en la reducción de la pobreza de las poblaciones en la sierra del país (fondo concursable).
 - *Componente 3: Apoyo a la planificación descentralizada del desarrollo regional*. Mediante este componente se pretende apoyar a los gobiernos regionales y locales en sus procesos descentralizados de planificación para el uso de sus recursos, de manera de lograr que las inversiones públicas regionales mejoren el entorno para la implementación y desarrollo de los negocios rurales en las cadenas productivas apoyados por el SIEX.
- 1.6 Para proceder con el diseño y evaluación del Programa SIEX-BID, el Banco contratará un equipo de consultores individuales con recursos de la CT antes mencionada. Los presentes Términos de Referencia describen los alcances del trabajo y los resultados esperados del consultor(a) encargado(a) de apoyar la estructuración de diez planes de negocios rurales que servirán como muestra del componente.

II. OBJETIVO

- 2.1 El objetivo de esta consultoría es el de apoyar al consultor(a) encargado(a) del diseño del componente 2 (apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios rurales), en la recolección y análisis de la información necesaria para estructurar diez planes de negocios rurales que servirán como muestra del componente.

III. RESPONSABILIDADES Y ACTIVIDADES GENERALES

- 3.1 Realizar las entrevistas necesarias con actores públicos y privados involucrados en el desarrollo de la Sierra y revisará todos los antecedentes específicos del Programa y demás documentación relevante para la formulación del Programa SIEX-BID (especialmente el estudio que está siendo adelantado con recursos de la ATN/JF-9637-PE sobre prioridades de inversión en la Sierra Peruana, a cargo del IFPRI).
- 3.2 Realizar sus actividades bajo la orientación del consultor coordinador del equipo de consultores contratado por el Banco a quien deberá mantener oportuna y debidamente informado de sus labores y trabajar en estrecha colaboración con los funcionarios y demás consultores contratados por el OPD SIEX.
- 3.3 Realizar las siguientes actividades principales, sin limitarse a ellas:

- a. Apoyar al consultor encargado del diseño del componente 2 (apoyo a la formulación e implementación de planes de negocios) en la recolección de información básica necesaria, tanto primaria como secundaria, para la estructuración de diez planes de negocios rurales que servirán como muestra del componente. Los planes de negocios, deberán contener la siguiente información mínima:
- Diagnóstico de la organización que propone el plan de negocios, así como de la situación productiva actual de los productores participantes.
 - Programa de producción y volúmenes esperados.
 - Justificación comercial de los rubros/variedades seleccionados con la respectiva identificación y selección de los mercados concretos de destino (en lo posible, contratos comerciales de compra-venta).
 - Necesidades de apoyo para la gestión comercial (promoción y venta) de los productos, incluyendo técnicas y estrategias de negociación y de inteligencia de mercados.
 - Justificación agropecuaria de la productividad y calidad esperada en la producción de los distintos rubros seleccionados.
 - Fuentes de abastecimiento de los principales insumos.
 - Proceso de organización de la producción y la capacidad institucional disponible.
 - Proyección de costos de producción, de acondicionamiento o transformación, y comerciales; así como las proyecciones de los ingresos esperados por las ventas.
 - Necesidades de asistencia técnica en las distintas etapas de desarrollo del Plan, tanto en los aspectos técnicos productivos a nivel de campo como en la posterior selección, clasificación, acondicionamiento y/o transformación de los productos.
 - Necesidades de capacitación para la implementación del plan en aspectos productivos, de clasificación, acondicionamiento o transformación y comercialización.
 - Necesidades de inversión en infraestructura y maquinaria.
 - Necesidades de validación tecnológica relacionada a los rubros del plan u otros a incorporar en años subsecuentes.
 - Flujo de ventas esperadas y análisis financiero de la rentabilidad del plan de negocios propuesto, con su respectivo flujo de caja.
- b. Mecanismos de coordinación con otros proyectos, instituciones de financiamiento y gobiernos locales.
- c. Participar activamente durante las reuniones entre el Banco y el OPD SIEX en las eventuales misiones para orientar la preparación del Programa en los temas relacionados con su consultoría.
- d. Preparar y presentar los informes que se detallan más adelante, incorporando en ellos las observaciones y comentarios realizados sobre versiones preliminares de los mismos, tanto por parte del equipo OPD SIEX como del Equipo de Proyecto del Banco.

IV. ESPECIFICACIONES DE LOS SERVICIOS DE CONSULTORÍA

4.1 Esta consultoría tiene las siguientes especificaciones:

- Tipo de consultoría: Consultor(a) nacional individual. Contrato a suma alzada por servicios profesionales. El esquema de pagos está estipulado en el Capítulo VI.

- Fecha de inicio y duración: 40 (cuarenta) días hábiles de trabajo no continuos en el período comprendido entre el 21 de mayo y el 30 de septiembre de 2007.
- Local de trabajo: El trabajo será realizado en Lima, Perú, principalmente en las oficinas del OPD SIEX. Se prevé la realización de cuatro visitas de campo de cuatro días c/u a diferentes lugares de la Sierra.
- Calificaciones: Profesional con formación universitaria a nivel mínimo de graduado en economía, finanzas, negocios o áreas afines con experiencia mínima de cinco (5) años, no menos de tres (3) años en la realización de análisis como el que aquí se describe. Experiencia en preparación y ejecución de proyectos con financiamiento multilateral es deseable. Deberá dominar el español e inglés hablado y escrito.

V. PRODUCTOS E INFORMES

- 5.1 Antes de completar cuatro semanas de haber iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar, a satisfacción del Banco, un primer informe de avance que contendrá la estructuración de mínimo, cinco planes de negocios rurales.
- 5.2 Al completar ocho semanas de haber iniciado su trabajo, el consultor(a) deberá presentar, a satisfacción del Banco, el informe final de su trabajo, que contendrá los diez planes de negocios rurales debidamente estructurados, los cuales conformarán un anexo técnico del Estudio de Preinversión del Programa SIEX-BID.

VI. PAGOS

- 6.1 Los servicios se remunerarán bajo la modalidad de contrato global de prestación de servicios a suma alzada, de acuerdo con el siguiente esquema de pagos:
 - 40% a la firma del contrato.
 - 30% a la entrega a satisfacción del Banco del producto indicado en 5.1.
 - 30% a la entrega a satisfacción del Banco del producto indicado 5.2.

VII. SUPERVISIÓN/COORDINACIÓN

- 7.1 El consultor(a) adelantará su trabajo bajo la coordinación de RE3/EN3, con el apoyo de la Representación del Banco en Lima, y mantendrá permanente contacto con el OPD del Programa Sierra Exportadora. Aunque el consultor será responsable del apoyo secretarial y logístico necesario para la preparación de sus informes, el OPD SIEX prestará apoyo administrativo para que el consultor tenga acceso a la información relevante.