Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Ampliación del crédito agropecuario para pequeños productores

Nro. Proyecto: BO-S1009 - Nro. Operación: ATN/SF-12377-BO, SP/SF-10-03-BO

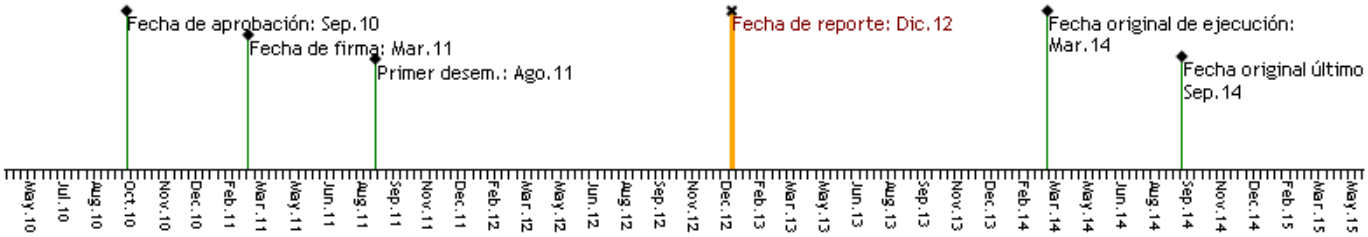
Propósito: Pequeños productores de Santa Cruz, Tarija y Chuquisaca cuentan con recursos financieros que responden a sus demandas específicas (garantías, plan de pagos, plazos) para desarrollar sus actividades agropecuarias.

País Administrador	**País Beneficiario**
BOLIVIA	BOLIVIA

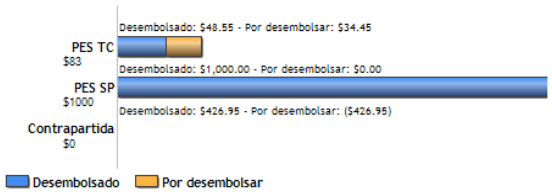
Agencia Ejecutora: Fondo de Desarrollo Comunal

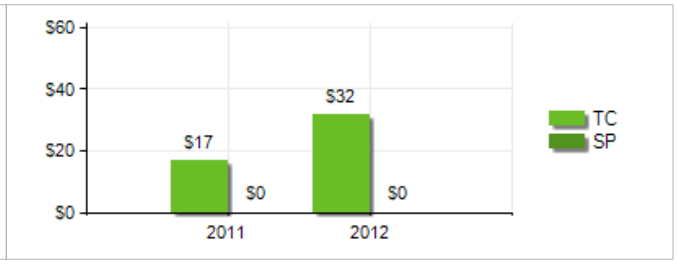
Líder equipo de diseño: Wittkowski, Dieter
Líder equipo de supervisión: Padron, Maria Fernanda

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

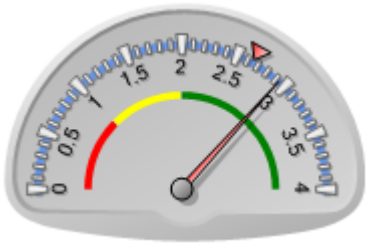


RECURSOS (EN MILES DE USD)

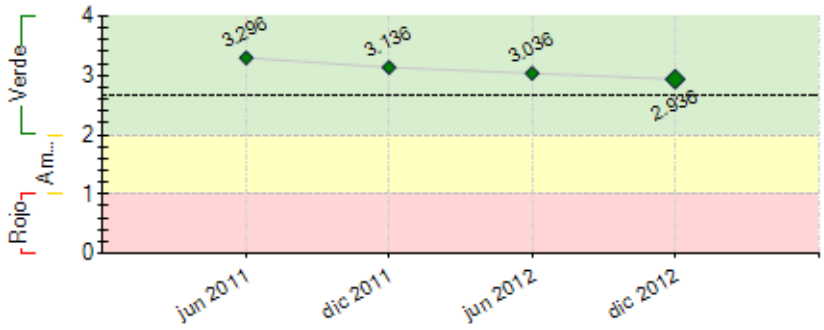




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

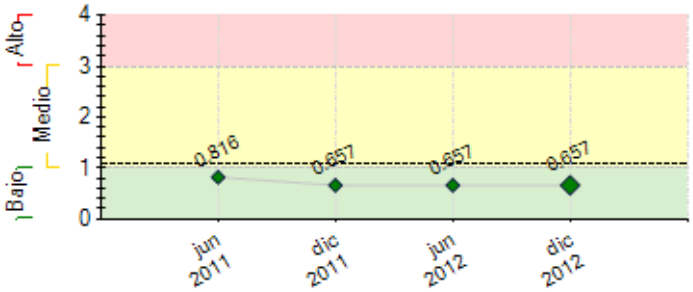


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.936
Promedio PES: 2.653



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo

---- Promedio de riesgo PES: 1.103	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A diciembre 2012: se superó el objetivo final de colocación de créditos del proyecto: US$ $ 1,478,227 registrados, de US$ 1,300,000 esperados al 3er año. El número de clientes atendidos fue de 399, 199 más del objetivo a marzo 2013 y 101 menos del objetivo final. Crédito promedio: US$ 3,705, debajo de los US$ 4,500 y la PAR30 días de FONDECO es de 1.27%, inferior al 5% pactado.

En la CT se terminaron de imprimir y comenzaron a repartir las cartillas informativas sobre manejo ganadero, de siembra, y pesticidas y primeros auxilios. Se realizaron las capacitaciones de oficiales y, si bien hubo un atraso en su aprobación, se cuenta ya con la consultoría sobre medio ambiente.

Teniendo en cuenta que el Proyecto está comenzando su fase final, el logro de sus objetivos sigue siendo altamente optimista. Por ejecutar en el Hito 3: contratación de la consultorías del estudio sobre medición de la situación de la pobreza y firma de contrato para el Estudio de Mercado en Cuatro Cañadas, San José y Roboré con el consultor seleccionado.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El avance logrado por el Proyecto es muy satisfactorio. Un demostración clara es que ha casi duplicado la meta (a marzo de 2013) del número de pequeños productores que se han beneficiado con los créditos agropecuarios de FONDECO, habiendo beneficiado a 399 productores. Asimismo, la cartera acumulada ya ha superado la meta final del Proyecto de US$1.300.000 establecida para septiembre de 2014. El avance de la cooperación técnica también ha sido satisfactorio y en línea con la ejecución del financiamiento reembolsable.
El Proyecto tiene previsto financiar un estudio de la situación de pobreza de clientes y una evaluación de impacto del crédito agropecuario en los clientes de FONDECO. Estos estudios presentarán información y resultados interesantes para el Proyecto y FONDECO, por lo cual deberá ser prioritario asegurar su calidad. Se prevé que el Proyecto cumplirá con todos los objetivos planteados.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Acciones críticas para el siguiente semestre son: realizar el Estudio de impacto del crédito agropecuario en clientes, hacer seguimiento a las consultorías en proceso, iniciar la consultoría de medición de pobreza y revisar la distribución del material informativo.

Se elaboraron agendas informativas, cartillas sobre manejo de pesticidas y primeros auxilios y las de manejo de sembradíos, mismas que ya han sido repartidas a las agencias. Se realizó la capacitación al personal sobre las políticas crediticias y temas relacionados.

Se filmaron 2 spots publicitarios, uno sobre crédito ganadero y otro sobre crédito agropecuario que ya se encuentran en difusión en canales locales.

Se cuenta con el trabajo final de la consultoría Ambiental y de Manejo Social. Comenzó la consultoría de estudio de mercado en Bermejo, quedando la de Cuatro Cañadas pendiente de firma en los primeros días de enero 2013.

El Jefe de la Unidad de Gestión de Riesgos participó en el Taller de gestión ambiental para el sector financiero de octubre 2012 en Panamá.

Se finalizó la consultoría medioambiental que guiará la política institucional de FONDECO. Se obtuvo indicadores factibles de aplicar.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

La colocación de créditos lograda durante el segundo semestre de 2012 ha sido muy significativa, habiendo aumentado la cartera acumulada de US$769.438 en junio 2012 a US$1.478.882 en diciembre. La cooperación técnica estuvo dirigida a la consolidación del crédito agropecuario en FONDECO, mediante capacitaciones del personal, la elaboración de material educativo para clientes, actividades de promoción de los créditos y la elaboración de una propuesta de política ambiental para FONDECO.

Para el próximo semestre, se deberá priorizar la conclusión de los estudios de mercado para una potencial expansión de la cobertura de FONDECO.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Pequeños productores de Santa Cruz, Tarija y Chuquisaca cuentan con recursos financieros que responden a sus demandas específicas (garantías, plan de pagos, plazos) para desarrollar sus actividades agropecuarias.	**P.I1**	Porcentaje de créditos otorgados con el financiamiento del BID y de la contraparte de FONDECO que se invierten en la pequeña producción agrícola y ganadera.	0				100	100	
							Sep 2014	Dic 2012	
	P.I2	Número de pequeños productores agrícolas y ganaderos que acceden a créditos con condiciones de plazo, tasa, garantía y frecuencia de pago acordes a su emprendimiento.	0	100	200		500	399	
			Abr 2011	Mar 2012	Mar 2013		Sep 2014	Dic 2012	
	P.I3	Porcentaje de crecimiento anual de la cartera de crédito agropecuario de FONDECO.	0	10	10		10	57	
				Mar 2012	Mar 2013		Sep 2014	Dic 2012	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 70% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Cartera de crédito del proyecto para financiar pequeños productores agropecuarios (acumulado)	0	500000	1000000		1300000	1478227	En curso
				Mar 2012	Mar 2013		Sep 2014	Dic 2012	
	C1.I2	Número de créditos desembolsados acumulados.	0	100	300		500	399	En curso
				Mar 2012	Mar 2017		Sep 2014	Dic 2012	
	C1.I3	Crédito promedio.	0				4500	3705	En curso
							Sep 2014	Dic 2012	
	C1.I4	Cartera en mora > 30 días.	0				5	1.27	En curso
							Sep 2014	Dic 2012	
Componente 2: Apoyo a la Expansión de Crédito Agropecuario. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de zonas identificadas para la apertura de agencias de FONDECO.	0				2		Atrasado
							Sep 2012	Dic 2012	
	C2.I2	Porcentaje de clientes del proyecto que recibe material de promoción técnico.	0				80	0	En curso
							Sep 2014	Dic 2011	
Componente 3: Manejo de Riesgos Sociales y de Medio Ambiente **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Política ambiental de FONDECO compatibilizada con la del BID, aprobada por directorio .						No	Atrasado
							Sep 2012	Dic 2012	
	C3.I2	Criterios ambientales/sociales introducidos en el monitoreo de riesgo crediticio.	0				2		
							Sep 2014	Dic 2012	
	C3.I3	Personas con conocimientos ampliados y experiencia en herramientas de medición y gestión de riesgos sociales y ambientales en entidades financieras.	0				1	1	Finalizado
							Sep 2014	Dic 2012	
Componente 4: Sistematización y Difusión de Resultados. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Políticas institucionales de FONDECO ajustadas en función a resultados de estudios de PPI y de impacto.						No	
							Sep 2014	Dic 2012	
	C4.I2	Resultados del proyecto y los estudios elaborados difundidos en un evento a nivel nacional.						No	
							Sep 2014	Dic 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Sep 2011	5	May 2011	Logrado
H1	[*] Hito 1: i) Evidencia de adquisición de equipos de oficina. ii) Evidencia de equipos para oficiales de crédito. iii) Material de promoción técnico 1ª. fase.	3	Feb 2012	3	Feb 2012	Logrado
H2	[*] Hito 2: 1. Contratación de consultoría de medio ambiente 2. Capacitación en tecnología crediticia a oficiales de crédito (1ra y 2da fases) 3. Elaboración de publicidad televisiva (1ra y 2da fases) 4. Material de cuidados del medio ambiente: cartilla de riesgos y agendas informativas 5. Material de promoción técnica/publicitaria (2da fase): Cartilla de sembradíos	5	Sep 2012	5	Sep 2012	Logrado
H3	[*] Hito No. 3: 1. Informe final de consultoría de medio ambiente 2. Estudios de mercado de dos áreas contratados y finalizados 3. Contratación de consultoría de PPI	3	Abr 2013	0	Dic 2012	
H4	[*] Hito 4: i) Informe de PPI. ii) Contrato de consultoría impacto crédito agropecuario.	2	Sep 2013	0	Dic 2012	
H5	[*] Hito 5: i) Informe de impacto del crédito agropecuario. ii) Memoria impresa. iii) Informe de participación en eventos para difundir los resultados del proyecto.	3	Mar 2014	0	Dic 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No se obtienen resultados positivos del proyecto.	Medio	No se´realizarían acciones de difusión y se cancelarían los montos presupuestados.	Project Coordinator
2. Las condiciones climáticas afectan drásticamente la producción agropecuaria.	Medio	Puede afectar a los productores y también a la cartera y mora, por lo que FONDECO tendría que tomar nuevas áreas y tener mucho mayor seguimiento y análisis de riesgo para el otorgamiento de créditos.	Project Coordinator
3. No se mantiene la estabilidad social, política y económica en el país.	Bajo	FONDECO debe mantenerse bien informado sobre todos los aspectos que puedan generar riesgo financiero y de mercado para tomar medidas oportunas en el otorgamiento de créditos.	Project Coordinator

4. FONDECO no mantiene el interés de implementar y mejorar sus mecanismos de reducción del riesgo ambiental y social.	Bajo	En el marco del proyecto se ha previsto el trabajo en estas áreas fortaleciendo a la institución con capacitación y consultoría, por lo que no es probable, pero en si se da se tendría que cancelar los fondos asignados.	Project Coordinator
5. Se establecen disposiciones legales que afectan la comercialización de productos agropecuarios	Bajo	FONDECO tendría que buscar otros productores que no se vean afectados y que estén interesados en créditos agropecuarios.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 10 **RIESGOS VIGENTES:** 7 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

FONDECO sigue firme en su misión de ayudar en el mejoramiento de la calidad de vida de los pobladores rurales y periurbanos mediante la provisión de créditos y servicios financieros en condiciones que les sean accesibles, y su personal está trabajando para la consecución de los objetivos planteados dentro del proyecto para el Hito III y del proyecto en general.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Otorgar a los clientes información importante para ellos resulta en una mejor satisfacción de los mismos y, como en el caso de la información de primeros auxilios, en mayor seguridad, ya que muchos no reciben éste tipo información de parte de los vendedores de productos químicos.	Implementation	Paoli, Darío
2. Firmar un contrato de mantenimiento de precios para las impresiones del material educativo del proyecto ayudó a prever costos de los trabajos, tiempo de entrega y disminuyó el tiempo y trabajo necesario para cada orden de impresión.	Implementation	Paoli, Darío