Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Ampliación del crédito agropecuario para pequeños productores

Nro. Proyecto: BO-S1009 - Nro. Operación: ATN/SF-12377-BO, SP/SF-10-03-BO

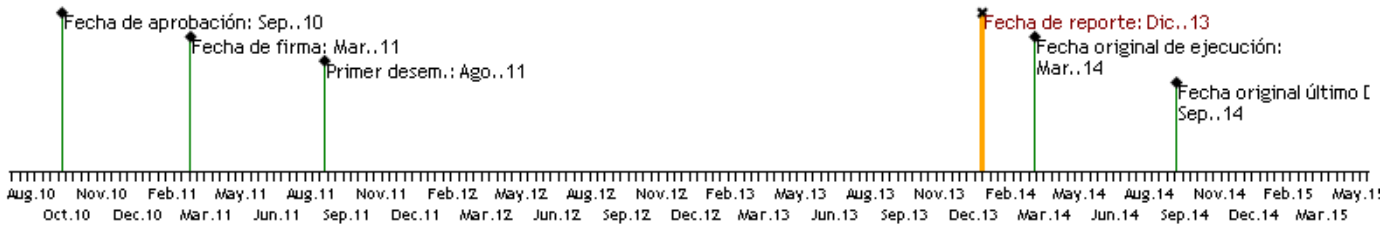
Resultado: Pequeños productores de Santa Cruz, Tarija y Chuquisaca cuentan con recursos financieros que responden a sus demandas específicas (garantías, plan de pagos, plazos) para desarrollar sus actividades agropecuarias.

País Administrador	País Beneficiario
BOLIVIA	BOLIVIA

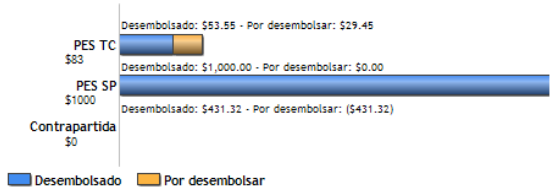
Agencia Ejecutora: Fondo de Desarrollo Comunal

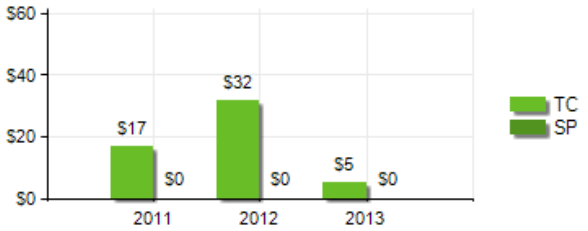
Líder equipo de diseño: Wittkowski, Dieter
Líder equipo de supervisión: Padron, Maria Fernanda

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

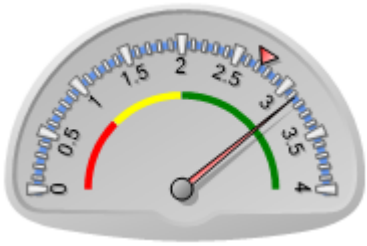


RECURSOS (EN MILES DE USD)

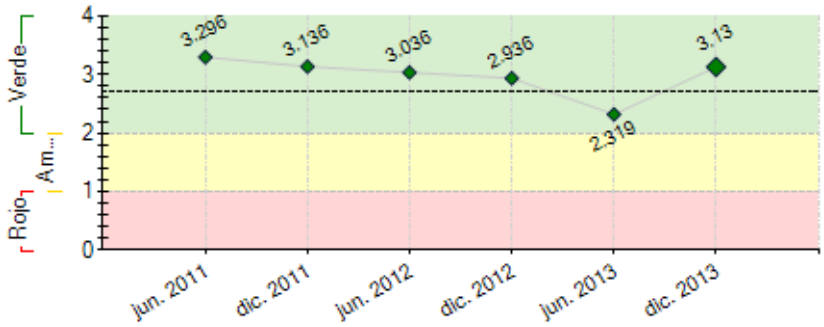




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

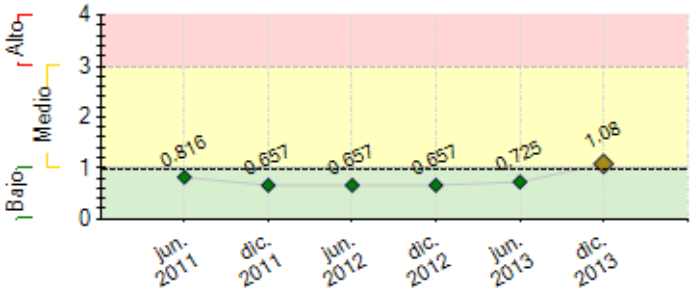


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.13
Promedio PES: 2.724



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo

---- Promedio de riesgo PES: 0.987	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A Diciembre 2013: incluyendo las recolocaciones por recuperación de capital, se colocaron créditos por: US$ 2.155.187. El número acumulado de clientes atendidos fue 558, de la meta del proyecto que asciende a 500. Crédito promedio: US$ $3.862, debajo de los US$ 4,500 y la PAR30 días de FONDECO es de 1.62%, inferior al 5% pactado.

En cuanto a la CT, se ejecutaron las consultorías para la definición de una política de Medio Ambiente que fue aprobada en resolución de directorio del 6 de Septiembre de 2013. Y una de Estudio de Mercado para para las zonas de Bermejo y Padcaya, Cuatro Cañadas, San José y Roboré. Se implementó el PPI en los procedimientos de FONDECO mediante comunicación interna del 15-10-2013. Se realizó el Estudio sobre medición de la situación de la pobreza (PPI) indicando que 37% de los clientes se encuentran por debajo de la Línea Nacional de Pobreza. Se elaboraron cartillas educativas sobre siembra, manejo ganadero y manejo de pesticidas.

Al entrar a la fase final del Proyecto, el logro de sus objetivos sigue siendo optimista. Queda pendiente la incorporación de criterios ambientales/sociales en el monitoreo de riesgo crediticio y el ajuste de las políticas institucionales de FONDECO en función al estudio de impacto.

Para el primer semestre de 2014 es clave lograr el cumplimiento de los Hitos 4 y 5: La contratación y finalización del estudio de impacto del crédito agropecuario en clientes, memoria del proyecto y talleres de difusión y cierre.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El Proyecto ha tenido un avance muy satisfactorio. En el componente de financiamiento reembolsable, los resultados obtenidos a la fecha ya han excedido las metas finales del Proyecto en términos de cartera colocada con un nivel de mora razonable, crecimiento anual de la cartera agropecuaria de FONDECO y el número de pequeños productores beneficiados con crédito. Respecto de la cooperación técnica, en general su ejecución ha acompañado de manera coordinada los logros en la cartera y el número de beneficiarios.

El plazo de ejecución del Proyecto vence el primer trimestre de 2014 y todas las actividades previstas por el Proyecto ya han sido completadas, a excepción del estudio de impacto del crédito agropecuario de FONDECO en sus clientes, debido a retrasos significativos en el proceso de contratación. Este estudio es esencial para la evaluación final del Proyecto y la sistematización de resultados, lo cual podría desfasar los tiempos originalmente previstos para el cierre operativo del Proyecto, pero sin la necesidad de extender el plazo de último desembolso.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se finalizó una primera etapa del estudio sobre medición de la situación de la pobreza (PPI) de los clientes de FONDECO, encuestando a 935 clientes de una muestra no aleatoria. Esta primera etapa sirvió como piloto para la implementación de la metodología del PPI en las agencias de FONDECO e incluyó capacitaciones al personal de las agencias para la recopilación permanente de la información de los clientes. Si bien los resultados obtenidos en esta primera etapa no son generalizables a la totalidad de los clientes de FONDECO, sino solo a los encuestados de la muestra, es interesante compartir los resultados: 37% de los clientes encuestados de FONDECO se encuentran por debajo de la Línea Nacional de Pobreza (LNP), 53% por debajo de la 150%LNP y 64% por debajo de la línea 200% LNP. La LNP se refiere a 14.45Bs./día, la 150%LNP a 21.68Bs/día y la 200%LNP a 28.91Bs/día.

Hubo demoras en el proceso de contratación del estudio de impacto del crédito agropecuario en los clientes de FONDECO, debido a la especificidad de los conocimientos técnicos requeridos y el presupuesto asignado. Se tuvo y se planea tener más acercamientos con diferentes instituciones que cuenten con las capacidades requeridas, por lo que se prevé que la contratación pueda finalizarse en enero de 2014.

Las acciones críticas para el siguiente semestre son: finalizar el estudio de impacto, elaborar la memoria del Proyecto y planificar los eventos de cierre.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Durante el semestre, FONDECO ha seguido consolidando su cartera de créditos agropecuarios en las áreas del Proyecto y haciendo un uso eficiente de los recursos de la cooperación técnica para fortalecer sus capacidades institucionales en el marco de su misión, como con la implementación del PPI.

Durante el segundo semestre de 2014, no se logró contratar la evaluación de impacto del crédito agropecuario, lo cual retrasará las actividades de cierre del Proyecto. En este sentido, FONDECO debe priorizar la contratación y posterior seguimiento al contrato para garantizar el cumplimiento del estudio dentro de los plazos convenidos. Este estudio es clave para la evaluación final y sistematización (memoria) del Proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado

Resultado: Pequeños productores de Santa Cruz, Tarija y Chuquisaca cuentan con recursos financieros que responden a sus demandas específicas (garantías, plan de pagos, plazos) para desarrollar sus actividades agropecuarias.	**R.1**	Porcentaje de créditos otorgados con el financiamiento del BID y de la contraparte de FONDECO que se invierten en la pequeña producción agrícola y ganadera.	0				100	100	
							Sep. 2014	Dic. 2013	
	R.2	Número de pequeños productores agrícolas y ganaderos que acceden a créditos con condiciones de plazo, tasa, garantía y frecuencia de pago acordes a su emprendimiento.	0	100	200		500	558	
			Abr. 2011	Mar. 2012	Mar. 2013		Sep. 2014	Dic. 2013	
	R.3	Porcentaje de crecimiento anual de la cartera de crédito agropecuario de FONDECO.	0	10	10		10	45	
				Mar. 2012	Mar. 2013		Sep. 2014	Dic. 2013	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 70% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Cartera de crédito del proyecto para financiar pequeños productores agropecuarios (acumulado)	0	500000	1000000		1300000	1478227	Finalizado
				Mar. 2012	Mar. 2013		Sep. 2014	Dic. 2012	
	C1.I2	Número de créditos desembolsados acumulados.	0	100	300		500	194	Finalizado
				Mar. 2012	Mar. 2017		Sep. 2014	Dic. 2011	
	C1.I3	Crédito promedio.	0				4500	3862	
							Sep. 2014	Dic. 2013	
	C1.I4	Cartera en mora > 30 días.	0				5	1.62	Finalizado
							Sep. 2014	Dic. 2013	
Componente 2: Apoyo a la Expansión de Crédito Agropecuario. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de zonas identificadas para la apertura de agencias de FONDECO.	0				2	2	
							Sep. 2012	Abr. 2013	
	C2.I2	Porcentaje de clientes del proyecto que recibe material de promoción técnico.	0				80	0	
							Sep. 2014	Dic. 2011	
Componente 3: Manejo de Riesgos Sociales y de Medio Ambiente **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Política ambiental de FONDECO compatibilizada con la del BID, aprobada por directorio .						Si	
							Sep. 2012	Sep. 2013	
	C3.I2	Criterios ambientales/sociales introducidos en el monitoreo de riesgo crediticio.	0				2		
							Sep. 2014		
	C3.I3	Personas con conocimientos ampliados y experiencia en herramientas de medición y gestión de riesgos sociales y ambientales en entidades financieras.	0				1	1	Finalizado
							Sep. 2014	Oct. 2010	
Componente 4: Sistematización y Difusión de Resultados. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Políticas institucionales de FONDECO ajustadas en función a resultados de estudios de PPI y de impacto.						Si	Finalizado
							Sep. 2014	Dic. 2013	
	C4.I2	Resultados del proyecto y los estudios elaborados difundidos en un evento a nivel nacional.							
							Sep. 2014		

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H0	Condiciones previas	5	Sep. 2011	5	May. 2011	Logrado
H1	[*] Hito 1: i) Evidencia de adquisición de equipos de oficina. ii) Evidencia de equipos para oficiales de crédito. iii) Material de promoción técnico 1ª. fase.	3	Feb. 2012	3	Feb. 2012	Logrado
H2	[*] Hito 2: 1. Contratación de consultoría de medio ambiente 2. Capacitación en tecnología crediticia a oficiales de crédito (1ra y 2da fases) 3. Elaboración de publicidad televisiva (1ra y 2da fases) 4. Material de cuidados del medio ambiente: cartilla de riesgos y agendas informativas 5. Material de promoción técnica/publicitaria (2da fase): Cartilla de sembradíos	5	Sep. 2012	5	Sep. 2012	Logrado
H3	[*] Hito No. 3: 1. Informe final de consultoría de medio ambiente 2. Estudios de mercado de dos áreas contratados y finalizados 3. Contratación de consultoría de PPI	3	Abr. 2013	3	Abr. 2013	Logrado
H4	[*] Hito 4: i) Informe de PPI. ii) Contrato de consultoría impacto crédito agropecuario.	2	Ene. 2014	1	Dic. 2013	
H5	[*] Hito 5: i) Informe de impacto del crédito agropecuario. ii) Memoria impresa.	2	Jul. 2014			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. La promulgación de la nueva Ley de Servicios Financieros genera limitaciones en las tasas de interés de ciertos productos crediticios de la institución.	Medio	FONDECO realizará un monitoreo de las reglamentaciones emitidas por la ASFI en este sentido, buscará nuevas fuentes de financiamiento con costos menores y analizará el diseño de nuevos productos crediticios.	Coordinador del proyecto
2. Las condiciones climáticas afectan drásticamente la producción agropecuaria.	Medio	Las condiciones climáticas pueden afectar a los productores y también a la cartera (mora), por lo que FONDECO buscará diversificar geográficamente la colocación de créditos, realizar seguimiento a las condiciones climáticas e incorporar estos factores en el análisis de riesgo para el otorgamiento de créditos.	Coordinador del proyecto
3. No se mantiene la estabilidad social, política y económica en el país.	Bajo	FONDECO debe mantenerse bien informado sobre todos los aspectos que puedan generar riesgo financiero y de mercado para tomar medidas oportunas en el otorgamiento de créditos.	Coordinador del proyecto
4. Se establecen disposiciones legales que afectan la comercialización de productos agropecuarios.	Bajo	FONDECO monitoreará la emisión de disposiciones legales pertinentes y, en caso de detectar un riesgo inminente, buscaría otros productores que no se vean afectados y que estén interesados en	Coordinador del proyecto

créditos agropecuarios.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 5 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

FONDECO sigue firme en su misión de ayudar en el mejoramiento de la calidad de vida de los pobladores rurales y periurbanos mediante la provisión de créditos y servicios financieros en condiciones que les sean accesibles, consiguiendo aumentar la cartera de crédito aprovechando las buenas condiciones actuales, buscando nuevos financiamientos, controlando los costos administrativos, manteniendo la mora baja mediante el uso de buena tecnología de colocación y cobranza de los créditos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Las instituciones de educación superior (institutos técnicos, universidades - centros de investigación) son una fuente importante de profesionales y experiencia técnica para consultorías que requieran conocimientos especializados.	Implementation	Padron, Maria Fernanda *[FOMIN]*
2. Obtener la mayor cantidad de contactos posibles puede ayudar a suplir la falta de postulantes para determinada consultoría. al inicio del proyecto y de manera periódica sería prudente realizar una lista de posibles consultores para las distintas consultorías programadas solicitando sus CV institucionales para poder generar listas cortas basados en la información previamente recabada, o seguir buscando con anterioridad, al saber que los contactos actuales pueden no estar en condiciones de realizar dichos trabajos de consultorías.	Implementation	Depaoli, Dario