



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Dinamización Productiva en la Frontera Sur del Ecuador

Nro. Proyecto: EC-S1025 - Proyecto No.: ATN/OC-14854-EC

Propósito: Aumentar el volumen y calidad de la producción de cebolla fresca con un modelo de fortalecimiento técnico productivo y crédito reembolsable para los pequeños productores de Zapotillo

País Administrador

ECUADOR

País Beneficiario

ECUADOR

Agencia Ejecutora:

INDUSTRIA LOJANA DE ESPECERIAS ILE C.A

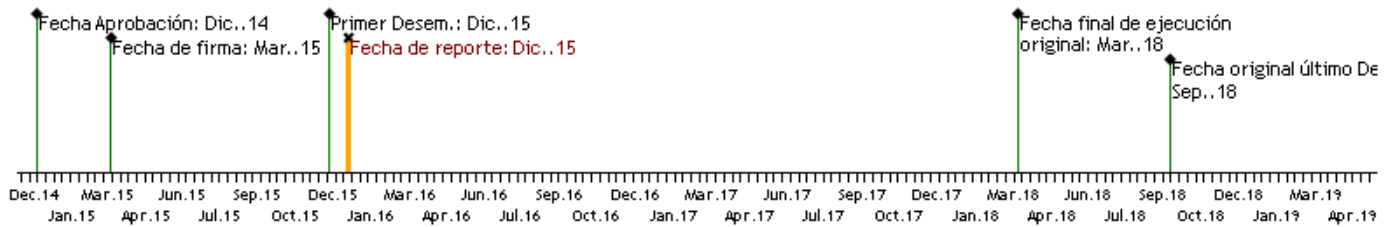
Líder equipo de diseño:

LISSY VELEZ INTRIAGO

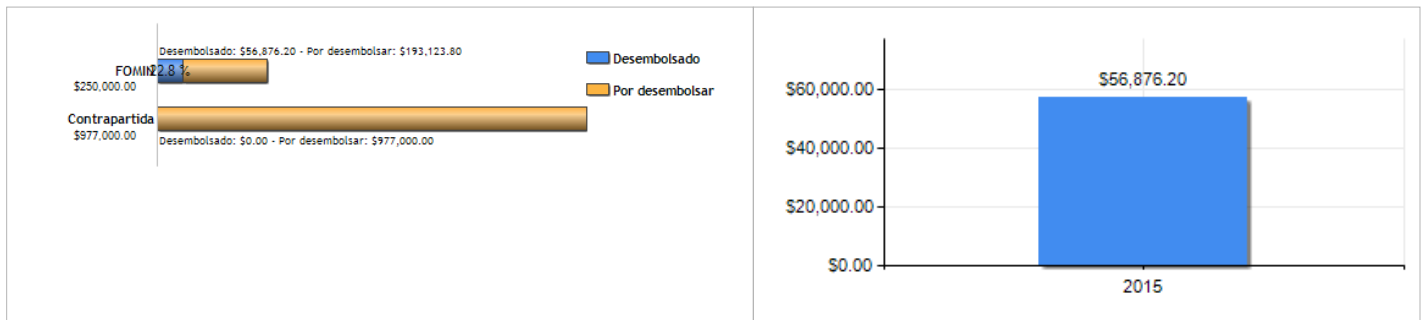
Líder equipo de supervisión:

LISSY VELEZ INTRIAGO

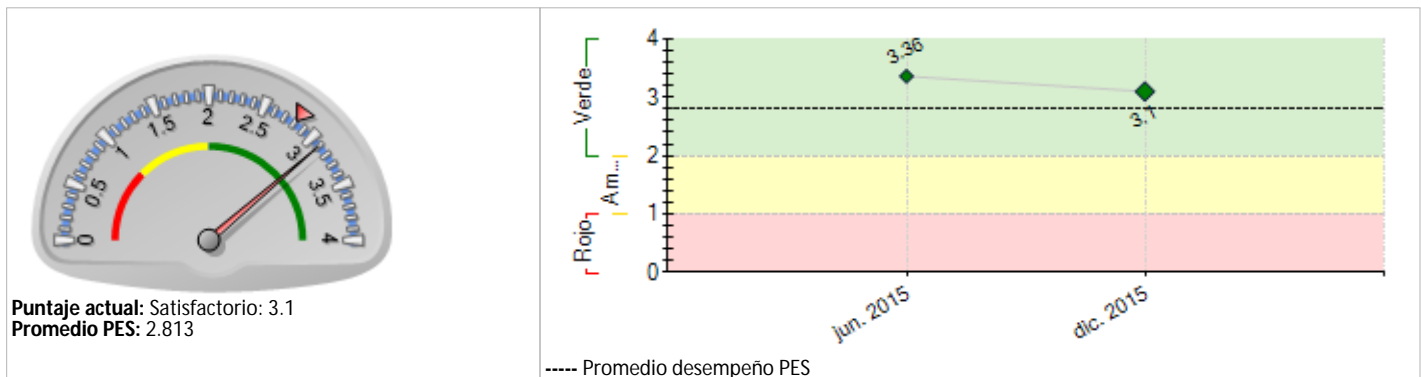
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS (EN MILES DE USD)



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

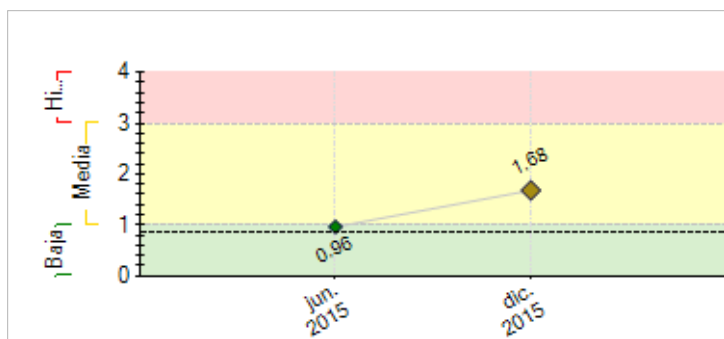
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Media

Adquisiciones: Alto

Capacidad Técnica: Media



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A la fecha se ha logrado la asociación con 5 agricultores de la zona, 3 hombres y 2 mujeres, de los cuales se ha colocado un total de 19.375,27 dólares en crédito de este monto 3.322,44 para paquete tecnológico.

Para el siguiente semestre se tiene 6 agricultores mas, y se pretende ya iniciar con mas énfasis en las actividades de comunicación para captar mas agricultores que se asocien al centro de acopio.

Hemos tenido retrasos por el temor de los agricultores en ser parte del proyecto, además de las regulaciones gubernamentales que generan malestar y complicaciones para la siembra de cebolla principalmente, por ser un producto de frontera (entra mucho de Perú)

Las perspectivas del proyecto son que los agricultores irán entendiendo el mismo y los beneficios que van a tener al ser parte y mejorar su situación económica.

Las acciones a aplicar son:

- 1- Mejorar comunicación del proyecto a los agricultores
2. Efectuar todos los talleres de comunicación previstos
3. Establecer alianzas con el sector gubernamental para que no frenen el desarrollo del proyecto
4. Prevaler siempre a agricultores de la zona

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Primer semestre de ejecución satisfactoria.

Se reportaron importantes avances en la construcción de la planta y en las primeras operaciones de crédito, ambas financiadas con recursos reembolsables. El siguiente semestre se deberán desarrollar las primeras actividades de la AT para fortalecer las capacidades productivas de los agricultores.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el semestre de julio a diciembre 2015 se ha logrado la construcción total del centro de acopio, para poder presentar con mas firmeza el proyecto y garantizar la recepción de toda la producción de los agricultores que se vayan asociando al proyecto.

El mayor inconveniente a la fecha es captar mas agricultores que vean atractivo al proyecto, y que dejen de pensar en la cebolla como un negocio fácil de contrabando.

A esto le sumamos las actividades de control que están realizando por parte del gobierno, la dificultad para emitir permisos de movilidad de la cebolla desde los terrenos cosechados, la venta ilegal, el negociado de los permisos.

En los siguientes meses el principal objetivo es la captación de mas asociados.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Como desafío en el siguiente semestre, se recomienda implementar estrategias para captar nuevos beneficiarios en el programa, validar y monitorear los créditos otorgados para analizar ajustes si fueran necesarios.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base		Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Aumentar el volumen y calidad de la producción de cebolla fresca con un modelo de fortalecimiento técnico productivo y crédito reembolsable para los pequeños productores de Zapotillo	R.1	Número de fincas que han adoptado nuevas tecnologías y prácticas agrícolas- desagregado por género	0	150			350	5	
			Jun. 2015	Sep. 2016			Mar. 2018	Feb. 2016	
	R.2	Número de fincas que acceden a crédito otorgado por ILE- desagregado por género	0	150			350	5	
			Mar. 2015	Sep. 2016			Mar. 2018	Feb. 2016	
	R.3	Incremento de la productividad por hectárea de los pequeños productores de cebolla (fincas)	30				40	0	
			Jun. 2015				Mar. 2018		
	R.4	Reducción de los costos de producción de pequeños productores	0	30			50	0	
			Mar. 2015	Sep. 2016			Mar. 2018		
	R.5	Propuesta para el Sistema de Cobranzas para la Junta de Usuarios del sistema de Riego de Zapotillo que promueva el uso eficiente y la equidad en el acceso del agua para riego	0	1			1	0	
			Jun. 2015	Sep. 2016			Mar. 2018		
	R.6	Porcentaje anual de incremento en la producción de línea de condimentos	0	15			15	0	
			Jun. 2015	Sep. 2016			Mar. 2018		
	R.7	Volumen de ventas anuales de cebolla seca (con humedad controlada, pre-secada y empacada) comercializada por el centro de acopio	0	3000			6000	0	
			Jun. 2015	Sep. 2016			Mar. 2018		
Componente 1: Financiamiento Reembolsable	C1.11	Número de créditos otorgados a pequeños productores	0	300			700	5	En curso
			Jun. 2015	Sep. 2016			Mar. 2018	Dic. 2015	
Peso: 50%	C1.12	Monto acumulado de crédito colocado	0	1000			2500		En curso
			Jun. 2015	Nov. 2016			Mar. 2018		
Clasificación: Satisfactorio	C1.13	Número de Operaciones de Crédito destinadas a la adquisición de tecnologías de riego	0	60			90		En curso
			Jun. 2015	Nov. 2016			Mar. 2018		
Componente 2: Fortalecimiento de Capacidades Productivas y Gestión del Crédito	C2.11	Número de productores (fincas) que reciben capacitación, asistencia técnica productiva y buenas prácticas de agricultura- desagregado por género	0	250			500		
			Jun. 2015	Nov. 2016			Mar. 2018		
Peso: 20%	C2.12	Cumplimiento del calendario de producción y entrega acordado con ILE	0	50			70		En curso
			Jun. 2015	Sep. 2016			Mar. 2018		
Clasificación: Satisfactorio	C2.13	Merma de la post-cosecha	30	20			10		
			Jun. 2015	Sep. 2016			Sep. 2018		
Componente 3: Uso Eficiente del Agua	C3.11	Uso eficiente del agua Promedio de agua medida sobre m3 por ha	0				5000		
							Mar. 2018		
Peso: 20%	C3.12	Número de miembros de las Juntas de riego que han participado en eventos de capacitación para la mejor gestión de agua- desagregado por género	0				30		
			Jun. 2015				Mar. 2018		
Clasificación: Satisfactorio	C3.13	Intercambios de Experiencias con otras juntas de riego	0	1			2		
			Jun. 2015	Sep. 2016			Mar. 2018		
Componente 4: Sistematización y Difusión de Resultados	C4.11	Herramienta de comunicación que recoge la experiencia del proyecto	0				1		
							Mar. 2018		
Peso: 10%	C4.12	Video de la experiencia	0				1		
							Mar. 2018		
Clasificación: Satisfactorio	C4.13	Número de personas que acceden a productos de conocimiento	0				5000		
							Mar. 2018		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0 Condiciones previas	11	Sep. 2015	11	Sep. 2015	Logrado
H1 Sistema de Monitoreo y Seguimiento Diseñado Diseño de Sistema de Riego a ser aplicado Evidencia de aplicación del reglamento de crédito	1	Mar. 2016			
H2 Propuesta de técnicas par uso eficiente del Agua Plan de Acompañamiento técnico para mejorar la gestión de las Juntas de Usuarios	1	Sep. 2016			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Actividades productivas de mayor rentabilidad no permiten incrementar la base de productores de cebolla en la zona de intervención Regulaciones gubernamentales, limitan a los agricultores a asociarse al proyecto No es fácil encontrar mano de obra nacional para trabajar en los cultivos Los agricultores tienen temor de asociarse y prefieren NO SEMBRAR o sembrar y vender a precio de mercado. El MAGAP no emite oportunamente los compac (permisos de movilidad del producto), riesgo de daño de prod	Media	Garantizar un precio atractivo a los pequeños productores que les incentive ser parte de la producción de cebolla en la zona. Gerencia General ILE C.A. va a emitir un comunicado al MAGAP para ser entregado en la ciudad de Quito personalmente para mitigar este riesgo Se sigue captando agricultores que deseen acogerse al proyecto	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 1 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD****Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO****Factor**

[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)

[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución

Comentarios

Al ser un producto nuevo, es importante monitorear su comportamiento en el mercado.

Será necesario fortalecer las capacidades internas de ILE para implementar el proyecto y crear una unidad de crédito dentro de su estructura.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para mantener sostenible el proyecto ILE C.A. tiene la finca demostrativa para los procesos de siembra y lograr que los agricultores de la zona se sientan atraídos por el proyecto.

Se quiere establecer vínculos con los entes de control para poder garantizar la permanencia del proyecto

Se va a ha contratar un seguro agrícola para que los agricultores tengan mayor respaldo

Se garantiza la recepción de toda la cebolla y el pago de la misma en el centro de acopio para no se pierdan las cosechas, con los procesos de secado se garantiza mantenerla por mayor tiempo y que no se vuelva perecible

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. 1. Procesos de siembra: garantizar semillas que sean optimas para el terreno a sembrar.	Design	Leon, Karina
2. Mejorar sistema de comunicación: Buscar mejores alternativas de comunicación con el agricultor para hacer entender que el proyecto es beneficioso para ambas partes		
3. Documentar y respaldar toda la información entregada a los agricultores para que no haya malos entendidos		