Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Dinamización Productiva en la Frontera Sur del Ecuador

Nro. Proyecto: EC-S1025 - Proyecto No.: ATN/OC-14854-EC

Propósito: Aumentar el volumen y calidad de la producción de cebolla fresca con un modelo de fortalecimiento técnico productivo y crédito reembolsable para los pequeños productores de Zapotillo

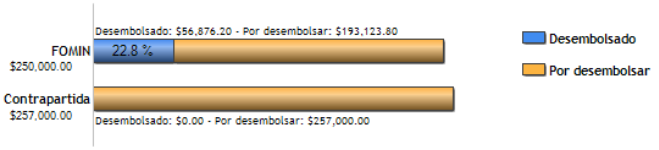
País Administrador	País Beneficiario
ECUADOR	ECUADOR

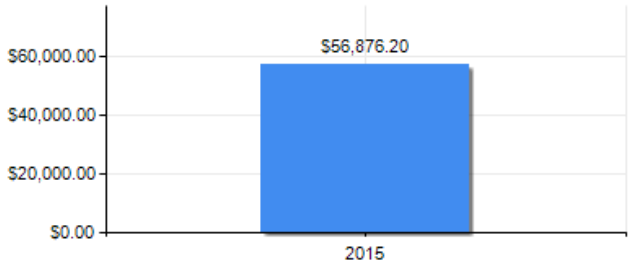
Agencia Ejecutora: INDUSTRIA LOJANA DE ESPECERIAS ILE C.A

Líder equipo de diseño: LISSY VELEZ INTRIAGO
Líder equipo de supervisión: LISSY VELEZ INTRIAGO

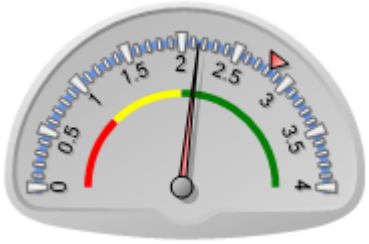
CICLO DEL PROYECTO

RECURSOS (EN MILES DE USD)

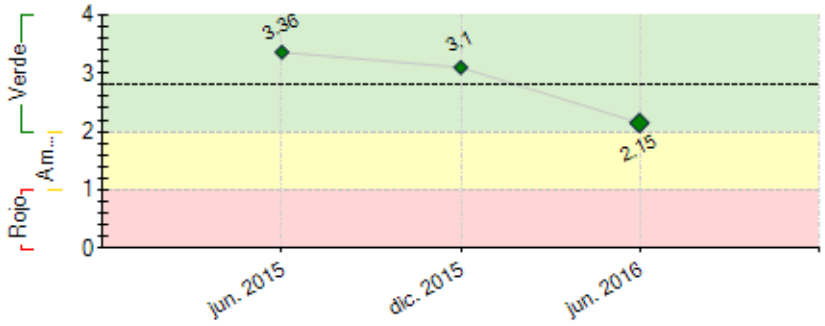




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.15
Promedio PES: 2.823

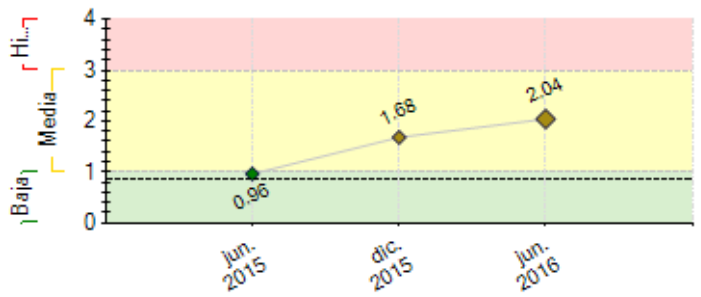


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo PES: 0.868

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Al finalizar el semestre del enero a junio 2016, contamos con 11 agricultores asociados, ya 3 en proceso de siembra, 1 en crono grama para iniciar 2da cosecha, 7 en trabajos de mejoras de terreno para implementacion de sistema de riego.

Las cosechas en el primer semestre fueron de 6tn, pero en la segunda campaña se proyecta mejorar este resultado.

Las condiciones de movilización de cebolla ya esta solucionado y regulado con aduana.

La gira tecnológica a dado nuevas pautas para mejorar los cultivos.

Se ha realizado la contratación de: Asistente de crédito, técnico de campo, asistente de créditos, lo cual nos va a dar mas control y mejor manejo del proyecto.

Las pruebas de semilla se haran en el centro de acopio

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Problemas en la calidad de la semilla afectan la productividad. Es importante que el ejecutor realice actividades relacionadas con la promoción del cultivo. Adicionalmente, es importante que se busque la optimizicación en el uso de la planta de secado. Se han realizado pruebas de mercado para la cebolla pre-secada.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

LOGROS Acercamiento con la Aduana para control de movilización de cebolla debido a la Gestión que la gerencia General realizó con los organismos de control MAGAP - Gira tecnológica: con el viaje realizado por los técnicos del proyecto permitió hacer varias correcciones: Mejorar la calidad de semilla, Realizar pruebas en el centro de acopio, Buscar cultivos de rotación DIFICULTADES: Mano de obra formal no disponible en la zona, Se requiere un experto en siembra de semilla, Falta de agua RIESGOS: La amenaza por no disponer de agua, debido a laS arroceras que tienen demasiada captación de agua y no abaste el canal de riego de Zapotillo. –Contratar al técnico experto en Uso eficiente de agua, El cronograma de trabajo se puede ver retrasado por no disponer de mano de obra formal en el sector. El ingreso de cebolla por la frontera desmotiva a loas agricultores a ser parte del proyecto, ya que no les resultaría rentable con una sola hectárea. MITIGACION Realizar un cambio al Reglamento de Crédito para que puedan acceder los agricultores con 2 hectáreas. La semilla no garantizada no puede dar los resultados esperados. MIT.Realizar parcelas demostrativas con varios tipo de semillas La época invernal afecta a los cultivos, MIT.debe realizarse un buen manejo del cultivo en estas temporadas PERSPECTIVAS Actividades de difusión del proyecto, Contratación técnico de agua, Capacitaciones a los agricultores asociados , Parcelas demostrativas para cultivos de rotación

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Actualización del Reglamento de Crédito para ampliar el espectro de beneficiarios será importante para el avance de ejecución del proyecto. Paralelamente el ejecutor iniciará vínculos con productores de cebolla de Manabí para analizar su potencial inclusión, como beneficiarios.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Aumentar el volumen y calidad de la producción de cebolla fresca con un modelo de fortalecimiento técnico productivo y crédito reembolsable para los pequeños productores de Zapotillo	R.1	Número de fincas que han adoptado nuevas tecnologías y prácticas agrícolas- desagregado por género	0	150			350	11	
			Jun. 2015	Sep. 2016			Mar. 2018	Jun. 2016	
	R.2	Número de fincas que acceden a crédito otorgado por ILE- desagregado por género	0	150			350	11	
			Mar. 2015	Sep. 2016			Mar. 2018	Jun. 2016	
	R.3	Incremento de la productividad por hectárea de los pequeños productores de cebolla (fincas)	30				40	6	
			Jun. 2015				Mar. 2018	Jun. 2016	
	R.4	Reducción de los costos de producción de pequeños productores	0	30			50	0	
			Mar. 2015	Sep. 2016			Mar. 2018		

R.5	Propuesta para el Sistema de Cobranzas para la Junta de Usuarios del sistema de Riego de Zapotillo que promueva el uso eficiente y la equidad en el acceso del agua para riego	0 Jun. 2015	1 Sep. 2016			1 Mar. 2018	0	
R.6	Porcentaje anual de incremento en la producción de línea de condimentos	0 Jun. 2015	15 Sep. 2016			15 Mar. 2018	0	
R.7	Volumen de ventas anuales de cebolla seca (con humedad controlada, pre-secada y empacada) comercializada por el centro de acopio	0 Jun. 2015	3000 Sep. 2016			6000 Mar. 2018	0	

Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de créditos otorgados a pequeños productores	0 Jun. 2015	300 Sep. 2016			700 Mar. 2018	11 Jun. 2016	En curso
	C1.I2	Monto acumulado de crédito colocado	0 Jun. 2015	1000 Nov. 2016			2500 Mar. 2018	64 Jun. 2016	En curso
	C1.I3	Número de Operaciones de Crédito destinadas a la adquisición de tecnologías de riego	0 Jun. 2015	60 Nov. 2016			90 Mar. 2018	3 Jun. 2016	En curso
Componente 2: Fortalecimiento de Capacidades Productivas y Gestión del Crédito **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de productores (fincas) que reciben capacitación, asistencia técnica productiva y buenas prácticas de agricultura- desagregado por género	0 Jun. 2015	250 Nov. 2016			500 Mar. 2018	11 Jun. 2016	En curso
	C2.I2	Cumplimiento del calendario de producción y entrega acordado con ILE	0 Jun. 2015	50 Sep. 2016			70 Mar. 2018	100 Jun. 2016	En curso
	C2.I3	Merma de la post-cosecha	30 Jun. 2015	20 Sep. 2016			10 Sep. 2018	9.23 Jun. 2016	En curso
Componente 3: Uso Eficiente del Agua **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Uso eficiente del agua Promedio de agua medida sobre m3 por ha	0				5000 Mar. 2018		
	C3.I2	Número de miembros de las Juntas de riego que han participado en eventos de capacitación para la mejor gestión de agua- desagregado por género	0 Jun. 2015				30 Mar. 2018		
	C3.I3	Intercambios de Experiencias con otras juntas de riego	0 Jun. 2015	1 Sep. 2016			2 Mar. 2018		
Componente 4: Sistematización y Difusión de Resultados **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Herramienta de comunicación que recoge la experiencia del proyecto	0				1 Mar. 2018		
	C4.I2	Video de la experiencia	0				1 Mar. 2018		
	C4.I3	Número de personas que acceden a productos de conocimiento	0				5000 Mar. 2018		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	11	Sep. 2015	11	Sep. 2015	Logrado
H1	Sistema de Monitoreo y Seguimiento Diseñado Diseño de Sistema de Riego a ser aplicado Evidencia de aplicación del reglamento de credito	1	Mar. 2016	1	Jun. 2016	Logrado tarde
H2	[*] Propuesta de técnicas par uso eficiente del Agua Plan de Acompañamiento técnico para mejorar la gestión de las Juntas de Usuarios	1	Oct. 2016			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Desempeño inadecuado de proveedores de servicios/contratistas

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La amenaza latente por no disponer de agua, debido a la abundante implementación de arroceras que tienen demasiada captación de agua y no abaste el canal de riego de Zapotillo.	High	Contratar al técnico experto en Uso eficiente de agua, para realizar el estudio del consumo real de todos los cultivos y enfocar el proyecto en una distribución y cobro justo y equitativa para todos los agricultores de la zona	Project Assistant
2. El ingreso de cebolla por la frontera desmotiva a loas agricultores a ser parte del proyecto, ya que no les resultaría rentable con una sola hectárea.	High	Realizar un cambio al Reglamento de Crédito para que puedan acceder los agricultores con 2 hectáreas, para que el proyecto sea mas atractivo	Project Assistant
3. El ingreso de cebolla por la frontera desmotiva a loas agricultores a ser parte del proyecto, ya que no les resultaría rentable con una sola hectárea.	High	Realizar un cambio al Reglamento de Crédito para que puedan acceder los agricultores con 2 hectáreas, para que el proyecto sea mas atractivo	Project Assistant
4. Actividades productivas de mayor rentabilidad no permiten incrementar la base de productores de cebolla en la zona de intervención Regulaciones gubernamentales, limitan a los agricultores a asociarse al proyecto No es fácil encontrar mano de obra nacional para trabajar en los cultivos Los agricultores tienen temor de asociarse y prefieren NO SEMBRAR o sembrar y vender a precio de mercado. El MAGAP no emite oportunamente los compac (permisos de movilidad del producto), riesgo de daño de prod	Media	Garantizar un precio atractivo a los pequeños productores que les incentive ser parte de la producción de cebolla en la zona. Gerencia General ILE C.A. va a emitir un comunicado al MAGAP para ser entregado en la ciudad de Quito personalmente para mitigar este riesgo Se sigue captando agricultores que deseen acogerse al proyecto	Project Guest
5. - La semilla no garantizada no	Media	Realizar parcelas demostrativas con varios tipo de semillas	Evaluator

puede dar los resultados esperados

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Existe **oposición o falta de interés** de actores relevantes para continuar con los servicios y/o actividades del proyecto	

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1. Realizar parcelas demostrativas
2. Contratación de un técnico en agua
3. Modificar el reglamento de crédito para incrementar a 2 hectáreas por agricultor
4. Formalizar mano de obra en medida de lo posible
5. Actividades de difusión del proyecto
6. Pruebas de comercialización de cebolla en bulbo

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. 1. No experimentar con semillas en cultivos de los agricultores, sino desarrollar parcelas demostrativas.	Sustainability	Leon, Karina
2. Buscar formalizar la mano de obra esto puede retrasar el cronograma de trabajo		
3. Analizar la rentabilidad del negocio para el agricultor		
4. Aplicar plan de acción para las épocas invernales		