

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

## **BOLIVIA**

### **PROGRAMA NACIONAL DE RIEGO CON ENFOQUE DE CUENCA**

**(BO-L1021)**

#### **PROPUESTA DE PRÉSTAMO**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: John Horton (INE/RND), Jefe de Equipo; Alejandra Palma (INE/RND); Trond Norheim (RND/CBO); Rodrigo Castro (CAN/CBO); Javier Jiménez (LEG/SGO); y Elizabeth Chávez (INE/RND), Asistente de Proyecto.

## ÍNDICE

I.	DESCRIPCIÓN Y MONITOREO DE RESULTADOS.....	1
A.	Antecedentes, Problemas y Justificación.....	1
1.	Importancia del riego dentro del marco de pobreza rural en Bolivia .....	1
2.	El marco institucional para la administración de los recursos hídricos ...	3
3.	Acción del Banco en el sector agropecuario de Bolivia.....	3
4.	Estrategia del Programa.....	3
B.	Objetivo, componentes y costos .....	4
1.	Inversiones para el desarrollo de riego comunitario (US\$27,4 millones)	4
2.	Gestión del agua para riego con enfoque de cuenca (US\$5,1 millones)..	5
C.	Viabilidad .....	5
D.	Marco de resultados con indicadores clave .....	7
II.	ESTRUCTURA FINANCIERA Y RIESGOS PRINCIPALES .....	8
A.	Instrumentos de financiamiento.....	8
B.	Análisis de salvaguardias socio-ambientales.....	8
C.	Riesgos fiduciarios.....	8
D.	Otros temas y riesgos.....	9
III.	PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN .....	9
A.	Ejecución y administración del programa .....	9
B.	Adquisiciones .....	12
C.	Esquema de monitoreo y evaluación .....	12
D.	Actividades de preparación de la ejecución.....	14

Anexos	
Anexo I	Matriz de Resultados
Anexo II	Plan de Adquisiciones Resumido

Enlaces Electrónicos
<b>Requeridos</b>
Plan Operativo Anual (POA) <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1670311">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1670311</a>
Esquema de Seguimiento y Evaluación y Línea de Base <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1670313">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1670313</a>
Plan de Adquisiciones Completo <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1667641">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1667641</a>
Informe de Gestión Ambiental y Social – IGAS <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1711735">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1711735</a>
Análisis de Impactos Socio-ambientales del Programa <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1669396">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1669396</a>
Formulario de Clasificación Ambiental y Salvaguardias <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1668594">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1668594</a>
<b>Opcionales</b>
Descripción y Evaluación de los Diseños de los 11 Proyectos de la Cartera <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1670315">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1670315</a>
Evaluación Económica del Programa <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1668408">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1668408</a>
Análisis de la Capacidad Institucional de Riego en Bolivia <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1670125">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1670125</a>
Propuesta de Diseño del Sistema Nacional de Información de Riego (SNIR) <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1670130">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1670130</a>
Cartas de Intención de los Prefectos Departamentales <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1669419">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1669419</a>
Borrador de Reglamento Operativo <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1668447">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1668447</a>
Capacitación y Fortalecimiento Institucional <a href="http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1670320">http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1670320</a>

## SIGLAS Y ABREVIATURAS

CO	Capital Ordinario
CUT	Cuenta Única del Tesoro
FOE	Fondo de Operaciones Especiales
FPS	Fondo de Inversión Productiva Social
GTZ	Cooperación Técnica Alemana
MDA	Ministerio del Agua
PIB	Producto Interno Bruto
PMAS	Plan de Manejo Ambiental y Social
PNDR	Plan Nacional de Desarrollo del Riego
POD	Propuesta de Desarrollo de la Operación
PROAGRO	Programa de Desarrollo Agropecuario Sostenible
RO	Reglamento Operativo
SAP	Sistema de Administración de Proyectos
SECI	Sistema de Evaluación de la Capacidad Institucional
SEDERI	Servicio Departamental de Riego
SENARI	Servicio Nacional de Riego
SIGMA	Sistema Integrado de Gestión y Modernización Administrativa
SNIR	Sistema Nacional de Información de Riego
TGN	Tesoro General de la Nación
TIR	Tasa Interna de Retorno
UCP	Unidad de Coordinación del Programa
VIPFE	Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo
VMR	Viceministerio de Riego

RESUMEN DEL PROYECTO					
BOLIVIA					
PROGRAMA NACIONAL DE RIEGO CON ENFOQUE DE CUENCA					
(BO-L1021)					
Términos y Condiciones Financieras					
<b>Prestatario:</b> República de Bolivia			<b>Plazo de amortización:</b>	<b>CO</b> 30 años	<b>FOE</b> 40 años
<b>Organismo Ejecutor:</b> Ministerio del Agua			<b>Período de Gracia:</b>	5,5 años	40 años
			<b>Período de Desembolso:</b>	5	5
			<b>Tasa de interés:</b>	Variable	0.25%
<b>Fuente</b>	<b>US\$ millones</b>	<b>%</b>	<b>Comisión de inspección y vigilancia:</b>		N/A
BID (OC)	24,0	67,0		*	
BID (FOE)	10,3	28,8	<b>Comisión de crédito:</b>	*	N/A
Local	1,5	4,2	<b>Moneda:</b>	Dólares de EEUU de la Facilidad Unimonetaria de Capital Ordinario del Banco.	USD
Total	35,8	100,0			
Esquema del Proyecto					
<b>Objetivo / Descripción del proyecto:</b> El objetivo del Programa propuesto es aumentar el ingreso agrario de los hogares rurales a través de un incremento en la superficie agrícola bajo riego y de un mejoramiento de la eficiencia en el uso y distribución del agua para fines agropecuarios. Para lograr este objetivo, el Programa desarrollará actividades incluidas en dos componentes: (i) inversiones para desarrollar riego comunitario; y (ii) gestión del agua para riego con enfoque de cuenca.					
<b>Condiciones contractuales especiales:</b> <u>Condiciones Previas al Primer Desembolso del Préstamo:</u> (i) la selección del Coordinador del Programa (¶ 3.3); (ii) La firma y entrada en vigencia de un convenio tripartito entre el Ejecutor, SENARI y el FPS determinando sus obligaciones y responsabilidades (¶3.1); y (ii) Evidencia de la entrada en vigencia del Reglamento Operativo del Programa (¶3.8). <u>Condiciones de Ejecución:</u> La firma del convenio entre el Organismo Ejecutor y la respectiva organización de regantes, en los términos acordados con el Banco, es una condición previa al inicio de la licitación de las obras pertinentes (¶3.10).					
<b>Excepciones a las políticas del Banco:</b> Ninguna					
<b>Adquisiciones:</b> Todas las adquisiciones del Programa se realizarán apegadas a las políticas y procedimientos del Banco, tal como definidas en los documentos GN-2349-7 y GN-2350-7. No se prevén excepciones a las políticas del Banco					
<b>El proyecto es coherente con la Estrategia de País:</b> Si [ X ] No [ ]					
<b>El proyecto califica como:</b>	SEQ[ X ]	PTI [ X ]	Sector [ X ]	Geográfica [ ]	% beneficiarios[ ]
<b>Fecha Verificación del ESR:</b> 28 de marzo de 2008 ESR 12-08.					
(*) La comisión de crédito y comisión de inspección y vigilancia que se mencionan en este documento serán establecidas periódicamente por el Directorio Ejecutivo como parte de la revisión de cargos financieros del Banco, de conformidad con las disposiciones aplicables de la política del Banco sobre metodología para el cálculo de cargos para préstamos del capital ordinario. En ningún caso la comisión de crédito podrá superar el 0,75%, ni la comisión de inspección y vigilancia exceder en un semestre determinado el 1% al monto de financiamiento, dividido por el número de semestres incluido en el plazo original de desembolso.					

## **I. DESCRIPCIÓN Y MONITOREO DE RESULTADOS**

### **A. Antecedentes, Problemas y Justificación**

#### **1. Importancia del riego dentro del marco de pobreza rural en Bolivia**

- 1.1 Casi el 60% de la población boliviana aún vive en condiciones de pobreza y esa situación alcanza al 80% en áreas rurales. La población en situación de extrema pobreza es del 37% a nivel nacional y 55% en el área rural. El sector agropecuario es de gran importancia para el área rural, ya que absorbe al 40% de la Población Económicamente Activa y su contribución promedio al PIB nacional ha sido del 15% durante el periodo 1996-2006. Dado el aumento sustancial de los precios de alimentos en Bolivia y en la economía mundial, especialmente desde finales de 2007, la importancia estratégica del sector agropecuario ha crecido más aún.
- 1.2 El acceso efectivo de los campesinos al agua y el mejoramiento del uso eficiente del agua de riego son fundamentales para incrementar la productividad de la actividad agropecuaria en el país. El sector agrario califica como el mayor usuario de los recursos hídricos con el 86% de las extracciones totales, pero la eficiencia del uso del agua de riego es baja actualmente. Bolivia tiene 226.500 hectáreas bajo riego, área que representa el 11% del total de superficie cultivada por año. Las áreas bajo riego en Bolivia están localizadas en las zonas áridas y semi-áridas de los tres grandes conjuntos de cuencas del país, que corresponden a las regiones del Altiplano, Valles Interandinos y Llanos Orientales. De los nueve Departamentos del país, sólo Beni y Pando en los Llanos no requieren sistemas de riego por los altos niveles de pluviosidad en dicha zona. En el Altiplano y los Valles Interandinos, la sequía y la helada se presentan como los factores más adversos a la producción agrícola.
- 1.3 En el país existen más de 5.000 sistemas de riego que cubren una superficie total de 226.000 hectáreas. Muchos no muestran un adecuado desempeño debido a: (i) la escasez de agua proveniente de fuentes intermitentes, (ii) la falta de obras de regulación, producto de la falta de un enfoque de cuenca en que se otorguen derechos de uso de agua basados en la verificación del balance hídrico; (iii) la precariedad de la infraestructura de riego, lo cual ocasiona baja eficiencia en el almacenamiento y conducción; (iv) la falta de una coordinación adecuada en la gestión de agua, especialmente en su distribución; y (v) no se emplean las mejores tecnologías de riego disponibles en las parcelas, caracterizadas por suelos con mucha pendiente, debido a la falta de la asistencia técnica integral necesaria.
- 1.4 El Banco financió el Programa Nacional de Riego (964/SF-BO) entre los años 1996-2005. Con un costo total de US\$32,8 millones, financiado con recursos de préstamo del Banco por US\$25,6 millones y un cofinanciamiento de US\$2 millones de la República Federal de Alemania, dicha operación tuvo como objetivo aumentar la producción agrícola de zonas económicamente deprimidas, mediante inversiones de mejoramiento y rehabilitación de pequeños sistemas de riego. A través de este proyecto se lograron los siguientes productos:

- (i) construcción de 158 sistemas de riego que mejoraron 8.000 hectáreas e incorporaron 14.053 nuevas hectáreas a la agricultura (a un costo promedio por hectárea de US\$1.081), beneficiando a 12.315 familias en 313 comunidades campesinas; (ii) se fortalecieron 158 organizaciones de regantes; (iii) se capacitaron 1.060 técnicos de riego; y (iv) se elaboró un inventario nacional y siete diagnósticos y planes departamentales de riego. Con respecto al objetivo de desarrollo de la operación, una evaluación efectuada en 2003 confirmó un incremento promedio del 138% en los ingresos de las familias beneficiadas, con una mejora en los índices de seguridad alimentaria entre el 60 y 80% (línea de base: 10-20%). Esa misma evaluación concluyó en base a una muestra de 27 proyectos de riego que la rentabilidad de los sistemas, medida por la Tasa Interna de Retorno (TIR), alcanzó el 15,4% en el Altiplano, 13,8% en los Valles Mesotérmicos y 13,5% en los Llanos. El hecho que los regantes generalmente cubrieron los costos de operación y mantenimiento de los sistemas favoreció la sostenibilidad de las inversiones.
- 1.5 La evaluación final de la operación 964/SF-BO, financiada por la Cooperación Técnica del Banco (ATN/SF-9883-BO), arrojó un conjunto de lecciones aprendidas que han enriquecido el proceso de diseño de la estrategia y el plan de inversiones del Programa propuesto. La primera lección es que la adopción de un enfoque de cuenca para programas de riego es necesario para una adecuada gestión del recurso agua y para velar por la perdurabilidad de la cantidad y calidad del agua para fines agropecuarios. El enfoque de cuenca permite que los derechos de uso de agua de los regantes representen la verdadera disponibilidad de agua de la fuente. Una segunda lección es que, si bien los regantes pueden asegurar el funcionamiento y sostenibilidad de los sistemas de riego, les falta las prácticas que optimicen su uso del recurso agua y aumenten su productividad, para lo cual requieren contar con asistencia técnica integral. Incrementar la productividad requiere de la introducción de prácticas agronómicas a nivel parcelario y una mejor articulación con oportunidades de mercado por parte de los productores. Una tercera lección es que el manejo de sistemas de riego requiere de un sistema de información sobre recursos hídricos que facilite la toma de decisiones sobre la gestión de recursos, así como de buenas prácticas en la adjudicación, construcción y control de obras y diversos aspectos de la gestión de los sistemas por los regantes.
- 1.6 El programa es consistente con la Estrategia vigente del Banco con el País (GN-2313-2) y con la Estrategia (GN-2485) 2008-2010, cuya aprobación está prevista para el 5 de noviembre de 2008. Esta nueva Estrategia se enfoca en las siguientes áreas estratégicas: (i) productividad, competitividad e infraestructura productiva a fin de promover un crecimiento económico armónico y sostenido; (ii) creación de oportunidades para la mayoría y desarrollo con identidad; y (iii) fortalecimiento del aparato estatal mediante el desarrollo institucional a nivel nacional y descentralizado. El Programa contribuirá con la primera área estratégica.

## **2. El marco institucional para la administración de los recursos hídricos**

- 1.7 La Ley N° 2878 (Ley de Riego), promulgada en 2004, creó al Servicio Nacional de Riego (SENARI), con sus Servicios Departamentales de Riego (SEDERIs), como una entidad autárquica con atribuciones que incluyen: (i) aprobar y ejecutar planes, programas y presupuestos de inversiones públicas para el desarrollo de riego; (ii) registrar y otorgar derechos de uso de agua para riego; y (iii) actualizar el Sistema Nacional de Información de Riego.
- 1.8 El Ministerio del Agua (MDA) y su Viceministerio de Riego (VMR) fueron creados en 2006, y bajo dicho marco legal se les atribuyó una función normativa. Sus responsabilidades incluyen: (i) Formular y aprobar, de manera concertada con el Directorio del SENARI, las políticas, normativas, planes y programas para el desarrollo de riego; y (ii) Gestionar financiamiento nacional y de la cooperación internacional para impulsar el desarrollo del riego.
- 1.9 El Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social (FPS), como institución dedicada a realizar proyectos de inversión pública en todos los sectores sociales y productivos, viene apoyando al SENARI con la ejecución de proyectos de riego que en 2008 alcanzaron un monto equivalente a US\$13 millones y atendieron a 84 municipios a nivel nacional. Sus mecanismos de control y asistencia técnica para el desarrollo de organizaciones de regantes incluyen la incorporación sistemática de manuales técnicos para la operación y mantenimiento de cada sistema de riego, estatutos y reglamentos internos normando la organización de regantes respectivos, una propuesta del uso agropecuario y de planes de negocio elaborados por cada sistema de riego.

## **3. Acción del Banco en el sector agropecuario de Bolivia**

- 1.10 El Banco ha venido jugando un rol importante en el sector agropecuario de Bolivia a través de operaciones destinadas a mejorar la provisión tanto de infraestructura productiva como la provisión de servicios con característica de bienes públicos. Además de la operación 964/SF-BO en materia de infraestructura de riego, el Banco ha venido financiando proyectos para mejorar los servicios de sanidad e innovación agropecuaria (1057/SF-BO), así como para sanear la propiedad predial rural y lograr una mejor administración de tierras (1512/SF-BO). Complementariamente, el Banco ha venido apoyando la efectividad en la transferencia de ingresos a productores a través de la introducción de instrumentos de vinculación de productores con el mercado vía planes de negocio (1515/SF-BO).

## **4. Estrategia del Programa**

- 1.11 El Programa busca continuar los avances logrados con la operación 964/SF-BO en materia de incorporación de nuevas hectáreas de riego a la actividad agropecuaria del país, como mecanismo destinado a mejorar la productividad del sector y, por ende, la mejora de los ingresos en el área rural boliviana. No



obstante, con base en las lecciones aprendidas de dicha operación, el Programa introduce nuevas variantes en su diseño con la incorporación de los siguientes aspectos: (i) un enfoque de cuenca en los estudios y diseños finales de los sistemas de riego, a fin de garantizar la perdurabilidad de la cantidad y calidad del agua para fines agropecuarios entre los usuarios; y (ii) servicio de asistencia técnica integral, a fin de maximizar, bajo un enfoque de demanda, los beneficios económicos de las inversiones de riego, tanto en manejo productivo como comercial, permitiendo a los agricultores aumentar la productividad y adoptar nuevos patrones de innovación tecnológica y calendarios de cultivos, así como acceder a nuevos mercados.

## **B. Objetivo, componentes y costos**

- 1.12 El **objetivo del programa** propuesto es aumentar el ingreso agrario de los hogares rurales a través de un aumento en la superficie agrícola bajo riego y un mejoramiento de la eficiencia en el uso y distribución del agua para fines agropecuarios. Para lograr este objetivo, el Programa desarrollará actividades incluidas en dos componentes: (i) inversiones para desarrollar riego comunitario; y (ii) gestión del agua para riego con enfoque de cuenca.

### **1. Inversiones para el desarrollo de riego comunitario (US\$27,4 millones)**

- 1.13 Comprende estudios de preinversión, construcción, rehabilitación y mejora, así como la supervisión de aproximadamente 33 proyectos de riego comunitario<sup>1</sup> en unas 9.000 hectáreas comprendidas en siete Departamentos del país. Serán beneficiarios elegibles las organizaciones de regantes que: (i) cuenten con personería jurídica o estén en proceso de obtenerla; (ii) cuenten con derechos de uso de agua para riego asignados por SENARI o hayan iniciado el proceso de registro y autorización de los mismos; (iii) hayan firmado un convenio asumiendo la operación y mantenimiento de los sistemas de riego que se transfieran; y (iv) hayan asumido el compromiso de aportar al menos un 10% del costo de inversión (en efectivo o especie) y el total de los costos de operación, mantenimiento y depreciación de las inversiones.
- 1.14 Un total de 11 proyectos por cerca de US\$8 millones cuentan con diseños finales listos para preparación de pliegos de licitación. Los diseños de los otros 22 proyectos serán finalizados durante la ejecución del Programa. Asimismo, se elaborará una cartera de 35 estudios de preinversión para financiamiento futuro. Los criterios de elegibilidad de cada proyecto se definen en el Reglamento Operativo e incluyen: (i) rentabilidad económica positiva, medida por una TIR social mayor o igual al 12%; (ii) debe estar asegurada la perdurabilidad del agua en la cuenca; y (iii) su área de cobertura no es mayor a 1.000 hectáreas.

---

<sup>1</sup> Los proyectos de riego comunitario más comunes son las obras de toma, presas, galerías filtrantes, canales, sifones y acueductos.

## 2. Gestión del agua para riego con enfoque de cuenca (US\$5,1 millones)

- 1.15 Comprende: (i) la contratación de personal especializado en el SENARI y SEDERIs para la asignación y registro de derechos de uso de agua y resolución de conflictos entre grupos de usuarios y para planificación de proyectos; (ii) el establecimiento de un Sistema Nacional de Información de Riego (SNIR), el cual incluirá un sistema de información gerencial para el seguimiento de la ejecución del Programa, así como un sistema de información geográfica de cuencas que integre la información climática y de balances hídricos con la información de los registros sobre los derechos de uso de agua otorgados; y (iii) asistencia técnica y capacitación para: (a) las organizaciones de regantes, en prácticas de riego parcelario, autogestión, operación y mantenimiento de sistemas y acompañamiento para la obtención de personería jurídica; (b) VMR, en política de recursos hídricos; y (c) SENARI y sus SEDERIs, en gestión del agua, y la Escuela Nacional de Riego. El Plan de Capacitación y Fortalecimiento Institucional detalla las actividades de asistencia técnica y capacitación arriba mencionadas (véase Enlace Electrónico).
- 1.16 **Costo y financiamiento.** El Programa está diseñado como un préstamo de inversiones específicas con un período de desembolsos de cinco años. El costo total del Programa es de US\$35,8 millones, los cuales serán financiados por el Banco con US\$24 millones provenientes de Capital Ordinario (CO) y US\$10,3 millones de recursos del Fondo de Operaciones Especiales (FOE). El aporte local por US\$1,3 millones provendrá del Gobierno Central.

**Cuadro I-1 Costo y Financiamiento del Programa (en millones de US\$)**

Categorías de inversión	BID	Local <sup>a</sup>	Total	%
<b>I. Administración del Programa</b>	<b>1,9</b>	<b>0,2</b>	<b>2,1</b>	<b>6</b>
<b>II. Costos Directos</b>	<b>31,3</b>	<b>1,3</b>	<b>32,6</b>	<b>91</b>
2.1 Inversiones para el desarrollo de riego comunitario	26,1	1,3	27,4	77
2.2 Gestión de agua para riego con enfoque de cuenca	5,1		5,1	14
<b>III. Seguimiento, evaluación y auditorías</b>	<b>0,5</b>		<b>0,5</b>	<b>1</b>
<b>IV. Imprevistos</b>	<b>0,7</b>		<b>0,7</b>	<b>2</b>
<b>IV. Costos Financieros<sup>b</sup></b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>34,3</b>	<b>1,5</b>	<b>35,8</b>	<b>100</b>
<b>Porcentaje</b>	<b>96</b>	<b>4</b>	<b>100</b>	

a/ El aporte local no incluye eventuales aportes de las Prefecturas y las organizaciones de regantes.

b/ Los costos financieros, intereses y comisión de crédito, serán pagados por el Prestatario por fuera del Programa

## C. Viabilidad

- 1.17 **Viabilidad técnica.** Durante la preparación del Programa se evaluó la viabilidad técnica de 11 sistemas de riego para los cuales se elaboraron estudios de factibilidad y diseños finales. A través de visitas de campo y de la aplicación de

metodologías que fueron validadas por la operación 964/SF-BO y el proyecto PROAGRO, financiado por la GTZ, se determinaron las especificaciones técnicas de cada proyecto considerando parámetros propios de la zona donde serán construidos, tales como condiciones agroclimáticas y ambientales, oferta, demanda y calidad del agua, tipo de suelos, tecnología de producción y gestión del sistema. La metodología utilizada en el diseño de dichos sistemas formará parte de las guías para la preparación de los restantes sistemas de riego a ser incluidas en el Reglamento Operativo del Programa.

- 1.18 **Viabilidad económica.** El análisis económico se focalizó en la rentabilidad económica tanto de cada uno de los 11 sistemas de riego con diseños finales como del Programa en su conjunto (véase Enlaces Electrónicos). Para el caso de cada sistema de riego, la rentabilidad fue calculada comparando la tasa de descuento de 12% con la TIR del flujo anual de beneficios netos, los cuales son estimados por la diferencia de los ingresos incrementales resultantes del cambio en la producción agropecuaria debido a la inversión en la finca y los costos directos (inversión, operación y mantenimiento). El análisis efectuado se considera conservador al no haberse considerado los siguientes beneficios: (i) ingresos producidos por un cambio en la cartera de cultivos a nivel de finca; (ii) beneficios ambientales derivados de un mejor manejo de la cuenca; y (iii) se asume que el primer año se obtendrá solo el 50% del beneficio neto. El horizonte de análisis fue de 10 años ó 20 años, dependiendo de la vida útil estimada de la obra de riego.
- 1.19 Los resultados del análisis económico de los 11 sistemas de riego se presentan en el cuadro I-2. Bajo los supuestos conservadores de dicho análisis, todos los sistemas tienen una TIR igual o mayor al 12%, lo cual demuestra su factibilidad.<sup>2</sup> La muestra en su conjunto arroja una TIR de 29% a precios sociales. La metodología del cálculo de rentabilidad económica de los sistemas de riego será incorporada en el Reglamento Operativo del Programa.

---

<sup>2</sup> La rentabilidad social fue calculada a precios de eficiencia y descontando impuestos. Se utilizaron precios de eficiencia para la divisa de 1.24 y para la mano de obra calificada, semi-calificada, no calificada urbana, y no calificada rural de 1, 0.43, 0.23 y 0.47, respectivamente; establecidos por el Ministerio de Planificación mediante Resolución Ministerial 159 de fecha 22 de septiembre de 2006.

<b>CUADRO I.2 RENTABILIDAD ECONOMICA DE 11 SISTEMAS DE RIEGO (%)</b>		
<b>SISTEMA</b>	<b>DEPARTAMENTO</b>	<b>TIR</b>
Yapacaní	Santa Cruz	40.1
Chacamayu-Chinchiri	Cochabamba	23.2
Vilacollo	Oruro	20.2
Monterico-Tambillo	Potosí	27.6
San Rafael	Santa Cruz	26.0
Sarufaya	Chuquisaca	24.8
Qewiña-qocha	Cochabamba	21.8
Limabamba-Vilca Vilca	Chuquisaca	17.5
San Juan del Potrero	Santa Cruz	24.1
Liriuni-La Guinda	Cochabamba	18.8
Ucha Ucha	La Paz	12.5
<b>Muestra<sup>a</sup></b>		<b>29%</b>
a/ Corresponde a la TIR del flujo neto agregado de los 11 proyectos (no a la TIR promedio).		

- 1.20 La evaluación global del Programa arroja una rentabilidad tanto privada como social de 25%. Como parte del análisis de viabilidad económica del Programa, se llevó a cabo un análisis de sensibilidad frente a dos escenarios adversos. Ante el escenario de una disminución de 10% en los ingresos por 20 años, el Programa sigue siendo rentable, con una rentabilidad tanto privada como social de 19%. El escenario de un aumento de 20% en los costos de inversión, aún dejaría al Programa con una rentabilidad tanto privada como social de 22%.

#### **D. Marco de resultados con indicadores clave**

- 1.21 Se estima que los resultados más importantes del Programa serán los siguientes: (i) 7500 familias beneficiarias del Programa; (ii) ingreso anual de actividades agropecuarias aumenta en 200%; (iii) rendimientos de los cultivos aumentan en 30%; (iv) 9000 hectáreas incrementales de riego; (v) eficiencia en el uso del agua de los sistemas de riego aumenta a 40%; (vi) se construyen y transfieren 33 sistemas de riego; (vii) se elaboran 35 estudios de preinversión; (viii) asistencia técnica integral por demanda en 33 sistemas de riego; (ix) se registran y autorizan derechos de uso y aprovechamiento de agua en 50 sistemas de riego; (x) se implementa el Sistema Nacional de Información de Riego (SNIR) dentro del VMR, SENARI y los SEDERIs; (xi) cursos y talleres de capacitación para 2000 beneficiarios del Programa; y (xii) cursos y talleres de capacitación para 70 técnicos del VMR, SENARI y SEDERIs (ver Matriz de Resultados en Anexo I).

## II. ESTRUCTURA FINANCIERA Y RIESGOS PRINCIPALES

### A. Instrumentos de financiamiento

- 2.1 Con el fin de proveer recursos en carácter de anticipo para la realización de las actividades financiadas con recursos del préstamo, se creará un Fondo Rotatorio limitado al 10% del monto del préstamo del Banco. El Programa será implementado en un período de cinco (5) años y se estima que los recursos del Programa se desembolsarán según el siguiente cronograma:

**Cuadro II-1 Cronograma de desembolso (en millones de US\$)**

Fuente	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Total	%
BID	6,0	10,2	8,5	5,5	4,0	34,3	100
%	17	30	25	16	12	100	100

### B. Análisis de salvaguardias socio-ambientales

- 2.2 El Programa propuesto generará impactos ambientales y sociales positivos al contribuir a una gestión más eficiente del agua para riego, así como el manejo sostenible y recuperación de las cuencas hidrográficas donde se ubican las obras de riego. No se prevén impactos directos durante la construcción dado que los sistemas de riego previsto son de microriego y pequeña escala. No obstante, los estudios de factibilidad determinarán la necesidad de estudios ambientales específicos a través de una ficha ambiental. El Ejecutor contará con un especialista ambiental responsable de la calidad de los estudios pertinentes y el cumplimiento de la normativa ambiental nacional.
- 2.3 La operación clasificó a través del Filtro de Salvaguardias del Banco como categoría “B”. De acuerdo con esta clasificación, se realizó un análisis ambiental y social, cuyos resultados se presentan en el Informe de Gestión Ambiental y Social del Programa (véase Enlaces Electrónicos). Como resultado, se elaboró un Plan de Manejo Ambiental y Social, según los lineamientos del Banco, el cual contiene un conjunto de medidas para evitar, minimizar y/o mitigar eventuales impactos negativos y estimular los impactos positivos identificados, un cronograma y los recursos requeridos para su implementación, así como las agencias responsables de la misma. Dicho Plan incluye además acciones de monitoreo y seguimiento de impactos ambientales y socio-culturales, incluyendo mecanismos de consulta con potenciales grupos beneficiados y afectados por el Programa y una metodología de análisis del riesgo para los proyectos sin diseños finales. El Plan de Manejo Ambiental y Social formará parte del Reglamento Operativo del Programa.

### C. Riesgos fiduciarios

- 2.4 **Capacidad institucional.** La capacidad institucional del Ejecutor y de las entidades participantes en la ejecución del Programa fue evaluada durante la preparación de la operación (véase Enlaces Electrónicos). Dicha evaluación tomó

en consideración: (i) experiencia previa en la ejecución de proyectos; (ii) una evaluación exhaustiva del FPS, financiada por el Banco en 2008 como parte de la preparación de otra operación (BO-L1034); y (iii) la aplicación de la metodología del Sistema de Evaluación de la Capacidad Institucional (SECI).<sup>3</sup> Se concluyó que los niveles de capacidad institucional del Ejecutor y el FPS son “satisfactorios” y que el riesgo institucional conexo es “bajo”. Sin embargo, debido a la carga adicional que generaría el Programa, se fortalecerá con un equipo de apoyo técnico al VMR. Con recursos del Programa se financiarán tres profesionales en administración y finanzas que apoyarán en las respectivas áreas en la Unidad de Coordinación.

- 2.5 Los SEDERIs son parte fundamental del esquema de ejecución del Programa, tanto por el rol que les atribuye la Ley de Riego como porque su presencia local facilitará la canalización de las demandas por proyectos de riego. Sin embargo, su estructura institucional y operacional es aún inexistente (salvo en el caso de Oruro). Para minimizar los riesgos que esto implica, el Programa financiará la contratación y capacitación de personal, compra de equipos de oficina y compra de vehículos. Adicionalmente, las Prefecturas se han comprometido a aportar recursos para el arranque de los SEDERIs.

#### **D. Otros temas y riesgos**

- 2.6 El principal riesgo se da en el ámbito político y de gobernabilidad que atraviesa el país debido a la tensión existente entre el Gobierno central y los actores a nivel departamental que buscan activamente un mayor grado de descentralización. A fin de minimizar dicho riesgo, durante la preparación del Programa se logró el compromiso formal inicial de las Prefecturas de los siete Departamentos beneficiarios del Programa, a través del cual éstas realizarán provisiones presupuestales anuales que serán dedicadas a la implementación de los respectivos SEDERIs en su jurisdicción y a apoyar en la identificación de demandas por proyectos dentro de su Departamento (véase Enlaces Electrónicos).

### **III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN**

#### **A. Ejecución y administración del programa**

- 3.1 El Organismo Ejecutor del Programa será el Ministerio del Agua (MDA), a través de su Viceministerio de Riego (VMR). El VMR será el principal contacto entre el Banco y el Prestatario durante la ejecución. Esta entidad será responsable de la administración general, manejo financiero-contable, seguimiento y evaluación del Programa, así como de las adquisiciones y contrataciones comprendidas en el componente *Gestión del agua de riego con enfoque de cuenca*. Las contrataciones de diseños, ejecución y supervisión de las obras comprendidas en el componente

---

<sup>3</sup> La metodología SECI abarca los tres sistemas de análisis: planificación y organización (planificación de actividades y gestión institucional); ejecución (administración de personal, administración de bienes y servicios, y administración financiera); y control (control interno y control externo).

*Inversiones para el desarrollo de riego comunitario* estarán a cargo del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social (FPS). El SENARI y sus SEDERIs serán responsables de aprobar y priorizar los proyectos de riego, así como de registrar y autorizar los derechos de uso de agua para riego. Las responsabilidades de cada una de estas entidades quedarán formalizadas en un convenio tripartito. **La firma y entrada en vigencia de dicho convenio entre el MDA, el SENARI y el FPS será condición previa al primer desembolso del préstamo.**

- 3.2 **Viceministerio de Riego (VMR).** Las responsabilidades del VMR incluyen: (i) mantener registros contables consolidados que permitan identificar las fuentes y usos de los recursos del Programa por componente; (ii) preparar y presentar al Banco las solicitudes de desembolso con la correspondiente justificación de gastos elegibles propios y aquellos presentados por la FPS y los estados financieros consolidados auditados del Programa; (iii) transferir los recursos al FPS, de acuerdo a la documentación de desembolsos correspondiente; (iv) preparar los procesos de concursos públicos y licitaciones, y realizar las contrataciones, pagos pertinentes y supervisión técnica de los contratos de las actividades bajo su responsabilidad; (v) verificar la consistencia de la documentación técnica de soporte de las inversiones del FPS con el objetivo del Programa y la calidad de los procesos de licitación antes de enviarla al Banco para su no objeción; (vi) preparar, presentar al Banco y poner a disposición del público los informes consolidados de seguimiento e informes de evaluación requeridos; y (vii) velar por el cumplimiento de las Cláusulas Contractuales establecidas en el Contrato de Préstamo, el convenio tripartito entre el Ejecutor, SENARI y FPS, y los convenios con los beneficiarios.
- 3.3 El VMR contará con el apoyo de un coordinador del Programa, así como de un equipo de especialistas en las siguientes áreas: gestión de recursos hídricos; jurisprudencia; finanzas y contabilidad; y seguimiento y monitoreo. Además de este equipo de especialistas, el VMR contará con el apoyo de funcionarios de planta en las áreas de medio ambiente y tecnología informática. Se espera que al final del Programa el VMR haya absorbido la experiencia de este equipo de especialistas dentro de su personal de planta. **Será condición previa al primer desembolso del Programa la selección del Coordinador del Programa de conformidad con términos de referencia aprobados previamente por el Banco.**
- 3.4 **Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social (FPS).** Para las actividades bajo su responsabilidad, el FPS - con el visto bueno del SENARI - contratará los estudios y diseños finales, la ejecución de las obras y la supervisión técnica de las mismas, velando a lo largo de todo el ciclo de proyectos por el cumplimiento de la legislación ambiental y de las cláusulas contractuales del Contrato de Préstamo, incluyendo el Reglamento Operativo del Programa. El FPS gestionará las previsiones presupuestarias de recursos de contrapartida local requeridos para la ejecución de actividades programadas; abrirá cuentas bancarias separadas; y mantendrá registros contables y financieros y un sistema de control interno para el manejo de los recursos del Programa. Asimismo, el FPS preparará y enviará al

Ejecutor la documentación de respaldo de gastos efectuados, la documentación de soporte de los procesos de licitación, y los informes semestrales de ejecución. Para efectuar sus tareas contable-financieras, el FPS utilizará el Cuadro de Cuentas establecido por la Oficina General de Contaduría y el Sistema Integrado de Gestión y Modernización Administrativa (SIGMA) del Gobierno, siendo este último a ser complementado por un Sistema de Administración de Proyectos. Las responsabilidades del FPS y el mecanismo de traspaso y administración de recursos del financiamiento para la ejecución de las actividades a su cargo se formalizarán a través del convenio tripartito con el Ejecutor y SENARI.

- 3.5 El FPS llevará a cabo las tareas antes mencionadas por intermedio de una unidad especializada en recursos hídricos que será creada y contará con el apoyo de personal asignado específicamente para el Programa, en gerencia de proyectos, análisis económico, análisis ambiental, adquisiciones, finanzas y contabilidad y asistencia administrativa. En el convenio tripartito entre el Organismo Ejecutor y SENARI deberá incluirse la obligación del FPS de crear dicha unidad y financiarla con sus propios recursos.
- 3.6 **Servicio Nacional de Riego.** Dentro del Programa, el SENARI y sus SEDERIs tendrán las siguientes responsabilidades: (i) Recibir y verificar la elegibilidad de las demandas de proyectos de riego presentadas por potenciales beneficiarios; (ii) Registrar y otorgar los correspondientes derechos de uso de agua de riego, previo a la licitación de la consultoría para el desarrollo del diseño final del proyecto; (iii) Dar el visto bueno a los estudios de preinversión y diseños finales de los proyectos, previo a la licitación y ejecución de las obras; (iv) Realizar inspecciones periódicas de las obras durante su ejecución y el posterior monitoreo de las tareas de operación y mantenimiento de las mismas; (v) Aprobar las actividades de capacitación contempladas en el Programa (a ser ejecutadas por el VMR); y (ii) Dar el visto bueno a los Términos de Referencia para el desarrollo y puesta en marcha del sistema de información SNIR (a ser elaborados por el VMR), y actualizar el SNIR una vez que éste haya sido transferido al SENARI y sus SEDERIs. Estas responsabilidades quedarán formalizadas en el convenio tripartito con el Ejecutor y el FPS.
- 3.7 Para llevar a cabo las tareas antes mencionadas, el SENARI y sus SEDERIs contarán, cada uno, con el apoyo de un equipo de aproximadamente cinco personas, incluyendo especialistas en las siguientes áreas: ingeniería civil, agronomía, jurisprudencia, finanzas y contabilidad, medio ambiente y tecnología informática.
- 3.8 **Reglamento Operativo (RO).** La ejecución y administración del Programa estará regida por el RO del Programa, el cual establecerá, entre otros, las normas, responsabilidades y procedimientos para el Ejecutor y entidades participantes en materia de: programación de actividades; preparación de planes operativos anuales; adquisiciones y contrataciones; gestión financiera-contable y auditorías; guías para la formulación de proyectos; criterios de elegibilidad de beneficiarios y obras; procedimientos para la revisión y aprobación de obras; guías para la



supervisión técnica y ambiental de obras, guías para los registros de derechos de uso de agua; el Plan de Manejo Ambiental y Social; y seguimiento y evaluación del Programa. El RO establece los mecanismos de coordinación y articulación del Ejecutor con las entidades participantes durante la ejecución del Programa. Un borrador del RO se encuentra disponible en los Enlaces Electrónicos. **Evidencia de que ha entrado en vigencia el RO del Programa, será condición previa al primer desembolso del financiamiento del Banco.**

- 3.9 **Operación y mantenimiento de proyectos de riego.** Siguiendo la experiencia de la operación 964/SF-BO, la responsabilidad de operación y mantenimiento de los sistemas de riego será asumida por los beneficiarios. La capacidad financiera y compromiso de los beneficiarios para cubrir dichos costos es uno de los criterios clave de elegibilidad de los sistemas de riego. Con base en los 11 proyectos de la muestra, se estima que el costo anual de operación y mantenimiento será en promedio US\$40 por familia.
- 3.10 Una vez concluidas las obras, el VMR, con el visto bueno del SENARI, transferirá los sistemas de riego a los beneficiarios y les exigirá que informen anualmente, durante un período de cinco años después de terminadas las obras, sobre las labores de mantenimiento realizadas. Dichos informes estarán a disposición del Banco para su revisión **La firma del convenio entre el Organismo Ejecutor y la respectiva organización de regantes, en los términos acordados con el Banco, es una condición previa al inicio de la licitación de las obras pertinentes.**

## **B. Adquisiciones**

- 3.11 La adquisición de bienes y servicios conexos, y la contratación de obras se realizarán de conformidad con las Políticas para la Adquisición de Obras y Bienes Financiados por el Banco (GN-2349-7), y la selección y contratación de los servicios de consultoría con recursos del Programa se realizarán de acuerdo con las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco (GN-2350-7), conforme establecido en el Contrato de Préstamo y el Plan de Adquisiciones. El Plan de Adquisiciones para los primeros 18 meses se presenta en el Anexo II. Dicho plan será actualizado anualmente o cuando se presenten cambios sustanciales. La supervisión del Banco a las adquisiciones y contrataciones del Programa se llevarán a cabo en forma *ex-ante*, salvo aquellos que el Banco autorice por escrito que se realicen de manera *ex-post*. No se prevén excepciones a las políticas del Banco.

## **C. Esquema de monitoreo y evaluación**

- 3.12 **Seguimiento.** El Ejecutor monitoreará y evaluará el cumplimiento de las metas periódicas de resultados e impactos establecidos en la Matriz de Resultados (Anexo I), los cuales incluyen indicadores con las líneas de base pertinentes. Para las obras a ser diseñadas durante la ejecución del Programa, los estudios de factibilidad incluirán información básica por cada beneficiario individual,

incluyendo estado civil, edad, género y etnia, características de su finca (tamaño y forma de tenencia), información sobre la campaña agrícola precedente (superficie cultivada, rendimiento y producción por tipo de cultivo, ingresos percibidos). Dicha información constituirá una línea de base (situación “sin proyecto”) que permitirá medir el avance de los impactos en los indicadores de la Matriz de Resultados, efectuar el análisis económico de los sistemas de riego que será incluido en el informe de evaluación final, así como realizar eventuales evaluaciones ex-post del Programa. Una encuesta de campo a hogares beneficiarios y hogares del grupo de control, financiada con recursos del préstamo, será llevada a cabo al final del Programa para recopilar información similar (situación “con proyecto”) para fines de medición de cumplimiento de metas.

- 3.13 El Ejecutor preparará y enviará al Banco, dentro de los 30 días de finalizado cada semestre calendario durante la ejecución del Programa, un informe consolidado de seguimiento sobre el progreso de actividades y grado de cumplimiento de logros incluidos en el Marco de Resultados (Anexo I). Dicho informe identificará problemas encontrados y presentará una propuesta de medidas correctivas. En el caso del informe consolidado del segundo semestre, éste incluirá además el Plan Operativo Anual del año calendario siguiente, con un pronóstico de desembolsos y un Plan de Adquisiciones actualizado. Una vez hayan sido aceptados por el Banco, estos informes serán puestos a disposición del público en la página destinada al Programa dentro del sitio de Internet del Ejecutor.
- 3.14 **Evaluación.** El Ejecutor preparará y enviará al Banco un informe de evaluación de medio término, a los 90 días contados a partir de la fecha que se haya desembolsado 50% de los recursos del préstamo, y un informe de evaluación final, a los 90 días contados a partir de la fecha en que se haya desembolsado el 90% de los recursos del préstamo. Estos informes incluirán: (i) avances en el logro de metas del Programa establecidos en el Marco de Resultados; (ii) el grado de cumplimiento de los compromisos contractuales y el RO; (iii) la efectividad y eficiencia del proceso de preparación y aprobación de proyectos de inversión, con énfasis en la calidad, tiempo y costo; (iv) una síntesis de impactos socio-ambientales del Programa; (v) el grado de participación de las Prefecturas en el Programa vía su aporte de recursos; y (vi) grado de cumplimiento de la operación y mantenimiento de las obras por parte de los beneficiarios. La evaluación final incluirá además la identificación de lecciones aprendidas y una evaluación económica de un conjunto representativo de sistemas de riego construidos. Las evaluaciones serán llevadas a cabo por firmas consultoras, las cuales serán contratadas por el Ejecutor y financiadas con recursos del préstamo. Ambos informes, incluyendo la documentación e información estadística de soporte, quedarán disponibles para llevar a cabo una evaluación ex-post, si el Gobierno o el Banco así lo decidiesen después de concluido el Programa.
- 3.15 Se realizará un análisis externo que llevará a cabo una evaluación de resultados del Programa durante el cuarto año de su ejecución. Para dicha evaluación de resultados intermedios se llevarán a cabo encuestas de campo a hogares

beneficiarios y a hogares del grupo de control financiadas con recursos del préstamo. Dichas encuestas recopilarán información similar a la contenida en la línea de base del Programa. Esta evaluación además identificará problemas y presentará una propuesta de medidas correctivas.

- 3.16 **Auditoría.** Se realizarán auditorías anuales a los estados financieros del Programa. El VMR será responsable por la contratación de una empresa competente e independiente, contratada de acuerdo a las normas establecidas del Banco y del país. La empresa emitirá un dictamen e informe sobre la razonabilidad de los estados financieros.

#### **D. Actividades de preparación de la ejecución**

- 3.17 Una cooperación técnica no-reembolsable (BO-T1109) apoyará al Gobierno a realizar las actividades requeridas para cumplir las condiciones contractuales y agilizar el arranque del Programa. La BO-T1109 financiará las siguientes actividades: (i) formalización de la participación y compromisos de las Prefecturas con el Programa; (ii) finalización de la preparación de los Pliegos de Obras, Supervisión y Adquisición de Bienes; (iii) finalización de los estudios y diseños finales de 10 proyectos de riego adicionales; (iv) el desarrollo de una metodología que permita una evaluación ex – post de impactos del Programa, incluyendo la definición de aspectos como el tamaño y representatividad de la muestra, estratificación, clustering, mecanismo de selección de informantes del grupo de beneficiarios y del grupo control para la futura construcción de un panel de datos, diseño del cuestionario y modelo econométrico; (v) levantamiento de la Línea de Base del Programa, a través de una encuesta a hogares beneficiarios y de hogares del grupo de control; (vi) elaboración de una Propuesta de Reglamento Normativa Ambiental para el Sector Riego a ser incorporado al Reglamento Operativo; (vii) finalización de términos de referencia de consultores para tareas clave en el componente 2; y (viii) identificación de oportunidades y estrategias de agro-negocio para los beneficiarios. Los recursos de la BO-T1109 permitirán al VMR contratar al Coordinador que liderará el cumplimiento de dichas actividades.

**BOLIVIA**  
**PROGRAMA NACIONAL DE RIEGO CON ENFOQUE DE CUENCA (BO-L1021)**  
**ANEXO I - MATRIZ DE RESULTADOS**

<b>OBJETIVO</b>	El objetivo del Programa es aumentar el ingreso agrario de los hogares rurales a través de un incremento en la superficie agrícola bajo riego y de un mejoramiento de la eficiencia en el uso y distribución del agua para fines agropecuarios. Para lograr este objetivo, el Programa desarrollará actividades incluidas en dos componentes: (i) inversiones para desarrollo de riego comunitario; y (ii) gestión del agua para riego con enfoque de cuenca.							
<b>FIN</b>	L. Base (2008)	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>	<b>Meta</b>	<b>Comentarios / Medios de Verificación</b>
Ingreso familiar anual por hogar beneficiado (aumento, %)	0	0	50	100	150	200	<b>200</b>	- Informes anuales del VMR -UCP sobre hogares beneficiarios. - Informe de evaluador externo en base a una encuesta de seguimiento a hogares beneficiarios y hogares del grupo de control, al menos una vez durante la ejecución del Programa (tercer año).
Índice de inseguridad alimentaria en hogares beneficiados (%)	37	37	35	30	25	20	<b>20</b>	-Estadísticas oficiales sobre niños menores de 5 años que sufren de desnutrición crónica.
Número de familias beneficiadas	0	0	1500	3500	5500	7500	<b>7500</b>	-Registros del Programa
<b>Componente I: INVERSIONES PARA EL DESARROLLO DE RIEGO COMUNITARIO</b>								
<b>RESULTADOS</b>	L. Base (2008)	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>	<b>Meta</b>	<b>Comentarios / Medios de Verificación</b>
I.1. Ingreso promedio por hectárea en actividades agropecuarias (US\$)	500	500	750	1000	1250	1500	<b>1500</b>	- Informes anuales del VMR -UCP sobre hogares beneficiarios. - Informe de evaluador externo en base a una encuesta de seguimiento a hogares beneficiarios y hogares del grupo de control, al menos una vez durante la ejecución del Programa (tercer año).
I.2. Rendimiento, por cultivo (aumento, %)	Tons/ha: Ajo = 5.5; Alfalfa = 10.8; Arveja = 3.7; Cebada = 2; Cebolla = 11.6; Haba = 4.5; Maíz (grano) = 2.2; Maíz (choclo) = 4.1; Papa (año) = 9; Papa (temprana) = 10.2; Trigo = 1.4; Zanahoria = 10	0	5	10	20	30	<b>30</b>	- Sistema Nacional de Información de Riego (SNIR).

I.3. Hectáreas incrementales de riego (hás)	0	0	1500	3500	6000	9000	<b>9000</b>	
I.4. Eficiencia en el uso del agua en los sistemas de riego (%)	15	15	30	30	40	40	<b>40</b>	
<b>PRODUCTOS</b>								
a. Estudios de preinversión ajustados y con control de calidad, incluyendo sostenibilidad ambiental (#)	11	11	22	33	40	45	<b>45</b>	- Informes de SENARI y SEDERIs.
b. Sistemas de riego comunitario con infraestructura transferida a y mantenida por los regantes (#)	0	0	11	22	33	33	<b>33</b>	- Informes del FPS. - Informes de VMR-UCP. - Visitas de inspección.
c. Asistencia técnica integral brindada en base a la demanda (# de sistemas)	0	0	n.d.	n.d.	n.d.	33	<b>33</b>	- Visitas de inspección. - Informes de SENARI y SEDERIs.
<b>Componente IV. GESTION DEL AGUA PARA RIEGO CON ENFOQUE DE CUENCA</b>								
<b>RESULTADOS</b>	L. Base (2008)	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>	<b>Meta</b>	<b>Comentarios / Medios de Verificación</b>
II.1. Registros y autorizaciones para el uso y aprovechamiento del agua de riego otorgados.	0	11	22	33	40	45	<b>45</b>	- Informes de SENARI. - SNIR.
II. 2. SEDERIs cumpliendo todas sus funciones	0	4	6	7	7	7	<b>7</b>	- Informes de SEDERIs.
II.3. Sistema SNIR implementado (# instituciones utilizando el sistema).	0	0	3	5	8	10	<b>10</b>	- Informes del SENARI y SEDERIs. - Informes del VMR-UCP. - Informes FPS.
<b>PRODUCTOS</b>								
Personal especializado contratado en VMR-UCP.	0	8	8	8	8	8	<b>8</b>	- Informes del VMR-UCP.
Personal especializado contratado en SENARI.	0	14	14	14	14	14	<b>14</b>	- Informes de SENARI.
Personal especializado contratado en cada SEDERI.	0	16	16	16	16	16	<b>16</b>	- Informes de SEDERIs.
Cursos y talleres de	0	0	100	500	1000	2000	<b>2000</b>	- Evaluaciones de cursos y talleres.

capacitación para regantes (# asistentes).								
Cursos y talleres de capacitación para técnicos del VMR, SENARI y SEDERIS (# asistentes).	0	0	30	60	70	70	<b>70</b>	- Evaluaciones de cursos y talleres.

**ANEXO II - Plan de Adquisiciones Resumido**  
**Proyecto: Programa Nacional de Riego con Enfoque de Cuenca**  
**Número de Proyecto \_\_\_\_\_ y contrato de Préstamo \_\_\_\_\_ [cuando esté disponible]**  
**Período comprendido en este Plan de Adquisiciones: Desde abril 2009 hasta agosto 2010**

No. Ref. 1	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la Adquisición (US\$ miles)	Método de Adquisición 2	Revisión (ex-ante or ex-post)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Precalificación 3 (Si/No)	Fechas estimadas		Status 4 (pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro %		Publicación de Anuncio Específico de Adquisición	Terminación del Contrato		
<b>1 BIENES</b>											
1.1 <b>Bien N° 1</b>	Compra de 3 vagonetas para la Unidad de Coordinación. Compra de 2 vagonetas para SENARI Compra de 7 vagonetas para SEDERIs <b>Monto</b>	105,000 70,000 245,000 420,000	<b>LPI</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2009	Pendiente	
1.2 <b>Bien N° 2</b>	12 Computadoras Lap Top 40 Computadoras PC Torre 1 Impresora color formato ancho 19 Impresoras 9 Scanner 9 Data Display 1 Plotter <b>Monto</b>	20,400 40,000 5,000 4,750 1,350 18,000 4,500 94,000	<b>LPN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2 do semestre 2009	Pendiente	
1.3 <b>Bien N° 3</b>	9 Fotocopiadoras 9 Equipo de Fax 2 Central Telefónica 7 Mini Central Telefónica 18 GPS 8 Estación Total 9 Eclímetro 9 Cámara Fotográfica Digital 1 Filmadora <b>Monto</b>	18,000 1,800 3,000 1,750 9,000 160,000 450 4,500 1,500 200,000	<b>LPN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2009	Pendiente	
1.4 <b>Bien N° 4</b>	Software (varios paquetes)	5,000	<b>CP</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2009	Pendiente	
<b>2 OBRAS</b>											
2.1 <b>Obra N° 1</b>	Vilacollo Sistema de riego para 26 familias en Oruro	113,896	<b>LPN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	1 er semestre 2010	Pendiente	

No. Ref. 1	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la Adquisición (US\$ miles)	Método de Adquisición 2	Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Precali- ficación 3 (Si/No)	Fechas estimadas		Status 4 (pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro %		Publicación de Anuncio Específico de Adquisición	Terminación del Contrato		
2.2	<b>Obra N° 2</b> Ucha Ucha Sistema de riego para 169 familias en La Paz	353,895	<b>LPN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2009	Pendiente	
2.3	<b>Obra N° 3</b> Tambillo Alto - Villa Monte Rico Sistema de riego para 105 familias en Potosí	130,448	<b>LPN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	1 er semestre 2010	Pendiente	
2.4	<b>Obra N° 4</b> Sarufaya Sistema de riego para 48 familias en Chuquisaca Mejoramiento	134,671	<b>LPN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
2.5	<b>Obra N° 5</b> Kewiña Qhocha Sistema de riego para 39 familias en Cochabamba	339,435	<b>LPN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	1 er semestre 2010	Pendiente	
2.6	<b>Obra N° 6</b> Limabamba Bajo - Vilca Vilca Sistema de riego para 42 familias en Chuquisaca	126,973	<b>LPN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	1 er semestre 2010	Pendiente	
2.7	<b>Obra N° 7</b> Chacamayu - Chinchiri Sistema de riego para 535 familias en Cochabamba Canal de riego	996,683	<b>LPI</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
2.8	<b>Obra N° 8</b> Liruini - Laguinda Sistema de riego para 206 familias en Cochabamba	373,738	<b>LPN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
2.9	<b>Obra N° 9</b> San Juan del Potrero Sistema de riego para 186 familias en Santa Cruz Mejoramiento	1,248,683	<b>LPI</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
2.10	<b>Obra N° 10</b> San Rafael Sistema de riego para 291 familias en Santa Cruz Mejoramiento	1,928,827	<b>LPI</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
2.11	<b>Obra N° 11</b> Yapacani Sistema de riego para 50 familias en Santa Cruz	1,511,453	<b>LPI</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2009	Pendiente	
3	<b>SERVICIOS DE CONSULTORIA</b>										
3.1	<b>SERVICIO N° 1</b> <b>SUPERVISION (Consultor Individual)</b> Vilacollo Sistema de riego para 26 familias en Oruro	4,998	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	1 er semestre 2010	Pendiente	
3.2	<b>SERVICIO N° 2</b> <b>SUPERVISION (Consultor Individual)</b>									Pendiente	



No. Ref. 1	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la Adquisición (US\$ miles)	Método de Adquisición 2	Revisión (ex-ante o ex-post)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Precali- ficación 3 (Si/No)	Fechas estimadas		Status 4 (pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro %		Publicación de Anuncio Específico de Adquisición	Terminación del Contrato		
	Ucha Ucha Sistema de riego para 169 familias en La Paz	13,310	SCCIN	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2009	Pendiente	
3.3	<b>SERVICIO N° 3</b> <b>SUPERVISION (Consultor Individual)</b> Tambillo Alto - Villa Monte Rico Sistema de riego para 105 familias en Potosi	9,540	SCCIN	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	1 er semestre 2010	Pendiente	
3.4	<b>SERVICIO N° 4</b> <b>SUPERVISION (Consultor Individual)</b> Sarufaya Sistema de riego para 48 familias en Chuquisaca Mejoramiento	5,509	SCCIN	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
3.5	<b>SERVICIO N° 5</b> <b>SUPERVISION (Consultor Individual)</b> Kewiña Qhocha Sistema de riego para 39 familias en Cochabamba	20,300	SCCIN	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	1 er semestre 2010	Pendiente	
3.6	<b>SERVICIO N° 6</b> <b>SUPERVISION (Consultor Individual)</b> Limabamba Bajo - Vilca Vilca Sistema de riego para 42 familias en Chuquisaca	5,080	SCCIN	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	1 er semestre 2010	Pendiente	
3.7	<b>SERVICIO N° 7</b> <b>SUPERVISION (Empresa Consultora)</b> Chacamayu - Chinchiri Sistema de riego para 535 familias en Cochabamba Canal de riego	69,768	LPN/SBMC	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
3.8	<b>SERVICIO N° 8</b> <b>SUPERVISION (Consultor Individual)</b> Liruini - Laguinda Sistema de riego para 206 familias en Cochabamba	20,555	SCCIN	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
3.9	<b>SERVICIO N° 9</b> <b>SUPERVISION (Empresa Consultora)</b> San Juan del Potrero Sistema de riego para 186 familias en Santa Cruz Mejoramiento	80,239	LPN/SBMC	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
3.10	<b>SERVICIO N° 10</b> <b>SUPERVISION (Empresa Consultora)</b> San Rafael Sistema de riego para 291 familias en Santa Cruz Mejoramiento	148,461	LPN/SBMC	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
3.11	<b>SERVICIO N° 11</b> <b>SUPERVISION (Empresa Consultora)</b> Yapacani Sistema de riego para 50 familias en Santa Cruz	132,272	LPN/SBMC	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2009	Pendiente	

No. Ref. <sup>1</sup>	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la Adquisición (US\$ miles)	Método de Adquisición <sup>2</sup>	Revisión (ex-ante or ex-post)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Precalificación <sup>3</sup> (Si/No)	Fechas estimadas		Status <sup>4</sup> (pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro %		Publicación de Anuncio Específico de Adquisición	Terminación del Contrato		
4.1	<b>SERVICIO N° 12 (Empresa Consultora)</b> 1 Estudio de preinversión para La Paz	60,000	LPN/SBMC	ex - ante	50	50	no	1er semestre 2009	2do semestre 2009	Pendiente	
4.2	<b>SERVICIO N° 13 (Empresa Consultora)</b> 1 Estudio de preinversión para Cochabamba	60,000	LPN/SBMC	ex - ante	50	50	no	1er semestre 2009	2do semestre 2009	Pendiente	
4.3	<b>SERVICIO N° 14 (Empresa Consultora)</b> 1 Estudio de preinversión para Santa cruz	60,000	LPN/SBMC	ex - ante	50	50	no	1er semestre 2009	2do semestre 2009	Pendiente	
4.4	<b>SERVICIO N° 15 (Empresa Consultora)</b> 1 Estudio de preinversión para Oruro	60,000	LPN/SBMC	ex - ante	50	50	no	1er semestre 2009	2do semestre 2009	Pendiente	
4.5	<b>SERVICIO N° 16 (Empresa Consultora)</b> 1 Estudios de preinversión para Potosi	60,000	LPN/SBMC	ex - ante	50	50	no	1er semestre 2009	2do semestre 2009	Pendiente	
4.6	<b>SERVICIO N° 17 (Empresa Consultora)</b> 1 Estudios de preinversión para Chuquisaca	60,000	LPN/SBMC	ex - ante	50	50	no	1er semestre 2009	2do semestre 2009	Pendiente	
4.7	<b>SERVICIO N° 18 (Empresa Consultora)</b> 1 Estudios de preinversión para Tarija	60,000	LPN/SBMC	ex - ante	50	50	no	1er semestre 2009	2do semestre 2009	Pendiente	
4.8	<b>SERVICIO N° 19 (Empresa Consultora)</b> Estudio Sistema Nacional de Información de Riego	100,000	LPN/SBCC	ex - ante	100		no	1er semestre 2009	1er semestre 2010	Pendiente	
4.11	<b>SERVICIO N° 20 (Empresa Auditora)</b> Auditoria Externa	50,000	LPNSBCC	ex - ante	100		no	2do semestre 2009	1er semestre 2010	Pendiente	
4.12	<b>SERVICIO N° 21</b> Coordinador (Consultor Individual)	45,000	SCCIN	ex - ante	100		no	1er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.13	<b>SERVICIO N° 22</b> Secretaria Coordinación (Consultor Individual)	14,040	SCCIN	ex - ante	100		no	1er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.14	<b>SERVICIO N° 23</b> Responsable Capacitación (Consultor Individual)	41,400	SCCIN	ex - ante	100		no	1er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.15	<b>SERVICIO N° 24</b> Responsable Gestión Ambiental (Consultor Individual)	41,400	SCCIN	ex - ante	100		no	1er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.16	<b>SERVICIO N° 25</b> Responsable Sistemas Informaticos (Consultor Individual)	41,400	SCCIN	ex - ante	100		no	1er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.17	<b>SERVICIO N° 26</b> Administrador (Consultor Individual)	41,400	SCCIN	ex - ante	100		no	1er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.18	<b>SERVICIO N° 27</b> Contador (Consultor Individual)	20,700	SCCIN	ex - ante	100		no	1er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.19	<b>SERVICIO N° 28</b> Chofer (Consultor Individual)	9,000	SCCIN	ex - ante	100		no	1er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
	<b>Fortalecimiento Institucional SENARI</b>										
4.20	<b>SERVICIO N° 29</b> Ingeniero Civil (Consultor Individual)	41,400	SCCIN	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.21	<b>SERVICIO N° 30</b> Ingeniero Agrónomo (Consultor Individual)	41,400	SCCIN	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.22	<b>SERVICIO N° 31</b>									Pendiente	

No. Ref. 1	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la Adquisición (US\$ miles)	Método de Adquisi- ción 2	Revisión (ex-ante or ex-post)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Precali- ficación 3 (Si/No)	Fechas estimadas		Status 4 (pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro %		Publicación de Anuncio Específico de Adquisición	Terminación del Contrato		
	Abogado (Consultor Individual)	41,400	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.23	<b>SERVICIO N° 32</b> Promoción y comunicación (Consultor Individual)	41,400	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.24	<b>SERVICIO N° 33</b> Ingeniero S.I.G. (Consultor Individual)	41,400	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
	<b>Fortalecimiento Institucional SEDER La Paz</b>										
4.25	<b>SERVICIO N° 34</b> Ingeniero Civil (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.26	<b>SERVICIO N° 35</b> Ingeniero Agronomo (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.27	<b>SERVICIO N° 36</b> Abogado (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.28	<b>SERVICIO N° 37</b> Ingeniero S.I.G. (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.29	<b>SERVICIO N° 38</b> Administrador (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
	<b>Fortalecimiento Institucional SEDER Chuquisaca</b>										
4.30	<b>SERVICIO N° 39</b> Ingeniero Civil (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.31	<b>SERVICIO N° 40</b> Ingeniero Agronomo (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.32	<b>SERVICIO N° 41</b> Abogado (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.33	<b>SERVICIO N° 42</b> Ingeniero S.I.G. (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.44	<b>SERVICIO N° 43</b> Administrador (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
	<b>Fortalecimiento Institucional SEDER Santa Cruz</b>										
4.45	<b>SERVICIO N° 44</b> Ingeniero Civil (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.46	<b>SERVICIO N° 45</b> Ingeniero Agronomo (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.47	<b>SERVICIO N° 46</b> Abogado (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.48	<b>SERVICIO N° 47</b> Ingeniero S.I.G. (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.49	<b>SERVICIO N° 48</b> Administrador (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
	<b>Fortalecimiento Institucional SEDER Cochabamba</b>										
4.50	<b>SERVICIO N° 49</b> Ingeniero Civil (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	

No. Ref. <sup>1</sup>	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la Adquisición (US\$ miles)	Método de Adquisi- ción <sup>2</sup>	Revisión (ex-ante or ex-post)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Precali- ficación <sup>3</sup> (Si/No)	Fechas estimadas		Status <sup>4</sup> (pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro %		Publicación de Anuncio Específico de Adquisición	Terminación del Contrato		
4.51	<b>SERVICIO N° 50</b> Ingeniero Agronomo (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.52	<b>SERVICIO N° 51</b> Abogado (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.53	<b>SERVICIO N° 52</b> Ingeniero S.I.G. (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.54	<b>SERVICIO N° 53</b> Administrador (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
	<b>Fortalecimiento Institucional SEDERi Tarija</b>										
4.55	<b>SERVICIO N° 54</b> Ingeniero Civil (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.56	<b>SERVICIO N° 55</b> Ingeniero Agronomo (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.57	<b>SERVICIO N° 56</b> Abogado (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.58	<b>SERVICIO N° 57</b> Ingeniero S.I.G. (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.59	<b>SERVICIO N° 58</b> Administrador (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
	<b>Fortalecimiento Institucional SEDERi Oruro</b>										
4.60	<b>SERVICIO N° 59</b> Ingeniero Civil (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.61	<b>SERVICIO N° 60</b> Ingeniero Agronomo (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.62	<b>SERVICIO N° 61</b> Abogado (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.63	<b>SERVICIO N° 62</b> Ingeniero S.I.G. (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.64	<b>SERVICIO N° 63</b> Administrador (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
	<b>Fortalecimiento Institucional SEDERi Potosi</b>										
4.65	<b>SERVICIO N° 64</b> Ingeniero Civil (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.66	<b>SERVICIO N° 65</b> Ingeniero Agronomo (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.67	<b>SERVICIO N° 66</b> Abogado (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.68	<b>SERVICIO N° 67</b> Ingeniero S.I.G. (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.69	<b>SERVICIO N° 68</b> Administrador (Consultor Individual)	38,520	<b>SCCIN</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
5	<b>SERVICIOS DIFERENTES A CONSULTORIA</b>										

No. Ref. <sup>1</sup>	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la Adquisición (US\$ miles)	Método de Adquisición <sup>2</sup>	Revisión (ex-ante or ex-post)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Precalificación <sup>3</sup> (Si/No)	Fechas estimadas		Status <sup>4</sup> (pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro %		Publicación de Anuncio Específico de Adquisición	Terminación del Contrato		
	<b>Fortalecimiento organizaciones sociales</b>										
4.70	<b>SERVICIO N° 69</b> Seminarios y Talleres (14 x US\$ 4.000) + (7 x 3.000)	77,000	<b>CP</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.77	<b>SERVICIO N° 70</b> Pasajes	5,040	<b>CD</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	
4.78	<b>SERVICIO N° 71</b> Publicidad	10,000	<b>CD</b>	ex - ante	100		no	1 er semestre 2009	2do semestre 2010	Pendiente	

<sup>1</sup> Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintas localidades o distintas épocas, éstos pueden incluirse agrupados bajo un solo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: En un proyecto de educación que incluye construcción de escuelas, se pondría un ítem que diría "Construcción de Escuelas", el valor total estimado en US\$20 Millones y una explicación en la columna Comentarios: "Este es un lote de aproximadamente 200 contratos para construcción de escuelas con valor promedio de US\$100.000.00 c/u a ser adjudicados individualmente por las municipalidades participantes en un período de 3 años, entre enero de 2006 y diciembre de 2008."

<sup>2</sup> **Bienes y Obras:** **LPI:** Licitación Pública Internacional; **LIL:** Licitación Internacional Limitada; **LPN:** Licitación Pública Nacional; **CP:** Comparación de Precios; **CD:** Contratación Directa; **AD:** Administración Directa; **CAE:** Contrataciones a través de Agencias Especializadas; **AC:** Agencias de Contrataciones; **AI:** Agencias de Inspección; **CPPIF:** Contrataciones en Préstamos a Intermediarios Financieros; **CPO/COT/CPOT:** Construcción-propiedad-operación/ Construcción-operación- transferencia/ Construcción-propiedad-operación-transferencia (del inglés BOO/BOT/ BOOT); **CBD:** Contratación Basada en Desempeño; **CPGB:** Contrataciones con Préstamos Garantizados por el Banco; **PSC:** Participación de la Comunidad en las Contrataciones. **Firmas Consultoras:** **SBCC:** Selección Basada en la Calidad y el Costo; **SBC:** Selección Basada en la Calidad; **SBPF:** Selección Basada en Presupuesto Fijo; **SBMC:** Selección Basada en el Menor Costo; **SCC:** Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; **SD:** Selección Directa.

**Consultores Individuales:** **CCIN:** Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; **CCII:** Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional.

<sup>3</sup> Aplicable para el caso de las Políticas nuevas solo para Bienes y Obras. En el caso de las Políticas Antiguas es aplicable a Bienes, Obras y Servicios de Consultoría.

<sup>4</sup> Se utilizará la columna "Estatus" para adquisiciones retroactivas y actualizaciones del plan de adquisiciones.

Montos Límites: Los montos límites (en '000) adoptados para las adquisiciones del Programa son:

OBRAS: LPI ≥ 1.000; 1.000 > LPN ≥ 30; CP <30

BIENES: LPI ≥ 200; 200 > LPN ≥ 10; CP <10

CONSULTORIA: Lista corta integrada únicamente por Nacionales < 200

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-\_\_\_/08

Bolivia. Préstamo \_\_\_\_/BL-BO a la República de Bolivia  
Programa Nacional de Riego con Enfoque de Cuenca

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la República de Bolivia, como Prestatario, para otorgarle un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución de un programa nacional de riego con enfoque de cuenca. Dicho financiamiento será hasta por la suma de US\$24.000.000, que formen parte de los recursos de la Facilidad Unimonetaria del Capital Ordinario del Banco, y corresponde a un préstamo paralelo en el marco del alivio de la deuda multilateral y reforma del financiamiento concesional en el Banco, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen del Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de \_\_\_\_)

LEG/SGO/BO-1664459-08  
BO-L1021

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-\_\_\_/08

Bolivia. Préstamo \_\_\_\_/BL-BO a la República de Bolivia  
Programa Nacional de Riego con Enfoque de Cuenca

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la República de Bolivia, como Prestatario, para otorgarle un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución de un programa nacional de riego con enfoque de cuenca. Dicho financiamiento será hasta por la suma de US\$10.300.000, con cargo a los recursos del Fondo para Operaciones Especiales del Banco, y corresponde a un préstamo paralelo en el marco del alivio de la deuda multilateral y reforma del financiamiento concesional en el Banco, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen del Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de \_\_\_\_)

LEG/SGO/BO-1663852-08  
BO-L1021