Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promoción de Oportunidades de Mercado para Energía Limpia

Nro. Proyecto: CH-M1009 - Nro. Operación: ATN/ME-9862-CH

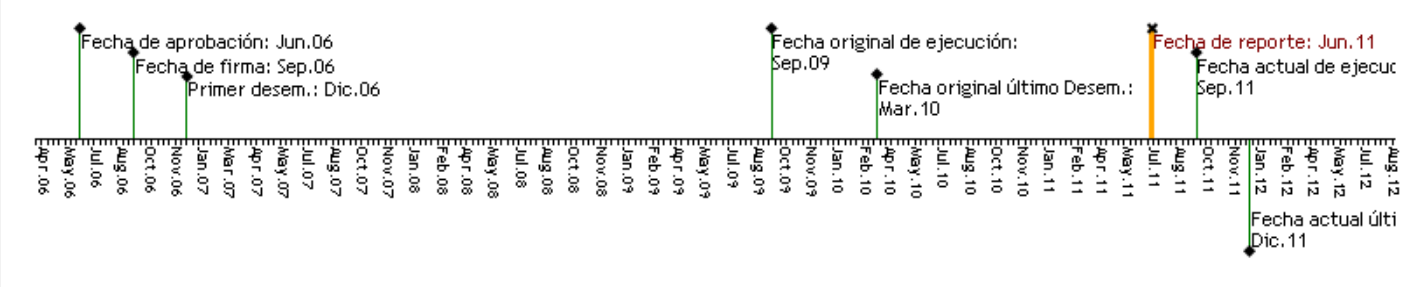
Propósito: Promover el uso de energía renovable y eficiencia energética a través de facilitar el acceso a incentivos económicos que apoyen el uso de tecnologías de menor emisión de carbono.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
CHILE	CHILE	ENV - Medio ambiente	CLEN - Mercados de energías limpias

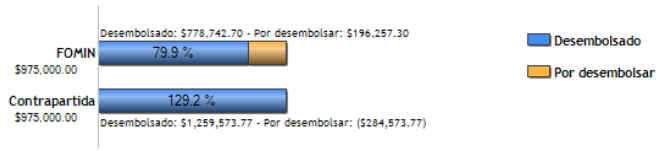
Agencia Ejecutora: FUNDACION CHILE

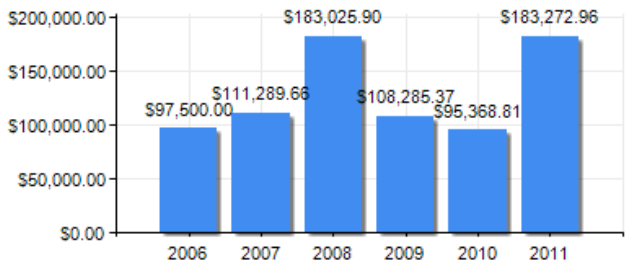
Líder equipo de diseño: Shepherd, Daniel
Líder equipo de supervisión: Carrasco, Carolina

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

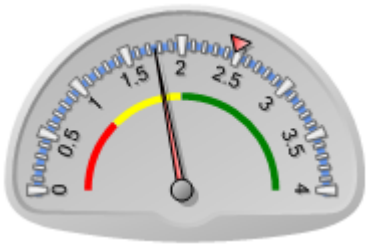


RECURSOS

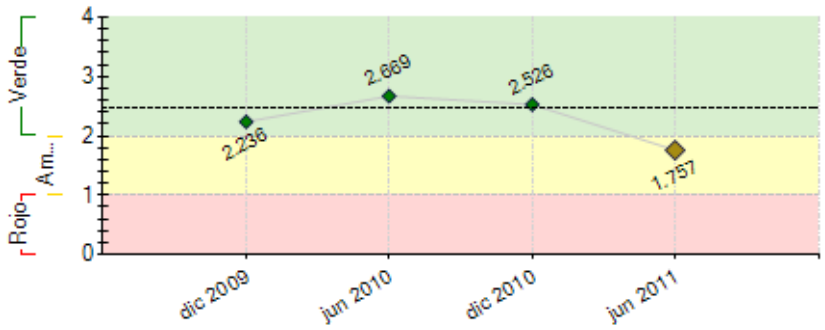




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

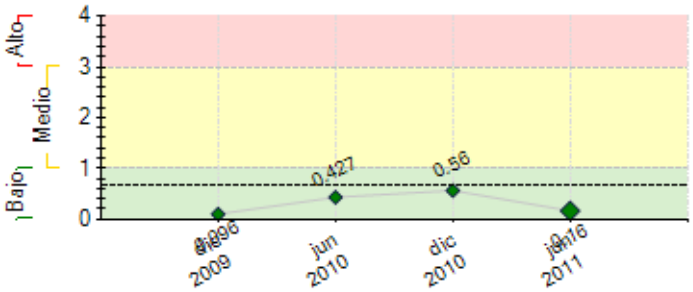


Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.757
Promedio FOMIN: 2.475



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.685

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	---
Adquisiciones:	---
Capacidad Técnica:	---

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto se considera altamente satisfactorio, pese al retraso general de ejecución, que ha incluido varias extensiones de plazo, los principales logros alcanzados son: Más de 60 estudios realizados (Con y sin aportes BID). Destacamos que este mayor número se debe principalmente a la existencia de cofinanciamiento por CORFO. 15 proyectos implementados. 7 casos de éxito editados y otros 3 en edición. 30 ESCOs PYMEs inscritas en el proyecto, quienes han participado en diferentes capacitaciones.

Las principales dificultades encontradas incluyen: creación de un fondo de inversión (el mercado ESCO chileno aún no está suficientemente desarrollado) y proyectos de financiamiento de carbono (proyectos muy pequeños para mercado MDL). Se han solicitado modificaciones al reglamento operativo y cambios en el presupuesto.

El nivel de riesgo del proyecto se considera bajo.

Las perspectivas futuras del proyecto en cuanto al logro de sus objetivos finales son altamente optimistas. Muchos estudios realizados y mejora de la oferta

En lo que resta de la ejecución se pondrá especial énfasis en las siguientes acciones: Finalizar la edición de casos de exito, actualizar los indicadores energéticos de las empresas benefiiciadas para determinar si han mejorado y difundir fuertemente los resultados del proyecto en la pagina web, seminarios locales, regionales y fuertemente en el seminario final a realizar en septiembre 2011

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto presenta logros significativos, no obstante quedan varias tareas pendientes para efectivamente consolidar la oferta y demanda por energia limpia en Chile

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En los últimos seis meses, el desempeño del proyecto ha sido satisfactorio con respecto a las actividades planificadas. Los principales logros alcanzados durante el semestre fueron, la implementación de 3 proyectos (Dosal, Rio Blanco y Entre Montes), diseño de 7 casos de éxito, realización de cursos técnicos especializados para consultores y se continuó con el diseño de fondo de inversión.

Ha existido retraso en la consultoría de diseño de fondo de inversión y se espera finalizarla durante el segundo semestre. Definir la fecha final para el seminario de cierre no fue sencillo debido a las agendas de los participantes, disponibilidad de hoteles y cambios organizacionales importantes en la agencia ejecutora.

Durante el próximo semestre, la unidad coordinadora del proyecto espera lograr lo siguiente: Imprimir a lo menos 10 casos de éxito, realizar difusión de resultados y finalizar con un seminario de cierre con alta convocatoria e impacto, programado para el 06 de septiembre.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
desde la evaluacion intermedia el proyecto estuvo conciente sobre la poca factibilidad de desarrollar el fondo para el financiemiento de proyectos de EE y ERNC a baja escala. El proyecto sin duda ha sentado importantes bases que se espera se sostengan y escalen en el tiempo.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Promover el uso de energía renovable y eficiencia energética a través de facilitar el acceso a incentivos económicos que apoyen el uso de tecnologías de menor emisión de carbono.	**P.I1**	Aumento (en porcentaje) de empresas del segmento de PyME seleccionado como mercado objetivo del Proyecto habrá mejorado sus indicadores de eficiencia energética.	0 Sep 2006				25 Sep 2010	10 Jun 2011	
	P.I2	Se habrá consolidado un número de 3 ESCO independientes que estarán desarrollando normalmente sus actividades en el mercado.	0 Sep 2006				3 Sep 2010	8 Jun 2011	
	P.I3	Fondo de inversiones y financiamiento de ESCO operando efectivamente	0 Sep 2006				1 Sep 2010	1 Jun 2011	
	P.I4	Proyectos adicionales de energías renovables y eficiencia energética implementados después de consulta a unidad	0 Sep 2006				10 Sep 2010	15 Jun 2011	
	P.I5	Incentivos de mercado y mecanismos financieros existentes para eficiencia energética y energía renovable se habrán mejorado y reforzado.	0 				1 Sep 2010	0.01 Jun 2011	
Componente 1: Desarrollo de capacidad local en energía limpia y casos demostrativos **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Identificacion de empresas que serán base para seleccionar los 10 estudios de casos del proyecto.	0 Sep 2006	30 Sep 2007			30 Sep 2010	90 Dic 2010	Finalizado
	C1.I2	Estudios de casos realizados	0 Sep 2006	5 Sep 2007	6 Sep 2008		6 Sep 2010	9 Dic 2010	Finalizado
	C1.I3	Casos demostrativos implementados de energía renovable.	0 Sep 2006				3 Sep 2010	4 Jun 2011	Finalizado
Componente 2: Desarrollo de un mercado de ESCO y casos demostrativos **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Auditorías energéticas realizadas.	0 Sep 2006	14 Sep 2007			14 Sep 2010	42 Dic 2010	Finalizado
	C2.I2	ESCO con planes de negocios demediano plazo establecidos y funcionando.	0 Sep 2006	3 Sep 2008			3 Sep 2010	0 Sep 2010	Finalizado
	C2.I3	Casos demostrativos de ESCO/eficiencia energética implementados.	0 Sep 2006				7 Sep 2010	11 Jun 2011	Finalizado
Componente 3: Fortalecimiento de	**C3.I1**	Propuestas de reformas regulatorias y/o normativas presentadas a las autoridades: una sobre energías limpias y	0	2			2	0	Finalizado

instrumentos e incentivos económicos **Peso:** 15% **Clasificación:** Insatisfactorio		otra sobre mercado de eficiencia energética/ESCO.	Sep 2006	Sep 2007			Sep 2010	Sep 2010	
	C3.I2	Propuesta desarrollada sobre mejoramiento y reforzamiento de instrumentos financieros existentes para proyectos de energías renovables y eficiencia energética.	0 Sep 2006	1 Sep 2008			1 Sep 2010	1 Dic 2010	Finalizado
	C3.I3	Cinco proyectos con incentivos económicos elaborados.	0 Sep 2006				5 Sep 2010	0 Jun 2011	Atrasado
	C3.I4	Constitucion de fondo para invertir o financiar proyectos de ESCO y energías limpias.	0 	1 Sep 2008			1 Sep 2010	0 Jun 2011	Atrasado
Componente 4: Promoción de energía limpia y difusión de los resultados **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Personas relevantes sensibilizadas sobre las oportunidades del proyecto.	0 Sep 2006	250 Sep 2007			250 Sep 2010	0 Sep 2010	Finalizado
	C4.I2	Propuestas recibidas de empresas interesadas de participar en el proyecto	0 Sep 2006	20 Sep 2007			20 Sep 2010	0 Sep 2010	Finalizado
	C4.I3	Personas relevantes con conocimiento de los resultados del proyecto.	0 Sep 2006				500 Sep 2010	200 Jun 2011	Atrasado
	C4.I4	Casos de estudio publicados.	0 Sep 2006				10 Sep 2010	7 Jun 2011	Atrasado

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Mar 2007	6	Nov 2006	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Diseño del proyecto/Componentes
[X] Falta de un sistema de seguimiento y evaluación

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Falta de sostenibilidad de los mercados de energía limpia y eficiencia energética después de terminar con el proyecto.	Bajo	Amplia difusión de resultados ayudará, pero es necesario un rol mas activo de otros actores de gobierno y el sector privado. La creación de ANESCO ayudará a la continuidad de difusión de este tipo de servicios. La Agencia Chilena de Eficiencia Energética también ayudará a desarrollar el mercado.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Este proyecto ha permitido a la entidad ejecutora fortalecer su rol público y privado en el fomento de la EE y ERNC.
Se cree que el fondo de inversión, en fase final de diseño, de concretarse será un gran aporte a la implementación de proyectos de energías limpias. Las grande barreras del mercado paras las ESCOs están en el acceso a financiamiento y el aspecto legal de los contratos. Otro aspecto relevante es educar/capacitar a los clientes finales. De concretarse el fondo, Fundación Chile podría tomar el rol de Agente Técnico y de Medición y Verificación de ahorros (M&V).
Otro tema relevante que se identificó es la gestión energética. Ya se trabaja en sistemas de gestión de información que ayuden tanto al sector privado como público.
Es necesario compartir todos los aprendizajes con otras instituciones relevantes, como la Agencia Chilena de Eficiencia Energética (AChEE), el Ministerio de Energía y otros que tenga relación con la elaboración de políticas públicas. Esto último es fundamental para asegurar el desarrollo del mercado.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Fondo de Inversiones. Hay inversionistas y administradores de fondos, pero no hay suficientes proyectos o no han sido bien formulados. Esto muestra que vender EE no es tan sencillo y es necesario capacitar además a la demanda por este tipo de proyectos.	Sustainability	venegas, hector david
2. Financiamiento de proyectos. La calidad técnica de los estudios ha mejorado mucho, pero no la financiera. Es necesario capacitar a las ESCOs en preparación financiera de proyectos, sino los proyectos no serán rentables.	Sustainability	venegas, hector david
3. 2. Seguimiento Estudios. Se pensó que las ESCOs/Consultores ayudarían al equipo de proyecto activamente en este tema. Los consultores están más preocupados de terminar los estudios y obtener el pago respectivo. Si la empresa decide implementar un proyecto, lo más probable lo haga por sus propios medios . Tal vez en necesario ser más selectivo con las empresas a las cuales se decide apoyar. Esto considerando temas de tamaño de empresas, tipo de oportunidades, sustentabilidad, imagen, entre otros.	Implementation	venegas, hector david
4. 1. Casos de Exito. En un inicio se pensó que las ESCOs serían mas activas al momento de escribir	Implementation	venegas, hector david

casos de éxito. Ha costado conseguir implementación y luego documentar. Pero se cumplirá con el indicador