

## Documento de Cooperación Técnica (CT)

### I. Información Básica

País/Región	Regional
Nombre de la CT	Apoyo a la Comunidad de Profesionales y Expertos en Latinoamérica y el Caribe en Gestión para Resultados en el Desarrollo (CoPLAC-GpRD)
Número de la CT	RG-T2513
Jefe de Equipo	Jorge Kaufmann (IFD/ICS); Jefe de Equipo; Axel Radics (IFD/FMM), Jefe de Equipo Alterno; Roberto Garcia Lopez (IFD/ICS); Betina Henning (LEG); Alicia Alvarez (IFD/ICS)
Indicar si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación y Difusión	Investigación y Difusión
Fecha de aprobación del Fondo	30 de Junio del 2014
Indique tipo:	Investigación y difusión
Beneficiario:	Todos los países de América Latina y el Caribe
Organismo ejecutor y nombre de contacto	Banco Interamericano de Desarrollo IFD/ICS
Financiamiento solicitado al SPID del BID	USD 500.000 Fondo donante, Programa Especial para el Desarrollo Institucional - PID
Periodo de desembolso:	18 meses
Fecha requerida de inicio	Septiembre de 2014
Tipos de consultorías	Consultores individuales
Unidad de Preparación	IFD/ICS
Unidad encargada de los desembolsos	IFD/ICS
Prioridad de Sectores GCI-9	Estrategia Sectorial sobre las Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar

### II. Objetivos y Justificación

- 2.1 La Comunidad de Profesionales y Expertos en Latinoamérica y el Caribe en Gestión para Resultados en el Desarrollo (CoPLAC-GpRD) fue establecida por el BID en 2007 como un foro regional para el intercambio regular y sistemático de experiencias en Gestión para Resultados en el Desarrollo (GpRD)<sup>1</sup>. Sus actividades contribuyen a fomentar una gestión pública eficiente, eficaz, transparente y moderna en los gobiernos nacionales y subnacionales de la Región. La CoPLAC-GpRD se ha convertido en una comunidad de ocho redes regionales que abarcan todos los aspectos críticos del diseño, implementación, monitoreo y evaluación de políticas públicas con un enfoque común en la efectividad del desarrollo. Los miembros activos de las diferentes redes reúnen a los principales actores del ciclo de la gestión pública, incluyendo a autoridades gubernamentales de alto nivel, académicos, profesionales, miembros de organizaciones de

---

<sup>1</sup> Una evaluación externa del PRODEV realizada por la OCDE en 2010 menciona que la CoPLAC-GpRD "genera interés, apoyo y capital social en la Región, y ha producido y diseminado el *know-how* y buenas prácticas de GpRD en la Región". "Más importantemente, sin embargo, la CoPLAC-GpRD ha sido bien recibida, y se justifica por haber hecho una contribución positiva para la formación de capital social y la demanda por GpRD en la Región."

sociedad civil y representantes del sector privado. El siguiente cuadro resume las redes que actualmente forman parte de la CoPLAC-GpRD:

Red	Red	Año	Objetivo	Miembros
Presupuesto por Resultados	C	2005	Centrada en promover los presupuestos por resultados. Es la contraparte latinoamericana de la Red de Altos Funcionarios del Presupuesto de la OCDE.	Se limita a directores de presupuesto o su equivalente.
Monitoreo y Evaluación (M&E)	A	2005	Enfocada en el M&E de políticas, programas y proyectos públicos. Corresponde a una iniciativa conjunta con el Banco Mundial.	Abierta a una amplia variedad de participantes, incluidos funcionarios públicos, académicos, profesionales, etc.
Foro Parlamentario de GpRD	C	2006	Analiza la función clave de los Congresos en el proceso presupuestario.	Se limita a presidentes y vicepresidentes de las comisiones de Presupuesto o Hacienda.
Sociedad Civil sobre GpRD	A	2006	Reúne a organizaciones no gubernamentales interesadas en una mayor fiscalización social de la planificación y presupuesto públicos, mayor transparencia y rendición de cuentas.	Abierta a una amplia variedad de miembros de organizaciones de la sociedad civil.
Gobiernos Subnacionales	A	2008	Analiza presupuestos, planificación y temas de M&E a nivel subnacional.	Abierta a gobernadores, alcaldes y altos funcionarios técnicos de gobiernos subnacionales.
Planificación (REDEPLAN)	C	2010	Explora la temática de la planificación estratégica de mediano y largo plazo.	Se limita a ministros y viceministros de Planificación o su equivalente.
Inversión Pública	C	2010	Analiza el papel de la inversión pública en la GpRD y la mejora la calidad de la inversión pública.	Se limita a directores de Inversión Pública o su equivalente.
Sector Privado y GpRD	A	2010	Fomenta la participación del sector privado en la promoción de la GpRD, con la premisa de que un gobierno eficaz es una condición previa para un sector privado competitivo. Corresponde a una iniciativa conjunta con la CEPAL.	Por invitación según una serie predeterminada de criterios.

2.2 Las redes regionales pueden ser cerradas o abiertas. En las redes cerradas sólo participa el funcionario de máximo nivel responsable del área temática específica. Es el caso de la Red de Presupuesto por Resultados, en donde participa el Director de Presupuesto de cada país. Por esta razón estas reuniones cuentan con un número limitado de participantes (30 a 40). En las redes abiertas, como la de M&E, participan funcionarios gubernamentales pero también expertos internacionales, representantes de la academia y la sociedad civil, y todos aquellos profesionales interesados en el tema. En este caso el número de participantes es mucho mayor; por ejemplo, en la última reunión de la Red de M&E participaron más de 400 personas.<sup>2</sup>

2.3 La CoPLAC-GpRD también ayuda a establecer redes nacionales sobre temas relacionados con la GpRD a fin de fortalecer el diálogo y la ejecución de la agenda en contextos nacionales. A la fecha, la CoPLAC-GpRD apoyó el lanzamiento y constitución de ocho redes nacionales: Costa Rica, República Dominicana, Perú, México, Honduras, Panamá, Colombia y Guatemala. El criterio para su establecimiento es el interés del país de constituir una red nacional sobre la base “*first come, first served*”.

2.4 Además la CoPLAC-GpRD realiza actividades extrarregionales, en coordinación con redes asociadas apoyadas por otros bancos multilaterales de desarrollo. Éstas comprenden la colaboración con la OCDE, en la realización del seminario de presupuesto al igual que asociaciones directas con la Comunidad de Profesionales y Expertos de África en GpRD (AfCoP GpRD) y la Comunidad de

<sup>2</sup> Lima, Perú, 2 al 4 de diciembre de 2013.

Profesionales y Expertos de Asia-Pacífico en GpRD (APCoP GpRD). Con esta última, por ejemplo, se han llevado a cabo dos conferencias conjuntas en materia de descentralización fiscal (la primera se realizó en Filipinas en el 2012 y la segunda en México en el 2013).

- 2.5 Otras actividades incluyen los cursos en GpRD para gobiernos sub-nacionales que se han realizado con INDES, así como un seminario Internacional anual en Corea con el Instituto de Finanzas Públicas de Corea (KIPF).
- 2.6 En el período 2010-2013 se obtuvieron – en síntesis – los siguientes resultados:  
Membrecía: El número de miembros aumentó de 800 (2010) a 1.660 (2013), es decir, 108%; esto es 56% sobre la meta de 1.065 miembros; y Capacitación y promoción: en términos de persona-día capacitada hubo un incremento de 144%, de 15.352 (2010) a 37.457 (2013), lo que equivale a 41% sobre la meta de 26.600. El dinamismo de la Red se mide por el porcentaje de incremento de sus miembros.
- 2.7 Algunos ejemplos de resultados generados por esta iniciativa son los siguientes: (i) el Ministro de Planificación de Honduras, después de participar en una reunión de la REDEPLAN en donde se discutió sobre las visiones de largo plazo, impulsó la preparación de la Visión Honduras 2038; (ii) las normas para la implementación del Presupuesto por Resultados en Paraguay tuvo sus raíces en las discusiones de la Red de Presupuesto; (iii) actualmente un número importante de países está fortaleciendo sus sistemas de inversión pública inspirados en la agenda de la Red de Inversión Pública; por ejemplo, la cooperación Sur-Sur respalda visitas de funcionarios gubernamentales de América Latina y el Caribe (ALC) para que conozcan experiencias en otros países de la región, como fue el caso de personeros de República Dominicana que viajaron a Colombia a estudiar el Sistema Nacional de Inversión Pública; y (iv) también existen ejemplos respecto a intercambios entre parlamentarios pertenecientes a Comisiones de Hacienda en el análisis del uso de indicadores de desempeño y evaluaciones en el debate presupuestario.
- 2.8 La CoPLAC-GpRD está regida por un Comité Ejecutivo, que está integrado por los presidentes de las diversas redes. Cada red cuenta con su propio sistema de gobernanza cuya vigencia es de dos a tres años. La mayoría de ellas está conformada por un presidente, dos vicepresidentes y coordinadores nacionales. La gestión diaria está en manos de una Secretaría Ejecutiva que tiene la responsabilidad de programar y organizar todos los eventos (incluidos aspectos tanto logísticos como técnicos/temáticos), asegurar que se cumplan las instrucciones del Comité Ejecutivo, preparar o encargar documentos técnicos específicos y otro tipo de materiales, administrar un sitio Web mediante el cual se transmiten en directo muchos de los eventos, así como otras actividades relacionadas con la continuidad y el crecimiento de la comunidad de profesionales y expertos.
- 2.9 El objetivo de la CT es contribuir al aumento del conocimiento sobre GpRD en la Región, con el fin de implementar reformas a nivel de gobiernos nacionales y sub-nacionales, a partir del fortalecimiento y la consolidación de la CoPLAC-GpRD, creada para el intercambio regular y sistemático de experiencias en GpRD. Asimismo, se promoverá su sostenibilidad en el largo plazo complementando los recursos financieros existentes. El financiamiento solicitado respaldará la consolidación y ampliación de redes o clusters entre el 2014 y el 2015, incrementando la participación y la cantidad de miembros. Adicionalmente, servirá como plataforma para

intercambiar la abundante experiencia surcoreana sobre GpRD con nuestra región. Algunas de las principales áreas relativas a temas fiscales donde la CoPLAC-GpRD contribuirá a difundir conocimientos corresponden a la elaboración de presupuestos, planificación, inversión pública, gestión pública financiera, M&E y gestión de proyectos.

### III. Descripción de actividades y productos

- 3.1 Los recursos del SPID, junto con los aportes del Fondo Surcoreano de Generación de Capacidades Públicas para el Desarrollo Económico, financiarán la operación, ampliación y consolidación de la CoPLAC-GpRD por un período de un año por medio de los siguientes tres componentes:
- 3.2 **Componente 1: Diálogo e intercambio de mejores prácticas de GpRD mediante eventos.** Este componente respaldará la organización de eventos de la CoPLAC-GpRD a nivel regional, nacional e interregional, incluida la participación de los miembros en dichos eventos. Los seminarios regionales corresponden a reuniones anuales de las redes regionales y el Comité Ejecutivo que tienen lugar en diferentes países de la región; los seminarios nacionales los organizan de manera local los actuales capítulos nacionales; y los seminarios interregionales se organizan con comunidades de profesionales y expertos en Asia y el Pacífico o África y se alternan de región en región.
- 3.3 Durante este año este componente financiará en forma total o parcial a siete reuniones de redes regionales,<sup>3</sup> una reunión del Comité Ejecutivo, una conferencia interregional, una conferencia regional ALC-Corea del Sur y hasta tres seminarios de los capítulos nacionales de CoPLAC-GpRD. Los fondos se destinarán a (i) apoyo logístico, incluido un recinto para las conferencias, servicios de interpretación, instalaciones audiovisuales, impresión y distribución de documentos, alimentos, etc.; (ii) honorarios de los oradores; (iii) servicios de consultoría para preparar contenido técnico y otros servicios especializados; (iv) gastos de viaje, alojamiento y estadía para expertos, consultores y participantes; y (v) gastos misceláneos relativos a la organización de los eventos.
- 3.4 Dado el hecho de que las visitas a países desarrollados para conocer expertos, participar en seminarios y aprender de casos ejemplares pueden constituir actividades necesarias para el éxito de proyectos particulares, el lugar en que se lleven a cabo las actividades no se debería limitar a los países prestatarios. Se pueden llevar a cabo –por ejemplo– también en Corea del Sur y Estados Unidos, entre otros países. Por otra parte, también se podría financiar la participación de personas o entidades de otros países miembros del Banco (países miembros no prestatarios), siempre y cuando el principal motivo de tal participación sea beneficiar a los países miembros prestatarios del Banco.
- 3.5 **Componente 2: Difusión de conocimiento mediante publicaciones, red social y comunicaciones.** El conocimiento recabado a partir de los seminarios mediante la presentación de buenas prácticas

---

3 Esta CT contribuirá a financiar las seis redes regionales que fortalecen la gestión pública desde el lado de la oferta (Presupuesto, M&E, Foro Parlamentario, Gobiernos Subnacionales, REDEPLAN e Inversión Pública). También financiará a la red de GpRD y sector privado, siempre que los aportes privados sean sustanciales.

e intercambio de experiencias se da a conocer a los miembros de la CoPLAC-GpRD y al público en general mediante publicaciones impresas o electrónicas, videoconferencias, transmisión en directo por Internet (live streaming) de los seminarios y el sitio de medios sociales. Asimismo, constantemente se identifican y se promueven nuevas oportunidades para mejorar el conocimiento a través de investigaciones y publicaciones originales.

- 3.6 Las actividades previstas por este componente comprenden: (i) encargar y publicar nuevas investigaciones y obras técnicas, incluido un libro de consulta de buenas prácticas sobre la GpRD en la región; (ii) responder a solicitudes de las redes respecto a estudios en áreas específicas de la agenda de trabajo del año; (iii) organizar videoconferencias durante el año a solicitud de las redes, principalmente para analizar informes y presentaciones sobre temas específicos que forman parte de la agenda del año; (iv) mantener el sitio de medios sociales como un vehículo para llegar a más miembros y proveer información sobre eventos, publicaciones, transmisión en directo por Internet y comunicación con colegas en el sitio; y (v) realizar la transmisión en directo por Internet de los seminarios.
- 3.7 **Componente 3: Secretaría Ejecutiva de la CoPLAC-GpRD.** Este componente sustenta la operación de la Secretaría Ejecutiva de la CoPLAC-GpRD, que opera en la sede del BID. La Secretaría Ejecutiva está compuesta por un secretario ejecutivo, un consultor de gestión de eventos, un consultor de comunicaciones y medios sociales y un asistente administrativo. Sus funciones son coordinar y organizar todos los diversos eventos y actividades de la comunidad de profesionales y expertos.
- 3.8 Las principales actividades que realiza la Secretaría Ejecutiva comprenden: (i) programar y organizar los seminarios y eventos, así como las reuniones de coordinación previas a los eventos con grupos interesados, organizaciones internacionales y otras entidades para cada evento. Así como coordinar con el presidente de la red y su comité el contenido del evento, preparar la agenda, supervisar el contenido técnico del material y las presentaciones, coordinar todos los aspectos logísticos (lugar, alojamiento, equipos, etc.) en forma directa o con la representación del BID en el país respectivo, supervisar la organización de viajes, definir las listas de participantes, encargarse de toda la correspondencia y mantener las minutas y otros documentos de los eventos; (ii) identificar los requisitos de las redes respecto al material técnico e investigación y contratar su preparación; (iii) asegurar que todo el material derivado de las actividades de la CoPLAC-GpRD esté completo y disponible para los miembros y el público en general y un número creciente en – al menos – inglés y español; y (iv) identificar y llevar a cabo actividades para promover, ampliar y consolidar la comunidad de profesionales y expertos en coordinación con su Comité Ejecutivo.
- 3.9 El principal resultado esperado de este componente es mantener un alto nivel de calidad y satisfacción de los miembros tal como lo reflejan las evaluaciones de los participantes de cada evento. La Secretaría Ejecutiva dará a conocer esta información, junto con otras actividades clave de la CoPLAC-GpRD, en un informe anual.
- 3.10 Los resultados esperados de la ejecución de los componentes se presentan a continuación:

### Matriz de resultados

Indicador de impacto	Unidad	Línea base	Meta	Medios de verificación
Reformas de GpRD a nivel nacional y subnacional generadas a partir del conocimiento derivado de la COPLAC en al menos 5 países de ALC	País	0	5	Estudios de casos encargados hacia el final del proyecto, que presentan pruebas de que el conocimiento derivado de la CoPLAC-GpRD se utilizó en el diseño e implementación de reformas relacionadas con la GpRD.
Indicadores de resultados	Unidad	Línea base	Meta	Medios de verificación
Aumento anual del # de miembros	Porcentaje	1.660	10%	Informe anual de la Secretaría Técnica
Instancias documentadas de cooperación sur-sur dentro de ALC y con otras regiones	Casos documentados	0	6	Informe anual de la Secretaría Técnica
Buenas prácticas en GpRD de Corea del Sur compartidas y difundidas en ALC	Casos de buenas prácticas en GpRD	0	4	Informe anual de la Secretaría Técnica
Satisfacción de los miembros con la calidad de los eventos	Porcentaje mínimo "satisfecho" o más	80%	80%	Informe anual de la Secretaría Técnica sobre la base de encuestas posteriores a los eventos.
Sostenibilidad: % de los fondos aportados por BID en relación a los fondos totales	Porcentaje	55%	45%	Informe anual de la Secretaría Técnica
Indicadores de Producto	Unidad	Línea base	Meta	Medios de verificación
<b>Componente 1: Diálogo e intercambio de mejores prácticas de GpRD mediante eventos</b>				
Reuniones de redes regionales	Reuniones	0	7 <sup>4</sup>	Informe anual de la Secretaría Técnica
Seminarios interregionales	Seminarios	0	1	Informe anual de la Secretaría Técnica
Seminarios regionales en Corea del Sur	Seminarios	0	1	Informe anual de la Secretaría Técnica
Seminarios nacionales	Seminarios	0	3	Informe anual de la Secretaría Técnica
<b>Componente 2: Difusión de conocimiento mediante publicaciones, red social y comunicaciones</b>				
Estudios sobre temas mencionados por las redes	Estudios <sup>5</sup>	0	2	Publicación en sitio Web de CoPLAC-GpRD
Documentos de análisis sobre temas mencionados por las redes	Documentos de análisis	0	2	Publicación en sitio Web de CoPLAC-GpRD
Videoconferencias con las redes	Videoconferencia	0	2	Informe anual de la Secretaría Técnica
Transmisión en vivo de seminarios y eventos	Transmisión en vivo	0	4	Informe anual de la Secretaría Técnica
<b>Componente 3: Secretaría Ejecutiva de la CoPLAC-GpRD</b>				
Informe de actividad anual	Informe	0	1	Informe anual presentado al Comité Ejecutivo

### Presupuesto indicativo

Componentes	Montos en USD
1. Diálogo e intercambio de mejores prácticas de GpRD mediante eventos (*)	220.000
2. Difusión de conocimiento mediante publicaciones, Red Social y comunicac.	10.000
3. Secretaría Ejecutiva de la CoPLAC-GpRD	220.000
4. Otros y contingencias	10.000
5. Monitoreo y Evaluación	40.000
<b>Total</b>	<b>500.000</b>

(\*) En relación al costo directos de los eventos, éstos varían según el país en que se realizan y si son redes cerradas o redes abiertas. Así, por ejemplo, una reunión de una red cerrada puede costar entre US\$50 a 60 mil, mientras que la red abierta más cara puede costar alrededor de US\$280 mil. Por mayor información ver presupuesto detallado: [IDBDOCS-#39177944-](#)

Nota: Los montos finales dependen de la disponibilidad de las fuentes mencionadas. Estos fondos no afectarán el logro global de los objetivos de esta CT; sin embargo, la falta de alguna fuente de financiamiento implicaría la reducción de las actividades que se realizarán.

<sup>4</sup> Esta CT contempla el apoyo a las redes regionales de CoPLAC-GpRD, con excepción de la red de sociedad civil, que ha tenido menos dinamismo. Se planea a partir de 2015 trabajar con la red en formación de gestión de empresas públicas.

<sup>5</sup> Los estudios son aquellos productos que comprenden primordialmente actividades de investigación que se realizan fuera del ámbito de las reuniones; en cambio, los documentos de análisis son productos que se generan fundamentalmente como resultado de los intercambios de información, presentación de experiencias y análisis realizado durante el desarrollo de las reuniones.

#### **IV. Presupuesto indicativo (en US\$)**

- 4.1 En la tabla de la página anterior se presenta el presupuesto indicativo de la RG-T2513, por un total de US\$ 500.000, que serán financiados por el Banco con los recursos del SPID del BID.
- 4.2 El presupuesto de la RG-T2513 es complementario de los recursos ya aprobados de la AT/KR 13898-RG y deberán completarse con fondos adicionales por US\$ 500.000 para el año 2015 de acuerdo con los compromisos asumidos con el Fondo Coreano.
- 4.3 El Presupuesto contempla recursos para realizar un adecuado seguimiento y monitoreo de los resultados (punto 5 de la tabla de presupuesto). Se destinarán recursos del presupuesto para la sistematización y evaluación de los resultados alcanzados, incluyendo lecciones aprendidas de la gestión de la CoPLAC-GpRD y estudio de casos<sup>6</sup>. El informe anual de la CoPLAC-GpRD será compartido con la Secretaría Técnica del SPID y se realizará el reconocimiento correspondiente en las agendas de eventos y publicaciones al SPID. Todas las actividades y productos de la CoPLAC-GpRD financiados por esta CT se difundirán a través de la página web de la CoPLAC-GpRD y de la página web del SPID.

#### **V. Agencia ejecutora y estructura de ejecución**

- 5.1 El Banco es el Organismo ejecutor propuesto para esta CT regional. El Banco ejecutó tanto el aporte del PRODEV a la CoPLAC-GpRD como la segunda etapa de la contribución surcoreana ATN/CF-12869-RG y está ejecutando la nueva CT ATN/KR 13898-RG. Uno de los principales motivos por qué se propone al Banco como el Organismo ejecutor es su característica regional.
- 5.2 Adquisiciones: para contratar servicios y productos no relativos a consultoría, el equipo del proyecto seguirá la Política y procedimientos institucionales (GN 2303 20), y, en el caso de consultores individuales, los Procedimientos de selección de recursos humanos (AM-650).

#### **VI. Riesgos del proyecto**

- 6.1 Esta CT enfrenta tres riesgos fundamentales: (i) la creación de redes "paralelas" apoyadas por otros donantes; (ii) la "pérdida de motivación", es decir, que las actividades no registren el nivel de respuesta deseado en los países; y (iii) el "riesgo de sostenibilidad", medido como una reducción de los recursos disponibles del BID y de otras fuentes.
- 6.2 Estos riesgos se mitigarán con las siguientes medidas: (i) coordinación intensiva con otros donantes y promoción de la CoPLAC-GpRD como la principal comunidad de profesionales y expertos en gestión basada en resultados en la región, incluida la acreditación formal de algunas de sus redes como contrapartes de comunidades equivalentes en otras regiones del mundo; (ii) generación continua de resultados de alta calidad que atañen a las necesidades de los países de ALC, con lo cual se promueve el interés constante y la sensación de pertenencia; y (iii) coordinación continua con otras fuentes de financiamiento y mantenimiento de la calidad y oportunidad de los temas que demandan los países. Los tres socios principales del BID en el desarrollo de la CoPLAC-GpRD: Banco Mundial, OECD e ILPES/CEPAL, estiman que la iniciativa es muy valiosa, como lo han demostrado por la continuidad desde el año 2005 y consideran que continuarán su compromiso en el futuro.

---

<sup>6</sup> Los estudios de casos contemplarán al menos una experiencia por departamento de países.

## **VII. Estrategia Ambiental y Social**

- 7.1 No existen riesgos ambientales o sociales asociados a las actividades que se detallan en esta operación; por consiguiente, su clasificación ambiental es "C". Consulte IDBDocs No. [39054513](#) y [39054523](#)

### **Anexos requeridos:**

Anexo I. Términos de Referencia.

Anexo II. Plan de adquisiciones.



**APOYO A LA COMUNIDAD DE PROFESIONALES Y EXPERTOS EN LATINOAMÉRICA Y  
EL CARIBE EN GESTIÓN PARA RESULTADOS EN EL DESARROLLO (CoPLAC-GPRD)**

**RG-T2513**

**CERTIFICACIÓN**

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el Programa Especial para el Desarrollo Institucional (PID), de conformidad con la comunicación de fecha 01 de julio de 2014 suscrita por Kai Hertz, ORP/GCM. Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de US\$500.000, para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

(Original Firmado)

*10/28/2014*

Sonia M. Rivera  
Jefe

Fecha

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento  
ORP/GCM

**APROBACIÓN**

Aprobado:

(Original Firmado)

**OCT 28 2014**

Carlos Santiso  
Jefe de División

Fecha

División de Capacidad Institucional del Estado  
IFD/ICS