

# **Misión Especial para definir e identificar las actividades que realizará el Instituto Nacional de Electricidad y Energías Limpias (INEEL) en las operaciones ME-L1148 y ME-G1005.**

## **Facilidad para Transferencia de Riesgos y Financiamiento Geotérmico**

### **Ayuda de Memoria**

El equipo del BID realizó una misión especial los días 13 y 14 de febrero de 2018, con el fin de analizar la participación del Instituto Nacional de Electricidad y Energías Limpias (INEEL) en el proyecto de ME-L1148, Programa de Financiamiento y Transferencia de Riesgos para Geotermia y ME-G1005, Financiamiento no reembolsable para el Programa de referencia. La misión incluyó por parte del BID a Christiaan Gischler (INE/ENE), José Antonio Urteaga, (ENE/CME); Juan Carlos Pérez-Segnini (LEG/SGO), Ariel Rodríguez (FMP/CME), Miriam Hernández (FMP/CME) y Rodrigo Aragón (INE/ENE).

La misión agradece a las autoridades de la Secretaría de Energía (SENER), Nacional Financiera (NAFIN) y el INEEL por su contribución con el éxito de la misión.

Por parte de la SENER, participaron Efraín Villanueva, Director General de Energías Limpias, Luis Muñozcano, Director General Adjunto de Energías Limpias y Michelle Ramírez, Directora de Geotermia.

Por parte de NAFIN, participaron Jesús Gutiérrez Hernández, Director de Organismos Financieros Internacionales, Gabriela Larenas Ruíz, Directora de Proyectos Sustentables, Iván Vicente Cornejo Villalva, Subdirector de Organismos Financieros Internacionales, Arturo Gochicoa Acosta, Subdirector de Proyectos Sustentables, Tomás Garduño, Administrador de Proyectos de Cooperación Internacional.

Por parte del INEEL, participaron Diego Arjona, Director General, Carlos Jiménez, Investigador Financiero de la Dirección General, Ramón Carlos Torres, Investigador Técnico de la Dirección General y Fernando Kohrs, Director de Planeación.

Las reuniones se llevaron a cabo en las oficinas de la SENER y NAFIN en México. Se adjunta lista de participantes en el *Anexo I*.



## Antecedentes

Con el fin de apoyar la geotermia en el país, el Gobierno de México y los principales actores en este campo han decidido avanzar con la modificación de las operaciones ME-L1148 y ME-G1005. Se anexa Ayuda Memoria de la misión especial realizada del 24 al 26 de enero 2018 con los detalles.

En fecha 16 de enero de 2018, el *Clean Technology Fund* (CTF) aprobó la solicitud presentada por el BID para la reestructuración del Programa de Financiamiento y Transferencia de Riesgos para Geotermia, sujeto a: i) la presentación de un cronograma de trabajo, ii) que los recursos del CTF se comprometan en un periodo de 12 meses calendario, contados a partir de dicha aprobación y iii) la aportación del 25% del capital de los desarrolladores. En consecuencia, le corresponde al BID tramitar internamente las aprobaciones correspondientes, para implementar la modificación aprobada por el CTF y poder cumplir con las condiciones establecidas, para evitar la cancelación de los recursos no reembolsables.

La presente Ayuda Memoria confirma el acuerdo de la SENER, el INEEL y el BID para definir la participación del INEEL e identificar las actividades que habrá de realizar en el marco del Programa de Financiamiento y Transferencia de Riesgos para Geotermia (ME-L1148 y ME-G1005).

## Propuestas

Se identificó al INEEL como la entidad que realizará las siguientes actividades:

- 1) Seleccionar y contratar a (los) perforador(es) por un monto de US\$ 51 Millones
  - a. Para ello el INEEL requiere establecer un equipo de trabajo (con experiencia en geotermia y perforación), términos de referencia y plan de trabajo que permitan hacer dicha contratación antes de diciembre 2018.
  - b. El INEEL establecerá un equipo administrativo para definir e implementar el procedimiento y mecanismo más adecuado para las adquisiciones del proyecto, utilizando siempre los documentos de licitación homologados entre el Banco y la función pública.
- 2) Diseñar y establecer el mecanismo para acompañar a los desarrolladores desde las etapas de exploración, hasta la explotación para asegurar la continuidad de las actividades y lograr el desarrollo del proyecto completo, particularmente a los desarrolladores que NO estén dispuestos a continuar con las actividades de exploración en caso de que se considere que la perforación exploratoria fue exitosa, ) hasta obtener la concesión geotérmica y, en caso dado, apoyar a SENER para re-licitar dicha concesión.

4.

- 3) Establecer criterios y mecanismos para la selección de áreas de perforación usando mejores prácticas.
- 4) Acompañamiento ambiental y social de las áreas seleccionadas para la perforación.

**Conclusiones y próximos pasos** (se incluye un cronograma de actividades en el *Anexo III*):

1. El INEEL confirma su interés en participar en el programa dado que lo posiciona como uno de los actores más relevantes en el centro del desarrollo de la Geotermia en México.
2. INEEL y el BID celebrarán un convenio/contrato en abril 2018 que detalle los servicios de asesoría que se le proporcionarán a NAFIN y SENER. El BID contratará al INEEL para realizar dichos servicios. Los pagos de los servicios contarán con el visto bueno de SENER y NAFIN.
3. Se ha conformado un Grupo de Trabajo entre SENER, NAFIN, INEEL y BID. Los puntos focales están en el *Anexo II*. Dicho grupo de trabajo se transformará en el comité de coordinación que esté conformado por NAFIN, SENER, SHCP, INEEL y el BID, y que sea presidido por la SENER una vez que la operación modificada haya sido aprobada en el directorio del BID en abril de 2018.
4. Como parte de las nuevas condiciones de ejecución de la modificación, se requerirá un acuerdo entre INEEL, SENER y NAFIN, con los alcances de las responsabilidades del INEEL antes mencionadas.
5. En julio 2018, dentro del marco del GEOLAC, se lanzará la convocatoria para los desarrolladores interesados de participar en el programa.

4

## TABLA DE ACUERDOS

Acuerdos	Comentarios	Fecha de atención
<b>SENER</b>		
Envío del borrador del Anexo 1 para presentar la solicitud de modificación al proyecto del FOTEASE		15/02/2018
<b>INEEL</b>		
Elaborar la propuesta técnica y económica que incluya las tareas y los costos del servicio que va a proveer		
Consultar y confirmar con el área jurídica que cuentan con las atribuciones que permiten su participación en el programa.		
Elaborar un plan para reforzar la capacidad institucional del INEEL en las áreas relevantes para la ejecución del programa.		
Conformar un grupo de trabajo, o bien, contratar un consultor individual que se encargue de la supervisión y el monitoreo del trabajo realizado por el perforador.		
<b>BID</b>		
Elaborar la propuesta de TdR para la contratación del INEEL		
Enviar TdR para contratación del perforador		
TdR para contratar ambientalistas		
<b>NAFIN</b>		
Elaborar la propuesta de TdR para la contratación de dos consultores; un técnico-financiero y un legal.		06/03/18
Aprobación de un Programa paraguas para Geotermia por parte del Consejo Directivo de NAFIN		11/12/18

4.




Efraín Villanueva  
Secretaría de Energía  
(SENER)



Arturo Gochicoa  
Nacional Financiera  
(NAFIN)



Christian Gischler  
Banco Interamericano de Desarrollo  
(BID)



Ramón Carlos Torres  
Instituto Nacional de Electricidad y  
Energías Limpias  
(INEEL)



Iván Cornejo  
Nacional Financiera  
(NAFIN)

## **Anexo I- Lista de Participantes**

1. Christiaan Gischler (BID)
2. José Antonio Urteaga (BID)
3. Juan Carlos Pérez-Segnini
4. Ariel Rodriguez (BID)
5. Miriam Hernández (BID)
6. Rodrigo Aragón (BID)
7. Efraín Villanueva (SENER)
8. Luis Muñozcano (SENER)
9. Michelle Ramírez (SENER)
10. Diego Arjona (INEEL)
11. Carlos Jiménez (INEEL)
12. Ramón Carlos Torres (INEEL)
13. Fernando Kohrs (INEEL)

4

## **Anexo II - Puntos Focales del Grupo de Trabajo de Geotermia**

1. José Antonio Urteaga (BID)
2. Michelle Ramírez (SENER)
3. Ramón Carlos Torres (INEEL)
4. Jesús Gutiérrez Hernández. Titular. (NAFIN)
5. Iván Vicente Comejo Villalva. Suplente. (NAFIN)
6. Gabriela Ivonne Larenas Ruiz. Titular. (NAFIN)
7. Arturo Gochicoa Acosta. Suplente (NAFIN)
8. Se contempla la participación de un representante de la Unidad de Asuntos Internacionales de la SCHP (por confirmar el representante)

4

## **Anexo III – Cronograma de Actividades 2018**

### **Febrero - abril:**

- Preparación de la licitación del perforador por parte de INEEL.
- Aprobación de la modificación del programa de Geotermia por el Directorio del BID.

### **Mayo**

- INEEL lanza la licitación del perforador.

### **Julio**

- INEEL anuncia la preselección de perforadores.
- SENER anuncia, en GEOLAC, convocatoria para los desarrolladores de los sitios.

### **Septiembre**

- Desarrolladores entregan sus propuestas de los sitios a ser considerados para perforar a SENER/INEEL.

### **Octubre**

- INEEL anuncia a los desarrolladores que serán beneficiarios de los servicios de perforación.
- SENER/INEEL le da la información de los sitios elegidos a los perforadores pre seleccionados para que preparen su propuesta final de precio.

### **Noviembre**

- Los perforadores preseleccionados entrega su propuesta final de precio, con base en la cual se seleccionará al perforador(es) ganador(es).

### **Diciembre- enero 2019**

- INEEL/NAFIN/SENER contrata al (los) perforador(es) por un monto de US\$ 51 Millones.
- BID envía a CTF carta (y contrato con perforadores) mostrando que los fondos de CTF han sido totalmente comprometidos.

4