

Anexo IV - I

Colombia

CO-G1029: Agregando Valor a la Conservación de los Manglares en los Sistemas de Ciudades Costeras

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Contractual Coordinador de la Unidad Ejecutora del Componente 1 del Programa CO-G1029

1. Antecedentes

Colombia exhibe la mayor tasa de deforestación anual de los ocho países sudamericanos en los que existen manglares (FAO, 2007). El país tiene una cobertura de 288.818 ha de manglares y, entre 1996 y 2016, se perdió cerca del 63% del área de este ecosistema (SIGMA INVEMAR, 2020). Sin embargo, los manglares proporcionan importantes servicios ecosistémicos de regulación hídrica, protección costera, seguridad alimentaria, entre muchos más. Además, cumplen un papel fundamental en la lucha contra la crisis global climática al ayudar en la captura de gases de efecto invernadero. Se estima que este ecosistema almacena en Colombia cerca de 462.38Mt CO₂e, por lo que su conservación es una prioridad nacional y global.

Las 70.259 ha de manglar que se encuentran en la costa Caribe están amenazadas por el desarrollo urbano poco planificado y la expansión agropecuaria. El crecimiento de las ciudades, en ausencia de planificación territorial con criterios de equidad y sostenibilidad, genera una alta presión sobre la estructura ecológica principal y su biodiversidad¹. En particular y en las ciudades costeras, las recientes expansiones urbanas han sido impulsadas por cambios descoordinados en el uso del suelo para el desarrollo de infraestructura industrial y el crecimiento no planificado de asentamientos de viviendas informales.

El proyecto “Agregar Valor a la Conservación de los Manglares en los Sistemas de Ciudades Costeras” centrará los esfuerzos del primer componente en la ciénaga de mallorquín en Barranquilla. Componente 1: Manglares Urbanos. Este componente busca integrar los humedales y su biodiversidad en el desarrollo urbano de Barranquilla con énfasis en la Ciénaga de mallorquín, por medio del establecimiento de una alianza público-privada y la creación de un mecanismo financiero sostenible para financiar inversiones para la restauración y conservación de los manglares urbanos.

Barranquilla ha sido priorizada por la iniciativa “Biodiverciudad” del gobierno colombiano que busca recuperar y salvaguardar los ecosistemas urbano-regionales remanentes y su biodiversidad, a través de la implementación de soluciones basadas en la naturaleza a fin de atender las problemáticas urbanas. Estas soluciones deben propiciar el acercamiento y

¹ BID, 2020. [Ciudades Biodiversas y Resilientes en América Latina y El Caribe](#).

disfrute de las personas a su patrimonio natural, el aumento de empleos urbanos y una reducción de los problemas de contaminación ambiental y vulnerabilidad a situaciones de riesgo climático. En este contexto, el humedal Mallorquín es el proyecto insignia de la ciudad y buscará abordar las principales fuentes de contaminación del agua y pérdida de manglares, al tiempo que transforma el área en un ecoparque público para la educación y la recreación. La ciénaga de Mallorquín² se encuentra localizada al extremo nororiental de esta ciudad, tiene una extensión aproximada de 650 ha y alberga aproximadamente 280 ha de manglar (CRA, 2015.). Mallorquín está fuertemente amenazada por contaminación de aguas residuales, residuos industriales, alta sedimentación y la desecación intencional con fines urbanos e informales.

2. Objetivos de la Consultoría

Gestionar integralmente, conforme a las políticas definidas (BID o nacionales), en forma proactiva y consensuada con las diferentes instancias involucradas, los recursos disponibles para la ejecución del Componente 1 del Programa CO-G1029, para alcanzar los objetivos propuestos en el tiempo y la forma establecidos en el Convenio de Financiamiento No-reembolsable.

3. Alcance de los Servicios

Realizar la coordinación de la Unidad Ejecutora del Componente 1 del Programa CO-G1029, apoyando la identificación, preparación, ejecución, seguimiento, reporte, cierre y evaluación de los proyectos financiados por la operación, así como coordinando todas las entidades relevantes en la ejecución de las actividades.

4. Actividades Clave

El consultor/la consultora reportará las actividades con Puerta de Oro, Organismo Ejecutor del Componente 1; a su vez será la contraparte técnica y administrativa del BID y el donante. Las actividades previstas incluyen:

- Establecer y/o liderar integralmente la ejecución del Componente 1 del Programa CO-G1029 en sus ámbitos técnico, de adquisiciones, financiero, administrativo y operativo. Además, coordinar y supervisar el trabajo de los integrantes de la Unidad Ejecutora del Componente.
- Gestionar el cumplimiento de las obligaciones establecidas en el Convenio de Financiamiento No-reembolsable, así como verificar el adecuado uso y manejo de los recursos que se desembolsen al Componente 1, conforme al ambiente y estructura de control interno establecidos, que permita una adecuada ejecución.
- Coordinar con las diferentes agencias gubernamentales y con el BID la identificación de posibles líneas de trabajo para iniciar la ejecución del componente y, con base en esto, liderar la elaboración del Plan Operativo Anual (POA) y la Programación de Desembolsos.

² La ciénaga hace parte del Sitio RAMSAR delta estuario del Río Magdalena y la Ciénaga Grande de Santa Marta.

- Una vez aprobada la propuesta de POA y la Programación de Desembolsos, coordinar con el Asesor Técnico del BID para aplicar la modalidad de acceso correspondiente. Una vez aplicada la modalidad de acceso, preseleccionar los proyectos con base en los criterios de elegibilidad, sostenibilidad y priorización, cualquier otro parámetro aplicable, someterlo a la instancia técnica consultiva para su revisión y retroalimentación.
- Asegurar que las solicitudes de desembolso cumplan con los requisitos definidos por el Banco. Así mismo, asegurar que las adquisiciones correspondan a lo previsto en los documentos del Proyecto/Programa y que se estructuren y ejecuten bajo las políticas de adquisiciones del Banco o de la legislación nacional según corresponda.
- Gestionar las reuniones, internas y externas, que sean necesarias para la adecuada ejecución del Proyecto/Programa y debida socialización frente a los actores relevantes. Como parte de esta actividad, promover la participación adecuada de las partes interesadas, incluidas las comunidades locales, las mujeres, los pueblos indígenas y afrodescendientes, la sociedad civil, el sector privado y el gobierno, en el desarrollo de propuestas de proyectos.
- Apoyar, en caso de que aplique, los procesos de consulta y participación con los diferentes mecanismos consultivos existentes, asegurando la participación de las mujeres, los pueblos indígenas y afrodescendientes y las comunidades locales.
- Hacer seguimiento al desarrollo de los contratos bajo el Componente 1 acorde con lo establecido en los mismos y asegurándose de la terminación y liquidación de los mismos.
- Asegurar que los diferentes documentos para la gestión integrada del Componente 1 tales como Plan Operativo Anual (POA), Plan de Adquisiciones (PA), Programación Financiera o de Desembolsos estén actualizados a la realidad de ejecución y sean consistentes con la matriz de resultados correspondiente.
- Hacer seguimiento permanente al avance de la ejecución del Componente, de conformidad con las herramientas de gestión mencionadas anteriormente y formular las acciones tendientes a solucionar los inconvenientes presentados o las acciones de mitigación de riesgos que se identifiquen.
- Informar oportunamente al Banco u otras instancias sobre situaciones que a su criterio puedan afectar de manera sustancial la adecuada ejecución del Componente 1 o que pongan en riesgo alcanzar los objetivos de desarrollo o compromisos adquiridos. Así mismo, liderar la elaboración de los planes de acción que se deriven de los análisis de riesgos y hacer el seguimiento oportuno al plan.
- Supervisar la implementación de las recomendaciones del Banco, el Donante o el Organismo Ejecutor en el contexto de Proyectos específicos.
- Elaborar los informes de seguimiento de ejecución del Componente 1 de acuerdo con los requerimientos del Banco, de otros donantes y/o por requerimientos internos según corresponda. Esto incluye apoyar al Organismo Ejecutor preparando y consolidando los informes periódicos, incluyendo el Reporte Anual para el Donante cualquier otra información requerida por el BID o el donante a través de la Oficina de Alianzas Estratégicas, Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento ("ORP / GCM").

- Presentar al BID la contribución de los proyectos a la igualdad de género, las consideraciones indígenas y afrodescendientes, la inclusión social, la sostenibilidad ambiental y el marco de resultados. Cuando sea pertinente, los proyectos deben incorporar datos desagregados por género, raza y/o origen étnico y presentar resultados específicos en cuanto a género y diversidad.
- Asegurar que la información enviada al Banco sea consistente y cuente con la documentación de respaldo respectiva.
- Asegurar la oportuna realización de las evaluaciones previstas en el Proyecto/Programa y facilitar la información requerida para su adecuado desarrollo.
- Liderar las actividades de cierre del Proyecto/Programa al interior de la Entidad Ejecutora y frente al Banco.
- Asegurar el adecuado manejo y custodia de la documentación del Programa.
- Apoyar las actividades de fortalecimiento de capacidades de las posibles agencias ejecutoras en relación con la gestión, el seguimiento y la presentación de informes con datos desglosados por género, raza y/o etnia.

5. Características de la Consultoría

5.1 **Tipo:** Consultor(a) Individual

5.2 **Duración:** 42 meses una vez suscrito el contrato

5.3 **Previsión de continuidad de los servicios:** previa evaluación y a satisfacción del contratante, se podrá dar continuidad a la contratación del consultor, para lo cual deberá contar con la no objeción del BID.

5.4 **Lugar de trabajo:** Barranquilla o lugar de residencia

6. Perfil Mínimo Requerido

6.1 **Título/Nivel Académico y Años de Experiencia Profesional:** El consultor deberá ser profesional en ingeniería, derecho, ciencias naturales, ciencias sociales economía y áreas afines, con título de maestría y una experiencia mínima de ocho (8) años en organizaciones públicas, privadas, multilaterales y/o organismos no gubernamentales de renombre, relacionada con la gerencia, dirección y gestión de proyectos y de recursos internacionales, que haya trabajado con instituciones nacionales, internacionales y/o organizaciones locales.

6.2 **Idiomas:** el consultor deberá hablar y escribir español e inglés de manera fluida.

6.3 **Áreas de Especialización:** Dentro de la experiencia mínima el consultor deberá contar con la siguiente experiencia específica:

- Mínimo dos (2) años en cargos directivos mínimo a nivel de director/subdirector técnico y experiencia en manejo de equipos.
- Experiencia demostrable en cargos directivos en temas ambientales, desarrollo rural, cooperación internacional y gobierno.

6.4 Habilidades: Adicionalmente deberá contar con:

- Conocimientos en normas y procedimientos de Banca Multilateral.
- Experiencia en creación de alianzas estratégicas y movilización de recursos.
- Habilidades de comunicación, conciliación y trabajo en equipo.

7. Criterios de Calificación

Las hojas de vida de los consultores que cumplan los criterios mínimos indicados en el numeral V de estos términos serán calificadas así:

	CRITERIO	PUNTAJE MÁXIMO
EXPERIENCIA GENERAL	5 puntos por cada año adicional de experiencia general	<i>definir entre 20 a 30 puntos</i>
EXPERIENCIA ESPECÍFICA	10 puntos por cada año adicional de experiencia específica	50
	5 puntos por cada Proyecto/Programas del sector dirigido o coordinado y que haya sido financiado total o parcialmente con recursos de organismos multilaterales	20
OTROS	<i>definir criterio</i>	<i>definir entre 0 a 10 puntos</i>
TOTAL		100

Criterio de desempate:

- En caso de empate prevalecerá quien tenga la mayor experiencia específica.
- En caso de persistir se tendrá en cuenta quien tenga la mayor experiencia general.

8. Productos e Informes

8.1 Informes mensuales y un informe final. Estos informes deberán contemplar como mínimo actividades generales realizadas, logros alcanzados, dificultades presentadas, consideraciones para el siguiente periodo, conclusiones y recomendaciones.

8.2 Los informes deberán ser presentados en idioma español en forma electrónica.

9. Forma de Pago

9.1 El 80% del valor total del contrato se realizará mediante pagos mensuales contra informes de actividades adelantadas, previo concepto favorable del mismo por parte del supervisor.

9.2 El 20% del valor total del contrato se realizará mediante pagos anuales contra el cumplimiento anual del plan de ejecución del Proyecto/Programa, siempre y cuando éste oscile entre el 15% por encima o por debajo de lo planeado, es decir, que la ejecución se encuentre como Máximo un 15% por encima o como Mínimo un 15% por debajo, de lo planeado.

- Este valor se cancelará en su totalidad una vez el Supervisor de la entidad ejecutora expida la certificación correspondiente indicando que el proyecto ha sido ejecutado dentro del rango establecido. Por lo tanto, este pago se realizará en forma completa y en ningún caso se realizará de manera proporcional a la ejecución.
- La certificación del supervisor señalará de forma expresa si la ejecución se encuentra dentro del rango establecido. En el caso de no estar en el rango no habrá lugar a pago alguno.

9.3 Escoger entre las siguientes redacciones:

- Los gastos de viaje se encuentran incluidos en el valor total del contrato hasta un máximo de (valor para gastos de viaje), los cuales serán pagados mediante mecanismo de reembolso; o
- No Aplica

10. Coordinación y Seguimiento

8.1 La supervisión del contrato estará a cargo del supervisor definido en la Entidad Ejecutora.

Anexo IV - II

Colombia

CO-G1029: Agregando Valor a la Conservación de los Manglares en los Sistemas de Ciudades Costeras

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para la Elaboración del Plan de Recuperación Ambiental de la Ciénaga de Mallorquín en Barranquilla

1. Antecedentes

Colombia exhibe la mayor tasa de deforestación anual de los ocho países sudamericanos en los que existen manglares (FAO, 2007). El país tiene una cobertura de 288.818 ha de manglares y, entre 1996 y 2016, se perdió cerca del 63% del área de este ecosistema (SIGMA INVEMAR, 2020). Sin embargo, los manglares proporcionan importantes servicios ecosistémicos de regulación hídrica, protección costera, seguridad alimentaria, entre muchos más. Además, cumplen un papel fundamental en la lucha contra la crisis global climática al ayudar en la captura de gases de efecto invernadero. Se estima que este ecosistema almacena en Colombia cerca de 462.38Mt CO₂e, por lo que su conservación es una prioridad nacional y global.

Las 70.259 ha de manglar que se encuentran en la costa Caribe están amenazadas por el desarrollo urbano poco planificado y la expansión agropecuaria. El crecimiento de las ciudades, en ausencia de planificación territorial con criterios de equidad y sostenibilidad, genera una alta presión sobre la estructura ecológica principal y su biodiversidad³. En particular y en las ciudades costeras, las recientes expansiones urbanas han sido impulsadas por cambios descoordinados en el uso del suelo para el desarrollo de infraestructura industrial y el crecimiento no planificado de asentamientos de viviendas informales.

El proyecto “Agregar Valor a la Conservación de los Manglares en los Sistemas de Ciudades Costeras” centrará los esfuerzos del primer componente en la ciénaga de mallorquín en Barranquilla. Componente 1: Manglares Urbanos. Este componente busca integrar los humedales y su biodiversidad en el desarrollo urbano de Barranquilla con énfasis en la Ciénaga de mallorquín, por medio del establecimiento de una alianza público-privada y la creación de un mecanismo financiero sostenible para financiar inversiones para la restauración y conservación de los manglares urbanos.

Barranquilla ha sido priorizada por la iniciativa “Biodiverciudad” del gobierno colombiano que busca recuperar y salvaguardar los ecosistemas urbano-regionales remanentes y su biodiversidad, a través de la implementación de soluciones basadas en la naturaleza a fin de atender las problemáticas urbanas. Estas soluciones deben propiciar el acercamiento y disfrute de las personas a su patrimonio natural, el aumento de empleos urbanos y una reducción de los problemas de contaminación ambiental y vulnerabilidad a situaciones de riesgo climático. En este contexto, el humedal Mallorquín es el proyecto insignia de la ciudad y buscará abordar las principales fuentes de contaminación del agua y pérdida de manglares, al tiempo que transforma el área en un ecoparque público para la educación y la recreación.

³ BID, 2020. [Ciudades Biodiversas y Resilientes en América Latina y El Caribe](#).

La ciénaga de Mallorquín⁴ se encuentra localizada al extremo nororiental de esta ciudad, tiene una extensión aproximada de 650 ha y alberga aproximadamente 280 ha de manglar (CRA, 2015.). Mallorquín está fuertemente amenazada por contaminación de aguas residuales, residuos industriales, alta sedimentación y la desecación intencional con fines urbanos e informales.

2. Objetivo de la Consultoría

Elaborar un Plan de Recuperación Ambiental para la Ciénaga de Mallorquín de Barranquilla, que recoja, integre y complemente iniciativas para la restauración ecológica del ecosistema, así como para la recuperación de su integridad ecológica, funciones ecosistémicas y funciones sociales,

3. Alcance de los Servicios

Para alcanzar sus objetivos, la consultoría incluye: (i) evaluación del estado de la Ciénaga de Mallorquín en materia ambiental, social, económica, cultural, entre otras que permitan entender los principales problemas, causas y oportunidades de mejora; (ii) elaboración del plan de recuperación de la Ciénaga incluyendo acciones y estrategias de control de las principales tensiones para asegurar la recuperación de sus bienes y servicios ambientales; y (iii) diseñar proyectos piloto que permitan adaptar soluciones innovadoras y basadas en la naturaleza y avanzar hacia la implementación del plan.

4. Actividades

Las actividades de la consultoría se describen a continuación:

4.1 Evaluación del Estado de la Ciénaga de Mallorquín. Esta actividad incluye, pero no se limita a:

- Revisión de estudios e información existente para la Ciénaga de Mallorquín.
- Definición de las características ecológicas, socioeconómicas, culturales y otras importantes para la recuperación del humedal, considerando problemas, conflictos, amenazas, fortalezas y oportunidades en cada dimensión. Esto se realizará teniendo como base estudios existentes para la zona, actualizando información relevante y complementando en las áreas donde se identifiquen vacíos de información.
- Evaluación de las funciones del humedal y de su estado ecológico teniendo en cuenta la Cuenca Hidrográfica de la Ciénaga de Mallorquín como unidad, que integra tanto las aguas subterráneas, las superficiales epicontinentales y las costeras influidas por las aguas continentales.
- Identificación de las causas de la degradación del ecosistema, caracterizando la magnitud de las alteraciones generadas en las estructuras o procesos biofísicos esenciales del humedal.
- Identificación de las principales lecciones aprendidas en procesos con objetivos similares en la Ciénaga de Mallorquín. Estas lecciones deberán tener un énfasis en las barreras financieras, infraestructura y soluciones a los problemas, sostenibilidad de los esquemas propuestos y participación del sector privado.

⁴ La ciénaga hace parte del Sitio RAMSAR delta estuario del Río Magdalena y la Ciénaga Grande de Santa Marta.

4.2 Elaboración del Plan para la Recuperación Ambiental de Mallorca. Se desarrollará un plan coordinado de actuaciones a corto, medio y largo plazo, que contribuya a reestablecer la organización y funcionamiento de un ecosistema degradado o destruido. Esta actividad incluye:

- Evaluación, definición de objetivos y argumentación de éstos, identificación de factores limitadores o modificadores que pueden impedir el logro de los objetivos (incluir una valoración de riesgos), desarrollo de objetivos operacionales, identificación de prioridades de acción, seguimiento de las actuaciones y de la evolución del sistema y revisión de los progresos realizados.
- Identificación y priorización de alternativas para revertir los problemas identificados.
- Plan de monitoreo y evaluación.
- Propuesta programática que identifique resultados, productos, actividades del plan, especificando su ejecución y entrega a nivel de hitos.
- Descripción detallada de las actividades; (ii) presupuesto total, anual por producto y detallado por actividad.

4.3 Propuesta de soluciones innovadoras, costo efectivas y basadas en la naturaleza. Se diseñarán por lo menos tres (3) proyectos piloto innovadores (con énfasis en soluciones basadas en la naturaleza) que contribuyan a controlar sedimentos y residuos (sólidos y líquidos), pérdida de manglar y la erosión costera. Se diseñarán protocolos de campo, planes para prevenir impactos de construcción, especificaciones/diagramas de las estructuras que vayan a ser instaladas, planos de construcción, estudios de impacto ambiental, estudios geotécnicos, de las condiciones hidrológicas, etc. En la medida de lo posible, se deben emplear métodos pasivos antes que usar intervenciones activas. Como alternativa, se debe optar por aplicar principios de bioingeniería o medidas naturales (por ejemplo, para evitar la erosión: plantar vegetación nativa, emplear troncos o materiales biodegradables, emplear materiales que no se descomponen pero que permiten el crecimiento de vegetación, etc.), en lugar de emplear métodos que requieran estructuras duras o grandes excavaciones.

5. Productos Esperados

5.1 Como resultado de sus actividades, el consultor deberá preparar y presentar los siguientes productos:

- **Producto 1:** Plan de trabajo detallado (incluyendo cronograma, detalle de actividades a realizar, actores clave a contactar, etc.).
- **Producto 2:** Informe de Diagnóstico - Evaluación del Estado de la Ciénaga de Mallorca.
- **Producto 3:** Plan de Recuperación Ambiental de la Ciénaga de Mallorca. Fecha de entrega:
- **Producto 4:** Propuesta de soluciones innovadoras, costo efectivas y basadas en la naturaleza.

5.2 Además de los productos esperados la firma realizará **reuniones mensuales** para presentar los avances del estudio en las que participarán los puntos focales del Banco y la unidad ejecutora.

6. Calendario del Proyecto e Hitos

A continuación, se presenta un cronograma general para la consultoría que abarca un total de 9 meses.

<u>Entregables</u>	<u>Fecha</u>
Producto 1	2 semanas después de firmar el contrato.
Producto 2	8 semanas después de firmar el contrato.
Producto 3	24 semanas después de firmar el contrato.
Producto 4	36 semanas después de firma el contrato.

7. Requisitos de los Informes

7.1 Los informes deberán ser entregados en idioma español, en medio magnético, y, preferiblemente en software sin limitaciones o restricciones para su uso y con carácter editable. Los datos levantados por la firma consultora se podrán descargar en un formato como XLS o CSV.

8. Criterios de Aceptación

8.1 Los entregables serán aceptados previa verificación y aprobación por parte del supervisor del contrato. La aprobación se realizará vía correo electrónico.

9. Equipo de Profesionales Clave

9.1 El equipo de profesionales deberá contar con experiencia demostrable y tener dominio del idioma español. El equipo clave deberá estar integrado por al menos el siguiente personal clave:

Jefe de equipo (1):

- **Educación:** Profesional de las ciencias de ingeniería, arquitectura, sociales y ambientales con especialización en planificación territorial.
- **Experiencia:** al menos diez años de experiencia en temas afines a la consultoría. Con experiencia de intervenciones en Colombia y en ciudades costeras.

Experto en Ingeniero en Costas:

- **Educación:** Ingeniero con especialización en mares y costas, saneamiento, e hidrología, y áreas afines.
- **Experiencia:** al menos cinco años de experiencia en diseño, coordinación e implementación de recuperación y estabilización de costas y humedales.

Experto en Ecología:

- **Educación:** Profesional de las ciencias ambientales recursos marino-costeros.
- **Experiencia:** al menos cinco años de experiencia en diseño, coordinación e implementación de planes de gestión y restauración ecológica de humedales.

Experto en hidrobiología e hidrología:

- **Educación:** Ingeniero con especialización en mares y costas, saneamiento, e hidrología, y áreas afines.
- **Experiencia:** al menos cinco años de experiencia en diseño de soluciones basadas en la naturaleza para restaurar ecosistemas marino-costeros.

10. Supervisión e Informes

10.1 Los trabajos de la consultoría serán supervisados y aprobados por el Organismo Ejecutor del Programa – Puerta de Oro.

11. Calendario de Pagos

11.1 Los pagos se realizarán de la siguiente manera:

- 20% - Contra entrega y aprobación del producto 1
- 30% - Contra entrega y aprobación del producto 2
- 20% - Contra entrega y aprobación del producto 3
- 30% - Contra entrega y aprobación del producto 4

Anexo IV - III

Colombia

CO-G1029: Agregando Valor a la Conservación de los Manglares en los Sistemas de Ciudades Costeras

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para el diseño del modelo de gobernanza de la alianza público-privada para la Ciénaga de Mallorquín y la propuesta de un mecanismo de sostenibilidad financiera

1. Antecedentes

Colombia exhibe la mayor tasa de deforestación anual de los ocho países sudamericanos en los que existen manglares (FAO, 2007). El país tiene una cobertura de 288.818 ha de manglares y, entre 1996 y 2016, se perdió cerca del 63% del área de este ecosistema (SIGMA INVEMAR, 2020). Sin embargo, los manglares proporcionan importantes servicios ecosistémicos de regulación hídrica, protección costera, seguridad alimentaria, entre muchos más. Además, cumplen un papel fundamental en la lucha contra la crisis global climática al ayudar en la captura de gases de efecto invernadero. Se estima que este ecosistema almacena en Colombia cerca de 462.38Mt CO₂e, por lo que su conservación es una prioridad nacional y global.

Las 70.259 ha de manglar que se encuentran en la costa Caribe están amenazadas por el desarrollo urbano poco planificado y la expansión agropecuaria. El crecimiento de las ciudades, en ausencia de planificación territorial con criterios de equidad y sostenibilidad, genera una alta presión sobre la estructura ecológica principal y su biodiversidad⁵. En particular y en las ciudades costeras, las recientes expansiones urbanas han sido impulsadas por cambios descoordinados en el uso del suelo para el desarrollo de infraestructura industrial y el crecimiento no planificado de asentamientos de viviendas informales.

El proyecto “Agregar Valor a la Conservación de los Manglares en los Sistemas de Ciudades Costeras” centrará los esfuerzos del primer componente en la ciénaga de mallorquín en Barranquilla. Componente 1: Manglares Urbanos. Este componente busca integrar los humedales y su biodiversidad en el desarrollo urbano de Barranquilla con énfasis en la Ciénaga de mallorquín, por medio del establecimiento de una alianza público-privada y la creación de un mecanismo financiero sostenible para financiar inversiones para la restauración y conservación de los manglares urbanos.

Barranquilla ha sido priorizada por la iniciativa “Biodiverciudad” del gobierno colombiano que busca recuperar y salvaguardar los ecosistemas urbano-regionales remanentes y su biodiversidad, a través de la implementación de soluciones basadas en la naturaleza a fin de atender las problemáticas urbanas. Estas soluciones deben propiciar el acercamiento y disfrute de las personas a su patrimonio natural, el aumento de empleos urbanos y una reducción de los problemas de contaminación ambiental y vulnerabilidad a situaciones de

⁵ BID, 2020. [Ciudades Biodiversas y Resilientes en América Latina y El Caribe](#).

riesgo climático. En este contexto, el humedal Mallorquín es el proyecto insignia de la ciudad y buscará abordar las principales fuentes de contaminación del agua y pérdida de manglares, al tiempo que transforma el área en un ecoparque público para la educación y la recreación. La ciénaga de Mallorquín⁶ se encuentra localizada al extremo nororiental de esta ciudad, tiene una extensión aproximada de 650 ha y alberga aproximadamente 280 ha de manglar (CRA, 2015.). Mallorquín está fuertemente amenazada por contaminación de aguas residuales, residuos industriales, alta sedimentación y la desecación intencional con fines urbanos e informales.

2. Objetivo de la Consultoría

El objetivo de la consultoría es apoyar la estructuración del modelo de gobernanza y el desarrollo de herramientas operativas para consolidar una alianza público-privada responsable de la recuperación ambiental de la Ciénaga de Mallorquín (CM).

3. Alcance de los Servicios

Para alcanzar sus objetivos, la consultoría incluye: (i) diagnóstico con el mapeo de todos los actores actuales y potenciales para asegurar la visión de largo plazo de la Ciénaga de Mallorquín; (ii) la estructuración de la alianza y su esquema de gobernanza incluyendo roles, responsabilidades, herramientas operativas, procesos para la toma de decisiones, entre otros que se adapten al contexto de la Ciénaga de Mallorquín y que aseguren la sostenibilidad de las acciones más allá de la vida de los proyectos; (iii) el análisis de las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de este sistema, así como recomendaciones para su funcionamiento eficiente; y (iv) propuesta de mecanismos financieros que garanticen la sostenibilidad de las actividades para la conservación y uso de la CM.

4. Actividades

El consultor apoyará en las siguientes actividades:

- Trabajar en estrecha coordinación y mantener reuniones con el equipo de proyecto del BID, Puerta de Oro, Barranquilla Verde y otras instituciones relevantes para el proyecto.
- Realizar las reuniones virtuales/presenciales necesarias para consultar y validar con los socios principales la propuesta del proyecto, de tal forma que se brinden insumos y orientaciones que complementen el proceso de formulación.

4.1 Diagnóstico.

- **Situación político-administrativa, análisis institucional, financiero y legal:** Esta actividad incluye la revisión de: (i) la división político administrativa y organización territorial; (ii) las dinámicas de las comunidades vecinas a la CM; (iii) mapeo del marco normativo e institucional que rige a los potenciales actores relevantes para la alianza público-privada en la CM (gobierno nacional y locales, organizaciones comunitarias y sector privado) o implicaciones en la misma con sus roles y responsabilidades; (iv) análisis de la capacidad institucional de estos actores para la aplicación de la normativa actual; y (v) la financiación actual de las actividades de conservación y desarrollos sostenible de la CM, que incluyan fuentes de presupuesto nacional, cooperación internacional, ONG nacionales, reservas privadas, fondo fiduciario, entre otras fuentes.

⁶ La ciénaga hace parte del Sitio RAMSAR delta estuario del Río Magdalena y la Ciénaga Grande de Santa Marta.

- **Lecciones aprendidas de experiencias exitosas y fracasos:** Descripción y evaluación de la efectividad, eficiencia, relevancia y sostenibilidad de intervenciones realizadas en la CM en los últimos 10 años e identificar las lecciones aprendidas pertinentes a los objetivos del componente 1. Se analizarán los factores de éxito y de fracaso para proponer de manera sustentada, recomendaciones de futuras intervenciones.
- **Identificación de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA):** Análisis del sistema de gobernanza, así como los factores coadyuvantes y factores limitantes para la implementación del modelo de gobernanza en la CM. Este análisis deberá incluir factores económicos, sociales, culturales, políticos, tecnológicos, de mercado, legales, ambientales, de dirección u organización, administrativos, competitividad, finanzas, tecnológicos, recursos humanos, y otros que el consultor considere relevantes.

4.2 Estructuración de la alianza público-privada y de su modelo de gobernanza:

Proponer la hoja de ruta que contenga las propuestas de estructura y modelo de gobernanza para la alianza público-privada de la CM, de modo que los diferentes actores (públicos, privados y sociales) tengan roles claros y definidos para la gestión sostenible de sus recursos, y para la implementación de las actividades del proyecto. Esta propuesta identificará las acciones y herramientas para: (i) priorización de inversiones, (ii) construcción participativa y toma de decisiones con base en competencias e interés de los actores; (iii) elaboración e implementación de estrategias para involucrar a mujeres y jóvenes como líderes comunitarios potenciales; (iv) fortalecimiento del rol rector de las diferentes instancias de coordinación en el territorio, y (v) fortalecimiento de las capacidades de los actores involucrados. Para cada herramienta y actividad propuesta se debe establecer un calendario (a corto y medio plazo), responsabilidades de cada actor e identificar los recursos (legales, técnicos y económicos) necesarios.

4.3 Mecanismo de sostenibilidad financiera: Proponer los mecanismos financieros que garanticen la sostenibilidad de las actividades para la conservación y uso de la CM, y proponer la hoja de ruta para implementarlos en el marco del proyecto. Lo anterior, partiendo de: (i) actuales y posibles fuentes de financiación públicas y privadas, entre ellos: presupuesto nacional, impuestos e incentivos, donaciones, PSA, conservación de fuentes hídricas, etc., y (ii) mecanismos innovadores, por ejemplo: inversión de impacto, mercado voluntario de carbono y biodiversidad, seguros, asociación público-privada, compensación por pérdida de biodiversidad, etc.

5. Productos Esperados

- **Producto 1.** Plan de Trabajo de la Consultoría
- **Producto 2.** Diagnóstico
- **Producto 3.** Estructuración de la Alianza Público-Privada y su Modelo de Gobernanza
- **Producto 4.** Mecanismo de sostenibilidad financiera

6. Entregables y Cronograma de pagos:

A continuación, se presenta un cronograma general para la consultoría que abarca un total de 6 meses.

<u>Entregables</u>	<u>Fecha</u>
Producto 1	15 días después de firmar el contrato.
Producto 2	30 días después de firmar el contrato.
Producto 3	90 días después de firmar el contrato.
Producto 4	180 días después de firma el contrato.

7. Resumen de la oportunidad:

- **Duración del contrato:** 6 meses.
- **Ubicación:** Colombia.
- **Requisitos:** profesional de las ciencias sociales, ambientales y económicas, con amplia experiencia en el análisis y propuesta de modelos de gobernanza multi-actor para el desarrollo sostenible territorial.

8. Requisitos de los Informes

7.2 Los informes deberán ser entregados en idioma español, en medio magnético, y, preferiblemente en software sin limitaciones o restricciones para su uso y con carácter editable. Los datos levantados por la firma consultora se podrán descargar en un formato como XLS o CSV.

9. Criterios de Aceptación

9.1 Los entregables serán aceptados previa verificación y aprobación por parte del supervisor del contrato. La aprobación se realizará vía correo electrónico.

10. Supervisión e Informes

10.1 Los trabajos de la consultoría serán supervisados y aprobados por el Organismo Ejecutor del Programa – Puerta de Oro.

11. Calendario de Pagos

11.1 Los pagos se realizarán de la siguiente manera:

- 20% - Contra entrega y aprobación del producto 1
- 40% - Contra entrega y aprobación del producto 2
- 40% - Contra entrega y aprobación del producto 3

Anexo IV - IV

Colombia

CO-G1029: Agregando Valor a la Conservación de los Manglares en los Sistemas de Ciudades Costeras

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para el Diseño de una Estrategia de Involucramiento de Actores y un Plan de Comunicaciones y Participación para la Recuperación y Conservación de la Ciénaga de Mallorquín en Barranquilla

1. Antecedentes

Colombia exhibe la mayor tasa de deforestación anual de los ocho países sudamericanos en los que existen manglares (FAO, 2007). El país tiene una cobertura de 288.818 ha de manglares y, entre 1996 y 2016, se perdió cerca del 63% del área de este ecosistema (SIGMA INVEMAR, 2020). Sin embargo, los manglares proporcionan importantes servicios ecosistémicos de regulación hídrica, protección costera, seguridad alimentaria, entre muchos más. Además, cumplen un papel fundamental en la lucha contra la crisis global climática al ayudar en la captura de gases de efecto invernadero. Se estima que este ecosistema almacena en Colombia cerca de 462.38Mt CO₂e, por lo que su conservación es una prioridad nacional y global.

Las 70.259 ha de manglar que se encuentran en la costa Caribe están amenazadas por el desarrollo urbano poco planificado y la expansión agropecuaria. El crecimiento de las ciudades, en ausencia de planificación territorial con criterios de equidad y sostenibilidad, genera una alta presión sobre la estructura ecológica principal y su biodiversidad⁷. En particular y en las ciudades costeras, las recientes expansiones urbanas han sido impulsadas por cambios descoordinados en el uso del suelo para el desarrollo de infraestructura industrial y el crecimiento no planificado de asentamientos de viviendas informales.

El proyecto “Agregar Valor a la Conservación de los Manglares en los Sistemas de Ciudades Costeras” centrará los esfuerzos del primer componente en la ciénaga de mallorquín en Barranquilla. Componente 1: Manglares Urbanos. Este componente busca integrar los humedales y su biodiversidad en el desarrollo urbano de Barranquilla con énfasis en la Ciénaga de mallorquín, por medio del establecimiento de una alianza público-privada y la creación de un mecanismo financiero sostenible para financiar inversiones para la restauración y conservación de los manglares urbanos.

Barranquilla ha sido priorizada por la iniciativa “Biodiverciudad” del gobierno colombiano que busca recuperar y salvaguardar los ecosistemas urbano-regionales remanentes y su biodiversidad, a través de la implementación de soluciones basadas en la naturaleza a fin de atender las problemáticas urbanas. Estas soluciones deben propiciar el acercamiento y disfrute de las personas a su patrimonio natural, el aumento de empleos urbanos y una reducción de los problemas de contaminación ambiental y vulnerabilidad a situaciones de riesgo climático. En este contexto, el humedal Mallorquín es el proyecto insignia de la ciudad y buscará abordar las principales fuentes de contaminación del agua y pérdida de manglares, al tiempo que transforma el área en un ecoparque público para la educación y la recreación.

⁷ BID, 2020. [Ciudades Biodiversas y Resilientes en América Latina y El Caribe](#).

La ciénaga de Mallorquín⁸ se encuentra localizada al extremo nororiental de esta ciudad, tiene una extensión aproximada de 650 ha y alberga aproximadamente 280 ha de manglar (CRA, 2015.). Mallorquín está fuertemente amenazada por contaminación de aguas residuales, residuos industriales, alta sedimentación y la desecación intencional con fines urbanos e informales.

2. Objetivo de la Consultoría

El objetivo de esta consultoría es elaborar un plan de comunicación y participación, con una estrategia de involucramiento de actores que permita mantener relaciones efectivas, confiables y de colaboración con los actores clave para los procesos de recuperación y conservación de la Ciénaga de Mallorquín en Barranquilla.

3. Alcance de los Servicios

Para alcanzar sus objetivos, la consultoría incluye: (i) elaboración de la estrategia de involucramiento y participación de los diferentes actores públicos, privados, académicos y de la comunidad, que han sido identificado previamente como actores relevantes para la restauración y conservación de la Ciénaga de Mallorquín y para la conformación de su Alianza Pública-Privada; (ii) elaboración del plan de comunicación que contenga los objetivos generales del plan, audiencias identificadas y objetivos específicos para cada una, estrategias para su involucramiento y participación, acciones, herramientas/métodos, frecuencia y responsables; (iii) elaborar el material gráfico y comunicacional que aplique; y (iv) coordinar la implementación de los productos clave de comunicación.

4. Actividades

Las actividades de la consultoría se describen a continuación:

- 4.1 Desarrollar un plan de comunicación y participación basado en los objetivos de conservación y recuperación de la Ciénaga de Mallorquín, así como en los objetivos de la Alianza Público-Privada que se creará para tal fin.
- 4.2 Identificar, acordar y desarrollar los productos de comunicación clave que se implementarán a través de esta consultoría, que podrán incluir la edición de resúmenes de políticas, infografías, edición de monografías, plantillas de PowerPoint, seminarios web, campañas de medios, blogs, artículos de noticias o guiones para videos.

5. Productos Esperados

5.3 Como resultado de sus actividades, el consultor deberá preparar y presentar los siguientes productos:

- **Producto 1:** Plan de comunicación y participación (Actividad 4.1)
- **Producto 2:** Informe de Avance con la finalización del 30% de las actividades clave del plan, incluyendo material de soporte (Actividad 4.2)
- **Producto 3:** Informe de Avance con la finalización del 60% de las actividades clave del plan, incluyendo material de soporte (Actividad 4.2)
- **Producto 4:** Informe final con la finalización del 100% de las actividades clave del

⁸ La ciénaga hace parte del Sitio RAMSAR delta estuario del Río Magdalena y la Ciénaga Grande de Santa Marta.

plan, incluyendo material de soporte (Actividad 4.2)

- 5.4 Además de los productos esperados la firma realizará **reuniones mensuales** para presentar los avances de la consultoría en las que participarán los puntos focales del Banco (incluyendo su equipo de comunicaciones en caso de ser necesario) y la unidad ejecutora.

6. Calendario del Proyecto e Hitos

A continuación, se presenta un cronograma general para la consultoría que abarca un total de 9 meses.

<u>Entregables</u>	<u>Fecha</u>
Producto 1	1 mes después de firmar el contrato.
Producto 2	3 meses después de firmar el contrato.
Producto 3	6 meses después de firmar el contrato.
Producto 4	9 meses después de firmar el contrato.

7. Requisitos de los Informes

- 7.3 Los informes deberán ser entregados en idioma español, en medio magnético, y, preferiblemente en software sin limitaciones o restricciones para su uso y con carácter editable.

8. Criterios de Aceptación

- 8.2 Los entregables serán aceptados previa verificación y aprobación por parte del supervisor del contrato. La aprobación se realizará vía correo electrónico.

9. Requisitos de la Firma

- 9.1 La firma debe asegurarse de que el equipo de expertos propuesto incluya personal con conocimientos avanzados y experiencia laboral en las áreas relevantes de especialización requeridas para esta asignación:
- Jefe de consultoría: El líder del equipo deberá tener un título de posgrado en marketing y comunicaciones o una disciplina relacionada. Se requiere al menos 8 años de experiencia relacionada con esta tarea.
 - Otro equipo de consultoría: Otro personal clave debe tener al menos 3 años de experiencia relevante y debe incluir: (i) Editor de documentos urbanos, ambientales y/o científicos; (ii) Experto en Comunicaciones (incluidas las redes sociales) y Relaciones Públicas; y (iii) Diseñador gráfico. La experiencia en América Latina se considerará un activo.

10. Supervisión e Informes

- 10.2 Los trabajos de la consultoría serán supervisados y aprobados por el Organismo Ejecutor del Programa – Puerta de Oro.

11. Calendario de Pagos

- 11.2 Los pagos se realizarán de la siguiente manera:

- 20% - Contra entrega y aprobación del producto 1
- 25% - Contra entrega y aprobación del producto 2
- 25% - Contra entrega y aprobación del producto 3
- 30% - Contra entrega y aprobación del producto 4

Anexo IV - V

Colombia

CO-G1029: Agregando Valor a la Conservación de los Manglares en los Sistemas de Ciudades Costeras

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Contractual Especialista de Adquisiciones de la Unidad Ejecutora del Componente 1 del Programa CO-G1029

1. Antecedentes

Colombia exhibe la mayor tasa de deforestación anual de los ocho países sudamericanos en los que existen manglares (FAO, 2007). El país tiene una cobertura de 288.818 ha de manglares y, entre 1996 y 2016, se perdió cerca del 63% del área de este ecosistema (SIGMA INVEMAR, 2020). Sin embargo, los manglares proporcionan importantes servicios ecosistémicos de regulación hídrica, protección costera, seguridad alimentaria, entre muchos más. Además, cumplen un papel fundamental en la lucha contra la crisis global climática al ayudar en la captura de gases de efecto invernadero. Se estima que este ecosistema almacena en Colombia cerca de 462.38Mt CO₂e, por lo que su conservación es una prioridad nacional y global.

Las 70.259 ha de manglar que se encuentran en la costa Caribe están amenazadas por el desarrollo urbano poco planificado y la expansión agropecuaria. El crecimiento de las ciudades, en ausencia de planificación territorial con criterios de equidad y sostenibilidad, genera una alta presión sobre la estructura ecológica principal y su biodiversidad⁹. En particular y en las ciudades costeras, las recientes expansiones urbanas han sido impulsadas por cambios descoordinados en el uso del suelo para el desarrollo de infraestructura industrial y el crecimiento no planificado de asentamientos de viviendas informales.

El proyecto “Agregar Valor a la Conservación de los Manglares en los Sistemas de Ciudades Costeras” centrará los esfuerzos del primer componente en la ciénaga de mallorquín en Barranquilla. Componente 1: Manglares Urbanos. Este componente busca integrar los humedales y su biodiversidad en el desarrollo urbano de Barranquilla con énfasis en la Ciénaga de mallorquín, por medio del establecimiento de una alianza público-privada y la creación de un mecanismo financiero sostenible para financiar inversiones para la restauración y conservación de los manglares urbanos.

Barranquilla ha sido priorizada por la iniciativa “Biodiverciudad” del gobierno colombiano que busca recuperar y salvaguardar los ecosistemas urbano-regionales remanentes y su biodiversidad, a través de la implementación de soluciones basadas en la naturaleza a fin de atender las problemáticas urbanas. Estas soluciones deben propiciar el acercamiento y disfrute de las personas a su patrimonio natural, el aumento de empleos urbanos y una reducción de los problemas de contaminación ambiental y vulnerabilidad a situaciones de riesgo climático. En este contexto, el humedal Mallorquín es el proyecto insignia de la ciudad

⁹ BID, 2020. [Ciudades Biodiversas y Resilientes en América Latina y El Caribe](#).

y buscará abordar las principales fuentes de contaminación del agua y pérdida de manglares, al tiempo que transforma el área en un ecoparque público para la educación y la recreación. La ciénaga de Mallorquín¹⁰ se encuentra localizada al extremo nororiental de esta ciudad, tiene una extensión aproximada de 650 ha y alberga aproximadamente 280 ha de manglar (CRA, 2015.). Mallorquín está fuertemente amenazada por contaminación de aguas residuales, residuos industriales, alta sedimentación y la desecación intencional con fines urbanos e informales.

2. Objetivos de la Consultoría

Gestionar las adquisiciones del Proyecto cumpliendo con las políticas de adquisiciones del Banco o la normatividad local según corresponda que permitan alcanzar los objetivos propuestos en el tiempo y la forma establecidos en el contrato de IGR.

3. Actividades Principales

Para el desarrollo de la consultoría se deberán realizar como mínimo las siguientes actividades:

- Proponer la estrategia para la adecuada ejecución de las adquisiciones.
- Asegurarse que se cumplan las disposiciones que en materia de adquisiciones establezca el Convenio de Financiamiento No-reembolsable.
- Asegurar que las adquisiciones correspondan a lo previsto en los documentos del Programa.
- Cumplir con lo señalado en el Reglamento Operativo del Proyecto (ROP) para la ejecución del Programa en lo relacionado con adquisiciones y presentar oportunamente las actualizaciones a las que haya lugar.
- Participar en la elaboración de los diferentes documentos para la gestión integrada del Programa, tales como Plan de Ejecución Plurianual- PEP, Plan Operativo Anual – POA.
- Hacer seguimiento permanente al Plan de Adquisiciones y formular las acciones tendientes a solucionar los inconvenientes presentados o las acciones de mitigación de riesgos que se identifiquen.
- Supervisión, monitoreo y control de los Planes de Adquisiciones del Programa.
- Liderar la elaboración de los documentos necesarios para la selección y contratación de las adquisiciones del Programa, tales como publicaciones, pliegos, adendas, documentos de aclaración.

¹⁰ La ciénaga hace parte del Sitio RAMSAR delta estuario del Río Magdalena y la Ciénaga Grande de Santa Marta.

- Cuando haga parte del Comité de Evaluación, participar en la apertura de acta de apertura de ofertas, actas de evaluación y recomendación de adjudicación, contratos, actas de liquidación.
- Participar en la elaboración de los planes de acción que se deriven de los análisis de riesgos del Programa, visitas de supervisión del Banco, observaciones y/o hallazgos de las auditorías y demás relacionadas, y hacer el seguimiento oportuno al plan.
- Asegurar que la información enviada al Banco, relacionada con los procesos de adquisiciones, sea consistente y cuente con la documentación de respaldo respectiva.
- Apoyar el seguimiento al desarrollo de los contratos del Proyecto acorde con lo establecido en los mismos y asegurándose de la terminación y liquidación de los mismos.
- Proporcionar, en materia de adquisiciones, la información o documentación requerida para la oportuna realización de las auditorías.
- Participar en las actividades de cierre del Proyecto al interior de la Entidad Ejecutora y frente al Banco.
- Brindar las pautas para el adecuado manejo y custodia de la documentación de adquisiciones financiados parcial o totalmente por el Banco del Proyecto.
- Llevar a cabo actividades tendientes a fortalecer a la institución en la gestión de adquisiciones del Programa y documentar las lecciones aprendidas en la ejecución Proyecto.
- Asegurar la adecuada gestión documental del Programa.

4. Características de la Consultoría

4.1 Tipo: Consultor(a) Individual

4.2 Duración: 36 meses una vez suscrito el contrato

4.3 Previsión de continuidad de los servicios: en caso de ser requerido, previa evaluación y a satisfacción del contratante, se podrá dar continuidad a la contratación del consultor, para lo cual deberá contar con la no objeción del BID.

4.4 Lugar de trabajo: Barranquilla o lugar de residencia

5. Perfil Mínimo Requerido

5.1 Título/Nivel Académico & Años de Experiencia Profesional: Profesional en derecho, administración, ingeniería, ciencias económicas y administrativas, ciencias sociales y/o financieras; con título de maestría. Cinco (5) años de experiencia profesional, con experiencia en gestión de adquisiciones de proyectos de inversión, trabajo con el gobierno nacional, organismos de cooperación internacional y organismos multilaterales en Colombia.

5.2 **Idiomas:** Hablar y escribir español e inglés de manera fluida.

5.3 **Habilidades:** Habilidades de comunicación, conciliación y trabajo en equipo

6. Criterios de Calificación

Las hojas de vida de los consultores que cumplan los criterios mínimos indicados en el numeral V de estos términos serán calificadas así:

	CRITERIO	PUNTAJE MÁXIMO
EXPERIENCIA GENERAL	5 puntos por cada año adicional de experiencia general	<i>definir entre 20 a 30 puntos</i>
EXPERIENCIA ESPECÍFICA	5 puntos por cada año adicional de experiencia en adquisiciones	20
	10 puntos por cada de experiencia en adquisiciones financiados total o parcialmente con recursos de organismos multilaterales.	50
OTROS	<i>definir criterio</i>	<i>definir entre 0 a 10 puntos</i>
TOTAL		100

Criterio de desempate:

- En caso de empate prevalecerá quien tenga la mayor experiencia específica.
- En caso de persistir se tendrá en cuenta quien tenga la mayor experiencia general.

7. Informes / Entregables

7.1 Informes mensuales y un informe final. Estos informes deberán contemplar como mínimo las actividades generales realizadas, logros alcanzados, dificultades presentadas, alertas tempranas y consideraciones para el siguiente periodo, conclusiones y recomendaciones; así como los siguientes productos:

- Elaboración y actualización de la sección de adquisiciones del Reglamento Operativo del Programa.
- Elaboración, monitoreo y actualización del Plan de Adquisiciones del Programa en el Sistema de Ejecución de Planes de Adquisiciones (SEPA) o del sistema que el Banco determine para tan fin, conforme al seguimiento de las fechas, montos y pagos de los procesos de selección y ejecución de los contratos suscritos con los recursos del financiamiento.
- Identificación, seguimiento y monitoreo de los riesgos fiduciarios y la elaboración del respectivo plan de mitigación registrados en la Matriz de Riesgos del Programa.
- Revisión de la sección de adquisiciones del Reglamento Operativo de los subproyectos del Programa cuando aplique.

7.2 Los informes deberán ser presentados en idioma *español* en forma electrónica.

8. Cronograma de Pagos

8.1 El 90% del valor total del contrato se realizará mediante pagos mensuales contra informes de actividades adelantadas, previo concepto favorable del mismo por parte del supervisor.

8.2 El 10% del valor total del contrato se realizará mediante pagos anuales contra el cumplimiento anual del plan de ejecución del Programa, siempre y cuando éste oscile entre el 15% por encima o por debajo de lo planeado, es decir, que la ejecución se encuentre como Máximo un 15% por encima o como Mínimo un 15% por debajo, de lo planeado.

- Este valor se cancelará en su totalidad una vez el Supervisor de la entidad ejecutora expida la certificación correspondiente indicando que el proyecto ha sido ejecutado dentro del rango establecido. Por lo tanto, este pago se realizará en forma completa y en ningún caso se realizará de manera proporcional a la ejecución.
- La certificación del supervisor señalará de forma expresa si la ejecución se encuentra dentro del rango establecido. En el caso de no estar en el rango no habrá lugar a pago alguno.

8.3 Escoger entre las siguientes redacciones:

- Los gastos de viaje se encuentran incluidos en el valor total del contrato hasta un máximo de (valor para gastos de viaje), los cuales serán pagados mediante mecanismo de reembolso; o
- No Aplica

9. Coordinación y Seguimiento

9.1 La supervisión del contrato estará a cargo del supervisor definido en la Entidad Ejecutora.

Anexo IV - VI

Colombia

CO-G1029: Agregando Valor a la Conservación de los Manglares en los Sistemas de Ciudades Costeras

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Contractual Especialista Financiero de la Unidad Ejecutora del Componente 1 del Programa CO-G1029

1. Antecedentes

Colombia exhibe la mayor tasa de deforestación anual de los ocho países sudamericanos en los que existen manglares (FAO, 2007). El país tiene una cobertura de 288.818 ha de manglares y, entre 1996 y 2016, se perdió cerca del 63% del área de este ecosistema (SIGMA INVEMAR, 2020). Sin embargo, los manglares proporcionan importantes servicios ecosistémicos de regulación hídrica, protección costera, seguridad alimentaria, entre muchos más. Además, cumplen un papel fundamental en la lucha contra la crisis global climática al ayudar en la captura de gases de efecto invernadero. Se estima que este ecosistema almacena en Colombia cerca de 462.38Mt CO₂e, por lo que su conservación es una prioridad nacional y global.

Las 70.259 ha de manglar que se encuentran en la costa Caribe están amenazadas por el desarrollo urbano poco planificado y la expansión agropecuaria. El crecimiento de las ciudades, en ausencia de planificación territorial con criterios de equidad y sostenibilidad, genera una alta presión sobre la estructura ecológica principal y su biodiversidad¹¹. En particular y en las ciudades costeras, las recientes expansiones urbanas han sido impulsadas por cambios descoordinados en el uso del suelo para el desarrollo de infraestructura industrial y el crecimiento no planificado de asentamientos de viviendas informales.

El proyecto “Agregar Valor a la Conservación de los Manglares en los Sistemas de Ciudades Costeras” centrará los esfuerzos del primer componente en la ciénaga de mallorquín en Barranquilla. Componente 1: Manglares Urbanos. Este componente busca integrar los humedales y su biodiversidad en el desarrollo urbano de Barranquilla con énfasis en la Ciénaga de mallorquín, por medio del establecimiento de una alianza público-privada y la creación de un mecanismo financiero sostenible para financiar inversiones para la restauración y conservación de los manglares urbanos.

Barranquilla ha sido priorizada por la iniciativa “Biodiverciudad” del gobierno colombiano que busca recuperar y salvaguardar los ecosistemas urbano-regionales remanentes y su biodiversidad, a través de la implementación de soluciones basadas en la naturaleza a fin de atender las problemáticas urbanas. Estas soluciones deben propiciar el acercamiento y disfrute de las personas a su patrimonio natural, el aumento de empleos urbanos y una reducción de los problemas de contaminación ambiental y vulnerabilidad a situaciones de riesgo climático. En este contexto, el humedal Mallorquín es el proyecto insignia de la ciudad

¹¹ BID, 2020. [Ciudades Biodiversas y Resilientes en América Latina y El Caribe](#).

y buscará abordar las principales fuentes de contaminación del agua y pérdida de manglares, al tiempo que transforma el área en un ecoparque público para la educación y la recreación. La ciénaga de Mallorquín¹² se encuentra localizada al extremo nororiental de esta ciudad, tiene una extensión aproximada de 650 ha y alberga aproximadamente 280 ha de manglar (CRA, 2015.). Mallorquín está fuertemente amenazada por contaminación de aguas residuales, residuos industriales, alta sedimentación y la desecación intencional con fines urbanos e informales.

2. Objetivos de la Consultoría

El Especialista Financiero será responsable del manejo financiero/contable de los fondos del Programa CO-G1029, implementando los mecanismos, procesos y controles que aseguren el adecuado uso y manejo transparente de los recursos para lograr sus objetivos en los tiempos establecidos en el Convenio de Financiamiento No-reembolsable, el Reglamento Operativo del Programa (ROP) y en concordancia con las políticas del BID o aquellas que apliquen.

3. Actividades Principales

La persona seleccionada deberá:

- Asegurar el cumplimiento de los requerimientos del Banco en lo relativo a las cláusulas de carácter contable-financiero del Programa, elaborando una matriz de seguimiento.
- Acompañar la elaboración y mantener actualizado el Reglamento Operativo de Proyecto (ROP) en referencia a los aspectos de gestión financiera del IGR y de los subproyectos a ser cofinanciados por el mismo.
- Elaborar y mantener actualizada la programación financiera de las necesidades de recursos para una adecuada ejecución del Programa, según lo establecido en la matriz de resultados, con base en el Plan Operativo Anual (POA) y el Plan de Adquisiciones (PA), asegurando que todas las actividades financiadas con recursos de la operación, sean consistentes con lo dispuesto por el Convenio de Financiamiento No-reembolsable y ROP.
- Elaborar y mantener actualizado el flujo de caja, con base en la programación financiera de la ejecución del Programa.
- Asegurarse que los registros financieros y contables de la ejecución de los recursos del Programa se realicen de forma oportuna, según los requerimientos del Banco y aplicando los elementos de control interno.
- Gestionar la apertura y mantenimiento de las cuentas bancarias específicas a nombre del Programa.
- Elaborar las conciliaciones bancarias de la cuenta especial en forma mensual conforme a los registros contables y registros del Banco, según los requerimientos del BID y mantenerla actualizada.
- Elaborar conjuntamente con el Coordinador del Programa el presupuesto anual, requerido por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
- Elaborar los informes financieros en forma mensual conforme a los requerimientos del Banco y presentar la rendición de cuentas del uso de fondos del Programa, acompañados

¹² La ciénaga hace parte del Sitio RAMSAR delta estuario del Río Magdalena y la Ciénaga Grande de Santa Marta.

de los formularios soporte, los cuales deben ser compatibles con la programación financiera y flujo de caja.

- Asegurarse que los estados financieros del Programa se elaboren en forma mensual conforme a los requerimientos del Banco y que los estados financieros anuales sean auditados.
- Preparar los informes financieros requeridos por el Organismo Ejecutor, el BID o el donante que reflejen el avance financiero del programa, disponibilidades, gastos y cualquier otra información financiera solicitada.
- Procesar en forma adecuada y oportuna todas las obligaciones financieras adquiridas con recursos del proyecto, asegurando la disponibilidad de fondos para cubrir los compromisos en forma oportuna, incluyendo los pagos.
- Gestionar la contratación de la auditoría del Programa según los procedimientos del Banco, conjuntamente con el coordinador del Programa, con la periodicidad establecida en el Convenio de Financiamiento No-reembolsable.
- Revisar los Estados Financieros anuales y someterlos a aprobación del Coordinador del Componente 1 y del Organismo Ejecutor.
- Actuar como contraparte técnica de la auditoría del proyecto.
- Implementar políticas y herramientas de control interno para asegurar una adecuada gestión fiduciaria del proyecto, mediante la implementación de un sistema integrado de administración financiera y contable del Proyecto, que permitía identificar las fuentes y usos de los recursos y que incluya los procedimientos administrativos, contables, financieros y de Control Interno.
- Definir, aplicar y mejorar el mecanismo de supervisión y monitoreo de la gestión financiera de los subproyectos a ser financiados en el marco del programa
- Mantener un adecuado y actualizado archivo y custodia de la documentación original de soporte de los gastos del Programa, las solicitudes de desembolso y todo lo relativo a la tesorería de la ejecución del Programa.
- Gestionar y tramitar oportunamente las justificaciones de gastos y solicitudes de desembolso del financiamiento, asegurando que estén completas y cumplan con los requerimientos establecidos en las normas y políticas del Banco.
- Gestionar y tramitar ante las entidades gubernamentales la disponibilidad y asignación de fondos de contraparte para la ejecución del Programa.
- Apoyar al Coordinador del Componente 1 del Programa en mantener actualizado cualquier proceso de su ámbito que coadyuve a mejorar la eficiencia de la ejecución del Proyecto.
- Controlar el inventario de activos de bienes no fungibles y la existencia de bienes fungibles, y mantener y controlar el equipo y materiales de oficina del Programa.
- Cumplir con las acciones previstas en el plan de acción, como producto de las visitas fiduciarias (Gestión Financiera).
- Elaborar y cumplir con el plan de acción como resultado de las auditorías a los EFA's en temas de gestión financiera.
- Cumplir con el plan de fortalecimiento derivado del análisis y actualización de las evaluaciones de capacidad institucional en temas de gestión financiera.
- Todas las demás funciones financieras necesarias para el logro de los objetivos del Proyecto/programa que defina el Coordinador.

4. Características de la Consultoría

4.1 **Tipo:** Consultor(a) Individual

4.2 **Duración:** 42 meses una vez suscrito el contrato

4.3 **Previsión de continuidad de los servicios:** en caso de ser requerido, previa evaluación y a satisfacción del contratante, se podrá dar continuidad a la contratación del consultor, para lo cual deberá contar con la no objeción del BID.

4.4 **Lugar de trabajo:** Barranquilla o lugar de residencia

5. Perfil Mínimo Requerido

5.1 **Título/Nivel Académico & Años de Experiencia Profesional:** Profesional en Ciencias Contaduría Pública, Economía, o Administración de Empresas y áreas afines; con título de maestría. Cinco (5) años de experiencia profesional, con experiencia en gestión financiera de proyectos de inversión, trabajo con el gobierno nacional y cooperación internacional en Colombia.

5.2 **Idiomas:** Hablar y escribir español e inglés de manera fluida.

5.3 **Habilidades:** Habilidades de comunicación, conciliación y trabajo en equipo

6. Criterios de Calificación

Las hojas de vida de los consultores que cumplan los criterios mínimos indicados en el numeral V de estos términos serán calificadas así:

CRITERIOS		PUNTAJE MÁXIMO	POPSTULANTES			
			1	2	3	4
1. Grado Académico (no acumulativo)		15				
1.1 Maestría	15					
1.2 Especialización/postgrado	10					
1.3 Licenciatura (Contaduría Pública, Economía, o Administración de Empresas).	Cumple					
2. Experiencia Profesional durante los últimos 10 años (acumulativo)		15				
2.1 Experiencia general	5					
2.2 Supervisión financiera	10					
3. Posición ocupada durante los últimos 5 años (no acumulativo)		15				

3.1 Gerente Financiero, Contralor, Coordinador de Área o similar	15					
3.2 Jefe contable/financiero	10					
3.3 Especialista y/o técnico responsable financiero.	5					
4. Experiencia en Supervisión Financiera de Proyectos Financiados por Cooperantes y/o Organismos Multilaterales de Crédito que incluye: (no acumulativo)		30				
a. Elaboración de programación financiera y flujos de caja						
b. Seguimiento al cumplimiento de condiciones contractuales, monitoreo/evaluación presupuestal y análisis e interpretación de Estados Financieros.						
c. Diseño, implementación y evaluación de herramientas y sistemas de gestión financiera de proyectos, elaboración de planes operativos, programación de desembolsos.						
d. Gestión del proceso de auditoría del proyecto.						
4.1 más de 10 años	30					
a.						
b.						
c.						
d.						
4.2) más de 7 hasta 10 años	20					
a.						
b.						
c.						
d.						
4.3) de 5 hasta 7 años	10					
a.						
b.						
c.						
d.						

5. Manejo de sistemas y aplicaciones tecnológicas y otras herramientas de Administración Financiera (acumulativo)		15				
5.1 Experiencia y manejo SIIF	10					
5.2 Experiencia y manejo software contables	5					
6. Conocimiento en manejo de Microsoft Office (Excel, Word, Power Point, etc.) y otros del área de sistemas	cumple					
7. Entrevista	10	10				
TOTAL PUNTAJE		100				

Nota: El puntaje mínimo requerido para calificar será de 75 puntos.

7. Informes / Entregables

Para proceder al pago de los horarios pactados con el consultor en su contratación, y sin perjuicio de lo establecido en los numerales anteriores, el consultor deberá entregar a satisfacción del proyecto los productos definidos en el siguiente cuadro, según la fecha y la calidad requerida.

Ítem	Producto Requerido	Frecuencia	Fecha Entrega
1	Informe sobre la programación financiera de las necesidades de recursos del Programa incluyendo las necesidades de los subproyectos.	Anual y mensual	15/dic (anual), y 15/c/mes
2	Flujo de caja y seguimiento con base en la programación financiera de la ejecución del Proyecto.	Semestral y mensual	15/ene y 15/jul, y 15/c/mes
3	Conciliación bancaria de la cuenta especial conforme a los registros contables y registros del Banco, según los requerimientos del BID.	Mensual	15 c/mes
4	Presupuesto, entregado al coordinador del Proyecto.	Mensual y anual	15 c/ mes y 30/ene (anual)
5	Informes financieros y rendición de cuentas del uso de fondos del Proyecto, acompañados de los formularios soporte.	Mensual y Semestral	15 c/ mes y 15/ene, y 15/jul

6	Estados financieros mensuales del Proyecto y anuales auditados elaborados conforme a los requerimientos del Banco.	Mensual y Anual	15 /c/mes y según plazo contractual
7	Informes financieros requeridos por el MHCP y BID.	Permanente	Permanente
8	Pago de obligaciones financieras adquiridas con recursos del Proyecto, en forma oportuna.	Permanente	Permanente
9	Auditoría contratada del Proyecto según los procedimientos del Banco.	Anual	31/jul
10	Informe de Estados Financieros Auditados entregado	Anual	30/mar
11	Archivo adecuado y actualizado del Proyecto	Permanente	Permanente
12	Solicitudes de desembolso procesadas y tramitadas adecuada y oportunamente.	Permanente	Permanente
13	Tramite oportuno ante las entidades gubernamentales, sobre la disponibilidad y asignación de fondos de contraparte para la ejecución del proyecto	Permanente	Permanente
14	ROP actualizado en temas de gestión financiera.	Permanente	Permanente
15	Inventario de activos de bienes actualizado si aplica	Permanente	Permanente
16	Plan de acción, como producto de las visitas fiduciarias (Gestión Financiera) implementado oportunamente.	Permanente	Permanente
17	Plan de acción como resultado de las auditorías a los Estados Financieros Auditados, en temas de gestión financiera, elaborado e implementado oportunamente.	Permanente	Permanente
18	Plan de fortalecimiento institucional derivado del análisis y actualización de la evaluación de capacidad institucional en temas de gestión financiera, elaborado e implementado oportunamente.	Permanente	Permanente

8. Cronograma de Pagos

Esta consultoría será ejecutada en una primera fase que contemplará el desarrollo de los productos indicados en los informes de cada pago como se relacionan a continuación; y una segunda fase que podrá dar continuidad al desarrollo de los demás productos mencionados en la sección anterior:

- 30% con la entrega y aprobación del informe de avance de las actividades realizadas y del cumplimiento de los productos No. 1, 2 y 4.
- 30% con la entrega y aprobación del informe de avance de las actividades realizadas y del cumplimiento de los productos No. 14 y 18.
- 40% con la entrega y aprobación del informe final de las actividades realizadas y del cumplimiento de los productos No. 5, 7, 11 y 12.

9. Coordinación y Seguimiento

9.1 La supervisión del contrato estará a cargo del supervisor definido en la Entidad Ejecutora.