

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

A R G E N T I N A

INFORME DE PROYECTO

Instituto de Cardiología y Cirugía Cardiovascular

Fundación Favaloro

Este Informe fue preparado por el Grupo de Trabajo constituido en la Representación del Banco en la Argentina, compuesto por los señores Gustavo Romero, Héctor J. López García y Juan Carlos Lockhart.

I N D I C E

	<u>Página</u>
I. RESUMEN	1
II. MARCO DE REFERENCIA	4
A. Sector Salud	4
B. Financiamiento del Banco al Sector Salud	6
III. EL PRESTATARIO	7
1. Medios Operativos de la Fundación	8
2. Organización	8
3. Estructura Administrativa	10
4. Departamento de Investigación y Docencia	10
5. Departamento Asistencial	12
6. Area de Desarrollo	13
7. Personal	13
8. Sistemas Administrativos, Financieros y de Control	14
9. Estado de Resultados	15
10. Estado Patrimonial	16
11. Conclusiones	17
IV. EL PROYECTO Y SU EJECUCION	19
A. Objetivo	19
B. Descripción	19
C. Beneficiarios del Proyecto	20
D. Costo Total y Financiamiento	21
E. Uso de los Recursos del FFPS	23
F. Ejecución del Proyecto	23
1. Unidad Ejecutora	23
2. Diseños	24
3. Estados de las Obras. Contrataciones	25
4. Terrenos	26
5. Adquisición de Equipos	26
6. Calendario de Inversiones	26
7. Anticipo de Fondos	27
V. JUSTIFICACION	28
A. Factibilidad Técnica	28
B. Factibilidad Institucional	29
C. Viabilidad Financiera	29
D. Recomendación	30

LISTA DE APENDICES

- APENDICE 1: Proyecto de Resolución
- APENDICE 2: Recomendaciones
- APENDICE 3: Descripción del Proyecto
(Anexo A del Contrato de Préstamo)

DATOS SOCIOECONOMICOS BASICOS

LISTA DE ANEXOS

- I-1 Prioridad del Proyecto - Decretos 440 y 118
- II-1 Argentina. Situación Económica Reciente
- III-1 Fundación Favalaro. Organigrama
- III-2 Fundación Favalaro. Actividades Docentes
- IV-1 Contrato de Financiamiento con BANADE S.A.
- IV-2 Contrato de Financiamiento con SIEMENS
- V-1 IIYCC. Flujo de Recursos.

2. Producto Interno Bruto a/
(a precios de mercado)

	Composición (X)							Tasa Real de Crecimiento Anual (X)				
	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1980	1981	1982	1983	1984
Por Gasto												
PIB	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	1,1	-6,5	-5,2	3,4	2,4
Inversión interna bruta	22,0	22,9	18,8	16,8	14,9	12,0	11,3	4,7	-23,3	-15,4	-8,6	-13,4
Consumo	77,0	81,1	84,0	79,0	79,4	82,9	80,7	4,7	-3,2	-10,8	4,0	6,4
Exportaciones	11,7	11,2	12,8	13,7	14,5	14,0	16,4	-3,9	7,9	1,5	8,4	-0,7
Importaciones	10,7	15,2	15,6	9,5	8,8	8,9	8,4	42,8	-3,8	-42,1	-4,7	6,4
Por Origen c/												
Agropecuaria	13,6	12,6	13,8	15,6	15,3	15,4	15,8	-6,4	2,4	7,3	0,7	3,7
Minería	2,4	2,5	2,7	2,8	2,8	2,7	2,8	3,8	0,6	-0,7	3,2	-0,9
Manufactura	26,1	25,0	22,4	22,6	24,2	24,8	23,0	-3,8	-16,0	-4,7	10,9	4,0
Construcción	7,0	6,6	6,1	5,1	4,7	3,6	3,7	6,4	-13,8	-19,8	-6,8	-20,1
Transporte	10,7	10,7	11,0	11,3	11,4	11,6	11,7	0,6	-3,7	-2,6	3,5	4,3
Comercio	14,2	15,0	14,9	12,8	12,8	13,1	12,7	5,6	-6,8	-18,3	3,2	4,8
Gobierno	9,5	9,5	10,2	11,0	10,7	10,7	11,2	0,8	1,0	2,3	0,1	1,9
Electricidad, agua y gas	3,3	3,6	3,8	4,1	4,3	4,4	4,7	7,8	-1,1	3,1	8,0	6,5
Servicios financieros	8,1	9,1	9,2	8,6	7,7	7,7	7,7	12,3	-5,3	11,5	-7,5	0,8
Otros servicios	5,1	5,4	5,9	6,2	6,1	6,0	6,7	4,6	3,8	-1,8	2,6	1,9

a/ A precios constantes de 1970.

b/ Preliminar.

c/ A costo de factores.

Fuente: Banco Central y Ministerio de Economía.

3. Comercio Exterior

Comercio Exterior	Millones de US\$)								Tasa de Crecimiento Anual					
	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985 a/	1979	1980	1981	1982	1983	1984
Exportaciones de bienes (FOB)	6.400	7.815	8.020	9.169	7.157	7.834	8.072	8.398	22,1	2,6	14,3	-21,9	9,5	3,0
Carna vacuna	426	737	568	564	488	338	245	214	73,0	-22,9	-0,7	-13,4	-30,7	-27,5
Otras carnes	111	142	120	115	112	92	59	68	27,9	-15,7	-4,2	-1,7	-17,8	35,0
Maíz	587	606	513	1.308	585	803	749	806	3,2	-15,3	155,0	-55,3	37,2	-6,7
Trigo	174	606	816	764	676	1.474	971	1.085	248,3	34,7	-6,4	11,5	118,0	-34,1
Sorgo	358	302	208	637	508	554	459	295	15,6	-31,1	206,3	-20,2	9,0	-17,1
Semillas oleaginosas	548	725	633	600	439	361	924	752	32,3	26,9	-5,2	-26,8	-17,8	156,0
Aceites vegetales	287	468	442	340	394	517	897	1.007	16,3	-5,5	-23,1	11,6	31,2	73,5
Queros y pieles	28	36	367	309	370	291	333	326	28,6	901,9	-15,8	19,7	-21,3	14,4
Lanas	184	184	235	287	185	145	175	151	n.d.	27,7	22,1	-35,5	21,6	20,7
Productos industria alimenticia	566	653	1.213	1.133	884	1.147	1.122	850	15,4	85,8	-6,6	-21,9	29,7	-2,2
Productos minerales	74	69	315	658	580	372	353	619	-6,8	256,5	108,9	-11,9	-35,9	-5,6
Metalmecánica, maquinaria y transporte	787	745	844	876	1.025	591	679	1.120	-5,3	13,2	3,8	17,0	-42,3	14,9
Importaciones de bienes (CIF)	3.834	6.712	10.541	9.430	5.337	4.505	4.635	4.050	75,1	57,0	-5,4	-43,4	-15,6	2,9
Productos de consumo	213	712	1.857	1.632	395	209	250	240	134,3	160,8	-7,9	-75,8	-47,1	19,6
Productos intermedios	2.052	3.334	5.217	4.728	3.320	3.074	3.290	2.740	62,4	56,5	-9,3	-29,8	-7,4	27,5
Bienes y equipos de capital	1.096	1.568	2.392	2.059	950	769	600	650	43,1	52,6	-13,9	-57,8	-19,1	-22,0
Combustibles	473	1.098	1.075	1.011	672	453	460	420	132,6	-2,1	-5,9	-33,5	-32,6	1,5

a/ Preliminar.

Fuente: Banco Central.

Balanza de Pagos	(Millones de US\$)								Tasa de Crecimiento Anual						
	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985 a/	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985
Exportaciones (FOB)	6.400	7.815	8.020	9.169	7.157	7.834	8.072	8.398	22,1	2,6	14,3	-21,9	9,5	3,0	4,0
Importaciones (FOB)	3.481	6.018	-9.398	8.414	4.573	4.123	4.132	3.786	72,8	56,2	-10,5	-45,6	-9,8	0,2	-8,0
Balanza comercial	2.926	1.797	-1.378	754	2.584	3.711	3.940	4.612	-	-	-	-	-	-	-
Servicios (netos)	-1.123	-2.351	-3.431	-5.365	-4.858	-6.166	-6.484	-5.873	9,3	45,9	56,4	-9,4	26,9	5,2	-9,0
Transferencias	67	57	22	-22	29	15	1	-1	-	-	-	-	-	-	-
Saldo en Cuenta Corriente	1.870	-497	-4.787	-4.633	-2.241	-2.439	-2.543	-1.260							
Movimiento de capitales (neto)	309	4.491	2.465	1.791	1.443	54	3.293	597							
Público	-639	178	798	1.197	2.505	290	3.331	1.061							
Privado	873	4.401	2.097	193	-1.062	-235	-38	-464							
(Inversión directa)	274	264	790	931	251	183	269	921							
(Corto plazo)	-1.510	-1.450	-1.991	-8.466	-4.429	-346	1.687	-1.498							
Errores y omisiones	12	243	310	213	157	-88	-52	-							
Cambio reservas internacionales (- aumento)	-1.998	-4.234	2.628	3.056	641	2.473	-143	-663							

Preliminar.

ente: Banco Central.

Finanzas Públicas	Porcentaje del PIB													
	Gobierno General a/							Sector Público b/						
	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985 c/	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985
Ingresos corrientes	26,6	27,6	25,8	22,4	23,4	26,4	24,5	31,3	36,3	36,2	31,9	33,8	32,4	36,0
Ingresos tributarios														
Gastos corrientes	21,7	24,6	30,1	27,5	27,6	26,9	22,6	24,4	34,6	42,5	40,8	41,1	37,5	34,0
Ahorro en cuenta corriente	4,9	3,9	-4,3	-5,1	-4,2	-0,4	1,9	6,9	1,7	-6,3	-8,9	-7,3	-5,1	2,0
Gasto de capital	6,7	6,0	6,4	4,9	5,6	5,5	3,9	8,5	9,6	9,8	8,3	8,8	7,4	6,0
Déficit (-) Superávit (+)	-1,7	-2,9	-10,6	-9,9	-9,7	-5,0	-2,0	-1,1	-7,6	-15,9	-16,7	-15,7	-12,5	-4,0
Financiamiento:														
Interno	1,4	2,9	6,4	8,1	9,5	5,4	1,5	0,9	6,5	10,3	13,5	15,6	12,1	2,0
Externo	0,3	-	4,2	1,8	0,2	-0,4	0,5	0,2	1,1	5,6	3,2	0,1	0,4	1,0

Incluye Administración Nacional (Gobierno Central, entes descentralizados y cuentas especiales), Provincias, Municipalidad de la ciudad de Buenos Aires y Sistema de Seguros Sociales.
Sector público no financiero.
Preliminar.

ente: Ministerio de Economía.

6. Sistema Financiero Nacional

	(Millones de Australes)					Tasa de Crecimiento Anual						
	1980	1981	1982	1983	1984	1985 a/	1980	1981	1982	1983	1984	1985 a/
Activos Internacionales netos	0,1	-0,3	-1,5	-12,5	-69,1	133,8	-56,4	-300,0	-345,5	-712,5	-451,8	191,6
Crédito interno	10,0	28,6	91,6	367,1	2.298,9	11.396,4	111,2	186,0	220,3	300,8	580,7	356,1
Sector público (neto)	1,7	6,4	22,6	76,3	596,8	2.924,2	107,7	276,4	253,1	237,6	682,2	389,9
Sector privado (neto)	8,3	22,2	69,0	290,8	1.902,1	8.472,2	108,5	167,5	210,8	321,4	554,1	345,4
Dinero	2,7	4,6	16,2	75,0	485,0	3.870,0	97,7	68,5	176,3	362,0	604,9	697,9
Quasi-dinero	5,3	11,3	29,7	129,0	946,0	5.470,0	81,2	115,2	161,3	333,2	678,5	478,2
Total (M2)	8,0	15,9	45,9	204,0	1.431,0	9.340,0	86,5	99,3	187,5	342,3	604,9	552,7
(% del PIB)	28,5	29,1	30,5	29,8	27,1	23,6						

a/ Preliminar.

n.d. No disponible.

Fuente: Banco Central.

7. Precios (Tasa de crecimiento anual)

	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985 a/
Deflactor del PIB	158,2	150,2	100,7	105,6	248,2	355,6	n.d.	n.d.
Al consumidor (Promedio Anual)	175,5	159,5	100,8	104,5	164,8	343,8	626,7	672,2
Al por mayor (Promedio Anual)	146,0	149,3	75,5	109,6	256,2	360,9	573,6	363,9

a/ Diciembre a diciembre.

n.d. No disponible.

Fuente: Banco Central.

8. Deuda Externa

	1970	1975	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985 a/
T o t a l	3.876	8.085	19.034	27.162	35.671	43.634	46.005	47.821	49.297
Sector público	2.143	4.941	9.960	14.459	20.078	28.616	31.706	36.139	39.913
Largo plazo			8.265	10.284	13.901	17.325			
Corto plazo			1.695	4.175	6.173	11.291			
Sector privado	1.733	3.144	9.074	12.703	15.647	15.018	14.299	11.682	9.384
Largo plazo			5.438	6.593	12.166	10.637			
Corto plazo			3.636	6.110	3.481	4.381			

a/ Preliminar.

Fuente: Banco Central.

Rev.20-VIII-86

9. <u>Servicio de la Deuda</u>	<u>1980</u>	<u>1981</u>	<u>1982</u>	<u>1983</u>	<u>1984 a/</u>	<u>1985 a/</u>
Servicio total (en millones US\$) efectivamente pagada	4.676	6.307	7.321	8.562	6.263	8.146
Servicio/exportaciones de bienes y servicios no factoriales (%)	46,9	57,7	84,5	91,9	59,2	79,9

a/ Preliminar.

10. <u>Préstamos del BID</u> (Aprobados hasta 30-VI-1986)	<u>Millones de US\$</u>	<u>% del Total</u>
<u>T o t a l</u>	<u>3.404,4</u>	<u>100.0</u>
Capital Ordinario	1.448,3	42,5
Capital Interregional	1.388,8	40,8
FOE	519,4	15,3
FFPS	43,5	1,3
Otros fondos	4,4	0,1
<u>Por Sector</u>	<u>3.404,4</u>	<u>100.0</u>
Agrícola y Pesca	380,7	11,2
Industrial y Minería	672,6	19,8
Transportes y Comunicaciones	309,3	9,1
Energía	1.538,2	45,2
Educación, Ciencia y Tecnología	212,2	6,2
Vivienda y Obras Urbanas	41,8	1,2
Salud Pública y Ambiental	165,3	4,8
Preinversión	3,3	0,1
Financiamiento Exportaciones	81,0	2,4

DOC. DATA-AR
DSK. RG2AR
Rev.31-X-86
ECC-POOL

ARGENTINA

FONDO FIDUCIARIO DE PROGRESO SOCIAL

Instituto de Cardiología y Cirugía Cardiovascular (ICYCC)

Fundación Favaloro

I. RESUMEN

- 1.01 Prestatario: La Fundación Favaloro (FF) Para la Docencia e Investigación Médica, sería el prestatario. Se trata de una entidad autónoma sin fines de lucro, creada en Buenos Aires el 4 de julio de 1975 mediante Escritura Pública No.281. Dicha Fundación formalizó convenios en 1979 y 1980, con la Municipalidad de La Ciudad de Buenos Aires (MCBA), con la Sociedad de Distribuidores de Diarios, Revistas y Afines (SDRA) y con el Instituto Nacional de Obras Sociales (INOS), para crear y operar el Instituto de Cardiología y Cirugía Cardiovascular (ICyCC). La FF opera actualmente en el edificio ubicado en la calle Solís 453 y en el Sanatorio Guemes, S.A., (Hospital Privado) ambos en la ciudad de Buenos Aires, con el objeto de proporcionar asistencia médica a pacientes con problemas cardiovasculares, capacitando a su vez a profesionales y técnicos nacionales y extranjeros en ese campo de la ciencia médica.
- 1.02 Garante: La República Argentina.
- 1.03 Objetivos: El proyecto tiene como objetivo mejorar las condiciones de salud de la población argentina, principalmente de Buenos Aires y las áreas vecinas, mediante la construcción y la habilitación del Instituto de Cardiología y Cirugía Cardiovascular (ICyCC), y el mejoramiento de las condiciones físicas y técnicas para investigación y la docencia de la Fundación Favaloro.
- 1.04 Descripción: Consiste en la construcción y equipamiento del ICYCC el que ocuparía un área física de 15.388,71 m², compuesto de tres subsuelos, planta baja y 10 pisos, en donde se impartirían todo tipo de tratamiento, investigación, docencia y especialización en el campo de la cardiología y cirugía cardiovascular. La eventual participación financiera del BID se destinaría principalmente al establecimiento de servicios de consulta, diagnóstico y laboratorio para atender padecimientos del corazón, mediante la construcción de una unidad que ocuparía un área de 3.561 m² localizada en la planta baja y los dos primeros pisos del edificio del ICYCC, y la adquisición e instalación de los equipos electromecánicos.

1.05 Beneficiarios: Los beneficiarios del proyecto, estimados en 15.000 pacientes al año, comprendería a enfermos sin ningún tipo de cobertura (10%), enfermos de escasos niveles de ingresos que cuentan con cobertura social y/o pago indirecto de parte de Organizaciones Sociales, Mutuales o Entidades Prepagadas (80%), y por pacientes con capacidad económica para atender sus gastos (10%). En general se calcula que 6.000 pacientes anuales provenientes de los estratos considerados de bajos ingresos, (A765/año a diciembre de 1985), serían beneficiarios del proyecto, además de un número indeterminado que serían favorecidos indirectamente como consecuencia de los trabajos de investigación y docencia que realiza la FF con la participación de médicos nacionales y extranjeros, mayormente de los países latinoamericanos.

1.06 Costo y Financiamiento: El costo actual del ICYCC para concluir las obras y equipamiento del mismo, se estima en el equivalente de US\$24.2 millones, sin incluir las inversiones ya realizadas por el equivalente de US\$2.7 millones. Se prevé su financiamiento a través del eventual préstamo del BID del equivalente de US\$2.4 millones así como también de dos créditos ya obtenidos del Banco Nacional de Desarrollo (BANADE), el primero por US\$9.0 millones para obras civiles y el segundo por US\$1.3 millones para adquisición de equipos y maquinaria nacional, además de un crédito de la SIEMENS S.A. de Alemania, con el aval de BANDADE, por US\$7.6 millones para la compra de equipos médicos. El financiamiento del Banco sería en las condiciones siguientes:

Fuente Fondo:	FFPS
Monto:	US\$2.4 millones equivalentes en moneda local
Plazo Amortización:	25 años
Plazo de Gracia:	5 años
Plazo Desembolso:	3 años
Intereses:	3% anual sobre saldo deudores

1.07 La Solicitud: La Fundación Favaloro solicitó, mediante carta de marzo 19 de 1985, un préstamo al Banco por US\$18.0 millones, para el financiamiento parcial del proyecto de construcción y equipamiento del ICYCC y del Departamento de Investigación y Docencia. La solicitud contó con el respaldo del Gobierno Nacional, de acuerdo con Decreto No. 440 de 4 de marzo de 1985 que declaró el proyecto de interés nacional. 1/ La solicitud de préstamo mencionada fue estudiada por el Banco, concluyéndose que la misma no sería posible tramitar por no concordar con las políticas vigentes para sus operaciones regulares de préstamo, dado que la misma no forma parte de un programa más amplio de atención de la salud. No obstante, se indicó la posibilidad de utilizar recursos en moneda local del FFPS con miras a financiar

1/ Ver Anexo I-1.

unidades operativas tomando en cuenta los aspectos de investigación, docencia y asistencial de la Fundación.

- 1.08 En ausencia de suficiente financiamiento para la construcción total del ICYCC y con el propósito de posibilitar los servicios más urgentes a la población, en comunicación de octubre 11 de 1985, la FF planteó al Banco la posibilidad de que se considerase una donación por el equivalente de US\$2.4 millones. Esta donación estaría dirigida a la construcción de las obras civiles y a la adquisición e instalación de los equipos electromecánicos para la unidad de consultorio externo que ocuparía la planta baja y los dos primeros pisos del edificio de ICYCC. Por otra parte, el Ministerio de Relaciones Exteriores, en carta del 29 de noviembre de 1985 solicitó al Banco que, en su calidad de Administrador del Fondo Fiduciario de Progreso Social, procediera a la tramitación del financiamiento presentado por la FF por US\$2.4 millones con recursos de dicho Fondo. Cabe aclarar que con base a las regulaciones de FPPS, se ha decidido recomendar un préstamo concesional por ese monto.
- 1.09 Mientras tanto, la FF se dió a la tarea de gestionar otros financiamientos con el objeto de recabar recursos suficientes para concluir la construcción y habilitación integral del ICYCC. En efecto la FF obtuvo en setiembre/octubre de 1986, seguridades de préstamos del Banco Nacional de Desarrollo (BANADE) por US\$10.3 millones y de la SIEMENS S.A. de Alemania por US\$ 7.6 millones, sumas estas que unidas a los US\$2.4 millones solicitados al Banco, le permitirían a la Fundación la ejecución integral del ICYCC. Asimismo, a finales de octubre de ese año, la FF entregó al Banco la documentación requerida para el procedimiento de esta eventual operación. Tomando en cuenta lo anterior, el eventual financiamiento del BID sería complementario y las obras a ejecutarse formarían parte del conjunto de obras e instalaciones requeridas para la total conclusión y habilitación de ICYCC.

II. MARCO DE REFERENCIA 1/

A. Sector Salud

- 2.01 Argentina tiene una población 85% urbana; el 35,6% habita en el Gran Buenos Aires y el resto está distribuida en muchos centros de concentración urbanos. La población tiene una edad media de 27,3 años, lo que expresa cierto envejecimiento. El 27,7% tiene necesidades básicas insatisfechas. La esperanza de vida al nacer es de 70 años y las cinco primeras causas de muerte son: enfermedades del corazón: 29,0%; tumores malignos 17,3%; enfermedades cerebro-vasculares 9,5%; accidentes 5,1%; y arteroesclerosis 4,8%, índices característicos de países desarrollados. Los indicadores de cobertura (inmunización, saneamiento ambiental, atención médica y nutricionales para 1983) demuestran un buen nivel de salud en sus promedios nacionales.
- 2.02 Como se puede apreciar las enfermedades del corazón causan el mayor porcentaje de defunciones en la Argentina y su incidencia principia a incrementarse en la población de más de 15 años de edad, siendo del 30% a partir del grupo de 50 años. En 1980 el peso relativo de las enfermedades del corazón como causa de muerte en el país tenía sus máximos índices en la Capital Federal: 40.9%, en Córdoba: 37.6% y en la Provincia de Buenos Aires 30.7%.
- 2.03 Al analizar las defunciones por enfermedades del corazón, por grupos de edad y sexo para el año 1981, se observa que el mayor volumen para el total de las edades pertenece a Otras Enfermedades de la Circulación Pulmonar y Otras Formas de Enfermedad del Corazón, con 23.688 defunciones (34%), ocupando el segundo lugar Infarto Agudo de Miocardio con 16.626 defunciones (24%), y siguiendo, en orden decreciente, Disritmia Cardíaca (20%); Arteroesclerosis (16%); y Otra Enfermedad Isquémica del Corazón (14%). La supremacía de la primera causa citada junto a la Disritmia Cardíaca se observa para los grupos de hasta 30 a 34 años, siendo éstas superadas, para casi todos los grupos de mayor edad, por el Infarto Agudo del Miocardio. En el grupo de 80 años y más, la mayor incidencia corresponde a la Arteroesclerosis. Si se evalúa este tipo de defunciones por sexo se aprecia que la mujer tiene mayor esperanza de vida por estas causas.
- 2.04 En una encuesta realizada en el período 1969 a 1970, para determinar índices de morbilidad en las áreas metropolitanas, de Buenos Aires, Córdoba, Rosario y Mendoza, es decir en los cuatro mayores centros poblacionales de la República Argentina, resultó que de cada 1.000 encuestados de todas las edades, 10 declararon padecer hipertensión arterial, 4 informaron arteroesclerosis y 13 manifestaron sufrir una enfermedad del aparato circulatorio o síntomas atribuibles a éste.

1/ Ver Anexo II-1 "Argentina: Situación Económica Reciente y Perspectivas".

Por otra parte estudios realizados sobre enfermedades hipertensivas, mediante examen clínico de los presuntos sanos, arrojaron una cifra de prevalencia entre 8% y 18% en mayores de 15 años. La incidencia de las enfermedades cardiovasculares en la mortalidad y morbilidad en el país, avala la magnitud del problema que configura el grupo de enfermedades cardiovasculares y señala la necesidad de extender las acciones de prevención primaria y secundaria con el diagnóstico temprano y el tratamiento oportuno de los enfermos.

- 2.05 Dentro de la estructura del sector salud se identifican tres subsectores: público, obras sociales y privado. Cada subsector presenta importantes diferencias en su organización y funcionamiento interno. Se observa que el sector salud tiene casi total cobertura de atención, pero presenta problemas de inequidad hacia los usuarios y deficiencias en la calidad de la atención médica proporcionada.
- 2.06 El "subsector público" fue hasta 1970 el de mayor capacidad de resolución tecnológica de problemas de atención médica, pero a partir de esa fecha esta situación se fue revirtiendo, disminuyendo su participación. Actualmente cuenta con el 42% del total de establecimientos con internación y el 63% del total de camas del país. Dicho subsector tiene la responsabilidad de atender a la población de menores ingresos. También atiende algunos grupos que, estando teóricamente cubiertos por el "subsector de obras sociales", pero que no pueden pagar la proporción que les corresponde del valor de los servicios, o residen en áreas geográficas en donde no existen las instalaciones y servicios técnicos requeridos. Uno de los problemas de la atención médica argentina es la necesidad de que el sector público cuente con un sistema que le permita una mayor vinculación con el financiamiento existente en el subsector de obras sociales.
- 2.07 El "subsector de obras sociales", creado en 1970, está constituido por 337 entidades independientes que agrupan a gremios de trabajadores y familiares, quienes aportan junto con las empresas correspondientes una parte de su salario para cubrir las necesidades de salud de los afiliados. Estas entidades que a nivel nacional tienen afiliados al 80% de la población, se comportan fundamentalmente como organismos financiadores que contratan casi todos los servicios que ofrecen (poseen sólo el 5,4% de las camas). En 1970 se creó el Instituto Nacional de Obras Sociales (INOS) como autoridad de coordinación y aplicación de las obras sociales. Este actúa sobre 292 de estas instituciones. El 14% de los afiliados corresponde a obras sociales provinciales o municipales, cuya acción no es coordinada por el INOS.
- 2.08 El "subsector privado" tiene unos 2.000 establecimientos ubicados especialmente en ciudades importantes, y está configurado por dos grupos: los profesionales que ejercen su práctica en forma independiente y los establecimientos asistenciales que contratan con obras sociales. Dicho subsector dispone del 31,4% de las camas del país y absorbe el 44,7% del total de egresos, especialmente los de corta permanencia. Asimismo posee del 50 al 60% del equipo médico más

sofisticado. Los principales centros de salud se encuentran en las grandes ciudades (Buenos Aires, Córdoba, Rosario y Mendoza). Este sector atiende pacientes de bajos ingresos que están afiliados a las entidades del subsector de obras sociales. 1/

- 2.09 En 1984 el Ministerio de Salud y Acción Social formuló el Plan General de Salud que enmarca los lineamientos de Política, tales como: dar a la población atendida por el "sector público" mejor calidad de servicios; propiciar la participación popular en la programación y desarrollo de las actividades; corregir las desigualdades existente en los servicios médicos y hospitalarios, orientando la acción de los tres subsectores hacia el común objetivo social que deben cumplir; y configurar un sistema nacional de salud.

B. Financiamiento del Banco al Sector Salud

- 2.10 Hasta la fecha el Banco ha otorgado una cooperación técnica no reembolsable con cargo a recursos del Fondo Fiduciario de Progreso Social para un proyecto (ATN/TF-1722) para el de control y eventual erradicación de enfermedades endémicas (chagas, lepra y fiebre hemorrágica).
- 2.11 En diciembre de 1986, el Banco aprobó un préstamo por US\$125,0 millones con el objeto de contribuir a la modernización de hospitales y servicios de salud en ciudades del interior del país, previéndose la construcción y equipamiento de once hospitales que reemplazarían a unidades actualmente obsoletas, y el fortalecimiento institucional de los hospitales y la capacidad operativa de la Secretaría de Salud.
- 2.12 El Banco a su vez tiene también en activa consideración una posible operación de financiamiento para ampliar y mejorar los servicios destinados a la atención primaria de la salud con miras a beneficiar a la población de escasos recursos de la zona urbana de Buenos Aires, mediante la construcción de 14 centros de salud y el adiestramiento del personal que los opera.
- 2.13 Por otra parte, el presente proyecto de construcción y habilitación del ICYCC permitiría complementar los esfuerzos que se vienen realizando en el Banco en el sector salud de la Argentina en un área especializada de impacto no sólo nacional sino también regional.

1/ Para mayores detalles del Sector Salud, véase el Informe de Proyecto PR-1541-A (Programa de Rehabilitación de la Infraestructura de la Salud).

III. EL PRESTATARIO

- 3.01 El prestatario y ejecutor del proyecto sería la Fundación Favalaro, entidad constituida en Buenos Aires por un grupo de médicos, mediante escritura pública de fecha 4 de julio de 1975, con el objeto de propender al progreso de la cirugía general y en particular de la cardiología, abierta a la comunidad, sin propósitos de lucro y de duración indefinida. Este grupo de médicos fue encabezado por el Dr. René Favalaro quien desde 1963 se interesó primordialmente por la arteroesclerosis coronaria y sus manifestaciones clínicas, desarrollando durante sus años de trabajo en Estados Unidos, en la Cleveland Clinic, una técnica standard para la revascularización miocárdica directa -cirugía del by pass coronario- que es el procedimiento quirúrgico que se aplica en la mayor parte de los centros cardiovasculares del mundo. En 1971 el doctor Favalaro regresó a la Argentina y se dedicó a la actividad científica y a transmitir los conocimientos adquiridos a profesionales argentinos y latinoamericanos interesados.
- 3.02 Como parte de sus actividades y con el objeto de desarrollar el Departamento Asistencial, la FF creó el Instituto de Cardiología y Cirugía Cardiovascular (ICYCC) el 6 de abril de 1979 mediante ordenanza N°34874 que oficializó el acta suscrita con la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires (MCBA) y la Sociedad de Distribuidores de Diarios, Revistas y Afines (SDDRA); para lograr que la comunidad contara con un "ente autónomo abierto a la misma y sin fines de lucro", donde se proporcionará al paciente cardiovascular una asistencia integral y en el que, profesionales y técnicos, argentinos y extranjeros, especialmente latinoamericanos, pudiesen adquirir el máximo grado de capacitación en la especialidad, mediante la educación continua y la investigación en ciencias básicas y aplicadas.
- 3.03 Para la construcción del ICYCC la Fundación Favalaro obtuvo el usufructo de los predios que la SDDRA posee en la Calle Venezuela No.1749 y los predios de la calle Belgrano No.1746/68, que también cedió en usufructo la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires. Por otra parte, la FF firmó con la entonces Secretaría de Estado de Salud Pública (SESP) un convenio por el cual esta Secretaría, se compromete a aportar el equivalente de US\$6.0 millones. Este convenio fue aprobado por Resolución del Ministerio de Bienestar Social No.2671 del 5 de setiembre de 1980. 1/
- 3.04 En los contratos de usufructo antes mencionados, la FF se obliga a que el ICYCC cumpla con las obligaciones y/o prestaciones acordadas con la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires, la Sociedad de Distribuidores de Diarios, Revistas y Afines, y el Ministerio de Salud y Acción Social, referidos a programas sanitarios, servicios médicos y capacitación profesional, además de proporcionar examen cardiovascular

1/ A la fecha de este Informe, la FF ha recibido el equivalente de US\$2.7 millones, invertidos en la construcción del ICYCC.

gratuito y anual a todos los alumnos que ingresen en el primer grado en las escuelas de la Capital Federal, así como la atención médica completa a todos los niños cardíacos que cursen el ciclo primario en esas escuelas. En razón de lo anterior la FF dispone de tres predios sobre cuyos terrenos, con una superficie aproximada de 2.000 m2. se construye, a partir de setiembre de 1982, el edificio para el funcionamiento del ICYCC.

1. Medios Operativos de la Fundación

3.05 Para el logro de sus objetivos la FF emplea, entre otros, los siguientes medios:

- Programa y realiza toda clase de estudios y actividades de investigación clínica y de docencia médica;
- Organiza cursos de perfeccionamiento científico, ateneos, conferencias y actos similares;
- Crea hospitales, clínicas o sanatorios, centros asistenciales, unidades y laboratorios especializados, en establecimientos ya existentes o a crearse; equipos de investigación y estudios, y centros de rehabilitación;
- Otorga premios a trabajos, de investigación y perfeccionamiento;
- Auspicia y financia viajes de estudio, difusión e intercambios científicos de personalidades destacadas en el campo de la Ciencia;
- Edita publicaciones especializadas y organiza concursos, exposiciones, archivos y bibliotecas de la misma índole;
- Otorga distinciones honoríficas;
- Programa y realiza trabajos de investigación animal;
- Selecciona pacientes susceptibles de ser sometidos a técnicas especiales de evaluación y tratamiento;
- Concede becas, residencias, patrocinios, subsidios y otros medios que posibiliten el perfeccionamiento y aprendizaje de profesionales;
- Elabora y desarrolla programas de educación médica para residentes y becarios, especialmente en las áreas clínica, quirúrgica y fisiopatológica;
- Y, en general, todo otro medio lícito que sea apto para alcanzar el fin de bien común y solidaridad social que persigue la Fundación.

2. Organización

3.06 La Fundación está dirigida y administrada por un Consejo de Administración compuesto por cinco miembros incluyendo su Fundador, Dr. René Gerónimo Favaloro, quien ejerce la presidencia. El Presidente es el representante legal nato de la Fundación y en tal carácter podrá actuar en todos los actos que hagan a su existencia sin otras limitaciones que las expresamente contenidas en sus Estatutos. Los cuatro miembros restantes del Consejo de Administración serán nombrados por el Presidente por períodos de dos años en el desempeño de sus funciones sin derecho a recibir suma alguna por ningún motivo.

3.07 El Consejo de Administración se reúne mensualmente y sus decisiones se adoptan por mayoría de más de la mitad de los miembros presentes, estableciéndose que, en caso de empate, el Presidente tendrá doble voto. El "quorum" necesario para sesionar se logrará con la presencia de más de la mitad de los integrantes del Consejo de Administración. Son sus funciones las siguientes:

- Ejercer por medio del Presidente, la representación de la Fundación en todos los actos judiciales, extrajudiciales, administrativos, públicos y privados en que ella esté interesada;
- Cumplir y hacer cumplir los estatutos y dictar las resoluciones y reglamentos internos que sean necesarios para el cumplimiento de sus fines;
- Designar, suspender y despedir al gerente, administrador y demás funcionarios y empleados técnicos y administrativos que fueren necesario, determinando sus funciones, derechos y obligaciones así como sueldos, condiciones de empleo, retiro y separación;
- Crear e integrar departamentos, comisiones internas y organismos auxiliares estableciendo, en cada caso, su organización, competencia y funcionamiento;
- Celebrar convenios y contratos de cualquier naturaleza con autoridades o instituciones nacionales, provinciales, municipales, oficiales o privadas, organismos autárquicos y con particulares, como también con instituciones de otros países;
- Solicitar a quien corresponda, subsidios, privilegios, concesiones, exenciones de impuestos, tasas y contribuciones, condonaciones y prórrogas de cualquier naturaleza;
- Adquirir y enajenar ya sea por compra, venta, permuta, donación, dación en pago, cesión o por cualquier otro título oneroso o gratuito, toda clase de bienes muebles, inmuebles, semovientes, embarcaciones, acciones y derechos, créditos y títulos de toda especie;
- Constituir, transferir, modificar y cancelar hipotecas, prendas, agrarias o con registro, anticresis y cualquier otro derecho real; dar o tomar dinero prestado con garantía real o personal o sin ellas; girar, extender, aceptar, endosar y avalar letras de cambio, pólizas, bonos, cupones, vales, pagarés y cualquier otro título y obligación;
- Celebrar contratos de locación, de seguros sobre muebles o inmuebles, contratos de depósito y comodato, abrir cuentas corrientes, ordenar inversiones y destino de fondos, depositar en los Bancos o en poder de otras entidades jurídicas o comerciales. Solicitar préstamos del Banco Central de la República Argentina, de la Nación Argentina, Hipotecario Nacional, Nacional de Desarrollo, de la Provincia de Buenos Aires y de otros Bancos oficiales o particulares;
- Aceptar herencias, legados y donaciones, adquirir, transferir, registrar y renovar marcas de fábricas, de comercio, de ganado, patentes de invención, licencias y designaciones comerciales;
- Intervenir y realizar asuntos y trámites administrativos, judiciales o contencioso-administrativos, cualquiera sea su naturaleza, competencia, fuero o jurisdicción.

3.08 Existe una Comisión Revisora de Cuentas constituida por dos miembros titulares y dos suplentes que son designados por el Consejo de Administración por períodos de dos años. Son deberes y atribuciones de la Comisión Revisora de Cuentas las siguientes:

- Examinar los documentos y libros de la Fundación por lo menos cada tres meses;
- Asistir con voz y sin voto a las sesiones del Consejo de Administración, toda vez que lo considere conveniente o le sea requerido;
- Fiscalizar la administración de la Fundación, comprobando frecuentemente el estado de la Caja y la Existencia de los títulos, acciones y valores de toda especie;
- Verificar el estricto cumplimiento de las leyes, estatutos y reglamentos en vigencia;
- Producir dictamen sobre la Memoria, Inventario, Balance General, y Cuenta de Gastos y Recursos presentados por el Consejo de Administración; y
- Producir dictámenes o informes en materia de su competencia, en todos los casos en que el Presidente lo requiera.

3.09 Además de las reuniones mensuales ordinarias y de las extraordinarias que convoque el Presidente, el Consejo deberá reunirse especialmente en forma conjunta con la Comisión Revisora de Cuentas, dentro de los noventa días subsiguientes a la fecha de cierre de cada ejercicio, con el objeto de considerar la Memoria Anual, el Balance General, el Inventario, la Cuenta de Gastos y Recursos y el informe de los revisores de cuentas correspondientes al período vencido. Los ejercicios financieros son cerrados el treinta de junio de cada año.

3. Estructura Administrativa

3.10 La Estructura Administrativa de la FF está constituida, además del de Administración y de la Dirección Ejecutiva que coordina las labores de la Fundación, por los Departamentos de Investigación y Docencia, y Asistencial. Estos Departamentos desarrollan las tres áreas básicas de trabajo de la Fundación: investigación, docencia y asistencia médica. Tiene también un área de Desarrollo que produce material científico y de divulgación. El organigrama de la FF se muestra en el Anexo III-1.

4. Departamento de Investigación y Docencia

3.11 Este Departamento fue creado para el desarrollo de las actividades de investigación y docencia relacionadas con la Cardiología y la Cirugía Cardiovascular. Está subvencionado, principalmente, con fondos privados. Se trata de un centro interdisciplinario, uno de los pocos lugares en América del Sur donde es posible experimentar en animales conscientes, como la mejor aproximación a la aplicación clínica. Ocupa un lugar relevante dentro de la Bioingeniería Nacional y ofrece sus laboratorios a los becarios latinoamericanos para entrenamiento en esta disciplinas.

- 3.12 Actualmente desarrolla trabajos de Investigación Básica e Investigación Aplicada. La primera de estas disciplinas se concentra en mecánica cardíaca, función de fin de sístole, movilidad, mecanismos de control, mecanismos de los grandes vasos y electrofisiología. En la investigación aplicada se trabaja en perfusión pulmonar regional con altos niveles de estreptoquinasa en tromboembolia experimental. Uno de los miembros de la Fundación Favaloro, el Dr. Peter Willshaw, diseñó el sistema COMUD, que se desarrolló en cooperación con la Universidad de Utah, para monitorear y controlar el bombeo del corazón artificial implantado en el Dr. Barney Clark. Actualmente la Food and Drug Administration de Estados Unidos requiere su uso durante la corriente de implantes que está haciendo el Dr. W. de Vries en Louisville, Kentucky.
- 3.13 El equipo de investigación está formado por: 6 doctores en medicina, 1 fisiólogo, 3 biólogos, 3 ingenieros electrónicos, 4 cirujanos veterinarios, 3 técnicos en cirugía y 3 técnicos electrónicos. Este Departamento tiene como política trabajar con otras instituciones similares, por lo cual tiene firmados contratos con las siguientes entidades: Consejo Nacional para la Investigación Científica y Técnica, Universidad Tecnológica Nacional, Instituto Tecnológico Nacional, Departamento de Bioingeniería de la Universidad de Tucumán, Departamento de Bioingeniería de la Universidad de Buenos Aires, y el Instituto de Neurobiología.
- 3.14 En cuanto al área docente, la Fundación Favaloro imparte enseñanza de post-grado en cardiología y cirugía cardiovascular, mediante la organización de varias clases para cubrir los diferentes niveles de interés de los cardiólogos. A este respecto el Departamento de Investigación y Docencia realiza Congresos Científicos, Cursos, otorga Becas para capacitación y publica la Revista CORDE. Las actividades de capacitación y docencia se describen a continuación. En el Anexo III-2 aparece una relación de eventos científicos relacionados con actividades cardiovasculares realizados por la Fundación Favaloro.
- 3.15 Las acciones de docencia que cumple la Fundación Favaloro son organizadas a través de las siguientes actividades:
- (i) Cursos para profesionales, dirigidos a Médicos del interior del país que no tienen acceso a un aprendizaje y tecnología altamente especializados; Cardiólogos principiantes que actúan en zonas urbanas o suburbanas de complejidad tecnológica intermedia; y Cardiólogos y Cardiocirujanos formados, altamente calificados, tanto del país como del exterior.
 - (ii) Enseñanza continua de post-grado, mediante Becas a corto plazo para perfeccionamiento de médicos jóvenes del interior del país, con una duración entre 15 y 30 días, en algunos de los centros más importantes de la Capital Federal; Residencias y Becas a largo plazo, para la formación de especialista en Cardiología o Cirugía Cardiovascular de médicos nacionales y

extranjero, por períodos de 2 a 4 años. Cabe destacar que desde el año 1971, más de 500 médicos han sido entrenados en estas especialidades en el Sanatorio Guemes, de los cuales unos 300 son argentinos y los restantes 200 han sido becarios de distintos países de la América Latina.

- (iii) Publicación de CORDE, revista cuatrimestral de Cardiología, en gran parte bilingüe, donde se publican trabajos realizados por el Departamento de Investigación de la Fundación Favaloro sobre función ventricular, cardiología nuclear, trasplante cardíaco e implante de corazón artificial en terneros.
- (iv) Actividades hacia la Comunidad. La FF desarrolla programas de televisión semanal cuyo objetivo principal es la educación de la población en aspectos relacionados con su salud y su bienestar psicofísico. Asimismo lleva a cabo programas de televisión internacional, emitidos en 22 países, que incluyen Africa de habla francesa, Lejano y Medio Oriente y varios países europeos y latinoamericanos.

5. Departamento Asistencial

- 3.16 El Departamento Asistencial de la Fundación inició sus labores en 1979. Desde entonces ha constituido de hecho el Departamento de Cardiología del Sanatorio Guemes, hospital privado establecido en Buenos Aires. En dicho hospital, la FF proporciona a pacientes cardiovasculares servicios de consultas, tratamiento y cirugía del corazón, contando para ello con 41 médicos, biólogos, ingenieros electrónicos, enfermeras y la dotación de personal propia del Sanatorio (Laboratorio, Rayos X, anestesistas, etc.). La totalidad de los equipos son propiedad del Sanatorio Guemes.
- 3.17 Los servicios asistenciales de la Fundación están abiertos a la Comunidad. Los pacientes de bajos ingresos, sin ningún tipo de protección social, reciben tratamiento sin costo alguno. Los gastos son retribuidos de la siguiente manera: el Sanatorio ofrece la disponibilidad de cinco camas gratuitamente; el Ministerio de Salud proporciona los medicamentos y materiales medicoquirúrgicos; y la Fundación Favaloro facilita los recursos humanos necesarios para el tratamiento, sin percibir honorarios. Un importante número de enfermos son tratados a costos pre-establecidos por el Nomenclador Nacional que regula los valores de los servicios sociales y cuyo pago realiza la entidad correspondiente. Los pacientes privados, que en general se estima en un 10%, se les cobra honorarios sin regulación alguna.
- 3.18 La labor desarrollada por el Departamento Asistencial se ha visto superada cada año atendiendo en lo posible, la demanda existente de enfermos cardíacos, aunque limitada a las instalaciones y facilidades existentes en el Sanatorio Guemes. Desde 1981 hasta setiembre de 1985, los registros del Departamento Asistencial muestra las siguientes actividades:

<u>Actividad</u>	<u>No. de Casos</u>
Consulta Externa	78.357 <u>a/</u>
Hemodinamia	12.079
Ecocardiograma	27.186
Cámara Gamma	8.215
Holter	8.444
Unidad Coronaria	13.486
Ergometría	57.590
Cirugía Cardiovascular	8.241 <u>b/</u>

- a/ Unas 7800 de dichas consultas fueron a enfermos considerados de bajos ingresos, sin cobertura social.
- b/ 825 casos operados fueron a enfermos considerados de bajos ingresos, sin cobertura social.

6. Area de Desarrollo

- 3.19 En la actualidad esta área, que en la nueva estructura de la FF se convertirá en un Departamento, tiene dos secciones: Video y Desarrollos Especiales. La sección de Video está destinada a cumplir una función exclusivamente educativa, que se desarrolla en dos niveles: (i) Profesional, para el cual se elaboran cassettes para mostrar casos especiales, por ejemplo, cirugía cardiovascular; y (ii) Comunitario, mediante educación de la salud, difundidos por televisión y cassettes destinados a las escuelas primarias y secundarias con numerosos temas sobre higiene, promoción y prevención de la salud.
- 3.20 En la Sección de Desarrollos Especiales, la FF produce elementos para el mejor cumplimiento de sus funciones, habiendo perfeccionado una válvula para reemplazos quirúrgicos cuyo diseño ha tenido gran aceptación. Asimismo se realizan investigaciones para construir y perfeccionar oxigenadores destinados a la circulación extracorpórea y modelos de corazón artificial.

7. Personal

- 3.21 Para desarrollar actividades asistenciales la FF cuenta con 41 médicos y científicos, y para los trabajos de investigación y docencia dispone de 20 profesionales (9 médicos, 3 biólogos, 1 fisiólogo, 3 ingenieros electrónicos, 4 cirujanos veterinarios), 7 técnicos, 11 administrativos (1 contador, 1 auxiliar, 1 tesorero, 1 jefe de mantenimiento, 1 ayudante de compras, 1 coordinador docente, 3 secretarias, 1 recepcionista y un mensajero) y 9 empleados para maestranza.

8. Sistemas Administrativos, Financieros y de Control

- 3.22 El área contable de la FF es reducida dado que los aspectos administrativo-contables relacionados con la asistencia médica son realizados por el Sanatorio Guemes S.A. Los ingresos actuales provienen de donaciones, que en algunos casos responden a programas

mensuales, pero que en otros son totalmente aleatorios. Anualmente se elaboran los presupuestos estimándose los gastos fijos de personal, los costos variables y las necesidades de equipos para el ejercicio económico del año. Con base en estos presupuestos la FF obtiene de la comunidad empresarial los fondos necesarios en donación para cubrir los gastos de los servicios que espera prestar.

- 3.23 La FF lleva libros auxiliares de caja y un diario general con base en un plan de cuentas muy simple. Para efectos de un mínimo control interno contable existe una división de tareas diagramadas y se realizan actividades de auditoría en áreas específicas, bancos, compras, gastos, remuneraciones y en particular para la elaboración del balance anual. No obstante lo anterior, la FF está consciente que el ICYCC presentará, por sus características, un alto grado de complejidad. La atención de pacientes requiere técnicas modernas que permitan un máximo de eficiencia, con el menor costo posible. La computación es en este caso de uso imprescindible. Con estas premisas se pretende implantar un sistema que compatibilice los aspectos asistenciales con los aspectos contables de facturación de servicios, para lo cual se tiene en cuenta la experiencia obtenida en el Sanatorio Guemes, en relación con la prestación del servicio médico específico.
- 3.24 De acuerdo con lo anterior, la FF necesariamente tendrá que instrumentar un Departamento Administrativo-Financiero completo que permita una administración financiera eficiente, estableciendo para ello áreas de contabilidad, presupuesto, auditoría operativa y procesamiento de datos. Igualmente se contará con una sección moderna de Personal para todo lo relacionado con la selección, incorporación y administración del mismo y una sección de Mantenimiento preventivo de edificios, instalaciones y equipos y de reparación de los mismos. En razón de lo anterior, es necesario que la FF inicie en corto plazo la estructuración de su Departamento Administrativo-Financiero en concordancia con las actividades que pretende desarrollar. Ver Recomendaciones.

9. Estado de Resultados 1/

- 3.25 En el período de los últimos cinco años, la FF percibió sus principales ingresos provenientes de donaciones y de las diferencias de cotizaciones e intereses percibidos. Por dichos conceptos, los ingresos de la FF han sido del 96% del total en el período, de los cuales el 48% (equivalente de US\$1.8 millones) provino de donaciones e igualmente el 48% (equivalente de US\$1.8 millones) por diferencias de cotizaciones e intereses. En cuanto a las partidas de gastos, las actividades de investigación absorbieron la proporción mayor (51%) del total reportado en los cinco años. En el ejercicio 85/86 los trabajos

1/ No incluye ingresos y gastos correspondientes al Sanatorio Guemes, S.A., por ser independiente.

de investigación se elevaron sensiblemente a más de cuatro veces los gastos ocurridos en otros años, como consecuencia de nuevos programas iniciados en ese campo por la FF. Las labores de docencia absorbieron, en el período ya indicado, el 27% del total de gastos, mostrando igualmente un incremento importante en el último año. Es de destacar que en el mencionado período 81/82 a 85/86 la FF ha acumulado un superávit del equivalente de US\$2.3 millones. Mayores detalles de los estados de resultados de la Fundación se ofrecen seguidamente.

ESTADO DE RESULTADOS

(en miles de US\$)

	E 81/82	J 82/83	E 83/84	R 84/85	C 85/86
1. INGRESOS					
1.1 Donaciones	96	112	522	283	769
1.2 Diferencias de cotización, intereses, etc. <u>a/</u>	764	515	169	160	161
1.3 Otros ingresos <u>b/</u>	10	5	19	8	102
TOTAL INGRESOS	<u>870</u>	<u>632</u>	<u>710</u>	<u>451</u>	<u>1.032</u>
2. GASTOS					
2.1 Investigación	90	73	67	79	400
2.2 Docencia	80	52	42	49	98
2.3 Administración	19	15	18	18	46
2.4 Edificio Solís	28	16	19	17	61
2.5 Video	-	-	-	2	47
2.6 Relaciones Médicas	-	-	-	-	32
TOTAL GASTOS	<u>217</u>	<u>156</u>	<u>146</u>	<u>165</u>	<u>684</u>
SUPERAVIT	<u>653</u>	<u>476</u>	<u>564</u>	<u>286</u>	<u>348</u>
	=====	=====	=====	=====	=====

a/ Se originan en trasacciones de cambio de donaciones en divisas y tasas por depósitos en efectivo en el sistema financiero nacional.

b/ Ventas de libros, cursos básicos, programas de T.V, etc.

10. Estado Patrimonial

3.26 En los últimos cinco ejercicios, la FF ha incrementado su capital casi en un 600%. En 81/82 éste era de aproximadamente del equivalente de US\$400 mil y actualmente es de US\$2.4 millones como consecuencia directa de los superávits obtenidos cada año, como se explicó

anteriormente. En el cuadro que a continuación se presenta, puede observarse una importante disminución de los activos corrientes, los que 81/82 ascendían al equivalente de US\$713.000 y en 85/86 fue de US\$87.000, lo cual es lógico que así sea ante la importante obra que se realiza con la construcción del ICYCC. Por otra parte vale señalar que la FF prácticamente se encuentra libre de compromisos financieros, los que apenas son del orden de US\$87.000 en 85/86, cuando han alcanzado su mayor nivel.

ESTADO PATRIMONIAL

(en miles de US\$)

CONCEPTO	E 81/82	J 82/83	E 83/84	R 84/85	C 85/86
1. ACTIVO					
1.1 <u>Activo Corriente</u>					
1.1.1 Caja y bancos	740	405	171	193	77
1.1.2 Créditos	9	10	-	2	10
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<u>713</u>	<u>415</u>	<u>171</u>	<u>195</u>	<u>87</u>
1.2 <u>Activo Fijo</u>					
1.2.1 Inmuebles	373	1.137	1.955	2.258	2.741
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	<u>373</u>	<u>1.137</u>	<u>1.955</u>	<u>2.258</u>	<u>2.741</u>
TOTAL ACTIVO	<u>1.086</u>	<u>1.552</u>	<u>2.126</u>	<u>2.453</u>	<u>2.828</u>
2. PASIVO					
2.1 <u>Pasivo Corriente</u>	19	9	19	60	87
TOTAL PASIVO CORRIENTE	<u>19</u>	<u>9</u>	<u>19</u>	<u>60</u>	<u>87</u>
TOTAL PASIVO	<u>19</u>	<u>9</u>	<u>19</u>	<u>60</u>	<u>87</u>
3. CAPITAL					
3.1 Capital	414	1.067	1.543	2.107	2.393
3.2 Superávit	653	476	564	286	348
TOTAL PATRIMONIO	<u>1.067</u>	<u>1.543</u>	<u>2.107</u>	<u>2.393</u>	<u>2.741</u>
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>1.086</u>	<u>1.552</u>	<u>2.126</u>	<u>2.453</u>	<u>2.828</u>

11. Conclusiones

- 3.27 La FF ha venido experimentando un crecimiento financiero sostenido en los últimos años, producto mayormente de las donaciones recibidas. El superávit logrado le ha permitido a la FF iniciar y avanzar en la edificación del ICYCC, cuya estructura de hormigón armado se encuentra concluida. Como consecuencia de este progreso, la Fundación refleja una situación financiera favorable para lograr mayores recursos de bancos y entidades nacionales. Los sistemas de contabilidad actualmente vigentes obedecen en gran parte a la sencillez de sus operaciones hasta el presente, proponiéndose sus dirigentes establecer próximamente un sistema moderno de administración contable y financiera, acorde con la relevancia del propio proyecto del ICYCC, para lo cual se prevé que, dentro del plazo de doce meses, contados a partir de la vigencia del eventual contrato de préstamo con el Banco, se habrá constituido y organizado debidamente el funcionamiento del Departamento Administrativo-Financiero de la Fundación Favaloro. 1/

1/ Ver Recomendaciones.

IV. EL PROYECTO Y SU EJECUCION

A. Objetivo

- 4.01 El proyecto tiene como objetivo básico mejorar las condiciones de salud de la población argentina, principalmente de Buenos Aires y las áreas vecinas, mediante la construcción y habilitación del Instituto de Cardiología y Cirugía Cardiovascular (ICYCC), para atender pacientes con problemas cardiovasculares y del mejoramiento de las condiciones físicas y técnicas para la investigación y docencia de la FF.

B. Descripción

- 4.02 Consiste en la ampliación y perfeccionamiento de los servicios asistenciales de la FF mediante la construcción y equipamiento del ICYCC, el que ocuparía un área física de 15.388,71 m², compuesto de tres subsuelos, planta baja y 10 pisos, en donde se impartiría todo tipo de tratamiento, investigación, docencia y especialización en el campo de la cardiología y cirugía cardiovascular.

- 4.03 Los tres subsuelos del edificio se destinarían a servicios generales, además de las unidades de Anatomía Patológica y Recepción de Emergencia que estarían en el primer subsuelo. En la planta baja se instalaría recepción, estadísticas y locales de ventas. En el primer piso estaría el Consultorio Externo. En el segundo piso radicarían las unidades de Radiodiagnóstico, Tomografía Computada y Laboratorios. El tercer piso lo ocuparía el Centro Quirúrgico y Recepción Post-quirúrgica. En el cuarto piso se establecería la Unidad de Cardiología y Hemodinamia. El quinto piso lo ocuparía Cuidados Especiales (Unidad de Trasplantes) y los pisos sexto al noveno se destinarían a Cuidados Intermedios. En el décimo piso se instalarían máquinas y equipos de ascensores.

- 4.04 El ICYCC contaría con las siguientes unidades:

- Consultorio externo:	20 unidades
- Diagnóstico por Imágenes (ECG, Holter, Fono y Ecocardiografía, Cámara Gama, Angiografía, Radiodiagnóstico, Radiografía Digital, etc):	13 unidades
- Centro Quirúrgico (3 generales, 1 para trasplantes y una "sucía"):	5 unidades
- Recuperación post-quirúrgica (13 para adultos y 4 para niños):	17 unidades
- Internación (Cardiología 12 unidades; trasplantes 4 unidades: cuidado intensivo 22 unidades, cuidado intermedio 176 unidades):	214 unidades
- Laboratorio General:	1 unidad

- Laboratorio Especializado:	1 unidad
- Hemoterapia:	1 unidad
- Anatomía Patológica:	1 unidad
- Morgue:	1 unidad
- Emergencias:	1 unidad
- Estadística:	1 unidad
- Servicio Social:	1 unidad
- Computación:	1 unidad
- Central de Abastecimiento y Procesamiento (Cocina, comedor personal, lavadero, esterilización central, depósito general y sala de máquinas):	6 unidades
- Vestuarios centrales:	1 unidad
- Talleres:	1 unidad
- Cafetería pública:	1 unidad
- Farmacia:	1 unidad
- Servicios Técnicos:	1 unidad
- Servicios Administrativos:	1 unidad

4.05 El ICYCC absorbería todas las funciones que actualmente realiza el Departamento Asistencial de la FF y contaría además con el funcionamiento de dos escuelas de postgrado: Médica y Paramédica, a fin de:

- Mejorar la formación de grado para el ejercicio profesional, al estilo de las maestrías de muchos países latinoamericanos.
- Promover la especialización en Cardiología y Cirugía Cardiovascular, a nivel nacional y de hispanoamérica con un cupo mínimo de diez (10) graduados cada dos años durante los primeros seis años; quince (15) cada dos años, los siguientes diez años; y veinte (20), cada dos años los siguientes diez.
- Formar investigadores en la especialidad y en las disciplinas básicas: Bioingeniería, Computación, Matemáticas, que hacen al desarrollo de la Cardiología y la Cirugía Cardiovascular.
- Formar docentes en la especialidad, a nivel superior.

C. Beneficiarios del Proyecto

4.06 La Fundación Favaloro ha venido atendiendo a los pacientes que le son referidos por médicos o por instituciones con las cuales tiene convenios. Dentro de las últimas están la Municipalidad de Buenos Aires, la Secretaría de Salud, y la Sociedad de Distribuidores de Diarios, Revistas y Afines con las cuales la FF se ha comprometido a atender hasta 200 pacientes de bajos ingresos por año y a los afiliados de SDDRA y sus familiares. La atención a pacientes en el pasado indica que un 10% son de bajos ingresos sin cobertura alguna, un 10% adicional tiene recursos para pagar la totalidad de los servicios y el 80% restante tiene diferentes grados de cubrimiento por las Obras Sociales. Un 30% de estos últimos se estiman que son pacientes de bajos ingresos que no tienen cubrimiento hospitalario adecuado para padecimientos cardíacos.

- 4.07 De acuerdo con lo anterior, y teniendo en cuenta que la FF ha previsto la realización de 90.000 consultas anuales en el ICYCC y que tales consultas corresponderían a 15.000 pacientes aproximadamente, éstos podrían desagregarse como sigue: 1.500 (10%) privados con capacidad económica para cubrir los gastos que demande su atención; 7.500 (50%) con cobertura social y pago indirecto, aunque con diferente grado de cobertura de acuerdo con la capacidad económica de la entidad afiliadora; 4.500 (30%) asalariados y peones que devengan el salario mínimo vigente y cuyas obras sociales no les pueden dar cobertura de asistencia médica aún elemental y 1.500 (10%) de bajos ingresos, sin ningún tipo de cobertura. Además cabe destacar que la Fundación presta servicios educativos, de docencia y de investigación a nivel nacional y regional, favoreciendo indirectamente a enfermos de bajos ingresos, cuya cuantificación resulta difícil de determinar.

D. Costo Total y Financiamiento

- 4.08 El costo total del proyecto de construcción y dotación de equipos e instalaciones necesarios del ICYCC se estima en el equivalente de US\$24.2 millones, el que se financiaría con el eventual préstamo del BID por el equivalente de US\$2,4 millones, y por la contrapartida local equivalente de US\$21,8 millones constituida por crédito de BANADE, SIEMENS S.A. y de los recursos de la propia Fundación Favaloro, sin incluir las inversiones ya realizadas. 1/ A continuación se ofrecen mayores detalles del costo total del proyecto.

1/ La FF ha invertido hasta la fecha la suma de US\$2.7 millones en la construcción de la estructura del ICYCC.

(equivalente en miles de US\$)

	<u>BID</u>	<u>F.F.</u>	<u>BANADE</u>	<u>SIEMENS</u>	<u>TOTAL</u>
1. <u>Ing. y Administración</u>	-	308	-	-	308
1.1 Administración y Sup.	-	308	-	-	308
2. <u>Obras de Construcción</u>	2.211	-	7.484	-	9.695
2.1 Construcción e Instal.	2.211	-	7.484	-	9.695
3. <u>Equipos y Mobiliario</u>	-	450	1.350	7.200	9.000
3.1 Nacional	-	450	1.350	-	1.800
3.2 Importado	-	-	-	7.200	7.200
4. <u>Sin Asignación Específica</u>	-	2.005	1.516	450	3.971
4.1 Imprevistos	-	515	1.516	450	2.481
4.2 Escalamiento	-	1.490	-	-	1.490
5. <u>Gastos Financieros</u>	189	1.037	-	-	1.226
5.1 Intereses BID	165	-	-	-	165
5.2 Otros Intereses	-	1.037	-	-	1.037
5.3 FIV	24	-	-	-	24
T O T A L	2.400	3.800	10.350	7.650	24.200
PORCIENTO	9.9	15.7	42.8	31.6	100.0

4.09 La eventual participación financiera del Banco sería del equivalente de US\$2.4 millones y se destinaría mayormente al establecimiento del consultorio externo del ICYCC, de un área física de 3.561 m2, localizado en la planta baja y los dos primeros pisos, de dicho edificio para servicios de consulta, análisis y diagnóstico, y la adquisición de equipos electromecánicos. Los recursos del préstamo provendrían del FFPS, pagadero en un plazo de 25 años, con mantenimiento de valor; 5 años de gracia; y 3 años de período de desembolsos. La tasa de interés sería del 3% anual sobre saldos deudores.

4.10 Los créditos de BANADE por el equivalente de US\$10.350.000 se destinarían al financiamiento de las obras de construcción e instalaciones del edificio (US\$9,0 millones) y a la adquisición de los equipos de manufactura nacional (US\$1,35 millones), los que serían pagaderos a 5 y 10 años de plazo y a las tasas de interés de 1 5/8% anual sobre LIBOR y 8% anual, respectivamente. 1/

1/ Ver Anexo IV-1.

- 4.11 El crédito otorgado por SIEMENS S.A. por DM 14.072.100 (US\$7.650.000 aprox.), cuenta con el aval de BANDE y se destinaría a la adquisición e instalación de equipos médicos importados que requiere el ICYCC. Dicho préstamo sería 10 años a plazo, 3 años de gracia y una tasa de interés del 8 1/4% anual. 1/
- 4.12 Por su parte la FF contribuiría con la suma equivalente de US\$3,8 millones para sufragar los gastos administrativos y de supervisión de las obras, mobiliario, imprevistos, escalamiento y gastos financieros. Al respecto cabe mencionar que la FF estaría en capacidad de aportar dicha suma teniendo en cuenta las donaciones y disponibilidades que anualmente ha obtenido en los últimos cinco años, además de los incrementos previstos, una vez en funcionamiento el ICYCC, como se puede observar en las proyecciones financieras que se presentan en el Capítulo V de este Informe.

E. Uso de los Recursos del FFPS

- 4.13 El proyecto se considera elegible para ser financiado con recursos del FFPS dado que las secciones 1.04(e) y 1.05 del Contrato del Fondo Fiduciario de Progreso Social vigente, permite el otorgamiento de préstamos para educación básica y salud, mientras que la sección 1.05 autoriza recursos para cooperación técnica en los mismos campos. La inclusión de la citada Sección 1.04(e) fue acordada por Resolución DE-203/79 basada en el Documento GN-1327 del 13 de noviembre de 1979, párrafo 7.04, en el cual se mencionan proyectos de salud como una categoría general amplia. Asimismo la Sección 1.04(d) establece la posibilidad de financiar facilidades para la educación avanzada y capacitación vinculadas al desarrollo económico y social de los países de Latinoamérica. Consecuentemente la labor que realiza la Fundación Favaloro en los campos de la enseñanza, capacitación, especialización e investigación son concordantes con los criterios mencionados.

F. Ejecución del Proyecto

1. Unidad Ejecutora

- 4.14 La construcción e instalación del ICYCC se ha llevado a cabo actualmente de la siguiente manera:
- La coordinación de los trabajos referentes a la programación médica arquitectónica y desarrollo del proyecto, está a cargo de funcionarios de la Fundación Favaloro.

1/ Ver Anexo IV-2.

- El proyecto arquitectónico y la dirección de las obras fue encomendado a consultores en planificación hospitalaria.
- El estudio del proyecto, la administración y coordinación general para la ejecución de las obras, fue encargado a una firma consultora especializada.

4.15 Para la ejecución de las obras restantes del ICYCC se prevé proseguir con la misma organización, acompañada de un fortalecimiento de la Unidad Ejecutora del Proyecto a fin de situarla en condiciones apropiadas de asumir la responsabilidad de ejecutar el proyecto. Consecuentemente, como condición previa al primer desembolso, la FF deberá demostrar al Banco que ha contratado el personal necesario para realizar las labores que a continuación se detallan: (ver Proyecto de Resolución)

- Dirección Ejecutiva (actualmente en funciones)

Cuenta con un Director y una secretaria y estaría a cargo de la coordinación de las relaciones con los organismos de financiamiento a nivel ejecutivo. Al Director reportarían las firmas consultoras contratadas y/o por contratar.

- Unidad de Administración

Desempeñaría las actividades administrativas para lo cual se contrataría una firma consultora 1/ que tendría como función el manejo de pagos a los contratistas, la elaboración de informes para las Entidades Financieras, la contabilidad del proyecto, la preparación de solicitudes de desembolso y el control financiero del mismo. Además administraría el presupuesto y el pago de certificados de obra y prepararía pliegos de licitación. Para dichas funciones contaría con personal suficiente y capacitado en las distintas actividades, que como mínimo sería: 1 administrador, 1 contador, 1 arquitecto, 1 asistente de obra y una secretaria.

- Unidad de Supervisión

La FF mantiene contratado los servicios del Arquitecto Carlos A. Quaglia para la supervisión de las obras, de acuerdo con documento suscrito desde el 18 de marzo de 1982 con el objeto de controlar los aspectos técnico-arquitectónicos de la obra, con base en la fiel interpretación de los planos, la revisión y aprobación de los requerimientos, la verificación de los planes de trabajo y su avance con informes quincenales; las órdenes de servicios en los libros correspondientes y la convocatoria a las reuniones de coordinación con el contratista y el Director Ejecutivo.

1/ La FF se propone contratar nuevamente a la misma firma (PROEL Sudamericana, S.A.) que realizó iguales tareas en la construcción de la estructura de hormigón ya terminada.

2. Diseños

- 4.16 Los diseños médicos - arquitectónicos del proyecto se encuentran totalmente concluidos proyectando la FF reiniciar los trabajos de construcción, adquisición de equipos, e instalaciones, inmediatamente que sea aprobado el financiamiento solicitado al BID.
- 4.17 En la preparación del diseño médico-arquitectónico del ICYCC, se adoptaron pautas fundamentalmente basadas en la necesidad de responder a los modernos principios de diseño arquitectónico-sanitario que involucran criterios de máxima flexibilidad físico-funcional, diferenciación de las circulaciones técnicas y públicas, fácil adecuación y mantenimiento a relativos bajos costos de las infraestructuras de servicios, etc., todo ello en un todo, que logre un organismo arquitectónico adecuado para los requerimientos a que será sometido.
- 4.18 El equipo de consultores contratados por la Fundación Favaloro para la confección de los diseños y la ejecución de las obras correspondientes al ICYCC, ha planificado la ejecución del conjunto arquitectónico por etapas autosuficientes, con autonomía funcional tanto "técnico-médica" como "técnico-constructiva".
- 4.19 El plan de trabajo elaborado prevé tres etapas de ejecución que serían: estructura resistente y colectoras principales de servicios (ya ejecutado), aproximadamente 25% del total; habilitación de "consulta externa" y "análisis de diagnóstico" con todos los servicios necesarios para su funcionamiento, aproximadamente 20% del total; y una tercera que comprendería "centro quirúrgico", "hemodinamia", "unidad cardiológica" y "cuidados intermedios y especiales", con el complemento de todas las infraestructuras y servicios, aproximadamente 55% del total. De este modo quedaría totalmente habilitado y en funciones el conjunto arquitectónico del ICYCC.

3. Estado de las Obras. Contrataciones

- 4.20 A la fecha, la Fundación Favaloro tiene construida la estructura resistente de hormigón armado correspondiente a tres subsuelos, planta baja, nueve pisos altos, entrepisos técnicos, sala de máquinas y tanque de reserva. La superficie cubierta, computada con base en los planos correspondientes e incluyendo los entrepisos, es de 18.781 m². El hormigón volcado en obra es de 6.795 m³ y el hierro utilizado llegó a 1.040.741 kg. Para poder ejecutar la estructura indicada, se debieron realizar tareas de sistematización del predio, tal como: demolición, excavación, submuración de edificios linderos, extracción de bases de edificios anteriores, cegado de pozos, etc. Estas tareas insumieron desde el mes de marzo de 1982 hasta el mes de setiembre de 1984. De acuerdo con los cómputos y presupuestos realizados por los consultores encargados del proyecto arquitectónico y de la administración de la ejecución de las obras, la finalización de la estructura de "hormigón armado" representa una inversión del 25% del total de la obra arquitectónica del ICYCC.

- 4.21 De acuerdo al plan de trabajo elaborado, la FF licitaría las obras de habilitación del consultorio externo, análisis y diagnóstico a instalarse en los primeros tres pisos, una vez aprobado el eventual financiamiento del Banco, convocando para ellos a concurso de licitación entre las firmas constructoras más prestigiosas del país. El período efectivo de ejecución de estas obras se estima en 12 meses.
- 4.22 Asimismo, para la construcción e instalación de la tercera y última etapa del ICYCC (Centro Quirúrgico, Hemodimia, Unidad Cardiológica y Cuidados Especiales e Intermedios), la FF ya efectuó el concurso de licitación, habiendo recibido las correspondientes propuestas, sobre las cuales se pronunciará una vez que el Banco resuelva la solicitud de préstamo que origina el presente documento. El período efectivo de ejecución de esta tercera etapa se estima en 24 meses.

4. Terrenos

- 4.23 La FF cuenta con usufructo de los inmuebles en los cuales se construye el proyecto de ICYCC. En efecto, la Sociedad Distribuidora de Diarios y Revistas Afines (SDDRA) propietaria de los lotes ubicados en Solís 453 y Venezuela 1749 los cedió en usufructo a FF por un período de 20 años, el cual podría prorrogarse por un lapso igual; y la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires, propietaria de los lotes Belgrano 1746 y 1758/68, también formalizó usufructo con FF, el primero por 20 años, renovables otros 20 y por 17 años, renovables otros 17, respectivamente. Dichos Contratos de Constitución y Usufructo, debidamente respaldados, disponen que deberán instrumentarse por Escrituras Públicas, las cuales se encuentran en trámite. En consecuencia antes del primer desembolso del eventual préstamo, la FF deberá demostrar al Banco que los plazos de vigencia de los usufructos de los lotes mencionados han sido extendidos por lo menos hasta la fecha de la última amortización del préstamo, mediante la presentación de las Escrituras Públicas correspondientes. Ver Proyecto de Resolución.

5. Adquisición de Equipos

- 4.24 El equipamiento, tanto técnico como administrativo, necesario para poner en funcionamiento del proyecto, será provisto íntegramente con financiamiento de SIEMENS y del BANADE. La relación de los equipos tanto médico-clínicos, como de servicios administrativos y generales se encuentra terminados y listos para ser adquiridos.

6. Calendario de Inversiones

- 4.25 Con base al plan de ejecución previsto, las inversiones del proyecto de ICYCC se realizarían en el período de tres años a contar de la fecha de su eventual aprobación, de acuerdo con el siguiente calendario:

Fuente	(en miles de US\$)			TOTAL
	A	N	O	
	1	2	3	
BID	2.400	-	-	2.400
BANADE	3.300	6.050	1.000	10.350
SIEMENS	2.000	2.650	2.000	7.650
FAVALORO	1.000	1.800	1.000	3.800
TOTAL	8.700	10.500	4.000	24.200

7. Anticipo de Fondos

- 4.26 Dada las características del proyecto y la rapidez en que se realizarían las inversiones, se prevé que en los primeros cuatro meses de ejecución se requeriría, recursos del eventual préstamo BID por la suma de aproximadamente US\$720,000, o sea el 30% del total del financiamiento del Banco. En consecuencia se recomienda la constitución de un anticipo de fondo por dicho monto. Ver Recomendaciones.

V. JUSTIFICACION

A. Factibilidad Técnica

- 5.01 Las enfermedades cardiovasculares constituyen en la actualidad el principal daño a la salud de la población argentina, especialmente aquella que habita en las grandes metrópolis. La respuesta actual a este problema es insatisfactoria al no existir facilidades institucionales para poder atender integralmente a este tipo de pacientes en el país. El proyecto del ICYCC significa una alternativa válida al enfocar integralmente el problema de la enfermedad cardiovascular, además de permitir y favorecer el adiestramiento continuo a la capacitación adecuada de médicos nacionales y regionales. El proyecto tiene validez técnica por su ámbito integral, ya que prevé importantes actividades a desarrollar en las esferas de: la promoción de la salud; prevención de los daños; diagnóstico oportuno y tratamiento adecuado; la docencia, y la investigación. Estas dos últimas (docencia e investigación) representan una muy positiva labor en la capacitación de recursos humanos a nivel de América Latina, conjuntamente con los Institutos de México y Brasil, los que constituyen los centros de mayor excelencia técnica en esta especialidad.
- 5.02 El proyecto prevé que, dada la realidad sanitaria del medio y las características socioeconómicas y pautas culturales de la población, constituirá un polo de atracción científico-técnico, capaz de satisfacer la actual demanda de servicios de la población del Gran Buenos Aires. Las estadísticas disponibles muestran claramente la demanda existente y la necesidad insatisfecha de los servicios previstos, al mismo tiempo que la actividad docente y de educación continuada, destinadas a la formación y capacitación de todo el recurso humano del equipo de salud mejoraría la calidad de la atención médica institucional y de los programas de educación sanitaria, promoviendo la salud a través del mejor conocimiento de la comunidad.
- 5.03 La demanda esperada en los primeros diez años y la composición de la misma desde el punto de vista socioeconómico de los pacientes, se ha determinado extrapolando la información estadística del actual Departamento Asistencial de la Fundación Favaloro. Dicho ejercicio identifica un progresivo aumento que en el segundo año alcanzará el 11% y en el séptimo el 80%, de la demanda estimada. A partir de este año se estima que las predicciones tropezarán con el incesante avance de la ciencia y la tecnología y del aporte constante de la investigación clínica y experimental, que podrían cambiar, sustancialmente, el diagnóstico del paciente cardiovascular.
- 5.04 En general se considera que el proyecto presenta características específicas que lo hacen factible dado que permite habilitar una

estructura que actualmente no tiene valor funcional, con un costo razonable. A su vez ICYCC sería el único en el país dada la alta especialización y conocimientos en el cuidado de los pacientes cardiovasculares que tiene la FF, así como también en la investigación y la docencia. El financiamiento del equipo médico y mobiliario está asegurado. El diseño del edificio para el ICYCC permite la expansión racional de las distintas facilidades y servicios, a unos 15.000 pacientes anuales, principalmente de Buenos Aires y zonas vecinas.

B. Factibilidad Institucional

- 5.05 La FF ha demostrado disponer de los elementos básicos para ejecutar satisfactoriamente las obras de instalación y funcionamiento del ICYCC. A la fecha ha realizado con éxito la construcción de la infraestructura del edificio a un costo prudente, en un lapso relativamente breve, contando para ello con firmas y consultores contratados por la propia Fundación, coordinados a su vez por la Unidad Ejecutora del proyecto. Dicha Unidad sería fortalecida en el futuro, dotándola de personal técnico idóneo y facilidades que asegure una mayor eficiencia en los trabajos de supervisión y administración de las obras del proyecto. 1/ En consecuencia no se prevén mayores dificultades para que la FF concluya la ejecución de las obras dentro del plazo estimado de tres años.

C. Viabilidad Financiera

- 5.06 En el período de los últimos cinco ejercicios financieros, la FF ha obtenido importantes recursos provenientes de donaciones que le ha permitido incrementar notablemente su Patrimonio Financiero. En los años venideros, tales donaciones deben proseguir su ritmo ascendente dada la importancia de la obra que se realiza, el nivel de las investigaciones que se llevan a cabo y el prestigio adquirido por la FF, tanto en la Argentina como en los centros médicos especializados en cardiología, en todo el mundo.
- 5.07 No obstante lo anterior, en la preparación de las proyecciones financieras del ICYCC se ha tomado en consideración únicamente los posibles ingresos de la FF y las partidas correspondientes a los financiamientos obtenidos del BANADE, SIEMENS S.A. y del eventual préstamo del BID. Respecto a los servicios a realizar (ver Anexo V-1 de este Informe) se ha seguido los criterios aplicados por SIEMENS, S.A. de Alemania en el estudio efectuado con miras a autorizar un crédito de proveedores por US\$7.6 millones para adquisición e instalación de equipos médicos. En dichas proyecciones se tomó como

1/ Ver Proyecto de Resolución.

base de cálculo el historial de la FF en sus años de labor en el Hospital Guemes S.A., y evaluaciones de mercado. Los precios por unidad de servicios son los aprobados por el Nomenclador Nacional.

- 5.08 Para las proyecciones de los ingresos se estimó que la demanda a atender se estabilizaría a partir del 7° año del proyecto. Durante los primeros 3 años durante los cuales habría acciones de construcción del ICYCC, los servicios se transferirían gradualmente de las instalaciones actuales, al ICYCC. Posteriormente todos los servicios se prestarían en las nuevas instalaciones y su volumen crecería hasta alcanzar la capacidad instalada en el séptimo año de operación del proyecto, como ya se mencionó, estimándose que los servicios de consulta externa trabajarían 300 días por año, lo mismo que los de cirugía. Para los efectos de las proyecciones de los ingresos de operación, se utilizó el supuesto de funcionamiento de 85% de la capacidad como promedio.
- 5.09 Los volúmenes de servicios antes descritos, se han cuantificado en términos de ingresos tomando en cuenta las escalas de honorarios establecidas por el Nomenclador Nacional, los honorarios usuales para el sector privado y la proporción de servicios gratuitos que se prestarían a pacientes de bajos ingresos.
- 5.10 La proyección de gastos consideró los gastos fijos de la fundación, la depreciación y los gastos variables asociados al volumen de servicios que se preste en cada ejercicio. Estos gastos han sido estimados de acuerdo con los índices históricos de la operación del ICYCC en las actuales circunstancias, ajustados a las condiciones de servicios que se prestarían en el mismo edificio.
- 5.11 Análisis de los resultados proyectados en el cuadro de Flujo de Recursos demuestra que la Fundación tendría disponible recursos financieros suficientes para cubrir sus gastos relacionados con operación y mantenimiento del Instituto. Al cumplirse las proyecciones financieras de ingresos de operación se considera que el remanente de los ingresos sobre gastos de operación podría cubrir el servicio de la deuda. Ver Anexo V-1.

D. Recomendación

- 5.12 Por las razones expuestas anteriormente, se considera que el proyecto propuesto es viable desde el punto de vista técnico, social, financiero, institucional y jurídico. Por lo tanto, se recomienda la aprobación del préstamo, para lo cual se someten a consideración los Documentos Normativos siguientes:
- Proyecto de Resolución (FFPS)
 - Recomendaciones
 - Descripción del Proyecto (Anexo A del Contrato de Préstamo)

PROYECTO DE RESOLUCION

ARGENTINA. PRESTAMO /TF-AR A LA FUNDACION FAVALORO
(Proyecto de Instituto de Cardiología
y Cirugía Cardiovascular)

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco o al representante que él designe, para que proceda en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador del Fondo Fiduciario de Progreso Social, a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la Fundación Favaloro, como prestatario, y la Nación Argentina, como garante, para otorgarle a la primera un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución del Proyecto de Instituto de Cardiología y Cirugía Cardiovascular de la Fundación Favaloro. Este financiamiento se sujetará sustancialmente a las siguientes disposiciones:

1. Monto y moneda: Hasta el equivalente de US\$2.400.000, en australes que formen parte de los recursos del Fondo Fiduciario de Progreso Social, para cubrir gastos locales y para los otros propósitos que se indiquen en el contrato de préstamo. Los pagos de las amortizaciones y de los intereses se efectuarán en australes.
2. Fuente de los fondos: El Fondo Fiduciario de Progreso Social.
3. Garantía: Fianza solidaria de la Nación Argentina.
4. Amortización: El prestatario amortizará el préstamo en el plazo de 25 años a partir de la fecha del contrato, mediante cuotas semestrales, consecutivas y en lo posible iguales. La primera cuota se pagará a los 5-1/2 años de la fecha del contrato.
5. Interés: 3% por año pagadero semestralmente sobre los saldos deudores. El primer pago se efectuará a los 6 meses de la fecha del contrato. A solicitud del prestatario podrán utilizarse los recursos del financiamiento para abonar los intereses durante el periodo de desembolso del mismo.
6. Desembolso: El plazo de desembolso del financiamiento expirará a los 3 años a partir de la fecha de vigencia del contrato.

7. Condiciones especiales:

- (a) La utilización de los recursos del préstamo deberá ser llevada a cabo en su totalidad por el prestatario. Si se aprobaran modificaciones en las disposiciones legales o en los reglamentos básicos concernientes al prestatario que, a juicio del Administrador, puedan afectar sustancialmente al proyecto, el Administrador tendrá derecho a requerir una información razonada y pormenorizada del prestatario a fin de apreciar si el cambio o cambios podrían tener un impacto desfavorable en la ejecución del proyecto. Sólo después de oír al prestatario, y de apreciar su información y aclaraciones, el Administrador podrá adoptar las medidas que juzgue apropiadas, conforme con las disposiciones que se incorporen en el contrato de préstamo y en el contrato de garantía.
- (b) Los recursos del préstamo se destinarán a participar en la ejecución de un proyecto que se estima en el equivalente de US\$24.200.000. En consecuencia, el contrato de préstamo y el de garantía deberán contener las disposiciones apropiadas para asegurar que se proporcionarán oportunamente, de acuerdo con un plan de inversiones satisfactorio al Administrador, los recursos adicionales al préstamo que se requieren para la completa ejecución del proyecto, en una suma que se estima en el equivalente de US\$21.800.000.
- (c) Antes del primer desembolso del financiamiento, el prestatario deberá presentar, a satisfacción del Administrador, evidencia de que:
 - (i) la Unidad Ejecutora del Proyecto se encuentra en funcionamiento, debidamente dotada del personal idóneo y de las facilidades necesarias para la ejecución del proyecto; y
 - (ii) los plazos de vigencia de los usufructos otorgados a su favor tanto por la Sociedad de Distribuidores de Diarios, Revistas y Afines como por la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires han sido extendidos, por lo menos, hasta el 31 de diciembre de 2012.
- (d) El Administrador establecerá los procedimientos de inspección que juzgue necesarios para asegurar el desarrollo satisfactorio del proyecto y el prestatario, y el garante, deberán proporcionar toda la cooperación que se requiera para el mejor cumplimiento de este propósito. Del monto del financiamiento se destinará el equivalente de US\$24.000 en australes para que ingrese en las cuentas del Administrador, por concepto de inspección y vigilancia generales.

RECOMENDACIONES

A. Se recomienda que en el contrato de préstamo, además de las condiciones que constan en el proyecto de resolución, se incluyan las siguientes, que deberán cumplirse a satisfacción del Administrador:

1. Dentro del plazo de 12 meses, contado a partir de la firma del contrato de préstamo, el prestatario deberá presentar al Administrador evidencia de que se ha constituido el Departamento Administrativo-Financiero de la Fundación Favaloro con el personal idóneo y administrativo requerido para desarrollar sus funciones.
2. Dentro de los 30 días siguientes a cada semestre calendario, o en otro plazo que las partes acuerden, el prestatario, a través de la Unidad Ejecutora, deberá presentar, al Administrador, informes que permitan apreciar el avance de ejecución del proyecto y su relación con las inversiones realizadas, conforme con las normas que al respecto le envíe el Administrador.
3. Cumplidos los requisitos, que al respecto se establezcan en el contrato de préstamo, el Administrador podrá establecer un anticipo de fondos de hasta el 30% del monto del financiamiento.
4. Los estados financieros del proyecto, durante su ejecución, deberán presentarse anualmente, al Administrador, dictaminados por una firma de auditores públicos independiente, aceptable al Administrador.

B. En el contrato de préstamo se incluirá un anexo de contenido sustancialmente similar al Apéndice III (El Proyecto) de este documento.

EL PROYECTO
(Anexo B del Contrato de Préstamo)

I. Objetivos

- 1.01 El Proyecto tiene como objetivos: (a) mejorar las condiciones de salud de la población, principalmente de Buenos Aires y las áreas vecinas, mediante la construcción y la habilitación del Instituto de Cardiología y Cirugía Cardiovascular (ICYCC); y (b) mejorar las condiciones físicas y técnicas para la investigación y la docencia en la Fundación Favaloro.

II. Descripción

- 2.01 El Proyecto consiste en la construcción y en el equipamiento del ICYCC, el que ocupará un área física de 15.388,71 m², compuesto de tres subsuelos, una planta baja y 10 pisos, destinados a todo tipo de tratamiento, investigación, docencia y especialización en el campo de la cardiología y de la cirugía cardiovascular. La participación financiera del Administrador se destinará principalmente al establecimiento de servicios de consulta, de diagnóstico y de laboratorio para atender padecimientos del corazón, mediante la construcción de una unidad que ocupará un área de 3.561 m², localizada en la planta baja y en los dos primeros pisos del edificio del ICYCC, y la adquisición e instalación de equipos electro-mecánicos.

III. Costo y financiamiento del Proyecto

- 3.01 El costo total del Proyecto se estima en el equivalente de US\$24.200.000 y se financiaría aproximadamente en la siguiente forma:

(en miles de US\$)

	BANCO	FUNDACION FAVAROLO	BANADE	SIEMENS	TOTAL
1. <u>Ing. y administración</u>	-	308	-	-	308
1.1 Administración y sup.	-	308	-	-	308
2. <u>Obras y construcción</u>	2.211	-	7.484	-	9.695
2.1 Construcciones	2.213	-	7.484	-	9.697
3. <u>Equipos y mobiliario</u>	-	450	1.350	7.200	9.000
3.1 Nacional	-	450	1.350	-	1.800
3.2 Importado	-	-	-	7.200	7.200
4. <u>Sin asignación específica</u>	-	2.005	1.516	450	3.971
4.1 Imprevistos	-	515	1.516	450	2.481
4.2 Escalamiento	-	1.490	-	-	1.490
5. <u>Gastos financieros</u>	189	1.037	-	-	1.226
5.1 Intereses Banco	165	-	-	-	165
5.2 Otros intereses	-	1.037	-	-	1.037
5.3 FIV	24	-	-	-	24
T O T A L	2.400	3.800	10.350	7.650	24.200
PORCIENTO	9,9	15,7	42,8	31,6	100,0

IV. Adquisiciones

- 4.01 Previo a cada adquisición de bienes, financiada total o parcialmente con recursos del Préstamo, el Prestatario deberá presentar, a la aprobación del Administrador, las cotizaciones de precios recibidas de los distintos oferentes.



BUENOS AIRES, 1 MAR 1985

VISTO el Expediente n° 443/85 del registro de la SECRETARIA DE HACIENDA, por el que la "FUNDACION FAVALORO" Para la Docencia e Investigación solicita el aval del Tesoro Nacional en respaldo de un crédito de DIECIOCHO MILLONES DE DOLARES (u\$s 18.000.000.-) que gestiona ante el BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO, para finalizar la construcción y equipamiento del INSTITUTO DE CARDIOLOGIA Y CIRUGIA CARDIOVASCULAR; y

CONSIDERANDO:

Que como requisito para la consideración del referido crédito, el BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO exige que el Tesoro Nacional garantice con sus disponibilidades el préstamo en cuestión.

Que mediante el convenio de participación técnica-financiera celebrado con la ex-SECRETARIA DE ESTADO DE SALUD PUBLICA, la "FUNDACION FAVALORO" se compromete a destinar el uso del futuro Instituto, para el desarrollo y perfeccionamiento de las metas de asistencia médica del más alto contenido humano y social, investigación y docencia del mayor nivel técnico y científico, dentro de la especialidad de cardiología y cirugía cardiovascular, mediante el cumplimiento de programas asistenciales y sanitarios para la comunidad, colaborando con dicha Jurisdicción, Sector Universitario y otros efectores de salud.

Que asimismo y de acuerdo a lo convenido contractualmente, la "FUNDACION FAVALORO" se compromete a prestar atención

M. E.

114

ES COPIA FIEL

QUINTO GUY LERMA BADINO
SECRETARIO DE DESARROLLO DE MOVILIDAD

médica especializada en cirugía cardiovascular, en forma absolutamente gratuita, a no menos de cien (100) pacientes anuales que le derive la referida ex-SECRETARIA DE ESTADO DE SALUD PUBLICA, como así también al otorgamiento de becas completas de un año de duración para el perfeccionamiento de profesionales en la especialidad, designados por el Estado Nacional a través de dicha Jurisdicción, sin perjuicio de concertar otras actividades docentes y de perfeccionamiento.

Que también y conforme al convenio celebrado con la MUNICIPALIDAD DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES, referido a la cesión del inmueble para la constitución y establecimiento del futuro Instituto, la "FUNDACION FAVALORO" se compromete a proporcionar, desde que se encuentre en funcionamiento el mismo y hasta que se extinga el usufructo, el examen cardiovascular gratuito y anual a todos los alumnos que ingresen al primer grado en las escuelas de la Capital Federal dependientes de dicha Jurisdicción Municipal, como asimismo la atención médica completa a todos los niños cardiopatas que cursen el ciclo primario en esas escuelas, la que será gratuita para aquellos niños sin ninguna clase de cobertura de enfermedad.

Que por lo expuesto y teniendo presente que la "FUNDACION FAVALORO" es una entidad de bien público y común, sin propósitos de lucro, cuyo fin primordial es el progreso de la Cardiología en general y de la Cirugía Cardiovascular en particular, se estima aconsejable que el Estado Nacional brinde el apoyo solicitado, prescindiendo de las disposiciones del artículo

ES COPIA FIEL

GUIDO GUILLERMO BADINO
JEFE DE DEPARTAMENTO DE MOV. US. FORMAS

4° del Decreto n° 8.739 del 13 de Diciembre de 1972.

Que en consecuencia, dado lo importante y beneficioso para el país, como así también la trascendencia de la obra encarrada por la "FUNDACION FAVALORO", considerando que todos los países Latinoamericanos se han visto asimismo beneficiados por graduados en dicha Fundación en las distintas ramas de la Cardiología y Cirugía Cardiovascular, el INSTITUTO DE CARDIOLOGIA Y CIRUGIA CARDIOVASCULAR debe ser declarado de interés nacional, a fin de encuadrar la medida en el artículo 48 de la Ley n° 16.432, modificado por el artículo 7° de la Ley n° 20.548, incorporado a la Ley n° 11.672.

Por ello,

EL PRESIDENTE DE LA NACION ARGENTINA

DECRETA:

ARTICULO 1° - Declárase de interés nacional, a los efectos del artículo 48 de la Ley n° 16.432, modificado por el artículo 7° de la Ley n° 20.548, incorporado a la Ley n° 11.672, al INSTITUTO DE CARDIOLOGIA Y CIRUGIA CARDIOVASCULAR que construye la "FUNDACION FAVALORO" Para la Docencia e Investigación.

ARTICULO 2° - Facúltase al MINISTERIO DE ECONOMIA (SECRETARIA DE HACIENDA) para que, con prescindencia de las disposiciones del artículo 4° del Decreto n° 8.739 del 13 de Diciembre de 1972, garantice con recursos del Tesoro Nacional las obligaciones emergentes de la operación de crédito que la "FUNDACION FAVALORO" Para la Docencia e Investigación formalizará con el BANCO INTER

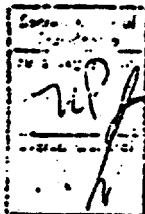
ES COPIA FIEL

GUIDO GUILLERMO BADINI
SEÑOR DE DEPARTAMENTO DE MOV. Y FONDOS

AMERICANO DE DESARROLLO por un importe de DIECIOCHO MILLONES DE DOLARES (u\$s 18.000.000.-), con destino a finalizar la construcción y equipamiento del INSTITUTO DE CARDIOLOGIA Y CIRUGIA CARDIOVASCULAR.

ARTICULO 3° - Comuníquese, publíquese, dese a la Dirección Nacional del Registro Oficial y archívese.

440



[Handwritten signature]

ALDO MERI
Ministro de Salud y Acción Social

JUAN VITAL SOLARDO
MINISTRO DE ECONOMIA

ES COPIA FIEL

GUIDO GUILLERMO BADINO
Jefe de Departamento de Mov. de Fondos

537



[Handwritten signature]

ARGENTINA

SITUACION ECONOMICA RECIENTE Y PERSPECTIVAS

A. Situación Económica Reciente

- 1.01 La evolución de la economía argentina se caracterizó por un cambio significativo durante 1985. El Gobierno lanzó a mediados del año un plan drástico de estabilización denominado el "Plan Austral", con el objetivo primordial de lograr la estabilidad de precios en una economía con un largo período de inflación creciente, que en junio de 1985 se hallaba al borde de la hiper-inflación.
- 1.02 El Plan Austral contó con el apoyo generalizado de la población y cumplió con su objetivo de reducir significativamente la inflación y las expectativas inflacionarias. La tasa de inflación se redujo del 28% mensual en mayo-junio de 1985, a un ritmo de sólo 2,9% por mes entre julio de 1985 y febrero de 1986, en tanto que los precios mayoristas aumentaron a una tasa promedio de tan solo 0,5% en ese mismo período.
- 1.03 Esta brusca reducción de la inflación estuvo acompañada de una gradual recuperación de la producción en los últimos meses de 1985, después de haberse producido una notoria contracción al inicio del Plan, que se reflejó en una gran eliminación de existencias. Sin duda alguna el Plan ha contribuido significativamente a la estabilidad en la economía y la confianza en el exterior.
- 1.04 En materia fiscal, ha habido una mejora sustancial desde la adopción del Plan Austral. El déficit consolidado del sector público no financiero se redujo considerablemente en 1985 al equivalente de 4% del producto interno bruto (PIB), del 12,5% en 1984 y 15,7% en 1983. Desde el segundo semestre de 1985 el financiamiento del déficit se hizo sin recurrir al crédito del Banco Central. Esta mejora se logró a través del mejor comportamiento de los ingresos, que resultó de los ajustes efectuados en junio de 1985 en los impuestos locales y las tarifas de servicios públicos y también por el efecto de la estabilidad de precios en la recaudación. Por el lado del gasto, la congelación de los salarios y la reducción del nivel de inversiones públicas explican el comportamiento señalado.
- 1.05 En el sector externo el déficit de la cuenta corriente de la balanza de pagos se redujo en 1985 cerca de un 60% con relación al del año anterior. Esto fue posible mediante el logro de un mayor excedente comercial, principalmente a base de la reducción de las

importaciones y en parte por el mayor volumen exportado de cereales, a pesar de la caída de precios internacionales de dichos productos. Asimismo ha habido un menor egreso por servicios, por efectos combinados de la reducción de tasas de interés internacionales, renegociación de la deuda, y menores transacciones de bienes. A fines de 1985 se registró una ligera mejora de la posición de reservas internacionales brutas del país.

- 1.06 Dado su elevado nivel de deuda externa, la economía argentina se vio afectada durante 1985 por la situación económica internacional, en particular por la evolución desfavorable de los términos de intercambio y por las políticas fiscales y monetarias de los países desarrollados.
- 1.07 Estos factores que generan elevados niveles de las tasas internacionales de interés en términos reales para la economía argentina han producido los siguientes efectos sobre la actividad económica general : (a) una caída del PIB del 4,4% durante el año 1985, debido principalmente a la disminución del producto industrial y del comercio mayorista y minorista; (b) una nueva caída del nivel de inversión (la inversión bruta interna cayó un 16,8% en 1985 con respecto al año anterior); (c) una reducción del número de horas trabajadas debido al menor nivel de actividad productiva durante el año 1985. El nivel general de horas obrero trabajadas en la industria manufacturera cayó alrededor del 8% con respecto al año 1984. Este fenómeno se reflejó en un aumento de la desocupación y fundamentalmente del subempleo. La tasa de desempleo se elevó del 4,6% en 1984 al 6,1% mientras la subocupación aumentó del 5,6 al 6,9% y (d) una declinación en el ingreso real de la población. El nivel general del salario por trabajador industrial cayó en términos reales alrededor de 15% en 1985 con respecto al año anterior. Esta baja en el ingreso real de la población derivó en una disminución del consumo.
- 1.08 El comportamiento del sector agropecuario fue favorable en el primer semestre de 1985 por la buena campaña agrícola 1984-85 de cereales, cuya producción alcanzó a una cifra sin precedente de 44 millones de toneladas, de las cuales 13 millones correspondió a la cosecha de trigo. En la campaña agrícola 1985-86, sin embargo, hubo una gran merma debido tanto a la reducción del área sembrada, como a adversas condiciones del clima y de la severa inundación de noviembre de 1985 que afectó principalmente la zona triguera de la Provincia de Buenos Aires. Se estima que la producción de trigo para el año agrícola 1985-86 se reduzca a 8,5 millones de toneladas, con un excedente exportable de sólo 3,5 millones de toneladas. En el subsector pecuario, en cambio, no se registró mayor variación con relación al comportamiento del año anterior.
- 1.09 La industria manufacturera continuó deprimida en 1985, con una fuerte reducción en su nivel de actividad como resultado de la eliminación de existencias. Los mayores retrocesos se dieron en las ramas de textiles, maquinarias y equipos y minerales no

metálicos. En general, los artículos manufacturados fueron afectados por el deterioro de los ingresos de la población. Sin embargo, a partir de septiembre de 1985 ha habido indicios de una lenta recuperación en la demanda de productos manufacturados.

- 1.10 La construcción continuó manifestando un comportamiento negativo fundamentalmente por la inactividad de obras públicas, a raíz de la política de austeridad fiscal. La construcción privada por su parte se mantuvo deprimida ante la dificultad de mercado para viviendas por falta de crédito y el alto costo de financiamiento. En efecto, persistió el problema de la alta tasa de interés, que en cierto modo frenó el desenvolvimiento de los sectores productivos y de la construcción.
- 1.11 No obstante, a partir de la aplicación del Plan Austral desde mediados del año 1985 y en particular durante el último trimestre de ese año, comenzó a evidenciarse una recuperación de la actividad productiva. El PIB mostró un crecimiento del 4,7% durante el cuarto trimestre de 1985 con respecto al trimestre anterior debido principalmente al crecimiento del producto en la industria manufacturera que fue del 13,1%. En el primer trimestre de 1986, el PIB creció 0,4% en relación al mismo período del año anterior, destacándose en los resultados el incremento de 5,7% en la producción industrial y la declinación del 8,4% en la actividad agropecuaria.

B. Políticas económicas

- 1.12 Durante el primer semestre de 1985 se continuó con la política de ajuste gradual iniciado en 1983, caracterizada por la acentuación de los controles de precios. Sin embargo, el esquema recesivo de las medidas alentaba mayores expectativas inflacionarias y tropezaba con los objetivos de reducir el déficit fiscal. Posteriormente, se trató de flexibilizar el control de precios para aliviar la distorsión existente y se impuso una limitación cuantitativa de ajuste salarial al 90% de la inflación del mes anterior. Se aplicó también una reforma financiera con mayor intervención del Gobierno en el mercado monetario, hecho que ocasionó una nueva alza de la tasa de interés en términos reales.
- 1.13 En junio de 1985, la inflación anual con respecto al mismo mes del año anterior sobrepasaba los 1.100%, con una caída del nivel de actividad, aumento de desempleo, reducción de las inversiones, empeoramiento del desequilibrio fiscal y una situación de incertidumbre generalizada. En estas circunstancias y ante la posible ineficacia de adoptar una estrategia de cambio gradual, el Gobierno anunció el 14 de junio una política de choque conocido como el "Plan Austral".
- 1.14 Los principales elementos del Plan consistieron en: (a) congelación de precios y salarios por tiempo indefinido, excepto los precios de los bienes y servicios de oferta estacional como

frutas y hortalizas; (b) la reforma monetaria y la creación de un nuevo signo monetario, el "austral", equivalente a 1.000 pesos argentinos y la implantación de una paridad fija de 0,80 australes por un dólar estadounidense; (c) el financiamiento sano del gasto y del crédito público y la reducción del déficit del sector público consolidado a alrededor del 2,5% del PIB, en el segundo semestre de 1985, del 12,5% en el primer semestre. Paralelamente se dio a conocer un nuevo memorándum de entendimiento con el FMI, que permitió aliviar el problema de pagos externos, conjuntamente con un acuerdo de financiamiento y renegociación del pago de servicio de la deuda vencida y a vencer en 1985 con los bancos comerciales.

- 1.15 Cabe señalar también que, antes de congelar los precios, se dispuso un alza de la paridad cambiaria, un aumento de los impuestos para aumentar los ingresos fiscales y un fuerte ajuste tarifario (el nivel general de precios y tarifas de las empresas públicas creció 5,5% y 5,1% en términos constantes durante los meses de mayo y junio de 1985, respectivamente).
- 1.16 La aplicación de estas medidas bajo el esquema adoptado logró un significativo éxito, y creó un ambiente de confianza en la población. Los logros más sobresalientes del Plan Austral han sido la importante reducción de la tasa de inflación y el equilibrio fiscal, además de la relativa estabilidad en los tipos de cambio oficial y paralelo.
- 1.17 Desde el inicio del Plan el Gobierno sostuvo que el congelamiento de precios y salarios sería de carácter temporal, y hacia fines de 1985, anunció un ajuste general de salarios del 5% para los trabajadores tanto del sector público como del privado, con vigencia a partir de enero de 1986. Se otorgó también un ajuste del 50% de asignaciones familiares, y se les permitió a las empresas un aumento adicional del 5% en los salarios durante 1986, sólo por incrementos en la productividad.
- 1.18 En febrero de 1986 el Gobierno solicitó una prórroga para finalizar el acuerdo vigente con el FMI, concretado en julio. Asimismo, se espera negociar un nuevo acuerdo con la citada institución en el transcurso del segundo semestre de 1986, que sería complementado con financiamientos de otros organismos internacionales como el Banco Mundial y el BID.
- 1.19 En abril de 1986 el Gobierno anunció nuevas pautas sobre el sistema de precios y salarios. El congelamiento de precios se sustituyó con precios administrados que se fijarán de acuerdo con los costos de insumos. Los incrementos de salarios serán negociables durante el remanente del año entre el 18 y 21% para el sector público, con un aumento instantáneo del 5% para la administración pública. Se acordó también aumentos en las tarifas de gas y electricidad del 6%, con incrementos mensuales del 2% para el resto del año y la gasolina subió en 8%. Asimismo, a

partir de abril se autorizaron una serie de mini-devaluaciones del austral, el cual en la primera semana de octubre llegó a US\$1 = A 11,07.

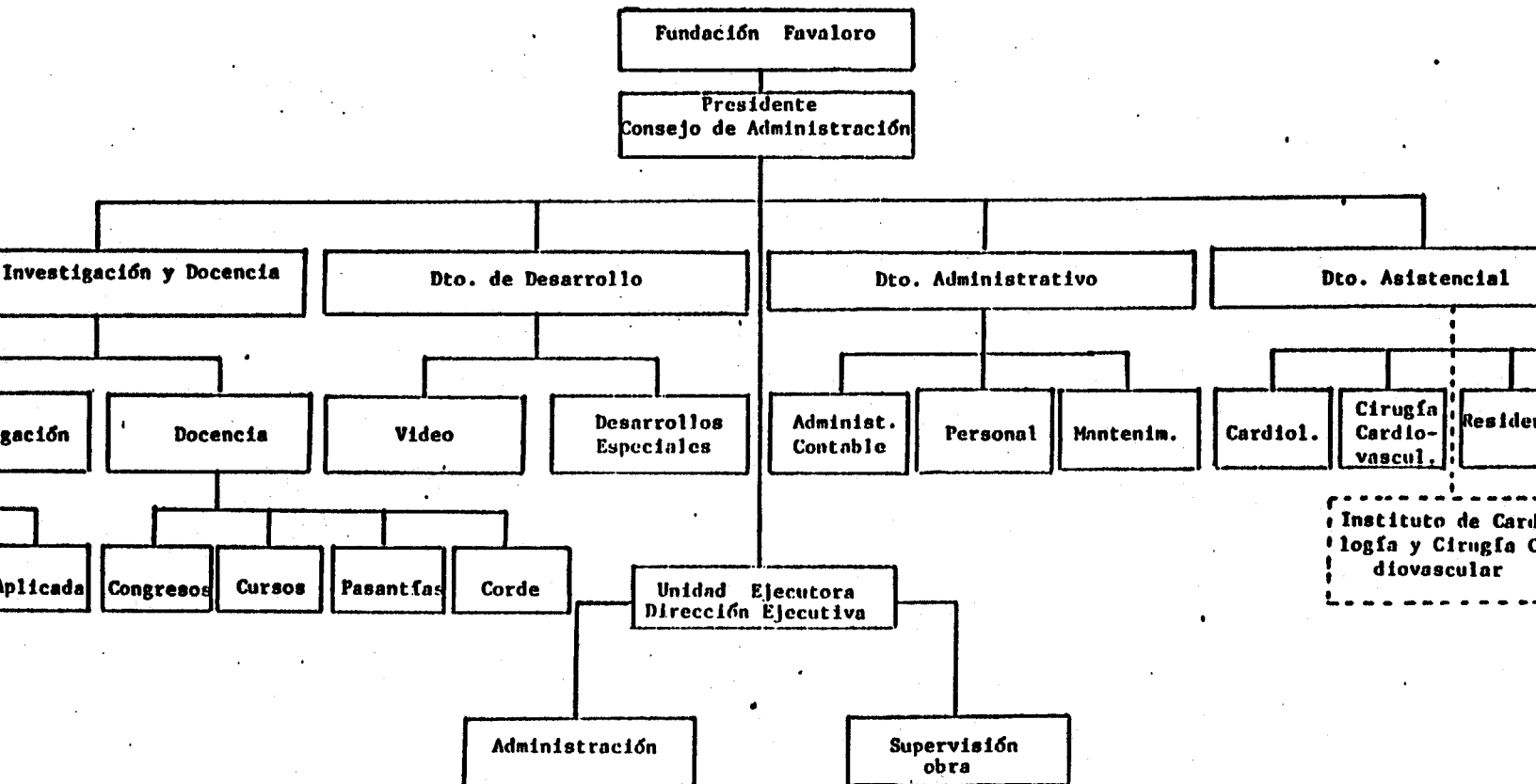
- 1.20 Con estos cambios el Plan Austral entró durante 1986 en una fase de reorientación de política hacia la consecución de los objetivos de crecimiento económico con estabilidad relativa de precios. Con esta premisa, la política del Gobierno busca la promoción de las exportaciones, la reactivación de la construcción, la modernización y la transferencia de empresas públicas al sector privado y una mayor participación de éste en actividades de exploración petrolera.

C. Perspectivas

- 1.21 En 1986 la actividad económica se desarrolla dentro de las premisas dadas a conocer como la segunda fase del Plan Austral con la introducción de medidas estructurales encaminadas a consolidar el esfuerzo de estabilización y a la vez promover el crecimiento económico. Asimismo, las señales de una lenta recuperación en las actividades productivas que se vienen observando desde fines de 1985 indican que el país está saliendo gradualmente de la recesión, por lo que se puede prever que habría un moderado crecimiento en 1986. Los incrementos observados en los precios durante abril-junio de 1986 indican, sin embargo, que la inflación anual sería superior a la del 28% proyectada por el Gobierno, pudiendo llegar a alrededor del 60%.
- 1.22 Por su parte, el sector externo está íntimamente vinculado al comportamiento futuro de la economía. La caída de precios internacionales de las principales exportaciones argentinas y un leve aumento de las importaciones reducirá el excedente comercial en 1986. A su vez, la magnitud de la deuda externa seguirá imponiendo severas restricciones a la economía, dado que el pago de intereses de la deuda representa una proporción importante del ahorro interno. Las condiciones anteriores podrían, por lo tanto, producir presiones sobre las políticas fiscal y cambiaria, si no hay un aumento compensatorio en el financiamiento externo.
- 1.23 La tendencia que ha seguido la recaudación tributaria desde el lanzamiento del Plan Austral continuaría en el corto plazo. Sin embargo, para acompañar a los objetivos de la reactivación económica se requerirán cambios estructurales en la organización del sector público y en particular en la administración del gasto público. Con ese fin, el Gobierno propone una racionalización y modernización de las actividades del sector, al mismo tiempo que ha anunciado la iniciación de un proceso de traslado al sector privado y de saneamiento de las empresas públicas.
- 1.24 En este contexto, el año 1986 será un año de transición entre la primera fase del Plan Austral, que fue la de control de inflación, y la segunda etapa, que tiene por objetivo lograr el crecimiento

con estabilidad. El crecimiento de las exportaciones y la creación de un ambiente favorable para aumentar el nivel de la inversión privada serán los aspectos más importantes para el desarrollo y crecimiento futuro del país. La posibilidad de una estabilización sostenida dependerá también de la recuperación del crecimiento real de la economía.

Nuevo Organigrama Fundación Favaloro



Actividades Docentes concluidas. Fundación Favaloro.

1. "Cardiología para el Consultante I"
Sede: Mar del Plata - Fecha 28/11/1977 al 3/12/1977

Invitados extranjeros:

Dres. Brian Boyes, James Dillon, Pierre Grodin, Charles Rackley, John Ross, Jane Somerville, Henry Swan y Robert Wallase.
2. "Cardiología para el Consultante II".
Sede: Mar del Plata - Fecha: 26/11/1979 al 1/12/1979

Invitados Extranjeros:

Dres. Bertran Pitt, Roque Pifarré, Elliot Cordayn, Richard Gorlin. Nicholas Kouchoukos, Eldred Mundth, Roger Winkkle, Goffredo Gensini, Ray W. Giffort Jr., F. Mason Sones Jr, John Ross Jr., Richard Popp.
3. Simposio de Cardiología
Sede: Buenos Aires - Fecha: 15/4/1979 al 17/4/1980

Invitado extranjero: Dr. Donald Harrison
4. Simposio de Corazón Artificial Total y Trasplante Cardíaco.
Sede: Buenos Aires - Fecha: 11/10/1981

Invitados extranjeros: Dres. Willem Kolff y Norman Shunway
5. SABI'82
Sede: Buenos Aires - Fecha: 4/11/1982 a 6/11/1982

Dedicado a la Bioingeniería - Organismo que colaboró en la organización: Sociedad de Bioingeniería.
6. "Cardiología para el Consultante III-"
Sede: Buenos Aires - Fecha: 30/5/1983 al 3/6/1983

Invitados extranjeros:

Dres. Guy Fontaine, John Gallagher, William Parmley, Ralph Berg Jr., Richard Myler, Harvey Feigenbaum, Frans Wackers, Donald Effler, William Kannel.
7. SABI'83
Sede: Tucumán - Fecha 7/setiembre/1983
Dedicado a la Bioingeniería

8. Simposio Internacional de Miocardiopatía Isquémica
Sede: Buenos Aires - Fecha: 19/6/1984 al 22/6/1984

Invitados extranjeros:

Dres. Andreas Gruentzig, Floyd Loop, William Sheldon, Peter Rentrop, Goffredo Gensini, Charles Rackley.

9. SABI"84
Sede: Buenos Aires - Fecha: del 19 al 22 de noviembre de 1984
Primer encuentro argentino-brasileño de Bioingeniería de gran interés para los cardiólogos.

Invitado extranjero: Dr. Kiichi Sagawa

10. Cardiología para el Consultante IV
Sede: Buenos Aires - Fecha: 13/5/1985 al 17/5/1985

Invitados extranjeros:

Dres. Willis Hurst, Richard Myler, Thomas Killit, M. Mirowski, Leonard Horowitz, Richard Pott, Jeffrey Borer.



BANCO NACIONAL DE DESARROLLO

SEÑOR(ES): FUNDACION PAVALORO PARA LA DOCENCIA E INVESTIGACION LEGAJO N° 01/8/48730/811
DOMICILIO: Salta 453 - Capital Federal SOLICITUD N° 93087; 93088 y 93089 (14-195)

Con referencia a la solicitud del rubro, hacemos saber a Ud.(s) que se ha dictado la resolución más abajo detallada, cuya conformidad y presentación de elementos para su formalización deberá efectuarse dentro de los 15 días corridos de la fecha de esta comunicación, en el caso de contener requisitos previos; o de 10 días corridos en los restantes. Vencidos los plazos estipulados, se procederá al archivo de las actuaciones.

RESOLUCION DEL 13.8.86

Acordar a la FUNDACION PAVALORO PARA LA DOCENCIA E INVESTIGACION, las operaciones, en las condiciones, montos y destinos que seguidamente se detallan:

OPERACION 1)

- 1.1 Monto: Hasta la suma de u\$s 9.000.000.- (nueve millones de dólares estadounidenses).
- 1.2 Origen de los fondos: "On lending" a realizar por el Banco Nacional de Desarrollo, correspondiente a la Porción "A" del Préstamo Adicional al Sector Público, con garantía de la República Argentina.
- 1.3 Destino: Financiar el 100% del costo de las inversiones en obras civiles e instalaciones que restan ejecutar, correspondientes al Instituto de Cardiología y Cirugía Cardiovascular que actualmente se está erigiendo en el predio ubicado en la Av. Belgrano 1746/68 de Capital Federal.
- 1.4 Plazo: 10 (diez) años desde la fecha de desembolso del primer tramo del "Term Credit Facility" de la República Argentina.
- 1.5 Amortización: En 15 cuotas semestrales, comenzando la primera el 25.7.88 y las restantes en el día vigésimo quinto de cada seis meses posteriores, conforme al siguiente régimen:


EX AMPLIO C. LEMBU
- PRESTAMO

//..



BANCO NACIONAL DE DESARROLLO

SEÑOR(ES): FUNDACION PAVALORO PARA LA DOCENCIA E INVESTIGACION LEGAJO N° 01/8/48730/811
DOMICILIO: SOLICITUD N°

Con referencia a la solicitud del rubro, hacemos saber a Ud.(s) que se ha dictado la resolución más abajo detallada, cuya conformidad y presentación de elementos para su formalización deberá efectuarse dentro de los 15 días corridos de la fecha de esta comunicación, en el caso de contener requisitos previos; o de 10 días corridos en los restantes. Vencidos los plazos estipulados, se procederá al archivo de las actuaciones.

- 2 -

//..

<u>Cuota n°</u>	<u>% del préstamo a reembolsar</u>
1	1.00
2	1.00
3	1.00
4	2.50
5	2.50
6	4.00
7	4.00
8	7.50
9	7.50
10	10.00
11	10.00
12	12.00
13	12.00
14	12.50
15	12.50
	<u>100.00</u>

3.6 Moneda de Reintegro: Déjase expresamente establecido que la totalidad de las obligaciones emergentes de este acuerdo serán pagaderas en la moneda pactada. Esta condición alcanza tanto a los pagos en concepto de amortización como a los intereses, comisiones, gastos y todo otro accesorio por cualquier concepto originado como consecuencia de este acuerdo. En las paridades a australes se tomará el cambio tipo vendedor vigente al día de vencimiento o de pago.

[Handwritten signatures]

..//



BANCO NACIONAL DE DESARROLLO

SEÑOR(ES):

FUNDACION PAVALORO PARA LA DOCENCIA E
INVESTIGACION

LEGAJO N° 01/8/48730/811

DOMICILIO:

SOLICITUD N°

Con referencia a la solicitud del rubro, hacemos saber a Ud.(s) que se ha dictado la resolución más abajo detallada, cuya conformidad y presentación de elementos para su formalización deberá efectuarse dentro de los 15 días corridos de la fecha de esta comunicación, en el caso de contener requisitos previos; o de 10 días corridos en los restantes. Vencidos los plazos estipulados, se procederá al archivo de las actuaciones.

- 3 -

//..

1.7 Intereses: En la fecha de suscripción del Contrato de Crédito cada Prestatista podrá seleccionar cualquiera de las siguientes opciones de tasa de interés, la cual estará en efecto durante el período total del préstamo:

1.7.1 Opción 1: Un margen del 1 5/8% anual sobre la tasa LIBO aplicable a tres o seis meses, y los intereses serán pagaderos al finalizar cada período de interés.

1.7.2 Opción 2: Un margen del 1 1/4% anual sobre la más alta entre (A) la tasa PRIME del Banco de referencia, o (B) la tasa ajustada de C.D. a 90 días (según lo definido en el T.C.A. 1985), con intereses pagaderos trimestralmente vencidos.

Los intereses basados en la tasa LIBO se determinarán por períodos de tres a seis meses, a elección del Prestatario y se calcularán sobre la base de un año de 360 días.

Las distintas alternativas de tasas de interés, se definirán en el Contrato de Préstamo a suscribirse con un banco acreedor del exterior.

1.8 Bancos de Referencia: Un número representativo de bancos participantes en la opción de tasa LIBO serán seleccionados para fijar la tasa aplicable al comienzo de cada período de interés.

1.9 Comisión BANADE: 0,75% anual, pagadera por semestre adelantado en las condiciones y períodos que fijen las correspondientes disposiciones internas del Banco. Esta comisión podrá ser reajustada por el Banco a su solo juicio, cuando resuelva modificar las tasas vigentes para sus operaciones.

PARA CONOCIMIENTO Y NOTIFICACION DEL SOLICITA

ESENTARSE AL DEPARTAMENTO DE

LIC. ATILIO C. LEMBO
OFICIAL DE PRÉSTAMOS

..// :



BANCO NACIONAL DE DESARROLLO

SEÑOR(ES):

FUNDACION PAVALORO PARA LA DOCENCIA E INVESTIGACION LEGAJO N° 01/8/48730/811

DOMICILIO:

SOLICITUD N°

Con referencia a la solicitud del rubro, hacemos saber a Ud.(s) que se ha dictado la resolución más abajo detallada, cuya conformidad y presentación de elementos para su formalización deberá efectuarse dentro de los 15 días corridos de la fecha de esta comunicación, en el caso de contener requisitos previos; o de 10 días corridos en los restantes. Vencidos los plazos estipulados, se procederá al archivo de las actuaciones.

- 4 -

//..

1.10 Impuestos: Todos los pagos de capital e intereses serán efectuados libres y sin deducción alguna de impuestos existentes o por crearse. Asimismo, la beneficiaria se hará cargo del impuesto a las ganancias que deberá tributar el BANADE en oportunidad de girar al exterior los intereses devengados del préstamo "On Lending", siendo condición del mismo, que la utilización final de dicho impuesto sea cedida totalmente a favor del Banco Prestamista del exterior.

1.11 Gastos: Todos los gastos serán a cargo de la titular, incluyendo aquellos que deba afrontar el BANADE en su carácter de tomador del Préstamo Adicional al Sector Público, dentro del sistema denominado "On lending", hasta un máximo del 1% (uno por mil) del monto del contrato.

1.12 Liquidación: Los fondos de la presente operación serán puestos a disposición de la titular, una vez cumplidos los requisitos previos exigidos, y en función al avance de las inversiones en obras civiles e instalaciones verificadas y estimadas técnicamente por este Banco.

El régimen de liquidación será compatibilizado con el cronograma de desembolsos que se establezca en el convenio de préstamo a suscribir entre el BANADE y el banco acreedor del exterior, y en definitiva, con la disposición de los fondos que autorice el Banco Central de la República Argentina.

1.13 Garantía: Aval de la Secretaría de Estado de Hacienda.

1.14 Instrumentación: Pagaré directo, a la vista.

..//


LIC. ATILIO C. LEMUS
OFICIAL DE PRÉSTAMO



BANCO NACIONAL DE DESARROLLO

SEÑOR(ES): FUNDACION PAVALORO PARA LA DOCENCIA E INVESTIGACION LEGAJO N° 01/8/48730/811
DOMICILIO: SOLICITUD N°

Con referencia a la solicitud del rubro, hacemos saber a Ud.(s) que se ha dictado la resolución más abajo detallada, cuya conformidad y presentación de elementos para su formalización deberá efectuarse dentro de los 15 días corridos de la fecha de esta comunicación, en el caso de contener requisitos previos; o de 10 días corridos en los restantes. Vencidos los plazos estipulados, se procederá al archivo de las actuaciones.

- 5 -

//..

1.15 El préstamo que se autoriza precedentemente queda condicionado, además de todos los requisitos previstos expresamente, a que el Banco Nacional de Desarrollo formalice un acuerdo con el banco exterior prestamista y obtenga la conformidad por parte del B.C.R.A.,.

La titular declara conocer que el préstamo proviene de una operación "On lending" de acuerdo a lo enunciado en el punto 2°) de esta resolución, a concertar por el BANADE y, por lo tanto, se compromete a aceptar todas las condiciones y obligaciones -en cuanto no sean de exclusiva competencia del BANADE- del Contrato de Préstamo Adicional que deberá suscribir esta Institución, cuyos términos le serán informados oportunamente a tal efecto.

1.16 Además de las condiciones y requisitos establecidos en los anexos adjuntos, la presente operación queda sujeta a:

1.16.1 La autorización extendida por la Secretaría de Estado de Hacienda.

1.16.2 Que el Banco Nacional de Desarrollo formalice un acuerdo con el Banco exterior prestamista.

1.16.3 La autorización extendida por el Banco Central de la República Argentina.

1.16.4 Aval de la Secretaría de Estado de Hacienda por u\$s 9.000.000.- (Nueve millones de dólares estadounidenses) o en forma conjunta por las tres operaciones por u\$s 18.000.000.- (Dieciocho millones de dólares estadounidenses).

1.16.5 Presentación de los distintos presupuestos y/o facturas proforma que respaldan las erogaciones previstas, los que deberán merecer la aprobación técnica del Banco, a su solo juicio.

LIC. ATILIO C. LEMBO
JEFECIA DE PRÉSTAMOS

..//



BANCO NACIONAL DE DESARROLLO

SEÑOR(ES): FUNDACION PAVALORO PARA LA DECENCIA E LEGAJO N° 01/8/48730/811
INVESTIGACION
DOMICILIO: SOLICITUD N°

Con referencia a la solicitud del rubro, hacemos saber a Ud.(s) que se ha dictado la resolución más abajo detallada, cuya conformidad y presentación de elementos para su formalización deberá efectuarse dentro de los 15 días corridos de la fecha de esta comunicación, en el caso de contener requisitos previos; o de 10 días corridos en los restantes. Vencidos los plazos estipulados, se procederá al archivo de las actuaciones.

- 6 -

//..

OPERACION 2)

- 2.1 Monto: Hasta la suma de \$ 1.350.000.- (Un millón trescientos cincuenta mil australes).
- 2.2 Destino: Financiar la adquisición de maquinaria y/o equipos, nuevos y de origen nacional, estimados técnicamente por el Banco, y que forman parte de su proyecto "Instituto de Cardiología y Cirugía Cardiovascular".
- 2.3 Amortización: En cuotas trimestrales, iguales y consecutivas.
- 2.4 Plazo: Hasta 5 (cinco) años, incluido uno de gracia.
- 2.5 Interés: 8% anual sobre capital ajustado, pagadero por trimestre vencido.
- 2.6 Ajuste de Capital Adeudado: Se efectuará aplicando el índice de precios combinados que comunica diariamente el Banco Central de la República Argentina (Comunicados "A" 528 y "A" 539), correspondientes a 5 (cinco) días anteriores a la fecha de inicio de cada período y la correspondiente a 5 (cinco) días antes de su finalización, tanto se trate de un servicio de intereses o de amortización.
- 2.7 Garantía: Aval de la Secretaría de Estado de Hacienda por el monto de esta operación (\$ 1.350.000.-), e en forma conjunta por las tres operaciones (u\$s 18.000.000.-).
- 2.8 Plazo de Formalización: 180 días corridos contados a partir de la fecha de la presente resolución.


LIC. ATILIO C. LEMBO
OFICIAL DE PRESTAMO

..//



BANCO NACIONAL DE DESARROLLO

SEÑOR(ES):

FUNDACION PAVALORO PARA LA DOCENCIA E LEGAJO N° 01/8/48730/811
INVESTIGACION

DOMICILIO:

SOLICITUD N°

Con referencia a la solicitud del rubro, hacemos saber a Ud.(s) que se ha dictado la resolución más abajo detallada, cuya conformidad y presentación de elementos para su formalización deberá efectuarse dentro de los 15 días corridos de la fecha de esta comunicación, en el caso de contener requisitos previos; o de 10 días corridos en los restantes. Vencidos los plazos estipulados, se procederá al archivo de las actuaciones.

- 7 -

//..

2.9 Instrumentación: Pagaré directo, a la vista.

2.10 Liquidación: Una vez cumplidos todos los requisitos previos establecidos, los fondos serán puestos a disposición de la titular en una o varias partidas, en función al 100% del valor de las inversiones en maquinaria y equipos nacionales, previamente estimados técnicamente por el Banco.

2.11 Forman parte del presente acuerdo las condiciones y requisitos establecidos en los anexos adjuntos.

PARA CONOCIMIENTO Y NOTIFICACION DEL SOLICIT:

ESENTARSE AL DEPARTAMENTO DE


OFICIAL DE PRESTAMO



..//



BANCO NACIONAL DE DESARROLLO

SEÑOR(ES): FUNDACION FAVALORO PARA LA DOCENCIA E INVESTIGACION LEGAJO N° 01/8/48730/811
DOMICILIO: SOLICITUD N°

Con referencia a la solicitud del rubro, hacemos saber a Ud.(s) que se ha dictado la resolución más abajo detallada, cuya conformidad y presentación de elementos para su formalización deberá efectuarse dentro de los 15 días corridos de la fecha de esta comunicación, en el caso de contener requisitos previos; o de 10 días corridos en los restantes. Vencidos los plazos estipulados, se procederá al archivo de las actuaciones.

- 8 -

//..

OPERACION 3)

3.1 Monto: Hasta la suma de u\$s 7.650.000.- (Siete millones seiscientos cincuenta mil dólares estadounidenses).

3.2 Destino: Límite para aval los créditos obtenidos de proveedores del exterior, vinculados a las diversas importaciones de bienes de uso que realizará la titular, los que forman parte de "proyecto "Instituto de Cardiología y Cirugía Cardiovascular". Los avales que otorgará oportunamente este Banco se harán extensivos a los intereses que devengarán los créditos obtenidos. Además, la presente resolución sólo implica la promesa de formalizar los avales bajo alguna de las formas admitidas por la legislación argentina, en la oportunidad que se hayan cumplido todos los requisitos y condiciones que establezca el Banco en oportunidad de materializarse cada aval, y las disposiciones vigentes en materia cambiaria.

3.3 Comisión aval: 0,75% anual, sobre los importes avalados, pagadera por semestre adelantado, en las condiciones, forma y períodos que fijen las correspondientes disposiciones internas del Banco.

3.4 Garantía: Aval de la Secretaría de Estado de Hacienda por el monto de esta operación (u\$s 7.650.000.-), e en forma conjunta para las tres operaciones (u\$s 18.000.000.-).

3.5 Moneda de reintegro: Déjase expresamente establecido que la totalidad de las obligaciones emergentes de este acuerdo serán pagaderas en la moneda pactada. Esta condición alcanza tanto a los pagos en concepto de amortización, intereses, comisiones, gastos y todo otro accesorio. En las conversiones a australes se tomará el cambio vigente a la fecha de las respectivas liquidaciones.

M. LEMBU
ESTILO C. LEMBU
PRESTAMO

..//



BANCO NACIONAL DE DESARROLLO

SEÑOR(ES): FUNDACION PAVALORO PARA LA DOCENCIA E INVESTIGACION LEGAJO N° 01/8/48730/811
DOMICILIO: SOLICITUD N°

Con referencia a la solicitud del rubro, hacemos saber a Ud.(s) que se ha dictado la resolución más abajo detallada, cuya conformidad y presentación de elementos para su formalización deberá efectuarse dentro de los 15 días corridos de la fecha de esta comunicación, en el caso de contener requisitos previos; o de 10 días corridos en los restantes. Vencidos los plazos estipulados, se procederá al archivo de las actuaciones.

- 9 -

//..

3.6 Plazo de Formalización: 360 días corridos a partir de la fecha de la presente resolución.

3.7 Forman parte del presente acuerdo, las condiciones y requisitos establecidos en los anexos adjuntos.

4. Se hace saber a la titular que las operaciones acordadas precedentemente, tienen el carácter de límites de préstamos para financiar las diversas inversiones de origen nacional y externo que componen su proyecto. Consecuentemente, las operaciones definitivas serán otorgadas una vez que el Banco conozca el detalle de las inversiones que materializarán en cada oportunidad.

5. Dentro del plazo de 30 días corridos a partir de la fecha de la presente resolución, la titular deberá abrir una cuenta corriente ordinaria a nombre de la FUNDACION PAVALORO PARA LA DOCENCIA E INVESTIGACION.

6. El Consejo de Administración de la Fundación Pavaloro para la Docencia e Investigación, prestará conformidad a los términos de las operaciones acordadas precedentemente, mediante transcripción textual e íntegra en el Libro de Actas de Reunión del Consejo. La autenticidad de la misma podrá ser certificada por Escribano Público o mediante la presentación del Libro de Actas en nuestro Departamento de Garantías (Formalizaciones).


LIC. ATILIO C. LEMBO
OFICIAL DE PRESTAMO





BANCO NACIONAL DE DESARROLLO

SEÑOR(ES): FUNDACION FAVALORO PARA LA DOCENCIA E LEGAJO N° 01/8/48730/811
INVESTIGACION
DOMICILIO: SOLICITUD N°

Con referencia a la solicitud del rubro, hacemos saber a Ud.(s) que se ha dictado la resolución más abajo detallada, cuya conformidad y presentación de elementos para su formalización deberá efectuarse dentro de los 15 días corridos de la fecha de esta comunicación, en el caso de contener requisitos previos; o de 10 días corridos en los restantes. Vencidos los plazos estipulados, se procederá al archivo de las actuaciones.

- 10 -

//..

CONDICIONES GENERALES REFERENTES A LAS OPERACIONES:

1. Las tasas de interés y de los distintos tipos de comisiones, podrán ser reajustados por el Banco, en cualquier momento y a su solo juicio, cuando éste resuelva modificar dichas tasas con carácter general, para el mismo tipo de operaciones.
2. La falta de cumplimiento puntual de un servicio de la deuda o de los intereses faculta al Banco a exigir su pago y el del saldo total adeudado, con sus accesorios, operándose de pleno derecho la caducidad de los plazos, sin necesidad de interpelación alguna.
3. Todos los impuestos y tasas que resulten aplicables ahora o en el futuro al presente acuerdo y/o la instrumentación del mismo y sus garantías, serán a cargo de la titular.
4. El pago de los intereses será efectuado libre de toda retención de impuestos y tasas que le fueran aplicables ahora o en el futuro, debiendo dichos impuestos y tasas ser abonados por la titular.
5. Contratas seguros por el monto que se establecerá oportunamente, por el plazo de un año, renovables por períodos iguales mientras dure la vigencia del crédito y que cubra el riesgo de incendio. Los mismos serán reajustados anualmente en función al valor de los bienes y monto de la deuda actualizada.
Por la sola aceptación de este acuerdo, la titular se comprometa, en caso de siniestro de los bienes amparados por la respectiva póliza, al mismo tiempo que efectúa la correspondiente denuncia ante el ente asegurador, a comunicar tal evento al Departamento de Judiciales -Siniestros, Transferencias y Sucesiones- de este Banco, dentro de las 48 (cuarenta y ocho) horas de ocurrido el mismo.

C. LEMBO
AL DE PRESTAMO

..//

PARA CONOCIMIENTO Y NOTIFICACION DEL SOLICITANTE

SENTARSE AL DEPARTAMENTO DE



BANCO NACIONAL DE DESARROLLO

SEÑOR(ES): FUNDACION PAVALORO PARA LA DOCENCIA E INVESTIGACION LEGAJO N° 01/8/48730/811
DOMICILIO: SOLICITUD N°

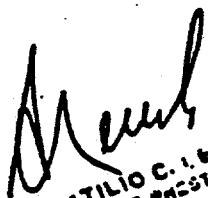
Con referencia a la solicitud del rubro, hacemos saber a Ud.(s) que se ha dictado la resolución más abajo detallada, cuya conformidad y presentación de elementos para su formalización deberá efectuarse dentro de los 15 días corridos de la fecha de esta comunicación, en el caso de contener requisitos previos; o de 10 días corridos en los restantes. Vencidos los plazos estipulados, se procederá al archivo de las actuaciones.

- 11 -

//.

Asimismo, se le hace saber que la conformidad del estudio y cálculos del liquidador interviniente, deberá ser dada por el Banco en su carácter de endosatario del seguro, previa tasación técnica.

6. Presentará constancia de haber obtenido la aprobación de planos por parte de la autoridad competente.
7. Por el solo hecho de aceptar este acuerdo, la titular asume la obligación de permitir, en cualquier momento, las inspecciones técnicas y contables que el Banco estime necesario realizar para comprobar el cumplimiento de las disposiciones establecidas en este acuerdo y facilitar todos los comprobantes y elementos de juicio que se le solicitan a tal fin.
8. Por el solo hecho de aceptar este acuerdo, la titular asume la obligación de aceptar, cuando el Banco lo estime conveniente, la designación de verdaderos o fiscalizadores en los aspectos técnico y contable-administrativo con las facultades y atribuciones que se fijan en la oportunidad de tal designación. Los honorarios de los mismos y gastos que demanden dichas funciones para el cumplimiento de su cometido, estarán a cargo exclusivo de la firma.
9. Mientras esté vigente el préstamo, el Banco está facultado para recabar informaciones y adoptar medidas precautorias para asegurar la viabilidad del proyecto y salvaguardar sus intereses, si de los controles efectuados surgiera evidencia que no se cumplen los objetivos buscados con el financiamiento.


LIC. ATILIO C. LEPU
OFICIAL DE PRÉSTAMO

..//

PARA CONOCIMIENTO Y NOTIFICACION DEL SOLICITANTE

ENTRARSE AL DEPARTAMENTO DE ...



BANCO NACIONAL DE DESARROLLO

SEÑOR(ES): FUNDACION FAVALORO PARA LA DOCENCIA E LEGAJO N° 01/8/48730/811
INVESTIGACION
DOMICILIO: SOLICITUD N°

Con referencia a la solicitud del rubro, hacemos saber a Ud.(s) que se ha dictado la resolución más abajo detallada, cuya conformidad y presentación de elementos para su formalización deberá efectuarse dentro de los 15 días corridos de la fecha de esta comunicación, en el caso de contener requisitos previos; o de 10 días corridos en los restantes. Vencidos los plazos estipulados, se procederá al archivo de las actuaciones.

- 12 -

//..

10. En caso de incumplimiento del régimen de amortización y/o del pago de intereses establecidos, en la operación concedida en australes, el Banco aplicará sobre el saldo de las deudas vencidas e impagas, con sus accesorios y por el lapso de la duración de los atrasos, un recargo punitorio equivalente a un porcentaje de la tasa de interés correspondiente a esta operación. Dicho porcentaje, será el que periódicamente establezca el Banco Central de la República Argentina, como máximo interés punitorio permitido. A la fecha del presente, el interés punitorio al que se alude precedentemente es del 50% de la tasa de interés aplicable a esta operación (Comunicado "A" 476 del B.C.R.A.). Ello sin perjuicio de la variación del interés punitorio que el B.C.R.A. disponga periódicamente, según más arriba ha quedado establecido. En la hipótesis que el B.C.R.A. deje de comunicar -por cualquier lapso que sea- el interés punitorio, dicho recargo será determinado por el Banco a su solo juicio, de acuerdo con la tasa que fije con carácter general para su clientela.
- Queda establecido, asimismo, que la mora se producirá de pleno derecho y sin interpelación previa y que el recargo punitorio correrá a partir de la exigibilidad de la obligación y hasta tanto el Banco pueda disponer efectivamente del monto adeudado.


LIC. ATILIO C. LEMBO
OFICIAL DE PRESTAMO

PARA CONOCIMIENTO Y NOTIFICACION DEL SOLICITANTE

ENTRARSE AL DEPARTAMENTO DE...

..//

En la ciudad de Buenos Aires, a los días del mes de setiembre de 1986, entre FUNDACION FAVALORO PARA LA DOCENCIA E INVESTIGACION MEDICA, con domicilio en Solís 453 de la Capital Federal, representada por el Dr. René Gerónimo Favaloro, y SIEMENS AG UB MED de la ciudad de — Erlangen, Alemania Federal, con domicilio en Avda. Pte. Julio A. Roca 546 de la Capital Federal, representada por Riccardo G. Benedetti y Ekkehard Koethe, se conviene en celebrar el presente contrato según las siguientes cláusulas:—



PRIMERA: Siemens AG UB MED proveerá, montará y pondrá en funcionamiento productos de su línea de fabricación, así como productos provenientes de sus fábricas del exterior y/o Manau y Maquet, por una suma total de catorce millones setenta y dos mil cien marcos alemanes — (DM 14.072.100). Esa suma será aplicada por Fundación Favaloro a la compra del material, que se detalla por separado y forma parte del presente acuerdo, destinado al Instituto de Cardiología y Cirugía Cardiovascular que la misma construye en la Capital Federal. Los precios son válidos para los productos que puedan ser embarcados por Siemens AG UB MED antes del 20.06.87. Toda modificación posterior por parte de Siemens AG UB MED será acordada por las partes en base a precios justos y competitivos. —

SEGUNDA: El material viajará por cuenta y riesgo de Fundación Favaloro, que se hará cargo de los gastos FOB. El montaje y puesta en funcionamiento se efectuará sin cargo alguno para Fundación Favaloro, que deberá efectuar los trabajos de albañilería, carpintería, fijación de anclajes y/o rieles de hierro, instalación de líneas eléctricas hasta

los aparatos y todos los trabajos fuera de los del montaje propiamente dicho, de acuerdo a los planos de preinstalación que confeccione

Siemens AG UB MED una vez dispuesta la ubicación de los aparatos por Fundación Favaloro.

TERCERA: En general, el material suministrado por Siemens AG UB MED es garantizado contra cualquier defecto de fabricación por el término de un año (1 año) a partir de la fecha de puesta en funcionamiento y máximo de 18 meses de la fecha de embarque; los tubos y ampollas de rayos X se garantizan contra cualquier defecto de fabricación por el término de un año (1 año) "pro rata temporis" a partir de la fecha de instalación y los tubos para intensificador de imágenes se garantizan contra cualquier defecto de fabricación por un máximo de veinticuatro meses (24 meses) a partir de la fecha de instalación; si un tubo falla dentro de los dos (12) meses de instalado será reemplazado sin cargo, con excepción de los gastos del Servicio Técnico, y si la falla sobreviene entre los trece (13) y veinticuatro (24) meses de la instalación, será reemplazado 1/12 por mes desde el comienzo del decimotercero (13°) mes, siempre con cargo a Fundación Favaloro de los gastos del Servicio Técnico. Los tubos captadores de imágenes se garantizan contra cualquier defecto de fabricación por el término de seis (6) meses "pro rata temporis" a partir de la fecha de instalación. Para el mejor cumplimiento de las garantías, Siemens AG UB MED entregará sin cargo un Kit de reemplazo por la suma de setenta y dos mil cien marcos alemanes (DM 72.100) a usar durante los períodos de garantía y cuyo sobrante se reintegrará totalmente al finalizar los mismos.

CUARTA: Siemens AG UB MED financiará al ciento por ciento (100%) de la suma a que se refiere la cláusula primera, otorgando a Fundación Favaloro un plazo de pago de diez (10) años con tres (3) de gracia, a partir de la fecha de embarque del material convenido. Vencido el plazo de gracia consignado, Fundación Favaloro cancelará, mediante el pago de estorpe (14) letras semestrales, consecutivas e iguales, el capital acordado más un interés del ocho con veinticinco por ciento (8,25%) anual sobre saldos deudores. La financiación ofrecida por Siemens AG UB MED, cuyo detalle forma parte del presente contrato, contará con el aval del Banco Nacional de Desarrollo y la Secretaría de Hacienda de la Nación.

QUINTA: La operación acordada en la cláusula primera queda supeditada a la obtención por Siemens AG UB MED y/o Fundación Favaloro de un préstamo, para la finalización de la obra civil del mencionado Instituto y el resto del equipamiento, de once millones cuatrocientos mil (11.400.000) dólares estadounidenses, expresados en la moneda que corresponda al país de la institución prestamista. Las condiciones de financiación deberán ser similares a las establecidas en la cláusula precedente.

SEXTA: A los efectos de la instrumentación de la operación a que se refiere la cláusula primera, y teniendo en cuenta la necesidad de concluir la obra civil para proceder a la instalación de los materiales adquiridos, Fundación Favaloro emitirá sucesivas órdenes a favor de Siemens AG UB MED para suministros parciales, siendo aplicables a tal efecto las condiciones financieras previstas en la cláusula cuarta del

presente contrato; tales suministros parciales serán deducidos del total aludido en la cláusula primera. Como es voluntad de las partes que las órdenes de compra emitidas puedan referirse a otras generaciones tecnológicas o eventuales modificaciones de los productos incluidos en el listado a que se refiere la cláusula primera, en cada oportunidad que se presenten dichas circunstancias Siemens AG UB MED y Fundación Favaloro acordarán los nuevos productos y si corresponde otras valorizaciones, cuyas condiciones de pago serán las previstas en la cláusula cuarta.

SEPTIMA: Siemens AG UB MED entregará a Fundación Favaloro los planos de preinstalación de las diferentes instalaciones médicas a continuación de la recepción de las respectivas órdenes de compra. Dichos planos serán confeccionados en base a los planos de la planta que Fundación Favaloro presentará a Siemens AG UB MED, que dará conformidad a los mismos.

OCTAVA: Toda cuestión sobre interpretación o ejecución del presente contrato se someterá a la jurisdicción de los Tribunales Ordinarios en lo Comercial de la Capital Federal de la República Argentina.



INSTITUTO DE CARDIOLOGIA Y CIRUGIA CARDIOVASCULAR
FLUJO DE RECURSOS
(En miles de US\$)

	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
FUENTES										
Ingresos										
Operaciones	-	2.997	11.065	12.755	17.206	21.187	24.739	26.537	26.537	26.537
Donaciones	1.050	1.050	1.050	300	-	-	-	-	-	-
Total Ingresos:	1.050	4.047	12.115	13.055	17.206	21.187	24.739	26.537	26.537	26.537
Fuentes Externas										
Préstamo BID	2.400	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BANADE 1	3.732	5.268	-	-	-	-	-	-	-	-
BANADE 2	706	981	-	-	-	-	-	-	-	-
Proveedores Externos	6.000	1.200	-	-	-	-	-	-	-	-
Proveedores Locales	-	113	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	700	800	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Fuentes Externas:	13.538	8.362	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL FUENTES:	14.588	12.409	12.115	13.055	17.206	21.187	24.739	26.537	26.537	26.537
APLICACIONES										
Gastos de Operación										
Gastos Fijos	784	1.874	7.543	7.543	8.458	9.251	9.251	10.091	10.261	10.139
Gastos Variables	-	617	3.421	4.414	6.224	7.752	9.214	10.058	10.075	10.064
Total Gastos de Operación	784	2.491	10.964	11.957	14.682	17.003	18.465	20.149	20.336	20.203
Servicio de Deuda	266	892	1.479	1.588	3.559	3.710	4.002	4.141	4.176	4.282
Construcción	5.547	5.544	-	-	-	-	-	-	-	-
Equipo	7.711	2.628	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Construc. y Equipo	13.258	8.172	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL APLICACIONES:	14.308	11.555	12.443	13.545	18.241	20.713	22.467	24.290	24.512	24.485
SUPERAVIT (DEFICIT) ANUAL	280	854	(328)	(490)	(1.035)	474	2.272	2.247	2.025	2.052
SUPERAVIT (DEFICIT) ACUMUL.	280	1.134	806	316	(719)	(245)	2.027	4.276	6.299	8.351

F.García/frh.
Cardiología/Varios
01.27.86