

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

CHILE

PROGRAMA DE INTEGRACIÓN URBANA DE CAMPAMENTOS

(CH-L1163; CH-J0001)

PROPUESTA DE PRÉSTAMO Y DE FINANCIAMIENTO NO REEMBOLSABLE

Este documento fue preparado por: Vera Benítez, Luis Felipe (CSD/HUD), Jefe de Equipo; Saíz, Ana María (SCL/MIG), Jefe de Equipo Alterno; Adler, Verónica (CSD/HUD), Jefe de Equipo Alterno; Vogt-Schilb, Adrien (CSD/CCS), Jefe de Equipo Alterno; Salas, Cristian (CSD/CCS); Robles, Paola (CSC/CCH); Alaimo, Verónica (SCL/LMK); Jara, Patricia (SCL/SPH); Monje, Andrea (GDI,SCL); Jarquín, María José (IFD/ICS); Míguez, Julia y Gaviano, Andreas (VPS/ESG); Cuesta, Ana y Merino, María Fernanda (SPD/SDV); Carrasco, Carolina (DIS/CCH); Eschoyez, Guillermo y Celeste Marzo, Cristina (LEG/SGO); La Rosa, Analía y Gonzalez, Jorge Luis (VPC/FMP); Rojas, Francisca; Libertun de Duren, Nora; Sepúlveda, Carolina; Seijas, Andreina; Chamas, Paula; García, Ana Cristina; Guzmán, Jessica; Villota, María Alejandra y Ávila, Francy Dianela (CSD/HUD); Café, Eduardo (Consultor).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento está sujeto a divulgación pública.

ÍNDICE

RESUMEN DEL PROYECTO	1
I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y MONITOREO DE RESULTADOS	2
A. Antecedentes, Problemática y Justificación.....	2
B. Objetivos, Componentes y Costo	13
C. Indicadores de Impacto y Resultados.....	15
II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS	18
A. Instrumentos de Financiamiento.....	18
B. Riesgos Ambientales y Sociales.....	20
C. Otros Riesgos y Temas Claves	21
III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN.....	23
A. Resumen de los Arreglos de Implementación	23
B. Resumen de los Arreglos para el Monitoreo de Resultados.....	25

ANEXOS	
Anexo I	Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM) - Resumen
Anexo II	Matriz de Resultados
Anexo III	Acuerdos y Requisitos Fiduciarios

ENLACES ELECTRÓNICOS REQUERIDOS (EER)	
EER#1	Plan de Monitoreo y Evaluación
EER#2	Informe de Gestión Ambiental y Social (IGAS)

ENLACES ELECTRÓNICOS OPCIONALES (EEO)	
EEO#1	Evaluación Económica
EEO#2	Reglamento Operativo del Programa
EEO#3	Servicios Públicos Domiciliarios
EEO#4	Análisis de Cumplimiento de Criterios de Elegibilidad para Migración
EEO#5	Análisis Género y Diversidad
EEO#6	Perfil de Vulnerabilidad
EEO#7	Análisis de Cambio Climático
EEO#8	Atlas de Riesgos y Cambio Climático - Chile
EEO#9	Diagrama de Desafíos en el Proceso Reducción de Stock de Campamentos
EEO#10	Análisis del Subsidio de Arriendo de Chile
EEO#11	Análisis de Riesgo Ambientales al que están expuesto los Campamentos de Chile
EEO#12	Lecciones Aprendidas de los Programas de Mejoramiento de Barrios de la Región
EEO#13	Lógica Vertical
EEO#14	Teoría del Cambio
EEO#15	Filtro de Política de Salvaguardias (SPF) y Formulario de Evaluación de Salvaguardia (SSF)

ABREVIATURAS	
ASA	Acuerdos de Servicios de Asesoría
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CGR	Contraloría General de la República
CNC	Catastro Nacional de Campamentos
DAF	División de Administración y Finanzas
DIFIN	División de Finanzas
DIPRES	Dirección de Presupuestos
DPH	División de Política Habitacional
EFA	Estados financieros Auditados
EPG	Evaluación del Programa de Campamentos
ESS	Estrategia Ambiental y Social
EVI	Entidad Verificadora Independiente
GRF	Facilidad de Recursos No Reembolsable
ICE	Indicador de Costo Efectividad
IGAS	Informe de Gestión Ambiental y Social
IVD	Indicador Vinculado a Desembolso
LBR	Préstamo Basado en Resultados (por sus siglas en Ingles)
LGBTQ	<i>Lesbian, Gay, Bisexual, Transgender, Queer or Questioning</i>
MIDESO	Ministerio de Desarrollo Social
MINENERGÍA	Ministerio de Energía
MINVU	Ministerio de Vivienda y Urbanismo
MMA	Ministerio de Medio Ambiente
MOP	Ministerio de Obras Públicas
OE	Organismo Ejecutor
OS	Organizaciones Subejecutoras
PACI	Plataforma de Análisis de Capacidad Institucional
PASYC	Programa de Acompañamiento Social y Comunitario
PC	Programa de Campamentos
POD	Propuesta de Desarrollo de la Operación
ROP	Reglamento Operativo del Programa
RUN	Rol Único Nacional
SEREMÍAS	Secretarías Regionales Ministeriales
SPF	Filtro de Política de Salvaguardias
SSF	Formulario de Evaluación de Salvaguardia
UCP	Unidad Coordinadora del Programa
VIF	Violencia Intrafamiliar

RESUMEN DEL PROYECTO
CHILE
PROGRAMA DE INTEGRACIÓN URBANA DE CAMPAMENTOS
(CH-L1163; CH-J0001)

Términos y Condiciones Financieras				
Prestatario:		Facilidad de Financiamiento Flexible ^(a)		Financiamiento no reembolsable (GRF)
República de Chile		Plazo de amortización:	14 años	N/A
Organismo Ejecutor:		Período de desembolso:	4 años	
Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU) mediante la División de Política Habitacional (DPH) y de la División de Finanzas (DIFIN)		Período de gracia:	5,5 años ^(b)	N/A
		Tasa de interés:	Basada en LIBOR	N/A
Fuente	Monto (US\$)	Comisión de crédito:	^(c)	N/A
BID (Capital Ordinario) – CH-L1163:	100.000.000	Comisión de inspección y vigilancia:	^(c)	N/A
BID (GRF) – CH-J0001 ^(d) :	20.000.000	Vida Promedio Ponderada (VPP):	9,75 años	N/A
Total:	120.000.000	Moneda de aprobación:	Dólares de los Estados Unidos de América	
Esquema del Proyecto				
Objetivo/descripción del proyecto: El objetivo general del Programa es contribuir a la disminución de los hogares de nacionales y de inmigrantes que residen en campamentos. Los objetivos específicos son apoyar al Gobierno de Chile para que el Programa de Campamentos (PC) alcance los siguientes resultados: (i) el fortalecimiento de las capacidades de prevención de conformación de nuevos campamentos, y la expansión y repoblamiento de los campamentos existentes en lugares de riesgo climático; (ii) el mejoramiento de las capacidades del PC para facilitar la integración urbana, mejorar el entorno y la habitabilidad de hogares residentes en los campamentos de manera eficiente; y (iii) el mejoramiento de las capacidades del PC para articular acciones de manera intersectorial propiciando la inclusión social y económica de hogares tanto de nacionales como de inmigrantes formalizados o en proceso de formalización.				
Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso del financiamiento: (i) la designación de la Unidad Coordinadora del Programa (UCP), a su coordinador y a los especialistas encargados de los asuntos fiduciarios, ambientales y sociales del Programa; (ii) la aprobación del Reglamento Operativo del Programa (ROP), en conformidad con un borrador previamente acordado con el Banco; y (iii) la contratación de la firma consultora o consultor individual independiente que llevará a cabo la verificación externa de resultados, de acuerdo con los términos de referencia, previamente acordados con el Banco (¶3.5).				
Excepciones a las políticas del Banco: Ninguna				
Alineación Estratégica				
Desafíos^(e):		SI <input checked="" type="checkbox"/>	PI <input type="checkbox"/>	EI <input checked="" type="checkbox"/>
Temas Transversales^(f):	GE <input checked="" type="checkbox"/> y DI <input checked="" type="checkbox"/>	CC <input checked="" type="checkbox"/> y ES <input checked="" type="checkbox"/>	IC <input checked="" type="checkbox"/>	

^(a) Bajo los términos de la Facilidad de Financiamiento Flexible (documento FN-655-1) el Prestatario tiene la opción de solicitar modificaciones en el cronograma de amortización, así como conversiones de moneda, de tasa de interés, de productos básicos y de protección contra catástrofes. En la consideración de dichas solicitudes, el Banco tomará en cuenta aspectos operacionales y de manejo de riesgos.

^(b) Bajo las opciones de reembolso flexible de la Facilidad de Financiamiento Flexible (FFF), cambios en el periodo de gracia son posibles siempre que la Vida Promedio Ponderada (VPP) Original del préstamo y la última fecha de pago, documentadas en el contrato de préstamo, no sean excedidas.

^(c) La comisión de crédito y la comisión de inspección y vigilancia serán establecidas periódicamente por el Directorio Ejecutivo como parte de su revisión de los cargos financieros del Banco, de conformidad con las políticas correspondientes.

^(d) Financiamiento no reembolsable. El GRF o *IDB Grant Facility*, es la Facilidad No Reembolsable del BID. De conformidad con el documento GN-2947-6, la estructura del financiamiento del BID para esta operación incluye una combinación de un máximo de 20% de recursos no reembolsables (GRF) y un 80% de recursos reembolsables (Capital Ordinario). Los recursos provenientes del GRF se desembolsarán de manera simultánea y proporcional con los recursos del préstamo de Capital Ordinario (Requisito de desembolsos *pari passu* (¶5.2)).

^(e) SI (Inclusión Social e Igualdad); PI (Productividad e Innovación); y EI (Integración Económica).

^(f) GE (Igualdad de Género) y DI (Diversidad); CC (Cambio Climático) y ES (Sostenibilidad Ambiental); y IC (Capacidad Institucional y Estado de Derecho).

I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y MONITOREO DE RESULTADOS

A. Antecedentes, Problemática y Justificación

- 1.1 **Antecedentes.** Chile es uno de los países más urbanizados de América Latina, con más del 87% de la población residiendo en zonas urbanas¹. El país enfrenta déficits habitacionales como resultado de la falta de vivienda accesible para los segmentos de menores ingresos. Las urbanizaciones informales, denominadas en Chile “campamentos²”, junto con la autoconstrucción, caracterizan a la vivienda de la población no atendida por el mercado formal. Los campamentos se caracterizan por carecer de servicios básicos y espacios públicos de calidad, así como también por su baja calidad de la vivienda, considerados elementos esenciales para la integración socio urbana y el bienestar humano. Típicamente están localizados en zonas periféricas, sobre suelos residuales, contaminados o con exposición a riesgos naturales y climáticos, no forman parte de la planificación municipal y sus residentes tienen una precaria seguridad en la tenencia de la tierra. Los campamentos suponen un reto para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo de Chile y la descarbonización de las ciudades chilenas y la gestión de riesgos climáticos y ambientales.
- 1.2 El Gobierno de Chile elabora desde 2011 el Catastro Nacional de Campamentos (CNC)³. El CNC de 2019 mostró un aumento sin precedentes de hogares allí establecidos. Entre 2011 y 2019, el número de estos hogares creció un 74%⁴ y la cantidad de campamentos en un 22%⁵. El CNC de 2019 registró un total de 802 campamentos con 47.050 hogares. Algunas estimaciones indican que existirían actualmente alrededor de 1.000 campamentos con 66.000 hogares en situación de precariedad, en parte motivado por los efectos del COVID-19 (ver Mapa 1).
- 1.3 Desde 2011, el MINVU cuenta con un “Programa de Campamentos” (PC), destinado a mejorar las condiciones de vida de sus habitantes a través de dos instrumentos: (i) la urbanización de asentamientos informales in situ (radicación); y (ii) la reubicación de familias en otros terrenos cuando habitan en zonas de riesgo no mitigable (relocalización).

¹ Censo 2017, Instituto Nacional de Estadísticas (INE).

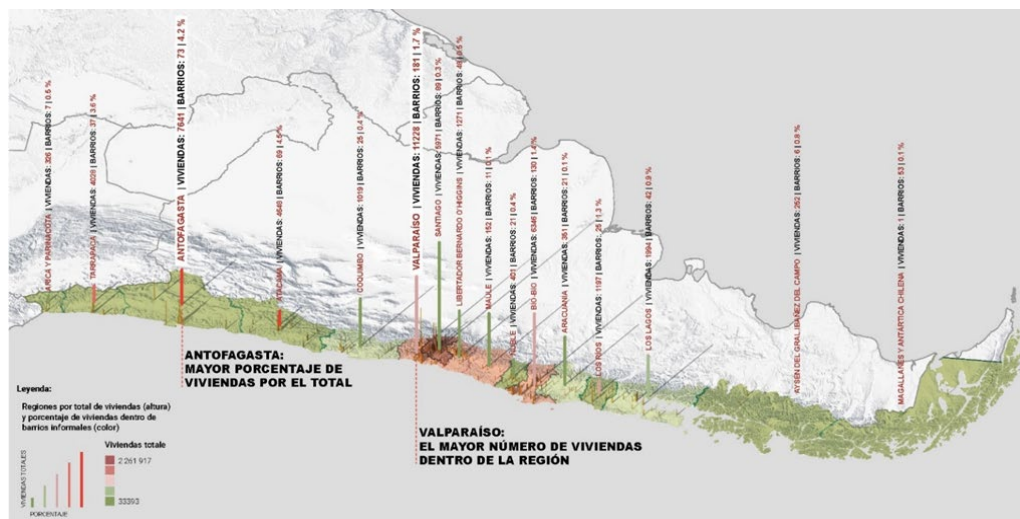
² De acuerdo con el MINVU, se entiende que un campamento es un asentamiento humano precario de ocho o más hogares, donde la posesión del terreno es irregular, existe carencia de al menos uno de los servicios básicos, y cuyas viviendas conformaron una unidad socio territorial. Estos barrios se caracterizan por su falta de integración socio-urbana. A nivel urbano, no forman parte de la planificación territorial y presentan un régimen de tenencia de la tierra precario que incide negativamente en la calidad de vida de sus habitantes.

³ A la fecha se han realizado sólo dos versiones del CNC en 2011 y 2019.

⁴ Catastro, 2019.

⁵ Se destacan Taracapá (576%), Antofagasta (182%) de acuerdo con los datos del MINVU 2011.

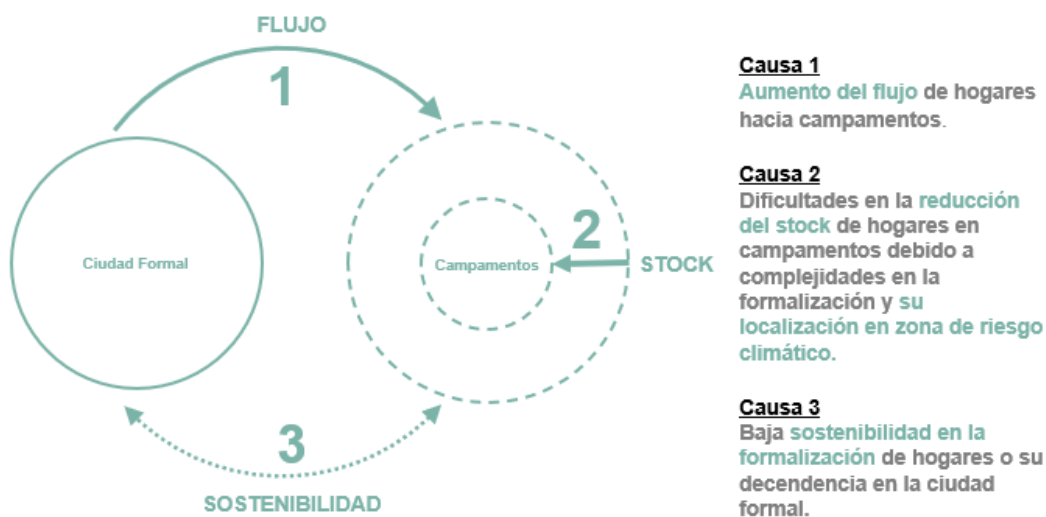
Mapa 1. Visualización del CNC por Regiones



Fuente: División de Vivienda y Desarrollo Urbano (CSD/HUD)

- 1.4 **Problema.** Existe un aumento significativo de hogares nacionales y migrantes que residen en campamentos como se muestran en la Figura 1. Se identificaron tres causas principales: (i) aumento del flujo de hogares hacia campamentos; (ii) dificultades para reducir el *stock* existente de hogares en campamentos; y (iii) barreras de inclusión socio urbana (ver Enlace Electrónico Opcional - [EEO#3](#)).

Figura 1. Esquema del Problema y sus Causas



Fuente: División de Vivienda y Desarrollo Urbano (CSD/HUD).

- 1.5 **Causa 1.** Existe un aumento del flujo de hogares hacia campamentos debido a barreras de acceso al mercado formal de la vivienda por razones económicas, legales o de financiamiento. La principal razón para que una familia se traslade a un campamento es la imposibilidad de generar ingresos suficientes para acceder a soluciones habitacionales formales. Además, el crecimiento vegetativo de la

población hacinada que reside en la ciudad formal intensifica el flujo de hogares hacia campamentos⁶. Si bien el país cuenta con una oferta de productos habitacionales que podrían prevenir el flujo de hogares hacia campamentos, muchos hogares no logran acceder a estos productos oportunamente⁷ (ver [EEO#10](#)).

- 1.6 El aumento sostenido de los flujos migratorios, junto a su alto grado de vulnerabilidad (ver [EEO#6](#))⁸, ha alimentado el número de hogares en campamentos. A diciembre de 2019, la población migrante en Chile alcanzaba 1.492.522 personas, un aumento del 19% comparado con 2018. La proporción de población inmigrante en Chile con respecto a la población es la que más ha aumentado entre los países de LAC. Entre 2016 y 2019, la población extranjera como porcentajes del total pasó de un 2,15% a 8%. La comunidad extranjera prevaleciente es la venezolana (455.494 inmigrantes), con un incremento del 58% entre 2018 y 2019, por encima de la haitiana. Un 27% de las personas que residen en campamentos sean de nacionalidad extranjera⁹ y el porcentaje de jefes de hogar extranjeros residentes (hombres/mujeres) aumentó de un 1,2% a un 30%¹⁰, entre 2011 y 2019. Si bien los inmigrantes regularizados pueden, de conformidad con lo que estipula el marco legal migratorio, beneficiarse de subsidios habitacionales, tienen dificultades debido a las asimetrías existentes de información sobre los mecanismos de acceso a servicios básicos y sociales¹¹ (ver Mapa 2).
- 1.7 En evaluaciones del PC, se ha evidenciado la necesidad de establecer estrategias de prevención para la conformación de nuevos campamentos, así como evitar el repoblamiento de campamentos formalizados o la expansión de su *stock*¹². Las barreras de acceso al mercado formal de la vivienda aumentan en el caso de los hogares con liderazgo femenino tanto nacionales y migrantes. Las mujeres, en general, experimentan mayores restricciones que los hombres en ámbitos tales como educación, generación de ingresos y beneficios sociales, aspectos que dificultan el acceso a la vivienda formal, ya sea por medio del arriendo o subsidios, debido a una menor capacidad de ahorro. Adicionalmente, se encuentran expuestas a situaciones de Violencia Intrafamiliar (VIF)¹³. En los programas vigentes en Chile, ser víctima de VIF no es considerado como un elemento de vulnerabilidad que pueda favorecer al momento de acceder a soluciones habitacionales (ver [EEO#4](#)).

⁶ MINVU, (2019). CNC, 2019.

⁷ Sólo 15,8% de los usuarios de los servicios de la Subsecretaría de Vivienda y Urbanismo estaban satisfechos con su última experiencia, dado que el proceso del Sistema Subsidio Arriendo no está completamente digitalizado e integrado, lo que genera errores en los cálculos de los arriendos y sus estados de pago, implicando en ocasiones desalojo del arrendatario.

⁸ Perfil de vulnerabilidad de la población migrante esta caracterizado en este enlace describiendo las barreras adicionales de acceso a la ciudad que estos experimentan ([EEO#6](#)).

⁹ MINVU, (2019), CNC 2019.

¹⁰ Las regiones con mayor porcentaje de jefes y jefas de hogar extranjeros por campamentos son Tarapacá (65%), Arica y Parinacota (56%), Atacama (45%), Magallanes (29%) y la Metropolitana (21%).

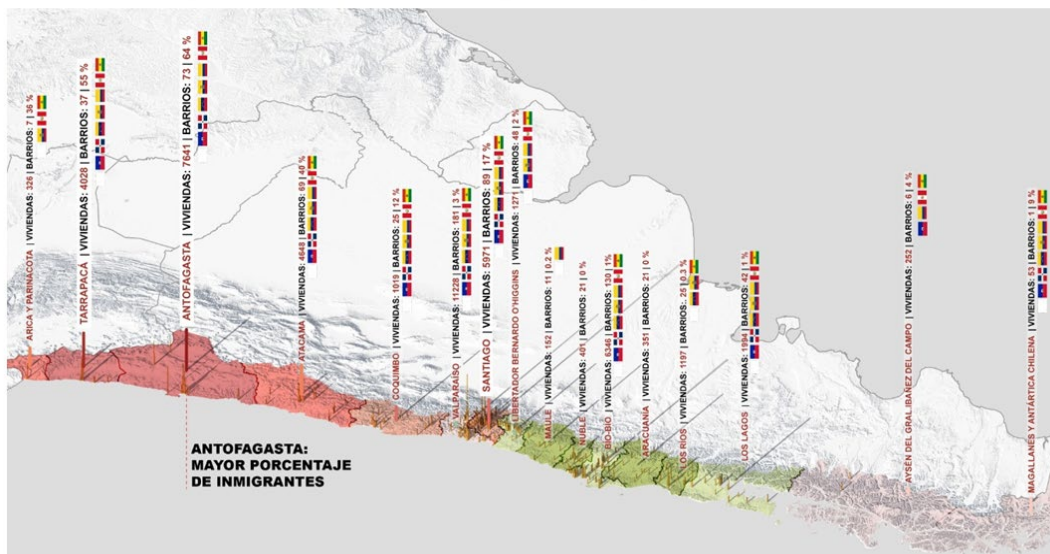
¹¹ El 2,2% de los subsidios de vivienda propia entre 2015 y 2019 fueron adjudicados a extranjeros. Fuente: Acceso a la vivienda y condiciones de habitabilidad de la población migrante en Chile, Informe N3, feb 2020.

¹² Evaluación Ex ante realizada por el MIDESO, en 2019-2020.

¹³ Dirección de Presupuestos (DIPRES), 2019. EPG: Evaluación del Programa Campamentos.

- 1.8 **Causa 2.** Existen dificultades para reducir el *stock* de los hogares que residen actualmente en campamentos debido que el proceso de formalización es complejo¹⁴. El tiempo de formalización de los hogares es prolongado (6,6 años en promedio). Por ejemplo, cuando el PC logra formalizar a dos hogares, tres nuevos ingresan a un campamento. Se destacan entre las causas principales: (i) la localización de campamentos en zonas de alto riesgo ambiental, lo que complejiza medidas de mitigación; (ii) la necesidad de coordinar entre instituciones públicas la organización de las familias y limitado acompañamiento social; (iii) la lenta provisión de servicios básicos y la tenencia de la tierra; y (iv) la carencia de una oferta de soluciones habitacionales articuladas con el sector privado para materializar los subsidios habitacionales (ver [EEO#9](#)).
- 1.9 Por citar un ejemplo, del total de beneficiarios en 2018, sólo un 19% recibió dicho acompañamiento. A su vez, el 40% de los hogares no obtienen soluciones fuera del campamento, aunque tiene la intención de postular a un subsidio de vivienda.

Mapa 2. Cantidad de Población Migrante en Campamentos del País



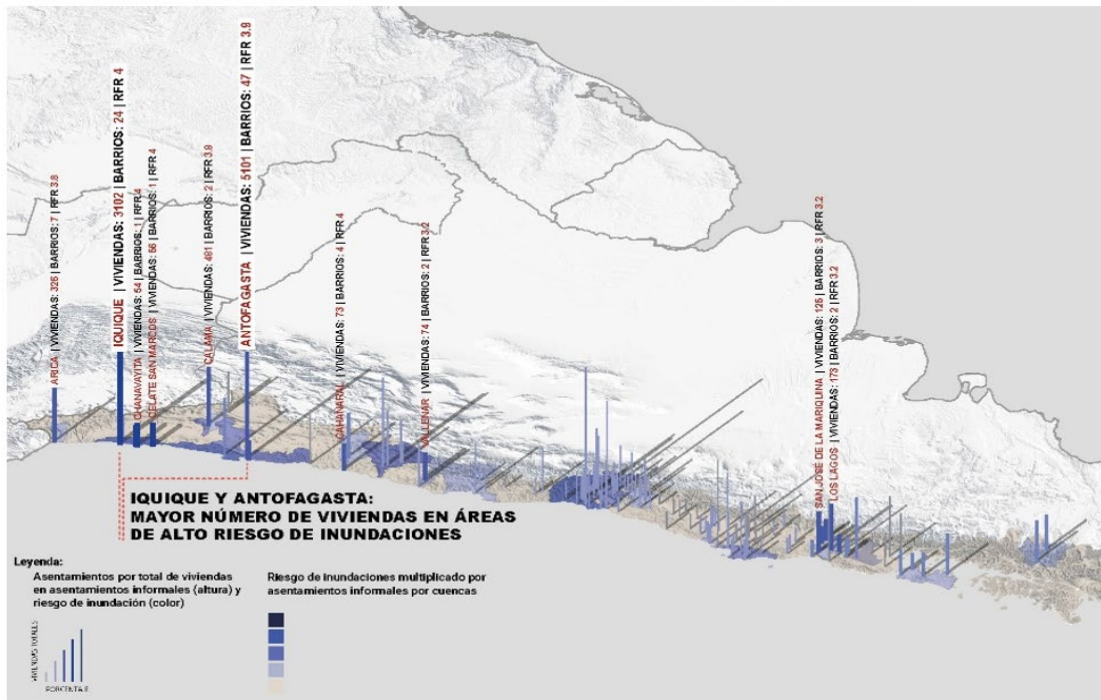
Fuente: División de Vivienda y Desarrollo Urbano (CSD/HUD)

- 1.10 Con relación a su localización, los campamentos se ubican en terrenos con escasos atributos urbanos que presentan frecuentemente condiciones y normativas que dificultan su regularización, tales como suelos precarios, periféricos y expuestos a riesgos ambientales y de desastres naturales, considerados no aptos para la expansión urbana. En el CNC 2019, se identificaron 214 campamentos en áreas de riesgo (27%). Se prevé que el país continuará siendo un destino para inmigrantes intrarregionales, lo que, sumado a su elevada vulnerabilidad ante el cambio climático, incrementará el perfil de riesgo climático de la población viviendo en campamentos. El PC carece de mecanismos de información actualizada, estandarizada y desagregada sobre los hogares en riesgo, con medidas de mitigación y adaptación que habiliten su formalización, o

¹⁴ El costo promedio por familia es de (Pesos Chilenos, UF\$) UF\$930 (US\$37.600) en caso de entrega de vivienda nueva y UF\$550 (US\$22.300) en caso de radicación in situ. Evaluación Ex ante realizada por el MIDESO, en 2019-2020.

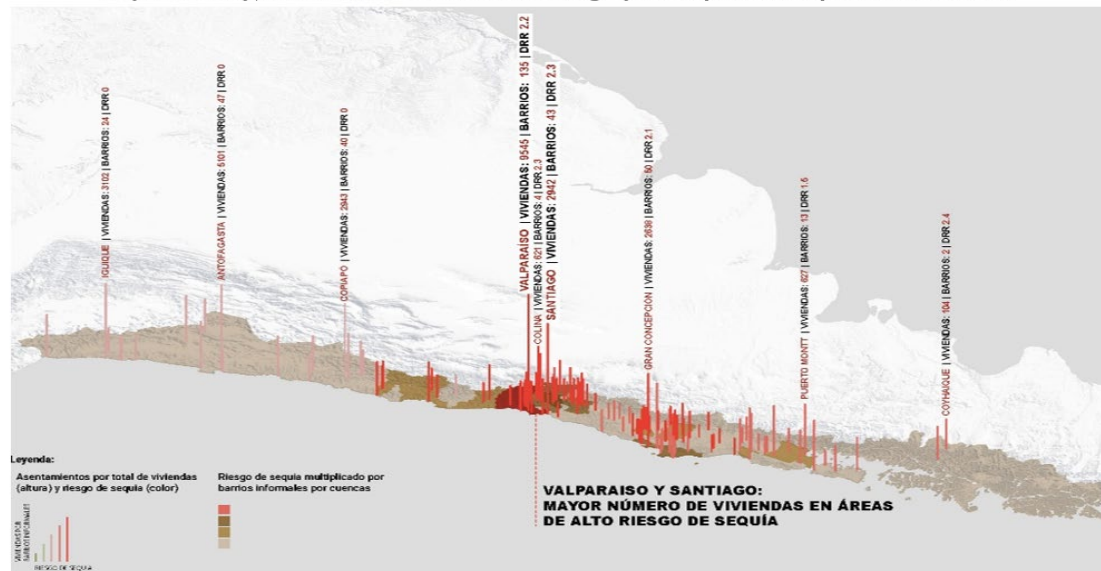
bien la disponibilidad de terrenos para relocalizar a las familias cuando no es posible su radicación (ver [EEO#7](#) y [EEO#8](#)).

Mapa 3. Campamentos en Situación de Riesgo por Inundación



Fuente: Elaboración propia en base al catastro 2019.

Mapa 4. Campamentos en Situación de Riesgo por Sequía Susceptibles a Incendio



Fuente: Elaboración propia en base al catastro 2019.

- 1.11 En términos de la provisión de servicios esenciales, solo el 62% de los hogares posee un sistema de distribución de agua con llave al interior de la vivienda¹⁵ y el 38% restante no posee un sistema de distribución de agua, por lo que debe ser

¹⁵ MINVU, (2019), CNC 2019.

transportada manualmente¹⁶. Solo un 23% de los hogares poseen un sistema de eliminación de aguas negras a través de pozos absorbentes. El resto lo hace a través de drenajes que alimentan a los sistemas de descarga directa a quebradas, humedales o calles, incrementando la contaminación. El 54% de los hogares se abastece de energía eléctrica a través de la red pública, pero sin medidor. Sólo un 24% tiene medidor propio¹⁷. Asimismo, un 11,6% de los hogares no cuenta con agua caliente¹⁸. En términos de género, diversidad y vulnerabilidad, la falta de servicios esenciales impacta en la calidad de vida de las mujeres, niños y adultos mayores ya que son ellos los principales encargados de estas tareas cotidianas en el hogar¹⁹. Los campamentos, a su vez, presentan bajas tasas de conexión a internet, lo que contribuye a ampliar la brecha digital²⁰. El prolongado tiempo que le toma al PC provisionar estos servicios esenciales retrasa el cierre de campamentos.

- 1.12 Los hogares en campamentos residen en viviendas precarias, autoconstruidas²¹, con inseguridad en la tenencia y altos niveles de hacinamiento. No cumplen con los estándares mínimos de habitabilidad y sostenibilidad. El PC no cuenta con las herramientas adecuadas para mejorar el *stock* habitacional y generar una oferta mayor de soluciones de vivienda²² (ver [EEO#3](#)).
- 1.13 **Política de Servicios Públicos Domiciliarios.** En Chile, la explotación de los servicios y bienes públicos destinados a producir y distribuir agua potable y a recolectar y disponer aguas servidas, se encuentra normada bajo la ley N°382, denominada Ley General de Servicios Sanitarios. Uno de los principios del marco legal es la fijación de tarifas eficientes que permiten el autofinanciamiento de los operadores, con lo cual las empresas sanitarias en Chile han podido recuperar los costos de operación y mantenimiento con alto margen. Los municipios, con recursos transferidos por el MINVU, son los encargados de licitar y de su supervisara las obras vinculadas con agua y saneamiento. En cuanto a la calidad del agua potable, las empresas deben cumplir con la Norma de Calidad del Agua Potable, NCH 409, donde se explicitan las normas técnicas que deben cumplir las empresas sanitarias, la autoridad fiscalizadora en esta materia es la Superintendencia de Servicios Sanitarios (ver [EEO#3](#)).
- 1.14 **Causa 3.** Existen barreras de inclusión socio urbana de los hogares formalizados, lo que dificulta la ruptura de los círculos intergeneracionales de pobreza y amenaza su permanencia en la ciudad formal. La pobreza multidimensional de los hogares que residen en los campamentos llega a ser un 16,6% más aguda que el promedio de los hogares en situación de pobreza en el país²³. La carencia de seguridad social, como indicador determinante de la pobreza multidimensional en los campamentos, alcanza un 44,5% debido a los altos niveles de informalidad laboral²⁴, problema que se relaciona con bajos niveles de escolaridad que

¹⁶ Idem.

¹⁷ MINVU, (2019). CNC 2019.

¹⁸ INE (2017) VIII Encuesta de Presupuestos Familiares.

¹⁹ BID y MINVU, 2020. Resultados del taller para la modernización del MINVU y el fortalecimiento del Programa Campamentos.

²⁰ [IX Encuesta de Acceso y Usos de Internet de la Subsecretaría de Telecomunicaciones.](#)

²¹ MINVU, (2019). CNC 2019.

²² MINVU, (2019). CNC 2019.

²³ Basauri, A. (2016). Estimación de la pobreza multidimensional en campamentos. Revista CIS, 21: 11-45.

²⁴ MINVU, (2019), CNC, 2019.

dificultan el acceso a empleo. La pobreza multidimensional es más grave en los hogares migrantes, aun cuando su nivel educacional promedio es mayor que el de las familias nacionales (49% con educación media contra 33%)²⁵.

- 1.15 **Aspectos de género.** En los campamentos, el 55% de los hogares tienen a una mujer como cabeza de familia²⁶ (cifra que aumenta en los hogares extranjeros con el 66%)²⁷. De igual forma, la mujer conforma la mayoría de los hogares monoparentales (35%) y nuclear biparental con hijos (26%)²⁸. Este sector en situación de vulnerabilidad usualmente pertenece a los tres primeros quintiles con un ingreso per cápita familiar entre (Pesos Chilenos, UF) UF\$168.366 y UF\$106.214²⁹. De igual forma, las mujeres también enfrentan barreras específicas y desigualdades expresadas en violencia de género, trabajo no remunerado, carga de cuidados, y dificultades para insertarse laboralmente. En cuanto a violencia de género, a nivel nacional la violencia psicológica (20,2%), sexual (2,8%), y física (3,7%) son las más prevalentes³⁰. Asimismo, las mujeres también destinan 41 horas semanales al trabajo no remunerado, contra 18 horas de hombres³¹. Un 33% de la población en campamentos son menores de edad³², que incrementa la carga de cuidados de las mujeres, ocasionando en ellas una “pobreza de tiempo”³³ la cual asciende a un 20% comparada con la de hombres en un 2%, reduciendo así sus expectativas de inserción en el mercado laboral formal³⁴ (ver [EEO#5](#)).
- 1.16 **Aspectos de diversidad.** Actualmente un 7% de los hogares en los campamentos cuenta con al menos un miembro con movilidad reducida, 49% en edad adulta y 39% adultos mayores³⁵. En cuanto al acceso a vivienda para personas con discapacidades, a nivel nacional, del total de hogares que se encontraban en situación de pobreza, un 20,2% contaba con la presencia de al menos un miembro del hogar en situación de discapacidad³⁶. Asimismo, las personas Lesbiana, Gay, Bisexual, Transgénero y *Queer*, (LGBTQ+, por sus siglas en inglés) experimentan aumentos en sus brechas de integración y situación de pobreza. Tomando en cuenta la escasez de información en este tema, la Encuesta CASEN 2017 constata su situación de pobreza multidimensional: población gay/lesbiana (15%), población bisexual (19,9%) y la población que declaró “Otro” como su orientación sexual (23,8%)³⁷. Finalmente, el 9% de los hogares en los campamentos posee jefatura de hogar indígena, en

²⁵ Blyde & et al. Los perfiles de los inmigrantes en América Latina y el Caribe desde la perspectiva de la integración económica. Banco Interamericano de Desarrollo, junio, 2020.

²⁶ MINVU, (2019). CNC 2019.

²⁷ Idem.

²⁸ Idem.

²⁹ Quiero mi Beca Chile <http://quieromibeca.com/chile/deciles-de-ingreso-en-chile/>

³⁰ MINVU, (2019). CNC 2019.

³¹ Institución Educativa SEK (2021) “Las mujeres destinan al trabajo de cuidados más del doble de horas que los hombres en Chile”

³² MINVU, (2019). CNC 2019.

³³ “Línea de la Pobreza de Tiempo” término fijado por Sato A y Barriga. F (2021) determinado en una jornada y media legal en Chile, es decir, 67,5 horas de trabajo semanal. Esto quiere decir que si una persona trabaja remunerada y/o no remuneradamente- más de 67,5 horas a la semana, sería una persona pobre de tiempo.

³⁴ Sato A. Barriga. F (2021) “Pobreza de tiempo y desigualdad: la reproducción del capital desde una perspectiva feminista” Fundación SOL.

³⁵ Caracterización demográfica, catastro de campamentos 2019, MINVU Chile.

³⁶ Idem.

³⁷ Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN), 2017.

su mayoría mujeres, destacando más en regiones como Los Lagos (38%), Aysén (38%) y La Araucanía (24%)³⁸. De acuerdo con el Ministerio de Desarrollo Social, a nivel nacional, el 30,8% de la población indígena vive en una situación de pobreza, comparado con el 19,9% de población no indígena³⁹ (ver [EEO#5](#)).

- 1.17 **Aspectos de cambio climático.** De los 802 campamentos en el CNC, 111 se encuentran en riesgo alto o muy alto de inundación, y 474 en riesgo de sequías⁴⁰. Por otro lado, la alta urbanización de Chile y el alto porcentaje de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) directamente derivadas del sector energía pone el foco en la relevancia de la descarbonización de las ciudades. Para ello, tanto la formalización de barrios y su integración a la movilidad urbana como la provisión de soluciones habitacionales ecoeficientes con elementos de aislamiento térmico y electrificación de sistemas de calefacción y cocina son elementos clave^{41,42} (ver [EEO#7](#)).
- 1.18 En materia de salud, las precarias condiciones de habitabilidad propician la incidencia de enfermedades prevenibles⁴³. Las carencias de servicios urbanos de calidad, hace que los hogares de barrios informales y con menores ingresos estén más expuestos a condiciones de salud subyacentes⁴⁴ y una mayor vulnerabilidad frente al COVID-19 lo que afecta, a su vez, sus posibilidades de generar ingresos⁴⁵.
- 1.19 **Es necesario mejorar los mecanismos de articulación multisectorial.** El PC, cuenta con limitados mecanismos para articular multisectorialmente y enfrentar los desafíos de la población en campamentos. En este sentido, el 40% de los hogares no se sienten preparados para el cambio del campamento a su vivienda definitiva⁴⁶, y es necesario fortalecer entonces el acompañamiento y articulación del Estado orientados a la integración social.

³⁸ MINVU, (2019). CNC 2019.

³⁹ SINIA, 2020 Ministerio del Medio Ambiente.

⁴⁰ Vera, Doherty, Sordi, & Ramirez. (2021). Atlas de Riesgos y Cambio Climático. Banco Interamericano de Desarrollo.

⁴¹ OLADE. (2020). Panorama Energético de América Latina y el Caribe 2019.

⁴² MMA. (2020). Cuarto Informe bienal de actualización sobre Cambio climático. Santiago de Chile: Ministerio de Medio Ambiente. Gobierno de Chile.

⁴³ Bilal, Usama & Alazraqui, Marcio & Caiaffa, Waleska & López-Olmedo, Nancy & Martínez-Folgar, Kevin & Miranda, J. Jaime & Rodríguez, Daniel & Vives, Alejandra & Diez Roux, Ana. (2019). *Inequalities in life expectancy in six large Latin American cities from the SALURBAL study: an ecological analysis. The Lancet Planetary Health*. 3. 10.1016/S2542-5196(19)30235-9.

⁴⁴ Braveman, Paula, and Laura Gottlieb. "The social determinants of health: it's time to consider the causes of the causes". Public health reports (Washington, D.C.: 1974) vol. 129 Suppl 2, Suppl 2 (2014): 19-31. doi:10.1177/00333549141291S206.

⁴⁵ Registro semanal - División Política Habitacional, MINVU.

⁴⁶ MINVU, (2019). CNC 2019.

- 1.20 **Oportunidades de mejora.** Las principales recomendaciones de mejora identificadas son⁴⁷: (i) fortalecer el proceso de acompañamiento social⁴⁸ para acelerar el proceso de integración de los hogares a la ciudad formal; (ii) desarrollar instrumentos de relevamiento de información que permita planificar los recursos⁴⁹, control de gestión y trazabilidad⁵⁰; (iii) desarrollar indicadores para medir las mejoras en las condiciones de habitabilidad y en la calidad de los bienes y servicios que se entregan; y (iv) establecer estrategias de prevención de conformación de nuevos asentamientos⁵¹. Adicionalmente, un desafío transversal al MINVU, y que incide en la gestión de este Programa, es la limitada integración de la información entre sistemas/programas, lo que dificulta la evolución del actual catálogo de servicios digitales que se ofrecen a los ciudadanos.
- 1.21 **Teoría de Cambio.** Alineado con las recomendaciones de las evaluaciones del PC, el apoyo del Banco se focalizará en reducir la cantidad de hogares residiendo en campamentos. Para esto se llevarán adelante intervenciones orientadas a atacar las causas identificadas del aumento de hogares en campamentos: (i) prevenir y controlar la conformación de nuevos campamentos mediante acciones orientadas a reducir el flujo de hogares de ciudad formal a campamentos; (ii) fortalecer y acelerar el proceso de reducción de stock de hogares en campamentos a través de urbanización (radicación) y/o la relocalización, para familias ubicadas en terrenos vulnerables y expuestos a riesgo climático; y (iii) mejorar las capacidades del PC para proveer respuestas multisectoriales. El detalle de la lógica vertical y teoría del cambio puede verse en [EEO#13](#) y [EEO#14](#).
- 1.22 **Experiencia en la región.** El Banco tiene una amplia experiencia en el trabajo con asentamientos informales. Los programas de mejoramiento integral de barrios han pasado por una curva de aprendizaje, en los que se han adoptado soluciones más comprehensivas, promoviendo intervenciones que tienen por objetivo la inclusión socio urbana de los hogares con el resto de la ciudad. Algunos de los principales programas son: en Argentina, el PROMEBA (CCLIP AR-X1004), el Programa de Integración Urbana e Inclusión Social y Educativa de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (AR-O0005) y el Programa de Eficiencia Energética y Energía Renovable en la Vivienda Social Argentina (GRT/FM-15083-AR), con aprendizajes en nuevas tecnologías sostenibles para la vivienda y espacio públicos. En Uruguay, el Programa de Asentamientos Irregulares (CCLIP UR-X1009). En Brasil, el Programa Nova Baixada (1037/OC-BR) y el Programa de Rehabilitación Ambiental y Urbana de Joinville (1909/OC-BR). En Bolivia, el Programa Multifase de Barrios de Verdad (2082/BL-BO). En Paraguay, el Programa de Mejoramiento de Vivienda y del Hábitat (3538/OC-PR) y el Programa de Rehabilitación y Vivienda del Bañado Sur en Asunción (Barrio - Tucumbú)

⁴⁷ El PC tiene tres (3) evaluaciones recientes por parte del Gobierno de Chile que indican oportunidades de mejora. La primera fue la Evaluación de Programas Gubernamentales EPG en 2018-2019, llevada por la Dirección de Presupuesto del Ministerio de Hacienda (DIPRES) que midió la eficacia y calidad, economía, eficiencia e implementación del Programa. La segunda, fue la consultoría realizada por el Laboratorio de Gobierno en 2019, que evaluó tiempos de ejecución y costo del Catastro. La tercera, correspondió a la reformulación ex ante realizada por el MIDESO en 2019-2020.

⁴⁸ Ex ante realizada por el MIDESO, en 2019-2020.

⁴⁹ Por ejemplo, la EPG en 2018-2019 indicó que el programa no contaba con un mecanismo de dimensionamiento de costos promedios por cierre de campamentos/familia y tiempo de intervención.

⁵⁰ Laboratorio de Gobierno, (2019).

⁵¹ Ex ante realizada por el MIDESO, en 2019-2020.

(4700/OC-PR). En Colombia, el Programa de Desarrollo Urbano Zona Oriental de Bogotá (CO0025), el Programa Distrito de Barranquilla, Mejoramiento Integral de Barrios (ATN/JC-11973-CO -y ATN/JF-11972-CO); y el Programa de Integración Sociourbana- de Migrantes en Ciudades Colombianas (GRT/ER-17925-CO), entre otros. En Ecuador, Modernización Municipal y Mejoramiento de Barrios Fase I (1740/OC-EC) Además, en Chile, la preparación de esta operación se ha articulado con las actividades de ejecución de las cooperaciones técnicas ATN/OC-18138-RG “Resiliencia Urbana, Gestión de la Emergencia y de la Recuperación frente al COVID-19 en Asentamientos Informales” y la ATN/OC-18445-RG “Las Ciudades del Día Después: Observatorios Locales de Desastres Naturales, Humanitarios y Sanitarios en ciudades de América Latina y el Caribe”. El programa se beneficia también de las lecciones aprendidas de siete operaciones ya diseñadas por el Banco con la recientemente creada iniciativa de Migración. Además, articulará con BID Lab la incorporación de soluciones tecnológicas y de inteligencia artificial para la identificación, priorización y monitoreo de las intervenciones, así como con BID Invest en los aspectos relacionados al fortalecimiento del registro de proveedores de soluciones habitacionales.

- 1.23 **Lecciones aprendidas.** Las principales lecciones aprendidas son: (i) las intervenciones deben ser diseñadas y abordadas de manera integral; (ii) las acciones deben articularse con otras fuera de los límites del propio barrio; (iii) la articulación de inversiones físicas (en infraestructura, servicios, equipamientos comunitarios, accesibilidad, calidad ambiental y espacio público) son sólo una parte del universo de acciones necesarias a implementar, aunque centrales, ya que posibilitan un salto de calidad en la condición urbana del barrio y su entorno; (iv) la participación de la comunidad en las decisiones contribuye a fortalecer la organización local y focaliza mejor el uso de recursos públicos; (v) el trabajo de los equipos multidisciplinarios de campo (antes, durante y con posterioridad de la ejecución de las obras) garantiza la integralidad del abordaje en el territorio y genera un ámbito eficaz de coordinación y articulación con los pobladores; (vi) es imprescindible el fortalecimiento de los mecanismos de coordinación entre los diferentes niveles de la administración estatal (nacional, regional y local) y hacia el interior de cada nivel para lograr la necesaria complementariedad con otras políticas públicas; (vii) la forma en que se diseñan y se despliegan las estrategias de gestión son importantes para acortar los tiempos de la intervención; y (viii) el correcto diseño de los programas depende en gran medida de la disponibilidad de un sistema de información amplio basado en datos rigurosos que permita realizar análisis integrales⁵².
- 1.24 La necesidad de integrar las intervenciones se encuentra evidenciada internacionalmente y se refleja en el Documento de Marco Sectorial de Vivienda y Desarrollo Urbano (GN-2732-11), que responde a los principios básicos para el desarrollo de políticas y programas del sector, tales como intervenciones: (i) multisectoriales con integralidad territorial, diseñadas en función de las características específicas de un territorio; (ii) medioambientales, en finanzas públicas, y en gobernabilidad urbana; y (iii) focalizadas en el ciudadano,

⁵² Se han sintetizado las lecciones aprendidas con base en los resultados de los análisis de documentos sectoriales enfocados en las evaluaciones y análisis de programas de mejoramiento de barrios (ver [EEO#12](#)).

mejorando la calidad de vida e inclusión en las actividades productivas de los más vulnerables. Adicionalmente, sostiene que las evaluaciones sin atribución causal de los programas de mejoramiento de barrios son positivas respecto al acceso y cobertura de servicios básicos, salud, educación, satisfacción con las condiciones de vida y seguridad, y valorización de la vivienda. Dos problemáticas clave identificadas en la implementación de los programas de mejoramiento de barrios son: (i) el prolongado tiempo que demoran las intervenciones desde que se toma la decisión de intervención hasta la post obra generando problemas de expectativas en las comunidades; y (ii) posterior a la intervención, los casos de baja sostenibilidad en el mejoramiento del hábitat sobre todo en temas ambientales producto de la falta de aumento del capital social de las comunidades, que propicia la informalidad y limita el acceso a servicios sociales.

- 1.25 **Alineación estratégica.** El Programa es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional del Banco 2020-2023 (AB-3190-2). Se alinea con los desafíos de desarrollo de: (i) Inclusión Social e Igualdad, ya que integra a las familias que residen en situación de informalidad con un enfoque de diversidad y género; y (ii) Integración Económica al agregar valor a las intervenciones que desarrolla Chile en el marco del desafío regional desatado por los crecientes flujos migratorios. También se alinea con los temas transversales de: (i) Equidad de Género y Diversidad, al generar acciones que dan prioridad a la promoción de grupos étnicos, LGBTQ+ y de género dentro de los campamentos, para cerrar las brechas identificadas; (ii) Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental, al trabajar en áreas precarias con riesgo climático y fomentar soluciones habitacionales ecoeficientes como elemento de resiliencia alineado con las áreas prioritarias del país. Adicionalmente, la operación se alinea con Cambio Climático, mediante inversiones en desarrollo urbano y gestión de reducción de riesgo. De acuerdo con la [metodología conjunta de financiamiento climático de los Bancos Multilaterales](#), el 72,8% del financiamiento del BID para esta operación resulta en mitigación y adaptación del cambio climático (ver [EEO#7](#)). Estos recursos contribuyen a la meta de financiamiento climático del BID (30% del volumen de aprobaciones anual); y (iii) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, al fortalecer las capacidades institucionales e instrumentales del MINVU. Asimismo, el Programa contribuirá al Marco de Resultados Corporativos (CRF) 2020-2023 (GN-2727-12).
- 1.26 El Programa está alineado con la Estrategia de País del Grupo BID con Chile (2019-2022) (GN-2946) al responder a los desafíos de las ciudades y su planificación, y con el área prioritaria de incrementar la calidad de vida de la población y bajo los objetivos estratégicos de simplificación de los tramites del gobierno con el ciudadano y la mejora del entorno urbano. Adicionalmente, es consistente con el Marco Sectorial de Vivienda y Desarrollo Urbano (GN-2732-11) en tres de sus cuatro líneas de acción, en particular, al superar la exclusión social estructural para la mejora de los barrios informales y promoción de acceso a vivienda adecuada, promover la resiliencia ante desastres y cambio climático y promover una adecuada gobernanza urbana, y además la gestión de datos y fomento de la participación ciudadana. También es consistente con los objetivos del GRF del BID, al apoyar a países que reciben flujos migratorios intrarregionales repentinos y de gran magnitud (GN-2947-6, AB-3199-6, AB-3199). Asimismo es consistente con el Marco Sectorial de Género y Diversidad (GN-2800-8) al priorizar la asignación de subsidios de arriendo a mujeres cabezas de familia,

personas con discapacidad, hogares con personas LGBTQ+ y pueblos indígenas, así como la vivienda de acceso universal. Finalmente, esta operación aporta a la Meta 11 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, al promover viviendas adecuadas, seguras y asequibles.

B. Objetivos, Componentes y Costo⁵³

1.27 El objetivo general del Programa es contribuir a la disminución de los hogares de nacionales y de inmigrantes que residen en campamentos⁵⁴. Los objetivos específicos son apoyar al Gobierno de Chile para que el PC alcance los siguientes resultados: (i) el fortalecimiento de las capacidades de prevención de conformación de nuevos campamentos, y la expansión y repoblamiento de los campamentos existentes en lugares de riesgo climático; (ii) el mejoramiento de las capacidades del PC para facilitar la integración urbana, mejorar el entorno y la habitabilidad de hogares residentes en los campamentos de manera eficiente; y (iii) el mejoramiento de las capacidades del PC para articular acciones de manera intersectorial propiciando la inclusión social y económica de hogares tanto de nacionales como de inmigrantes formalizados o en proceso de formalización⁵⁵.

1.28 **Componente 1. Prevención de la Conformación de Nuevos Campamentos y Áreas Precarias (US\$34,00 millones: BID (CO) US\$28,32 millones; BID (GRF) US\$5,68 millones).** Este componente tiene como resultado esperado la disminución del número de nuevos campamentos o el repoblamiento o expansión de campamentos existentes, particularmente en zonas de riesgo climático. Para acreditar el logro de este resultado, se podrán reconocer los productos asociados a las siguientes actividades: (i) la realización de un CNC bianual, mediante la utilización de nuevas tecnologías que permita la identificación de riesgos de desastres, poblaciones vulnerables y de adaptación al cambio climático; (ii) la implementación de un sistema de monitoreo periódico del crecimiento de los campamentos, identificación de territorios susceptibles a ser ocupados y condiciones de riesgo climático; (iii) la asignación de subsidios de arriendo para familias allegadas y/o hacinadas susceptibles a asentarse en campamentos y población migrante regularizada priorizando poblaciones diversas identificadas⁵⁶ y cambio climático para ser utilizadas en vivienda que cumplan con estándares de

⁵³ Los costos de los Componentes del Programa no implican adicionalidad presupuestal ya que forman parte de las acciones que actualmente lleva adelante el MINVU. Los recursos de las cooperaciones técnicas en preparación aportarán a mejorar y modernizar las acciones del PC.

⁵⁴ Se entiende por hogares migrantes formalizados o en proceso de formalización a aquellos que, encontrándose en situación migratoria regular, son beneficiarios o cumplen las condiciones de elegibilidad para ser beneficiarios del PC.

⁵⁵ Se han identificado una serie de criterios de priorización que promueven la inclusión y seguimiento a criterios de sostenibilidad, cambio climático, diversidad, género y migraciones, los cuales serán aplicados a las diferentes actividades del programa según sea el caso. La encuesta que actualizará la información del Catastro incluye los factores que permitirán identificar y medir los criterios de priorización de Campamentos para las diferentes actividades del programa. En el Reglamento Operativo del Programa (ROP) se desarrollará el sistema de priorización detallado.

⁵⁶ Debido a la limitación de información en previos instrumentos, esta operación se enfocará en la recolección de datos sobre género y diversidad para informar y priorizar la toma de decisiones inclusivas.

sostenibilidad definidos en el [ROP](#)⁵⁷; (iv) el desarrollo de un procedimiento de priorización estratégica de las zonas susceptibles a ser ocupadas por campamentos que permita intervenir de forma temprana, incorporando criterios de riesgo climático y social; (v) la realización de intervenciones tempranas para contener micro campamentos⁵⁸ en formación, priorizando aquellos asentados en zona de riesgo mediante la financiación de los diagnósticos socioeconómicos, y apoyo social a las familias, incluidos subsidios de arriendo⁵⁹; y (vi) el diseño e implementación de proyectos de infraestructura urbana u obras de inhabilitación de los terrenos luego del cierre de campamentos y micro campamentos la priorización de estas intervenciones se basará en las cadenas de impacto climático reconocidas por el gobierno de Chile en la herramienta ArClim⁶⁰ del Ministerio de Medio Ambiente, u otras herramientas reconocidas por el Gobierno de Chile⁶¹. Estas obras tendrán criterios climáticos, perspectiva de género, diseño de accesibilidad universal y pertinencia sociocultural en su desarrollo.

- 1.29 **Componente 2. Integración Socio Urbana Eficiente de los Hogares Residentes en los Campamentos (US\$76,82 millones: BID (CO) US\$64,02 millones; BID (GRF) US\$12,80 millones).** Este componente tendrá como resultado esperado la mejora en las condiciones de habitabilidad y el aceleramiento de la integración urbana de hogares de nacionales y de inmigrantes residentes en los campamentos. Para acreditar el logro de este resultado, financiará los productos asociados al desarrollo de las siguientes actividades: (i) un modelo de compra para alimentar un banco de suelos con alto índice de bienestar territorial y criterios de reducción de riesgo climático para la provisión de soluciones habitacionales para familias en condición precaria, puesta en marcha del sistema de selección y compra para suelos no expuestos a los efectos del cambio climático; (ii) un procedimiento de priorización estratégica de los campamentos a intervenir, incorporando criterios de riesgo social (género y diversidad) y cambio climático⁶²; (iii) mejora del proceso y la calidad de los servicios de relocalización con solución habitacional para hogares de nacionales y de inmigrantes regularizados; (iv) mejora del proceso y la calidad de los servicios de radicación con solución habitacional para hogares de nacionales y de inmigrantes; (v) un registro nacional de proveedores de soluciones habitacionales que ofrecen productos y servicios con impacto climático positivo; (vi) obras de urbanismo y subsidios habitacionales que permitan formalizar mediante la relocalización de campamentos en zonas de riesgo y/o radicación in situ de

⁵⁷ Los subsidios de arriendo para familias allegadas y/o hacinadas susceptibles a asentarse en campamentos y migrantes en proceso de inserción socioeconómica utilizarán los criterios socioeconómicos, como nivel de ingresos y conformación/características de los hogares y beneficiarán población de familias en regiones expuestas a riesgo climático utilizando como herramienta ArClim del MMA. Debido a la limitación de información y previos instrumentos esta operación se enfocará en la recolección de datos sobre Género y Diversidad para informar y priorizar la toma de decisiones inclusivas.

⁵⁸ Micro campamentos son todos aquellos campamentos compuestos por menos de 25 hogares.

⁵⁹ Criterios de priorización para la atención zonas de atención temprana: (i) riesgo ante desastres naturales; (ii) presión sobre ecosistemas naturales; y (iii) riesgo antrópico-afectaciones por infraestructura.

⁶⁰ Es el Atlas de Riesgos Climáticos para Chile, un proyecto del Ministerio del Medio Ambiente del Gobierno de Chile, desarrollado por el Centro de Investigación del Clima y la Resiliencia (CR2) y el Centro de Cambio Global (CCG) de la Universidad Católica de Chile. Ver: <https://arclim.mma.gob.cl/>.

⁶¹ En el [ROP](#) se incluirán criterios de construcción verde/sostenible y parámetros de diseño que las obras de espacio público producto de las intervenciones deben seguir, tales como espacios seguros con buena iluminación que inviten a ser utilizados por menores y mujeres.

⁶² Debido a la limitación de información en previos instrumentos, esta operación se enfocará en la recolección de datos sobre género y diversidad para informar y priorizar la toma de decisiones.

campamentos ofreciendo soluciones habitacionales y de infraestructura urbana ecoeficientes⁶³; (vii) mejorar de la atención en línea a los usuarios de los servicios del MINVU, en particular a los beneficiarios del sistema de subsidios de arriendo; (viii) sistemas de planificación y monitoreo que permitan la trazabilidad de las inversiones mediante el diseño del sistema, desarrollo de la plataforma, y puesta en producción; y (ix) equipos de campo regionales para el acompañamiento técnico y social, especialmente de apoyo para la obtención de una vivienda en el mercado y el tránsito a la formalidad⁶⁴.

- 1.30 **Componente 3. Inclusión Social de los Hogares de Campamentos Intervenido (US\$8,18 millones: BID (CO) US\$6,83 millones; BID (GRF) US\$1,35 millones).** Este componente tendrá como resultado esperado la disminución de las barreras de inclusión social de los hogares formalizados o en proceso de formalización provenientes de campamentos mediante la articulación de respuestas multisectoriales que promuevan atención integral vía diferentes programas del Estado. Para acreditar su logro, se podrán reconocer los productos asociados al desarrollo de las siguientes actividades: (i) el desarrollo de una mesa de coordinación interministerial para el trabajo en áreas precarias e instrumentos de financiación, tales como, de apalancamiento para intervenciones intersectoriales; (ii) la elaboración de diagnósticos de inclusión socio urbana con inclusión sistemática de aspectos de género y diversidad, riesgo climático y migración por cada campamento a intervenir; (iii) los planes de inclusión socio urbana por barrio a intervenir orientados al acceso a empleos; (iv) el sistema de información y monitoreo que permita la trazabilidad de las trayectorias sociales y económicas de los hogares y su acceso a empleos verdes; y (v) los equipos de apoyo en las regiones capacitados en temáticas transversales e intersectoriales.
- 1.31 **Gastos de Administración y Gestión (BID (CO) (US\$1 millón: BID (CO) US\$0,83 millón; BID (GRF) US\$0,17 millón).** Corresponde a los gastos de funcionamiento del actual PC correspondientes a los salarios de los equipos, gastos de oficinas viáticos y otros gastos operativos derivados, siempre que formen parte de las actividades asociadas al logro de los resultados y sean necesarios para conseguir los objetivos de desarrollo del Programa⁶⁵.

C. Indicadores de Impacto y Resultados

- 1.32 Los impactos del Programa se medirán a través de indicadores específicos, tales como: (i) la disminución del número de nuevos campamentos o del repoblamiento o expansión de campamentos existentes; (ii) la integración de familias nacionales e inmigrantes que reside en campamentos a la ciudad formal; y (iii) la disminución

⁶³ Los estándares de ecoeficiencia siguen las guías de sostenibilidad de MINVU y su mecanismo de ejecución se encuentra determinado en el [ROP](#).

⁶⁴ El sistema de priorización de campamentos para ser atendidos incluye los siguientes criterios: (i) riesgo ante desastres naturales; (ii) presión sobre ecosistemas naturales; (iii) riesgo antrópico-afectaciones por infraestructura; (iv) estándares mínimos de habitabilidad; (v) características sociales, dentro de estas se incluyen hogares con jefatura monoparental asociada a mujeres cabeza de familia, hogares constituidos por población indígena, hogares constituidos por población migrante, hogares con condiciones de diversidad y hogares en los que se registran casos de violencia intrafamiliar y de género; (vi) tamaño; y (vii) antigüedad del campamento. Estos criterios están asociados a la información que se incluirá el CCN.

⁶⁵ Los criterios específicos para el reconocimiento de estos gastos serán especificados en el ROP, de acuerdo con lo establecido en la política del Banco sobre elegibilidad de gastos (Documento GN-2331-5).

de las barreras de inclusión urbana, social y económica de familias nacionales e inmigrantes provenientes de campamentos (ver [EEO#11](#)).

- 1.33 Los Indicadores de Resultado Vinculados a los Desembolsos (IVD) por Componente se detallan en el Cuadro 1.

Cuadro 1. Indicadores de Resultados Vinculados a los Desembolsos

Indicadores Resultado	Unidad de Medida	Meta				Total
		año 1	año 2	año 3	año 4	
Componente 1. Prevención de la Conformación de Nuevos Campamentos y Áreas Precarias. Prevenir la conformación de nuevos campamentos y la expansión y repoblamiento de los existentes.						
Indicador 1. Hogares susceptibles de vivir en campamentos que reciben subsidios de arriendo que son asignados mediante priorización de cambio climático, género y/o migración	# de hogares que reciben subsidios (nacionales)	660	660	660	660	2.640
	# de hogares que reciben subsidios (migrantes)					
Componente 2. Integración Socio Urbana de los Hogares Residentes en los Campamentos. Mejorar las capacidades del PC del MINVU para formalizar campamentos de forma eficiente.						
Indicador 2. Hogares residentes en campamentos de alta complejidad ⁶⁶ de formalización que reciben una solución habitacional sostenible ⁶⁷ en menos de 6 años desde el momento en que el campamento haya sido priorizado para intervención ⁶⁸	# de hogares con solución (nacional)	235	267	311	367	1.180
	# de hogares con solución (migrante)					
Indicador 3. Hogares residentes en campamentos de baja complejidad ⁶⁹ de formalización hayan recibido una solución	# de hogares con solución (nacional)	638	715	876	1.011	3.240

⁶⁶ Campamentos de alta complejidad son aquellos que están compuestos por 100 hogares o más.

⁶⁷ Se entiende por solución habitacional sostenible aquella que cumple con los códigos de construcción y la normativa vigente.

⁶⁸ El programa está orientado a mejorar los procesos de formalización por lo que se prevé un impacto incremental en la velocidad de formalización que impactará los plazos de procesos de formalización en curso.

⁶⁹ Campamentos de baja complejidad son aquellos compuestos por menos de 100 hogares.

Cuadro 1. Indicadores de Resultados Vinculados a los Desembolsos

Indicadores Resultado	Unidad de Medida	Meta				Total
		año 1	año 2	año 3	año 4	
habitacional sostenible sostenibles en menos de 4 años desde el momento en que el campamento haya sido priorizado para intervención ⁷⁰	# de hogares con solución (migrante)					
Componente 3. Inclusión social de los hogares de campamentos intervenidos. Aumentar la inclusión social y económica de los hogares nacionales y migrantes formalizados o en proceso de formalización.						
Indicador 4. Campamentos catastrados y priorizados para intervención, intervenidos con diagnósticos y plan de inclusión socio urbana con enfoque de género, diversidad, y orientación al acceso a empleo	# de campamentos intervenidos					
	# de campamentos con más de 30% de población migrante intervenidos	30	30	30	30	120

1.34 **Evaluación costo efectividad.** La evaluación económica del programa (ver [EEO#1](#)) realizó un análisis costo-eficiencia para diversas alternativas de intervención. La metodología utilizada se basa en medir la mejora de eficiencia en las inversiones del PC generadas por la aplicación del Programa. La mayor eficiencia se generará por la mejora en la selección de proyectos, la reducción de sobrecostos y de demoras (inmovilización de recursos) en su ejecución. A fin de obtener una medida sintética que posibilite comparar las alternativas de intervención, se desarrolló un indicador que tiene en cuenta tanto las eficiencias generadas como el costo de estas. El Indicador de Costo Efectividad (ICE) muestra que todas las alternativas de intervención son costos eficientes. No obstante, la alternativa que plantea la inversión conjunta de todas las acciones es la de mayor costo eficiencia, aunque con el menor ICE. Los análisis de sensibilidad indican que los beneficios del Programa se mantienen aún en escenarios menos favorables al previsto.

1.35 **Beneficiarios.** Los beneficiarios de esta operación serán los hogares nacionales y de inmigrantes regularizados registrados en el CNC o sus actualizaciones parciales. Se estima que el Programa beneficiara directamente a 3.570 hogares nacionales y 715 hogares inmigrantes. Tomando en cuenta la diversidad de hogares, familias y personas inmigrantes que viven en campamentos en Chile, los hogares inmigrantes consisten en aquellas unidades cuyo jefe/a de hogar tiene una nacionalidad diferente a la chilena⁷¹. Hay hogares inmigrantes que

⁷⁰ Idem Pie de página #68.

⁷¹ Estos hogares pueden estar conformados en su totalidad por personas inmigrantes o bien tener integrantes con nacionalidad chilena, como es el caso de niños y adolescentes nacidos en territorio chileno de padre y madre extranjeros.

presentarían mayores índices de vulnerabilidad y que serán prioritarios⁷² para el Programa, lo que incluye hogares monoparentales, con jefatura femenina, menores de edad y dependientes, personas con movilidad reducida y adultos mayores, entre otros. Adicionalmente, estos hogares pueden estar conformados en su totalidad con personas inmigrantes o bien tener integrantes con nacionalidad chilena, como es el caso de niños y adolescentes nacidos en territorio chileno de padre y madre extranjeros. Se priorizarán aquellos hogares ubicados en zonas de riesgo tales como: desplazamientos de tierra, sequías, inundación, y su proyección en términos de escenarios de cambio climático.

II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS

A. Instrumentos de Financiamiento

- 2.1 **Monto y cronograma de desembolsos.** El Programa ha sido diseñado como una operación basada en resultados, cuyo monto es de n US\$120 millones, que serán financiados mediante un LBR de hasta US\$100 millones provenientes de los recursos de Capital Ordinario (CO) del Banco y un financiamiento no reembolsable de US\$20 millones de recursos de la Facilidad No Reembolsable del BID (GRF) para apoyo a países receptores de flujos migratorios intrarregionales repentinos y de gran magnitud.
- 2.2 **Justificación del LBR.** El programa propuesto cumple con los requisitos de un LBR según la Propuesta para Establecer en el Banco el Instrumento de Préstamo con Garantía Soberana Basado en los Resultados (GN-2869-1) y sus Directrices para Procesar Préstamos del Banco con Garantía Soberana Basados en los Resultados (GN-2869-3), ya que: (i) respaldará a un programa existente del gobierno en la entrega de resultados mediante el financiamiento de su marco de gastos; (ii) mejorará el PC a través del financiamiento de acciones para optimizar la planificación de módulos de plataformas digitales del Ministerio de Vivienda y Urbanismo con los recursos de la CT en preparación CH-T1259, principalmente, tales como: (a) el desarrollo de sistemas de monitoreo periódico del crecimiento de los campamentos, herramientas de detección temprana de terrenos susceptibles a ser tomados, y metodologías para la priorización de barrios precarios a intervenir localizados en zonas de riesgo; (b) el desarrollo e implementación del Catastro Nacional de Campamentos con criterios de género y diversidad, cambio climático, y migración⁷³; (c) el diseño de plan de obras y desarrollo de pilotos con criterios ecoeficientes y ambientales y capacitaciones a proveedores del rubro de la construcción en aspectos de diseño ecológico e infraestructura verde, eficiencia energética, y reducción de contaminantes en procesos constructivos, etc.; (d) el desarrollo de un Índice para comprar suelo con alto índice de calidad, un estudio para identificar brechas y rediseñar el "Plan de intervención" y "Plan de Inclusión Socio Urbana" del Programa de Campamentos con criterios de género y diversidad, migración, y cambio climático; (e) el diseño y desarrollo de talleres de capacitación a equipos en temas de riesgo ambiental y cambio climático, materiales e insumos para el desarrollo de actividades, y mesas

⁷² Los criterios de priorización por riesgo de Cambio Climático y Género y Diversidad se encuentran en el [ROP](#).

⁷³ Cuestionario en preparación - CNC.

de coordinación interministerial; y (f) la realización una metodología costo eficiente para implementar el catastro de campamentos y su primera implementación; (iii) promoverá el uso de los sistemas fiduciarios del Organismo Ejecutor (EO) que, en el caso de Chile, fueron oportunamente validados para su uso; y (iv) reducirá la cantidad de hogares residiendo en campamentos a través del desarrollo de mecanismos eficaces de intervención y fortalecimiento institucional.

- 2.3 Justificación del uso de recursos de la Facilidad de Migración (GRF).** El Programa cumple con los cinco criterios de elegibilidad para el acceso a los recursos de la Facilidad No Reembolsables del BID para migraciones definidos en las Directrices Operativas para el Uso de Recursos de la Facilidad No Reembolsable del BID para Apoyar a Países que Reciben Flujos Migratorios Intrarregionales Repentinos y de Gran Magnitud (GN-2947-6). Para el Criterio 1, Chile ha recibido un número de inmigrantes transfronterizos intrarregionales durante los últimos tres (3) años que supera 0,5% de su población total. Para el Criterio 2, la operación identifica claramente la magnitud del problema que busca resolver y justifica la relación entre el cumplimiento del Criterio 1 y la necesidad de inversión, tal como descrito en los párrafos 1.4 a 1.12. Con respecto al Criterio 3, este Programa es congruente con el ámbito temático de intervención del acceso a servicios básicos y beneficio para la población migrante, así como para las comunidades receptoras. Para el Criterio 4, los beneficiarios de la operación son los migrantes y comunidades receptoras, tal como definido en el ¶1.35. Por último, la operación se considerará en la programación del Banco con Chile al haber recibido una solicitud formal del país por parte de la Dirección de Presupuestos para acceder a los recursos de la Facilidad de Migración del Banco. Se analizó la solicitud y se considera que al estar alineado con la Estrategia de País (2019-2022), como es mencionado en el ¶1.26, cumple con el Criterio 5. El presupuesto por componente y fuente de financiamiento se presenta en el Cuadro 2. Los desembolsos programados (Cuadro 3) guardan relación con las características de las actividades a ser realizadas, su ritmo de implementación y consecución de resultados, así como la capacidad del OE y de las Organizaciones Subejecutoras (OS) en gestión de los proyectos específicos. Los desembolsos de los recursos de la Facilidad No Reembolsable y de los préstamos de inversión del Capital Ordinario se realizarán cumpliendo el requisito de *pari passu*. El periodo de desembolso es de cuatro años, ajustado de acuerdo con las necesidades de financiamiento definidas con el gobierno y basado en los plazos de ejecución analizados técnicamente en relación con la experiencia previa del PC en el país y la experiencia de otras operaciones del Banco.

Cuadro 2. Presupuesto por Componente y Fuente de Financiamiento (US\$ millones)

Componentes	BID		Total	%
	CO	GRF		
Componente 1. Prevención de la Conformación de Nuevos Campamentos y Áreas Precarias	28,32	5,68	34,00	28,30
Componente 2. Integración Socio Urbana de los Hogares Residentes en los Campamentos	64,02	12,80	76,82	64,08
Componente 3. Inclusión social de los hogares de Campamentos Intervenido	6,83	1,35	8,18	6,82
Gastos de Administración y Gestión del Programa*	0,83	0,17	1,00	0,83
Total	100,00	20,00	120,00	100

En la Matriz de Indicadores para Desembolsos están incluidos en los Indicadores 2 y 3

Cuadro 3. Cronograma y Tramos de Desembolsos del Programa (US\$ millones)

IVD	Desembolso Año 1		Desembolso Año2		Desembolso Año 3		Desembolso Año 4		Desembolso Acumulado al Fin del Proyecto		
	CO	IG	CO	IG	CO	IG	CO	IG	Total IVD	CO	IG
Indicador 1	7,08	1,42	7,08	1,42	7,08	1,42	7,08	1,42	34,00	28,32	5,68
Indicador 2	6,47	1,29	7,33	1,47	8,54	1,71	10,08	2,02	38,91	32,42	6,49
Indicador 3	6,39	1,28	7,15	1,43	8,77	1,75	10,12	2,02	38,91	32,43	6,48
Indicador 4	1,70	0,33	1,71	0,34	1,71	0,34	1,71	0,34	8,18	6,83	1,35
Desembolso por Año	21,64	4,32	23,27	4,66	26,10	5,22	28,99	5,80	120,00	100,00	20,00

B. Riesgos Ambientales y Sociales

- 2.4 Dado que el Programa se financia a través de un LBR, durante su ejecución se aplicarán los sistemas de gestión socioambiental de Chile. Siguiendo la Directiva B.16 de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID (OP-703), se ha desarrollado un [Análisis de Equivalencia y Aceptabilidad de los sistemas nacionales con respecto a dichas salvaguardias](#) (ver [EEO#11](#)) y se ha definido un Plan de Acción con medidas para reducir las brechas identificadas y gestionar de manera adecuada los riesgos e impactos socioambientales del Programa. La brecha más significativa en temas sociales se deriva de que el actual PC no considera las posibles afectaciones a los medios de vida de las personas relocalizadas cuyas fuentes de ingresos dependían de la ubicación del campamento, con el consiguiente riesgo de empobrecimiento. Las medidas para mitigar esta brecha se detallan en el Plan de Acción. En temas ambientales se destaca una brecha en relación con el manejo de suelos contaminados, ya que el país no cuenta con normativa al respecto, lo que requiere desarrollar e implementar un protocolo de actuación ante la presencia de suelos contaminados en los proyectos del Programa como parte de un Manual de Gestión Ambiental. El Programa tiene un riesgo de desastres Moderado, si bien sus intervenciones van dirigidas a reducir este riesgo.
- 2.5 Por tratarse de un LBR, se clasifica con Categoría “B.13” y no podrá financiar actividades clasificadas como Categoría “A” según la OP-703. Por ello, los

Indicadores de Desembolso 2 y 3 -relativos a cantidad de hogares residentes en campamentos que reciben una solución habitacional sostenible- indicarán que no serán financiados los gastos incurridos en: (i) la provisión de soluciones habitacionales en terrenos que se encuentren dentro de hábitats naturales críticos, dentro de sitios culturales o zonas con alto potencial de aparición de hallazgos arqueológicos y paleontológicos, o dentro de territorios o comunidades indígenas o reclamados por pueblos originarios, a menos que se cuente con el consentimiento previo de estos pueblos; y (ii) la provisión de soluciones habitacionales de relocalización que implican un riesgo significativo de empobrecimiento o deterioro en las condiciones de vida de las personas relocalizadas. Este último riesgo se determinará a partir del Análisis de Riesgo de Empobrecimiento que se deberá desarrollar para todo proceso de relocalización⁷⁴. Las acciones de mejora identificadas serán incorporadas como parte del Reglamento Operativo del Programa (ROP) (ver [EEO#2](#)).

- 2.6 **Capacidad institucional.** Se utilizó la Plataforma de Análisis de Capacidad Institucional (PACI) para el análisis de la capacidad institucional del OE y se confirmó la alta capacidad del MINVU para la ejecución del PC y para alcanzar los objetivos del LBR. Sin embargo, entre los hallazgos del PACI, se identificaron las siguientes acciones: (i) implementar una metodología para el seguimiento de las actividades y medición del grado de avance de los resultados; (ii) fortalecer al equipo mediante capacitación apoyada por el Banco en lo referente a los aspectos financieros e interinstitucionales del MINVU para una correcta ejecución del Programa y la designación de un encargado financiero del Programa con experiencia en SIGFE; (iii) fortalecer los procedimientos y metodología de seguimiento y monitoreo de las transferencias de recursos y rendiciones a las reparticiones subnacionales; (iv) incorporar en el ROP un diagrama de relaciones institucionales con la descripción del mecanismo de coordinación entre los distintos departamentos, un detalle con la cantidad de personal asignado para el Programa, los procedimientos formales para aquellas actividades relacionadas con la gestión financiera y las actividades técnicas adicionales que financiará el BID y no se encuentran normalizadas; y (v) diseñar un plan de acción relacionado con la gestión de impactos ambientales y sociales. Además, en coordinación con la Oficina de Integridad Institucional se acordó que se fortalecerá al Programa en sus mecanismos de monitoreo/auditoría social y en sus mecanismos de coordinación interinstitucional. Asimismo, el Banco apoyará a la capacitación del equipo fiduciario que será designado por el MINVU⁷⁵.

C. Otros Riesgos y Temas Claves

- 2.7 **Riesgos.** De conformidad con el Marco para la Gestión de Riesgos en Proyectos con Garantía Soberana (OP-1519-5) y sus Guías (OP-1699-3), se realizó el análisis de los riesgos de la operación y se identificaron los siguientes riesgos de

⁷⁴ En marzo de 2021, se realizaron mesas de trabajo con los equipos del MINVU de los niveles central y regional para obtener insumos para el Plan de Acción. En mayo se desarrolló un grupo focal virtual con las partes interesadas del Programa, incluyendo líderes de campamentos intervenidos y organizaciones sociales vinculadas a la temática de vivienda, migración, género, y otras. El documento final de análisis de equivalencia y el Plan de Acción, junto con el informe de las consultas, y se publicarán en la página web del Banco.

⁷⁵ Ninguna de estas actividades implica adicionalidad presupuestal para el MINVU. Las acciones que requieran recursos serán financiadas con recursos de CT – CH-T1259.

nivel medio-alto: en lo social, (i) contar con un plan de comunicación que mitigue los riesgos de posibles rechazos tanto a la población que vive en campamentos como a la población migrante a las acciones del Programa (a través de la CH-T1259). En planificación, (ii) llevar adelante un adecuado acompañamiento social a las familias, para mitigar el riesgo que implica pasar a ser formal y asumir nuevas responsabilidades del mantenimiento de una vivienda; y (iii) monitorear el cumplimiento de los productos y resultados, para evitar retrasos en la tramitación de las solicitudes de desembolsos.

- 2.8 Las acciones identificadas para mitigar cada uno de estos riesgos son: (i) elaborar un plan comunicacional para que tanto el nivel central y las regiones conozcan la información del Programa; (ii) acompañar a las familias en su proceso de inserción urbana; y (iii) implementar con recursos de cooperación técnica un sistema de monitoreo y seguimiento.
- 2.9 Entre los riesgos específicos vinculados a la población inmigrante beneficiaria se identificó: (i) para la población inmigrante que habita en campamentos, un tema clave a considerar es la reforma de la normativa migratoria vigente vinculada a la nueva Ley de Migración y Extranjería y su reglamentación⁷⁶; y (ii) los riesgos de sostenibilidad social se refieren a situaciones transitorias y a los cambios legislativos que incidirían en la manera en que hogares inmigrantes y los hogares nacionales con personas inmigrante, se integren al PC como población objetivo y beneficiaria de la intervención.
- 2.10 Para mitigar estos riesgos, se consideran las siguientes medidas: (i) inclusión de las variables de situación migratoria y grupos de protección focalizada y reunificación familiar al momento de entregar una solución habitacional; (ii) reforzamiento técnico y capacitación en temas migratorios de equipos de campo para el acompañamiento técnico y social y equipos de apoyo en temáticas transversales; (iii) mejor articulación entre el PC y la nueva institucionalidad que promueve la ley del Servicio Nacional de Migración y Consejo de Política Migratoria; (iv) incorporación de criterios presentes en la política migratoria dentro de los diagnósticos y planes de integración socio urbana multidimensionales; y (v) consideración de las trayectorias migratorias y las complejidades de los procesos de regularización de la población migrante vulnerable durante la creación del sistema de información y monitoreo.
- 2.11 **Sostenibilidad.** Las intervenciones propuestas contribuyen con las estrategias que está implementando el gobierno para lograr la reducción del número de hogares que reside en campamentos garantizando su sostenibilidad. Además, los recursos del Programa representan aproximadamente un 30% de los recursos presupuestales con que cuenta el país para la intervención en campamentos, lo que garantiza su sostenibilidad financiera. Finalmente, las lecciones aprendidas incorporadas en el diseño del Programa permitirán gestionar de manera eficiente los recursos para el alcance de los resultados en el largo plazo.

⁷⁶ Actualmente, la nueva Ley de Migración y Extranjería está aprobada por el parlamento, pero aún no entra en vigor ya que su reglamento no ha sido promulgado.

III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN

A. Resumen de los Arreglos de Implementación

- 3.1 **Prestatario y organismo ejecutor.** El prestatario es la República de Chile y el OE será el MINVU a través de la División de Política Habitacional (DPH) y de la División Finanzas (DIFIN). La DPH será responsable de las funciones de coordinación, planificación, seguimiento, gestión técnica y articulará con las Secretarías Regionales Ministeriales (SEREMÍAS) que representan al MINVU en las regiones, y/o con los Municipios, que podrán actuar en calidad de subejecutores. La División de Finanzas (DIFIN) será responsable de la administración financiera del Programa utilizando los sistemas nacionales validados. El PC tendrá una Unidad Coordinadora del Programa (UCP) dentro de la DPH. La descripción del esquema de ejecución se detallará en el [ROP](#).
- 3.2 **Desembolsos.** El programa prevé un total de cuatro (4) desembolsos que se realizarán durante los cuatro años del periodo de desembolsos del programa. Cada desembolso será realizado una vez que se haya verificado el cumplimiento de las metas previstas para cada uno de los cinco indicadores (ver Anexo II. Matriz de Resultados. Indicadores de desembolsos). La verificación del cumplimiento de las metas será realizada por una firma/consultor de Entidad Verificadora Independiente (EVI) que deberá: (i) emitir una opinión técnica acerca de la exactitud, confiabilidad y consistencia de la información correspondiente a los resultados; y (ii) determinar el valor de los indicadores de resultado establecidos en cada tramo de desembolsos, realizando el cálculo en los casos en que no existan reportes independientes automáticos. Los recursos de la donación se desembolsarán de manera simultánea y proporcional a los desembolsos de recursos del préstamo. Cada desembolso estará sujeto a dicha verificación independiente, conforme a las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo GN-2350-15.
- 3.3 **Procedimiento para desembolsar.** (i) la UCP realizará un informe de avance de la ejecución del programa y del avance de los indicadores de resultados que se utilizarán para los desembolsos, mencionados en el párrafo anterior; (ii) la UCP remitirá dicho informe para la verificación externa de resultados de la EVI que analizará el cumplimiento de los mismos con base en los protocolos establecidos en el Plan de Monitoreo y Evaluación ([Enlace Electrónico Requerido - EER#1](#)); (iii) la EVI confirmará el cumplimiento de los resultados de acuerdo a los objetivos mencionados en el párrafo anterior y en los tiempos que se acuerden en sus términos de referencia; y (iv) una vez verificado el cumplimiento de los resultados de desembolso, la UCP remitirá la solicitud de desembolso correspondiente al Banco. El Banco podrá desembolsar en la cuenta que el prestatario indique, una vez que, si y solo si el resultado de la verificación externa arroja que el valor de los indicadores correspondientes es igual o mayor que la meta establecida. En caso de que sea inferior, se podrá desembolsar en proporción al alcance de la meta. Los saldos no desembolsados podrán reprogramarse en los desembolsos sucesivos.

- 3.4 **Requisitos de la EVI.** La firma o profesional contratado deberá poseer experiencia en la evaluación y monitoreo de proyectos, manejo de indicadores de resultados y en la evaluación de la confiabilidad de sus fuentes de información y métodos utilizados para producirlos. Los términos de referencia de esta contratación serán previamente acordados con el Banco y los recursos de esta contratación vendrán de CT de apoyo operativo (CH-T1259, en preparación) y de los recursos de supervisión de la operación del Banco.
- 3.5 Serán **condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso del financiamiento:** (i) la designación de la UCP, a su coordinador y a los especialistas encargados de los asuntos fiduciarios, ambientales y sociales del Programa; (ii) la aprobación del ROP, en conformidad con un borrador previamente acordado con el Banco; y (iii) la contratación de la firma consultora o consultor individual independiente que llevará a cabo la verificación externa de resultados, de acuerdo con los términos de referencia, previamente acordados con el Banco. Estas condiciones han sido fijadas para salvaguardar la correcta ejecución de la operación.
- 3.6 **Reglamento Operativo del Programa.** Este documento detallará los mecanismos de ejecución de la operación, tales como: (i) el esquema organizacional del programa; (ii) los arreglos técnicos y operativos para su ejecución; (iii) el esquema de programación, seguimiento y evaluación de los resultados; y (iv) la descripción detallada de los indicadores de resultados y sus protocolos de verificación. El ROP (ver [EEO#2](#)) incluye los criterios para la verificación externa de resultados del programa. Además, considera las líneas de acción estratégica de la División de Vivienda y Desarrollo Urbano establecidas en el Plan de Acción de Género para Operaciones 2020-2021 (GN-2531-19), sobre vivienda, debido a que fomenta y amplía la oferta de servicios de vivienda para mujeres y hábitat, debido a que promueve espacios inclusivos y seguros para mujeres.
- 3.7 **Financiamiento retroactivo de resultados.** El Banco podrá reconocer retroactivamente con cargo a los recursos del financiamiento, resultados alcanzados por el Prestatario relativos a los indicadores 2, 3 y 4 (ver Cuadro 1 párrafo 1.33), entre la fecha de aprobación del Perfil de Proyecto (17 de marzo de 2021), hasta la fecha de elegibilidad del préstamo, por un monto de hasta US\$18 millones (15% del monto del Programa), siempre que los gastos relacionados al alcance de estos resultados sean elegibles dentro del proyecto y sean atribuible a la consecución de los correspondientes resultados de desarrollo, los cuales serán sujetos a una evaluación externa independiente.
- 3.8 **Recursos GRF.** Los recursos de la Facilidad No Reembolsables del BID destinados al programa será desembolsados simultánea y proporcionalmente al desembolso de los recursos del préstamo (requisito del *pari passu*) de acuerdo con lo previsto en los documentos Facilidad No Reembolsable del BID: Apoyo a Países que Reciben Flujos Migratorios Intrarregionales Repentinos y de Gran Magnitud (AB-3199) y las Directrices Operativas para el Uso de Recursos de la Facilidad No Reembolsable del BID para Apoyar a Países que Reciben Flujos Migratorios Intrarregionales Repentinos y de Gran Magnitud (GN-2947-6).

- 3.9 **Auditoría.** La auditoría externa será realizada por una entidad de auditores independientes aceptables al Banco incluyendo la Contraloría General de la República. Dentro de los 120 días siguientes al cierre de cada ejercicio presupuestario del OE, y durante el plazo para desembolsos del financiamiento, el OE deberá presentar los Estados Financieros Auditados (EFA) del programa según los términos de referencia acordados con el Banco. El último informe será presentado dentro de los 120 días siguientes a la fecha estipulada para el último desembolso del Préstamo. El OE, a través de la División de Administración y Finanzas del MINVU, preparará los EFA del Proyecto. Los EFA finales incluirán una conciliación de las posibles diferencias entre los gastos reales del programa y los montos desembolsados.

B. Resumen de los Arreglos para el Monitoreo de Resultados

- 3.10 **Arreglos para el monitoreo.** El OE y el Banco han acordado un protocolo de verificación para cada IVD en el Anexo II que contiene, su definición, cómo se considera su cumplimiento, periodo y fuentes, informes semestrales de avance y visitas de supervisión. El MINVU enviará al BID a más tardar 60 días después del fin de cada semestre calendario, un informe de seguimiento. El Plan de Monitoreo y Evaluación ([EER#1](#)) ofrece más detalle.
- 3.11 **Arreglos para la evaluación de resultados.** La evaluación de los resultados asociados a los objetivos específicos se realizará mediante un análisis antes y después. Adicionalmente, se encuentra en diseño una evaluación de impacto de tipo experimental, la cual a partir de una asignación aleatoria de la intervención en un conjunto de campamentos busca establecer una identificación causal de los efectos del programa. Se propone una evaluación de tratamientos múltiples, comparando hogares relocalizados hacia una Solución Habitacional Definitiva, con que acepten el subsidio de arriendo, con hogares que permanezcan en el campamento. Se utilizarán datos del Catastro (CNC 2011, 2019 y 2021), y como complemento, el Registro Social de Hogares (RSH) del Ministerio del Desarrollo Social del Gobierno de Chile⁷⁷.

⁷⁷ Se diseña una evaluación de tratamientos múltiples, identificando los siguientes grupos: (i) T1 = aquellos hogares que deseen relocalizarse hacia una Solución Habitacional Definitiva y lo hagan efectivamente (tras un proceso aleatorio); (ii) T2 = aquellos hogares que deseen relocalizarse hacia una Solución Habitacional Definitiva pero no lo puedan hacer (tras un proceso aleatorio); (iii) T3 = aquellos hogares que deseen aceptar el subsidio de arriendo y opten por una Solución Habitacional Transitoria; y (iv) Control = aquellos hogares que no acepten el subsidio de arriendo y permanezcan en el campamento.

Matriz de Efectividad en el Desarrollo		
Resumen		CH-L1163
I. Prioridades corporativas y del país		
1. Prioridades Estratégicas del Grupo BID e Indicadores del CRF		
Retos Regionales y Temas Transversales	-Inclusión Social e Igualdad -Integración Económica -Equidad de Género y Diversidad -Cambio Climático -Capacidad Institucional y Estado de Derecho	
Nivel 2 del CRF: Contribuciones del Grupo BID a los Resultados de Desarrollo	-Beneficiarios de iniciativas de apoyo a migrantes y sus comunidades de acogida (#)	
2. Objetivos de desarrollo del país		
Matriz de resultados de la estrategia de país	GN-2946	Incrementar la calidad de vida de la población
Matriz de resultados del programa de país		La intervención no está incluida en el Programa de Operaciones de 2021.
Relevancia del proyecto a los retos de desarrollo del país (si no se encuadra dentro de la estrategia de país o el programa de país)		
II. Development Outcomes - Evaluability		Evaluable
3. Evaluación basada en pruebas y solución	7.9	
3.1 Diagnóstico del Programa	2.5	
3.2 Intervenciones o Soluciones Propuestas	1.6	
3.3 Calidad de la Matriz de Resultados	3.8	
4. Análisis económico ex ante	9.0	
4.1 El programa tiene una TIR/VPN, o resultados clave identificados para ACE	2.0	
4.2 Beneficios Identificados y Cuantificados	3.0	
4.3 Supuestos Razonables	2.0	
4.4 Análisis de Sensibilidad	2.0	
4.5 Consistencia con la matriz de resultados	0.0	
5. Evaluación y seguimiento	9.5	
5.1 Mecanismos de Monitoreo	4.0	
5.2 Plan de Evaluación	5.5	
III. Matriz de seguimiento de riesgos y mitigación		
Calificación de riesgo global = magnitud de los riesgos*probabilidad	Medio Bajo	
Clasificación de los riesgos ambientales y sociales	B.13	
IV. Función del BID - Adicionalidad		
El proyecto se basa en el uso de los sistemas nacionales		
Fiduciarios (criterios de VPC/FMP)	Si	Administración financiera: Presupuesto, Tesorería, Contabilidad y emisión de informes, Controles externos, Auditoría interna. Adquisiciones y contrataciones: Sistema de información, Método de comparación de precios, Contratación de consultor individual, Licitación pública nacional.
No-Fiduciarios		
La participación del BID promueve mejoras adicionales en los presuntos beneficiarios o la entidad del sector público en las siguientes dimensiones:		
Antes de la aprobación se brindó a la entidad del sector público asistencia técnica adicional (por encima de la preparación de proyecto) para aumentar las probabilidades de éxito del proyecto	Sí	CH-T1259

El objetivo general del programa es contribuir a la disminución de los hogares nacionales y de inmigrantes que residen en campamentos. Los objetivos específicos son: (i) fortalecer las capacidades del Programa de Campamentos (PC) de prevención de conformación de nuevos campamentos, y la expansión y repoblamiento de los campamentos existentes en lugares de riesgo climático; (ii) mejorar las capacidades del PC para facilitar la integración urbana, mejorar el entorno y la habitabilidad de hogares residentes en campamentos de manera eficiente; y (iii) mejorar las capacidades del PC para articular acciones de manera intersectorial propiciando la inclusión social y económica de hogares tanto nacionales como en hogares migrantes formalizados o en proceso de formalización.

El proyecto presenta un diagnóstico completo; con una descripción precisa, y con datos particulares para hogares migrantes, del aumento del flujo de hogares hacia campamentos, las condiciones de habitabilidad de los campamentos existentes, y la integración de los habitantes de campamentos a la ciudad formal. Los indicadores asociados a los objetivos específicos incluidos en la matriz de resultados son SMART y cuentan con medios de verificación. Algunas de las metas se determinarán durante el taller de arranque.

En el análisis económico del proyecto se llevó a cabo mediante un análisis de costo-eficiencia (ACE) para diversas alternativas de intervención. El análisis concluye que la mayor eficiencia se generará al combinar las mejoras en la selección de proyectos, la reducción de sobrecostos y de demoras en su ejecución. Cada una de las alternativas es más costo-eficiente que la situación sin proyecto. El ACE cuenta con supuestos razonables y cuenta con un análisis de sensibilidad adecuado.

El proyecto incluye un plan de monitoreo y evaluación acorde los estándares del Banco. La efectividad de la intervención propuesta se medirá mediante una evaluación que utiliza la metodología de antes y después. Los mecanismos de monitoreo de los indicadores de desembolso cuentan con fuentes de información y protocolos de verificación definidos.

MATRIZ DE RESULTADOS

Objetivo del Proyecto:	El objetivo general del Programa y de los recursos de inversión no reembolsable (GRF) es contribuir a la disminución de los hogares de nacionales y de inmigrantes que residen en campamentos. Los objetivos específicos son apoyar al Gobierno de Chile para que el PC alcance los siguientes resultados: (i) el fortalecimiento de las capacidades de prevención de conformación de nuevos campamentos, y la expansión y repoblamiento de los campamentos existentes en lugares de riesgo climático; (ii) el mejoramiento de las capacidades del PC para facilitar la integración urbana, mejorar el entorno y la habitabilidad de hogares residentes en los campamentos de manera eficiente; y (iii) el mejoramiento de las capacidades del PC para articular acciones de manera intersectorial propiciando la inclusión social y económica de hogares tanto de nacionales como de inmigrantes formalizados o en proceso de formalización.
-------------------------------	---

OBJETIVOS DE DESARROLLO ESPECÍFICOS

Indicadores Resultado	Unidad de Medida	Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Indicador para desembolso	Comentarios
Componente 1: Prevención de la Conformación de Nuevos Campamentos y Áreas Precarias										
Prevenir la conformación de nuevos campamentos y la expansión y repoblamiento de los existentes										
Indicador 1.1. Hogares susceptibles de vivir en campamentos que reciben subsidios de arriendo que son asignados mediante priorización de cambio climático, género y/o migración.	# de hogares que reciben subsidios (Nacionales)	0	560	560	560	560	2.240	Verificación de consolidación de los depósitos en las cuentas bancarias y que siguen los criterios de priorización	Si	Se define como subsidio de arriendo asignado a aquellos que son adjudicados exitosamente al beneficiario y que son publicados mediante una resolución oficial. En el ROP se definen criterios de priorización, y durante la etapa de elegibilidad con recursos de la CT se establecerán los parámetros para complementar el criterio de allegamiento y definir nivel de susceptibilidad de un hogar para ir a vivir a un campamento. Se priorizarán familias ubicadas en regiones con alta exposición al cambio climático siguiendo los criterios y escenarios climáticos presentes en ArClim del Ministerio de Medio Ambiente.

Indicadores Resultado	Unidad de Medida	Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Indicador para desembolso	Comentarios
	# de hogares que reciben subsidios (Migrantes*)	0	100	100	100	100	400	Verificación de consolidación de los depósitos en las cuentas bancarias y que siguen los criterios de priorización	Si	(*) Se define como hogar migrante todo aquel hogar donde alguno de sus miembros es un migrante regularizado o en proceso de regularización.
Indicador 1.2. Hogares con jefatura de hogar femenina del total de hogares que reciben subsidios de arriendo que son asignados ¹	# de hogares con jefatura femenina que reciben subsidios / # de hogares que reciben subsidios	0	10	15	20	25	70	Verificación de consolidación de los depósitos en las cuentas bancarias y que siguen los criterios de priorización	No	Por mujer Cabeza de hogar, se entiende a la mujer que sin importar su estatus civil ejerce la jefatura femenina de hogar (unipersonal o multipersonal) y/o tiene bajo su cargo, afectiva, económica o socialmente, en forma permanente, hijos menores propios u otras personas.
Indicador 1.3. Hogares con miembros con discapacidad del total de hogares que reciben subsidios de arriendo que son asignados	% de subsidios a personas con discapacidad	0						Verificación de consolidación de los depósitos en las cuentas bancarias y que siguen los criterios de priorización	No	Por persona con discapacidad se entiende a la persona que posee deficiencias físicas, mentales, intelectuales o sensoriales. Las metas se fijarán en el taller de arranque.

¹ Las metas desagregadas para diversidad serán construidas en base a la línea base que se levantará en el catastro y definidas en el taller de arranque. Revisar enlace opcional con información sobre el catastro.

Indicadores Resultado	Unidad de Medida	Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Indicador para desembolso	Comentarios
Indicador 1.4. Hogares con miembros de la comunidad LGBTQI del total de hogares que reciben subsidios de arriendo que son asignados	% a hogares con miembros de la comunidad LGBTQI	0						Verificación de consolidación de los depósitos en las cuentas bancarias y que siguen los criterios de priorización	No	Por miembro de la comunidad LGBTQI se entienden aquellas personas <i>lesbianas, gay, bisexuales, transexuales, queer o intersex</i> . Las metas se fijarán en el taller de arranque
Indicador 1.5. Hogares con miembros de grupos originarios del total de hogares que reciben subsidios de arriendo que son asignados	% de subsidios entregados a miembro grupos originarios	0						Verificación de consolidación de los depósitos en las cuentas bancarias y que siguen los criterios de priorización	No	Por miembro de pueblo originario se entienden las personas pertenecientes a grupos formalmente validados y reconocidos por CONADI. Las metas se fijarán en el taller de arranque el país.
Indicador 1.6. Micro campamentos priorizados por riesgo climático, géneros interrumpidos antes de 1 año de haber sido	# de micro campamentos interrumpidos	0	0	10	10	10	30	Visor de imágenes satelitales	No	Se entiende como campamento interrumpido aquel que deja de recibir hogares a partir de iniciado el proceso de intervención. El proceso de interrupción se especifica en detalle en el ROP. Se entiende por micro campamentos aquellos de menos de 20 hogares.

Indicadores Resultado	Unidad de Medida	Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Indicador para desembolso	Comentarios
identificados y catastrados	# de micro campamentos interrumpidos con más de un 30% de población migrante	0	0	2	2	2	6	Visor de imágenes satelitales. La verificación de población migrante se realizará a partir del Catastro.	No	Se entiende como campamento interrumpido aquel que deja de recibir hogares a partir de iniciado el proceso de intervención. El proceso de interrupción se especifica en detalle en el ROP. Se entiende por micro campamentos aquellos de menos de 20 hogares.
Indicador 1.7. Hectáreas expuestas a riesgos climáticos en proceso de refuncionalización como fracción del total de hectáreas refuncionalizadas luego del cierre de campamentos	% de hectáreas	0	0	10	20	30	30	Visor de imágenes satelitales y pliegos de licitación de obras	No	Se entiende por hectáreas refuncionalizadas aquellas intervenciones en los territorios ocupados por los campamentos, luego de la relocalización de los hogares, que mediante el desarrollo de infraestructura urbana (parques, plazas, etc.) evitan la reocupación del territorio. Se considerará como hectárea en proceso de refuncionalización al momento de iniciado el proceso de licitación de la obra. La meta de fin de proyecto equivale a la meta del último año de ejecución.

Indicadores Resultado	Unidad de Medida	Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Indicador para desembolso	Comentarios
Componente 2: Integración Socio Urbana Eficiente de los Hogares Residentes en los Campamentos										
Mejorar las capacidades del Programa de Campamentos del MINVU para formalizar campamentos de forma eficiente										
Indicador 2.1. Porcentaje de m2 de suelos con alto índice de bienestar territorial y sin riesgo climático incorporados al banco de suelo	% de m2	0	10	20	30	40	40	Índice de bienestar territorial	No	<p>La selección de suelo se hará considerando las proyecciones climáticas de ArClim y el mecanismo será definido en el ROP.</p> <p>La meta de fin de proyecto equivale a la meta del último año de ejecución</p> <p>Los parámetros específicos que constituirán el estándar de bienestar territorial serán definidos en el taller de arranque.</p> <p>No será financiable la adquisición de suelo: (i) dentro de hábitats naturales críticos; (ii) dentro de sitios culturales o zonas con alto potencial de aparición de hallazgos arqueológicos y paleontológicos; (iii) que se solape con comunidades indígenas o en terrenos reclamados por pueblos originarios, si no se cuenta con el consentimiento previo de estos pueblos.</p>
Indicador 2.2 Cantidad de hogares residentes en campamentos de alta complejidad de formalización que reciben una	# de hogares con solución (nacional)	220 (2020)	220	242	266	292	1.020	Auditoria de datos contratada mediante ficha de cierre	Si	<p>Se entiende por un campamento de alta complejidad aquellos campamentos compuestos por más de 100 hogares.</p> <p>La definición de solución habitacional sostenible se describe en el ROP. Estas soluciones se construyen tanto en los terrenos anteriormente ocupados por los</p>

Indicadores Resultado	Unidad de Medida	Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Indicador para desembolso	Comentarios
solución habitacional sostenible fuera de un área de riesgo climático en menos de 6 años desde el momento de ser priorizado para intervención.	# de hogares con solución (migrante*)	15 (2020)	15	25	45	75	160	Auditoria de datos contratada mediante ficha de cierre	Si	<p>campamentos (urbanización), y en nuevos terrenos (reubicación).</p> <p>El proceso de priorización se inicia con el levantamiento del catastro, y sus criterios se definen en el ROP.</p> <p>El proceso de priorización se inicia con el catastro y es a nivel de campamentos y considerara los escenarios climáticos definidos en la herramienta ArClim. Los criterios específicos se encuentran definidos en el ROP.</p> <p>No serán financiables los gastos incurridos en: (i) la provisión de soluciones habitaciones en terrenos que se encuentren dentro de hábitats naturales críticos, dentro de sitios culturales o zonas con alto potencial de aparición de hallazgos arqueológicos y paleontológicos, o dentro de territorios o comunidades indígenas o reclamados por pueblos originarios, a menos que se cuente con el consentimiento previo de estos pueblos; y (ii) la provisión de soluciones habitaciones de relocalización que implican un riesgo significativo de empobrecimiento o deterioro en las condiciones de vida de las personas relocalizadas.</p> <p>Este último riesgo se determinará a partir del Análisis de Riesgo de empobrecimiento que se deberá desarrollar para todo proceso de relocalización.</p>

Indicadores Resultado	Unidad de Medida	Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Indicador para desembolso	Comentarios
Indicador 2.3. Cantidad de hogares residentes en campamentos de baja complejidad de formalización que reciben una solución habitacional sostenible fuera de un área de riesgo climático en menos de 4 años desde el momento de ser priorizado para intervención.	# de hogares con solución (nacional)	605	605	665	766	804	2.840	Auditoria de datos contratada mediante ficha de cierre	Si	Se entiende por un campamento de baja complejidad aquellos campamentos compuestos por menos de 100 hogares.
	# de hogares con solución (migrante)	33 (2020)	33	50	110	207	400	Auditoria de datos contratada mediante ficha de cierre	Si	Las demás definiciones son equivalentes a las incluidas en el indicador 2.1.
Indicador 2.4 Hogares que reciben subsidios habitacionales que son asignados mediante priorización por jefatura de hogar femenina	% de subsidios de arriendo a mujeres cabezas de hogar	0	20	30	40	50	50	Ficha de cierre	No	Definición equivalente a las incluidas en el indicador 1.2 la meta total es equivalente a la meta del último año
Indicador 2.5. Hogares con miembros con discapacidad del total de hogares que reciben subsidios de arriendo que son asignados	% de subsidios a personas con discapacidad ²	0						Ficha de cierre	No	Definición equivalente a las incluidas en el indicador 1.3 Las metas se fijarán en el taller de arranque

² Las metas desagregadas para diversidad serán construidas en base a la línea base que se levantará en el catastro y definidas en el taller de arranque. Revisar enlace opcional con información sobre el catastro.

Indicadores Resultado	Unidad de Medida	Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Indicador para desembolso	Comentarios
Indicador 2.6. Hogares con miembros de la comunidad LGBTQI del total de hogares que reciben subsidios de arriendo que son asignados	% a hogares con miembros de la comunidad LGBTQI	0						Ficha de cierre	No	Definición equivalente a las incluidas en el indicador 1.4 Las metas se fijarán en el taller de arranque
Indicador 2.7. Hogares con miembros de grupos originarios del total de hogares que reciben subsidios de arriendo que son asignados	% de subsidios entregados a miembro grupos originarios	0						Ficha de cierre	No	Definición equivalente a las incluidas en el indicador 1.5
Indicador 2.8. Hogares que obtienen acceso a servicios básicos de habitabilidad primaria en menos de 2 años desde el momento de ser priorizado para intervención	# de hogares (nacionales)	0	600	800	1.000	1.200	3.600	Ficha de habitabilidad que indica la fecha de inicio de intervención y la fecha de acceso al servicio	No	Se contabilizarán aquellos hogares con acceso a 1 o más servicios básicos formales, en específico luz, agua potable, y saneamiento. El proceso de priorización se inicia con el catastro y es a nivel de campamentos.
	# de hogares (migrantes)	0	120	160	200	240	720	Ficha de habitabilidad	No	

Indicadores Resultado	Unidad de Medida	Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Indicador para desembolso	Comentarios
Indicador 2.9. Porcentaje de intervenciones del programa de campamentos incorporadas y monitoreadas con el sistema de trazabilidad físico-financiera	%	0	0	30	50	100	100	Ficha de cierre	No	La meta de fin de proyecto equivale a la meta del último año de ejecución
Componente 3: Inclusión social de las familias de campamentos intervenidos										
Aumentar la inclusión social y económica de los hogares nacionales y migrantes formalizados o en proceso de formalización										
Indicador 3.1. Campamentos intervenidos con diagnósticos y plan de inclusión socio urbana con enfoque de género, cambio climático, diversidad, y orientación al acceso a empleo.	# de campamentos intervenidos	0	25	25	25	25	100	Ficha diagnóstico	Si	Se contabilizará como campamento intervenido todos aquellos intervenidos por el Programa de Campamentos del MINVU. Los diagnósticos y planes de inclusión consideran enfoques de género, diversidad y acceso a empleo. La meta total es equivalente a la meta del último año.
	# de campamentos con más de 30% de población migrante intervenidos	0	5	5	5	5	20	Ficha diagnostico	Si	

Indicadores Resultado	Unidad de Medida	Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Indicador para desembolso	Comentarios
Indicador 3.2. Porcentaje de hogares incorporados al sistema de planificación y monitoreo asistidos por uno o más programas públicos distinto del MINVU por efecto de la implementación del plan.	% Hogares nacionales	0	10	20	30	40	40	Cruce de información contenida en el Catastro y RSH	No	<p>El universo de programas al que pueden acceder los hogares formalizados y reconocidos por el programa serán definidos en el taller de arranque.</p> <p>El levantamiento y los mecanismos de acceso a los servicios sociales serán relevados y desarrollados con CT</p> <p>Se considera como hogar incorporado al sistema de planificación y monitoreo a todos aquellos hogares que forman parte de un campamento priorizado para intervención por el Programa de Campamentos del MINVU en el marco de este programa.</p> <p>Se considera la inclusión de enfoque de género, diversidad y acceso al empleo en la planificación y el monitoreo.</p> <p>La meta total es equivalente a la meta del último año</p>
	% Hogares migrantes	0	10	20	30	40	40	Cruce de información contenida en el Catastro y RSH	No	

MATRIZ DE INDICADORES PARA EL DESEMBOLSO

	Línea de base	Año 1			Año 2			Año 3			Año 4			Fin del proyecto		
		Meta	Monto asociado (US\$ millones)		Meta	Monto asociado (US\$ millones)		Meta	Monto asociado (US\$ millones)		Meta	Monto asociado (US\$ millones)		Meta	Monto asociado (US\$ millones)	
			CO	IG		CO	IG		CO	IG		CO	IG		CO	IG
Indicador 1. Número de hogares susceptibles de vivir en campamentos que reciben subsidios de arriendo que son asignados mediante priorización de cambio climático, género y/o migración	0	660	7,08	1,42	660	7,08	1,42	660	7,08	1,42	660	7,08	1,42	2.640	28,33	5,67
Indicador 2. Número de hogares residentes en campamentos de alta complejidad de formalización que hayan recibido una solución habitacional sostenible en menos de 6 años desde el momento de ser priorizado para intervención.	235	235	6,46	1,29	267	7,33	1,47	311	8,54	1,71	367	10,08	2,02	1.180	32,42	6,48
Indicador 3. Número de hogares residentes en campamentos de baja complejidad de formalización hayan recibido una solución habitacional sostenible en menos de 4 años desde el momento de ser priorizado para intervención	638	638	6,38	1,28	715	7,15	1,43	876	8,77	1,75	1.011	10,12	1,85	3.240	32,42	6,48
Indicador 4. Número de campamentos catastrados y priorizados para intervención, intervenidos con diagnósticos y plan de inclusión socio urbana con enfoque de género, cambio climático, diversidad, y orientación al acceso a empleo.	0	30	0,57	0,11	30	1,15	0,23	30	1,71	0,34	30	3,42	0,68	120	6,83	1,37

PROTOCOLO DE VERIFICACIÓN DE INDICADORES PARA EL DESEMBOLSO

	Definición/metodología de estimación	Medio de verificación	Entidad verificadora	Protocolo de verificación
Indicador 1. Número de hogares susceptibles de vivir en campamentos que reciben subsidios de arriendo que son asignados mediante priorización de cambio climático, género y/o migración.	<p>Se entiende por subsidios asignados aquellos subsidios adjudicados exitosamente a un beneficiario mediante una resolución de asignación directa firmada por el ministro o el subsecretario de vivienda.</p> <p>Se entiende por priorización con criterios de cambio climático, género y/o migración de estos criterios como instrumento de focalización del llamado regional de subsidio de arriendo.</p>	(i) Llamado regional de subsidios de arriendo. (ii) Resolución de asignación directa del DS 52	Consultor o Firma verificadora	La firma verificadora revisará la inclusión de los criterios de focalización en el llamado a subsidio de arriendo. Posteriormente verificará en la resolución de asignación directa, la cual identifica cada beneficiario, cuantos hogares fueron beneficiados siguiendo estos criterios de focalización. Adicionalmente se hará una revisión de los beneficiarios a partir de un muestreo no aleatorio. Considerando las restricciones presupuestarias, se buscará alcanzar el mayor número posible de hogares con representatividad geográfica. Como criterio para el muestreo (no probabilístico) se considerarán las 5 regiones con mayor número de campamentos priorizados para ser intervenidos, y dentro de las mismas la muestra deberá incluir un número representativo de hogares beneficiados.
Indicador 2. Número de hogares residentes en campamentos de alta complejidad de formalización que reciben una solución habitacional sostenible en menos de 6 años desde el momento de ser priorizado para intervención.	<p>Se entiende por un campamento de alta complejidad aquellos campamentos compuestos por más de 100 hogares.</p> <p>Se entiende por solución habitacional sostenible aquellas que no se encuentra situada en zona de riesgo y que cumple con los códigos de construcción aprobados por el gobierno de Chile.</p> <p>Se considera como tiempo de entrega de la solución el tiempo transcurrido entre la fecha de inicio de intervención individuada en las fichas de cierre de los campamentos y su fecha de cierre.</p>	(i) Ficha de cierre (ii) Catastro Nacional de Campamentos	Consultor o Firma verificadora	Se usará el Protocolo de verificación propuesto para el Indicador 1 en este cuadro.

	Definición/metodología de estimación	Medio de verificación	Entidad verificadora	Protocolo de verificación
Indicador 3. Número de hogares residentes en campamentos de baja complejidad de formalización que reciben una solución habitacional sostenible en menos de 4 años desde el momento de ser priorizado para intervención.	<p>Se entiende por un campamento de baja complejidad aquellos campamentos compuestos por menos de 100 hogares.</p> <p>Se entiende por solución habitacional sostenible aquellas que no se encuentra situada en zona de riesgo y que cumple con los códigos de construcción aprobados por el gobierno de Chile.</p> <p>Se considera como tiempo de entrega de la solución el tiempo transcurrido entre la fecha de inicio de intervención individuada en las fichas de cierre de los campamentos y su fecha de cierre.</p>	(i) Ficha de cierre (ii) Catastro Nacional de Campamentos	Consultor o Firma verificadora	Se usará el Protocolo de verificación propuesto para el Indicador 1 en este cuadro.
Indicador 4. Porcentaje de campamentos intervenidos con diagnósticos y plan de inclusión socio-urbana con enfoque de cambio climático, género, diversidad, y orientación al acceso a empleo.	<p>Se entiende por diagnóstico de inclusión socio urbana el diagnostico de cada barrio que comprende indicadores multidimensionales útiles para la articulación multisectorial con enfoque y género, diversidad, y orientación al acceso a empleo.</p> <p>Los Indicadores multidimensionales del diagnóstico y el plan deberán corresponder a los establecidos en el ROP.</p>	(i) Ficha de diagnóstico de inclusión socio urbana (ii) Plan de inclusión socio urbana	Consultor o Firma verificadora	La firma verificadora constatará la existencia de diagnóstico y plan de inclusión socio urbana y su consistencia con los parámetros definidos en el ROP para su elaboración. Verificará en el catastro de campamentos el % de población migrante de cada campamento para determinar la población beneficiaria.

Productos

Productos	Unidad de Medida	Línea de base		Año				Meta	Fuente de verificación
		Valor	Año	1	2	3	4		
Componente 1: Prevención de la Conformación de Nuevos Campamentos y Áreas Precarias (34,00 Millones)									
1.1. Catastro Nacional de Campamentos (CNC) bianual mediante la utilización de nuevas tecnologías que permita la identificación de riesgos de desastres, poblaciones vulnerables y de adaptación al cambio climático.	#Catastro	0	2020	1	0	1	0	2	Informe final del catastro publicado.
1.2. Sistema de monitoreo periódico del crecimiento de los campamentos, identificación de territorios susceptibles a ser ocupados y condiciones de riesgo climático.	#Sistema		2020	0	1	0	0	1	Informe de avance de la División Política Habitacional (DPH) del Minvu.
1.3. Subsidios de arriendo para familias allegadas y/o hacinadas susceptibles a asentarse en campamentos y población migrante regularizada priorizando poblaciones diversas identificadas y cambio climático para ser utilizadas en vivienda que cumplan con estándares de sostenibilidad definidos en el ROP.	#Número de subsidios		2020	660	660	660	660	2.640	Verificación de consolidación de los depósitos en las cuentas bancarias y que siguen los criterios de priorización.
1.4. Mecanismo de priorización estratégica de las zonas susceptibles a ser ocupadas por campamentos que permita intervenir de forma temprana, incorporando criterios de riesgo climático y social.	#Sistema		2020	0	1	0	0	1	Informe de avance de la DPH que detalla funcionamiento del sistema de priorización incorporado.
1.5. Intervenciones tempranas para contener micro campamentos en formación priorizando aquellos asentados en zona de riesgo climático.	#Número de intervenciones		2020	0	12	12	12	36	Informe de avance de la DPH.
1.6. Obras de infraestructura urbana y de inhabilitación de los terrenos luego del cierre de campamentos y micro campamentos en zonas de riesgo climático.	#Número de proyectos de infraestructura	0	2020	1	2	2	3	8	Informe de avance de la DPH con información del visor de imágenes satelitales.
Componente 2: Integración Socio Urbana Eficiente de los Hogares Residentes en los Campamentos (76,82 Millones)									
2.1. Banco de suelo de calidad para la provisión de soluciones habitacionales con alto índice de bienestar territorial y criterios de reducción de riesgo climático.	#Listado	0	2020	0	1	0	0	1	Informe de avance de la DPH incluyendo información necesaria para evaluar la calidad de suelo adquirido.
2.2. Mecanismo de priorización estratégica de los campamentos a intervenir, incorporando criterios de riesgo social (género y diversidad) y cambio climático.	#Sistema	0	2020	0	1	0	0	1	Informe de avance de la DPH de sistema instalado incluyendo mecanismo y criterios de priorización.

Productos	Unidad de Medida	Línea de base		Año				Meta	Fuente de verificación
		Valor	Año	1	2	3	4		
2.3. Obras de relocalización (habitacional y cierre) en la formalización de campamentos en zonas de riesgo mediante soluciones con criterios de sostenibilidad, ecoeficiencia, y mitigación y adaptación al cambio climático.	#Número de obras	0	2020	12	12	12	12	48	Informe anual de la DPH con obras de relocalización iniciadas.
2.4. Obras de radicación in situ en la formalización de campamentos mediante soluciones con criterios de sostenibilidad, ecoeficiencia, y mitigación y adaptación al cambio climático.	#Número de obras	0	2020	6	6	6	6	24	Informe de la DPH que incluye ficha de habitabilidad.
2.5. Actividades de capacitación y fidelización de un registro nacional de proveedores que ofrecen productos y servicios con impacto ambiental y climático, de forma de promover compras públicas sustentables.	#Listados	0	2020	0	1	0	0	1	Informe de la DPH que incluye listado con registro nacional de proveedores actualizado anualmente.
2.6. Sistema de atención en línea para usuarios beneficiarios del sistema de subsidio de arriendo.	#Sistema	0	2020	0	1	0	0	1	Informe de la DPH de sistema instalado.
2.7. Soluciones de habitabilidad primaria y de infraestructura habilitantes para la obtención de una solución habitacional ecoeficiente y sostenible.	#Número de soluciones	0	2020	720	960	1.200	1.440	4.320	Informe de la DPH mediante ficha de habitabilidad
2.8. Sistema de planificación y monitoreo para la trazabilidad de las inversiones.	#Sistema	0	2020	0	1	0	0	1	Informe de la Dirección de Finanzas del Minvu con detalle del sistema.
2.9. Equipos de campo regionales para el acompañamiento técnico y social, especialmente en el apoyo de la obtención de una vivienda y el tránsito a un nuevo barrio.	#Número de equipos conformados	0	2020	0	16	0	0	16	Informe del Programa de Campamentos con actas de reuniones para cada uno de los equipos conformados.
Componente 3: Inclusión Social de las familias de Campamentos Intervenido (8,18 Millones)									
3.1. Mesa de coordinación interministerial	#Número de mesas	0	2020	0	1	0	0	1	Informe del Programa de Campamentos con actas de reuniones.
3.2. Diagnósticos de inclusión socio urbana -con inclusión sistemática de criterios climáticos, de género, diversidad, y de migración - por campamento a intervenir con foco en migración género y diversidad y riesgo climático.	#Número de diagnósticos			2	4	8	16	30	Informe del Programa de Campamentos con Ficha Diagnóstico por campamento a intervenir.

Productos	Unidad de Medida	Línea de base		Año				Meta	Fuente de verificación
		Valor	Año	1	2	3	4		
3.3. Planes de Inclusión Socio Urbana y sus incentivos intersectoriales por barrio basado en diagnósticos mencionados en el 3.2.	#Número de Planes			2	4	8	16	30	Informe del Programa de Campamentos con Ficha Diagnóstico por campamento a intervenir.
3.4. Sistema de Información y Monitoreo que permita la trazabilidad de las trayectorias sociales y económicas de las familias y su acceso a empleos.	#Sistema	0	2020	0	1	0	0	1	Informe de PC de pago de servicios.
3.5. Equipos de apoyo capacitados nacionales en temas intersectoriales y transversales.	#Número de equipos capacitados	0	2020	0	16	0	0	16	Actas anuales de reuniones de capacitación.

Acuerdos y Requisitos Fiduciarios

País: Chile **División:** CSD/HUD **No. de operación:** CH-L1163; CH-J0001 **Año:** 2021

Organismo Ejecutor (OE): Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile mediante la División de Política Habitacional y la División de Finanzas

Nombre de la Operación: Programa de Integración Urbana de Campamentos

I. Contexto Fiduciario del Organismo Ejecutor

1. Uso de sistema de país en la operación¹.

<input checked="" type="checkbox"/> Presupuesto	<input type="checkbox"/> Reportes	<input checked="" type="checkbox"/> Sistema Informativo	<input checked="" type="checkbox"/> Licitación Pública Nacional (LPN)
<input checked="" type="checkbox"/> Tesorería	<input checked="" type="checkbox"/> Auditoría Interna	<input checked="" type="checkbox"/> Comparación de Precios	<input type="checkbox"/> Otros
<input checked="" type="checkbox"/> Contabilidad	<input checked="" type="checkbox"/> Control Externo	<input checked="" type="checkbox"/> Consultores Individuales	<input type="checkbox"/> Otros

2. Mecanismo de ejecución fiduciaria.

<input checked="" type="checkbox"/> Co-ejecutores /Sub ejecutores	Serán sub-ejecutores del Programa las Secretarías Regionales Ministeriales (SEREMÍAS) y Municipios.
---	---

3. Capacidad fiduciaria.

Capacidad fiduciaria del OE	<p>El OE trabaja dentro del Sistema de Administración Financiera Pública (SAFP), principalmente utilizando el Sistema de Información de la Gestión Financiera del Estado (SIGFE) para presupuesto, contabilidad y pagos. Asimismo, tiene una Unidad de Auditoría Interna y es fiscalizado por la Contraloría General de la República (CGR). El Banco ha determinado que los Sistemas Nacionales (Presupuesto, Tesorería, Contabilidad, Auditoría Interna de Gobierno (CAIGG) y Auditoría Externa (CGR) tienen un alto nivel de desarrollo.</p> <p>El OE utiliza el Sistema ChileCompra para gestionar adquisiciones; catalogado como robusto, moderno y eficiente. En diciembre 2011 se aprobó el uso del sistema nacional de adquisiciones de Chile en las operaciones financiadas por el Banco.</p> <p>Se aplicó la Plataforma de Análisis de Capacidad Institucional (PACI) y se confirmó que cuenta con una capacidad institucional suficiente del MINVU para la ejecución del PC y para alcanzar los objetivos del LBR. Sin embargo se identificaron algunas oportunidades de mejora, tales como (ii) fortalecer el equipo en lo referente a los aspectos financieros e interinstitucionales del MINVU para una correcta ejecución del Programa; (iii) fortalecer los procedimientos y metodología de</p>
-----------------------------	--

¹ Cualquier sistema o subsistema que sea aprobado con posterioridad podría ser aplicable a la operación, de acuerdo con los términos de la validación del Banco.

	seguimiento y monitoreo de las transferencias de recursos y rendiciones a SEREMÍAS y Municipios; (iv) incorporar en el ROP del Programa: un diagrama de relaciones institucionales con la descripción del mecanismo de coordinación entre los distintos departamentos, un detalle con la cantidad de personal asignado para el programa, procedimientos formales para aquellas actividades relacionadas con la gestión financiera y las actividades técnicas adicionales que financiará el BID y no se encuentran normadas.
--	---

4. Riesgos fiduciarios y respuesta al riesgo.

Área (Gestión financiera/adquisiciones)	Riesgo	Nivel de riesgo	Respuesta al riesgo
Gestión Financiera	Si no se refuerza al Organismo Ejecutor en temas financieros propios del Programa, podrían generarse retrasos en el circuito de rendiciones de cuentas al nivel central y el levantamiento de datos para los Estados Financieros Auditados que deben presentarse al Banco en abril de cada año	Alto	<ul style="list-style-type: none"> - Incorporar detalles de requerimientos financieros en el ROP. - Contratar un encargado financiero para el Programa. - El Banco debe capacitar al equipo financiero del OE. - Elaborar un manual de procedimiento financiero y comunicarlo a todos los actores que intervienen en el proceso.

5. Políticas y Guías aplicables a la operación: Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12).

6. Excepciones a Políticas y Guías: No aplican.

II. Aspectos a ser considerados en las Estipulaciones Especiales del Contrato de Préstamo

Será condición contractual especial previa al primer desembolso del financiamiento: la aprobación del Reglamento Operativo del Programa (ROP), en conformidad con un borrador previamente acordado con el Banco.
Tipo de cambio. Para efectos del Artículo 4.09 de las Normas Generales, las Partes acuerdan que la tasa de cambio aplicable para determinar la equivalencia en Dólares de pagos efectuados en Moneda Local del país del Prestatario, será la tasa de cambio del primer día hábil del mes en que se efectúen los pagos respectivos en favor del contratista, proveedor o beneficiario.
Estados Financieros Auditados (EFA). Se requiere su presentación dentro de los siguientes 120 días del cierre de cada ejercicio fiscal, y durante el plazo para desembolsos del Préstamo. El último informe será presentado dentro de los 120 días siguientes a la fecha estipulada para el último desembolso del Préstamo, e incluirá un análisis de las posibles diferencias entre los costos reales del programa y los montos desembolsados. Los términos de referencia deben ser acordados con el Banco y los auditores independientes deberán ser aceptables para el Banco.
Se prevé el financiamiento retroactivo de resultados ya obtenidos a partir de las acciones que se hayan desarrollado entre la fecha de aprobación del Perfil de Proyecto (17 de marzo de 2021), hasta

la elegibilidad del préstamo, por un monto de hasta US\$18 millones; o sea, el equivalente a un 15% del monto del programa.

III. Acuerdos y Requisitos para la Gestión Financiera

<input checked="" type="checkbox"/>	Programación y Presupuesto	El presupuesto del OE es parte del presupuesto del Ministerio de Vivienda y Urbanismo, y por tanto parte presupuesto del Sector Público, definido en la Ley Orgánica de Administración Financiera del Estado (DL N°1263/75). El Ministerio de Hacienda a través de la Dirección de Presupuestos (DIPRES) es responsable de preparar el Presupuesto del Sector Público. El OE utiliza SIGFE para el manejo y control presupuestario. Debido a la interrelación de los Sistemas Presupuestarios, las operaciones de Préstamos deben ser incluidas en el Presupuesto del Sector Público para acceder a los recursos (Financiamiento y Aporte Local), por lo que no se anticipan dificultades en el uso del sistema presupuestario que afecten la ejecución del Proyecto. No obstante, cualquier operación de préstamo deberá ajustarse al marco de gastos del presupuesto del sector público.
<input checked="" type="checkbox"/>	Tesorería y Gestión de Desembolsos	Para la ejecución del Programa, el OE utilizará recursos provenientes del Aporte Fiscal, luego se gestionará el reembolso con base en la matriz de desembolsos del Programa, a partir de la verificación independiente de los resultados individuales alcanzados. Los recursos del financiamiento serán depositados en la cuenta en dólares que la TGR mantiene en el Banco Central, siempre y cuando sean desembolsos asociados a resultados y no anticipos de gastos. Los pagos que se originen por la ejecución del programa serán efectuados directamente por la Tesorería General de la República a través de la Cuenta Única Fiscal. Para estos fines se deberá garantizar que el sistema contable permite un seguimiento de los ingresos y gastos. No se prevé desembolso inicial. No se requerirá que el organismo ejecutor presente, junto con la solicitud de desembolso, una justificación de gastos así como tampoco la documentación de respaldo de los gastos efectuados para lograr los resultados, pero dicho organismo deberá mantener la documentación mencionada como parte de los sistemas administrativos, de control interno, adquisiciones y contabilidad adecuados que aseguren la emisión oportuna de los informes financieros del proyecto, los que serán auditados anualmente por la Contraloría General de la República (CGR).
<input checked="" type="checkbox"/>	Contabilidad, sistemas de información y generación de reportes	Si bien la Contraloría General de la República (CGR) es responsable de llevar la contabilidad del Sector Público y definir principios y normas para estos efectos, existe descentralización en la contabilidad (las instituciones registran directamente las transacciones y la CGR consolida los Servicios). El programa contará con un Plan de Cuentas, el cual se basará en el Plan de Cuentas del Sector Público, establecido por la CGR en la Resolución CGR Nro 16 de 2015 en donde todas las actividades, financiadas con Aporte Local o Financiamiento, se registran en SIGFE bajo la Unidad Transaccional para operaciones con organismos internacionales. Dado que se requiere la asignación contable de ingresos y gastos asociados al Programa se podrá prever la apertura de un Programa Presupuestario específico.

☒	Control Interno y auditoría interna	El sistema de control interno descansa en el plan organizacional, en planes estratégicos y procedimientos, aprobados por el CAIGG, en normas administrativas de ética y probidad, en la Ley N° 20.285 sobre transparencia y acceso a la información pública. La Unidad de auditoría interna, depende directamente de la máxima autoridad del Ministerio. Se desarrollan planes anuales de acuerdo con las instrucciones establecidas por el Consejo de Auditoría Interna General de Gobierno (CAIGG). La Unidad de Auditoría Interna hará seguimiento a las observaciones de control interno que realicen los Auditores Externos del Programa, y validará las respuestas a observaciones de Auditores.
☒	Control externo e informes financieros	El OE utilizará auditores independientes aceptables al Banco, incluyendo a la CGR. Dentro de los 120 días siguientes al cierre de cada ejercicio presupuestario del OE, y durante el plazo para desembolsos del Préstamo, deberá presentar los estados financieros auditados del Programa según los términos de referencia acordados con el Banco. El último informe será presentado dentro de los 120 días siguientes a la fecha estipulada para el último desembolso del Préstamo. El OE, junto a la DAF, preparará los Estados Financieros del Proyecto. Los EFA finales incluirán un análisis de las posibles diferencias entre los costos reales del programa y los montos desembolsados.
☒	Supervisión Financiera de la operación	El plan de supervisión financiera considera la participación en las sesiones de seguimiento periódico a la matriz de riesgos del Programa, la revisión del informe de auditoría anual que podría derivar en la realización de visitas in situ para actualizar el conocimiento de los sistemas internos institucionales.

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-__/_/21

Chile. Préstamo ____/OC-CH a la República de Chile. Programa de Integración Urbana de Campamentos

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la República de Chile, como prestatario, para otorgarle un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución del Programa de Integración Urbana de Campamentos. Dicho financiamiento será hasta por la suma de US\$100.000.000, que formen parte de los recursos del Capital Ordinario del Banco, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen de Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el ____ de ____ de ____)

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-___/21

Chile. Financiamiento No Reembolsable para Inversión ___/GR-CH a la República de Chile.
Programa de Integración Urbana de Campamentos

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador de la Cuenta de la Facilidad de Financiamiento No Reembolsable del BID, en adelante la "Cuenta", proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la República de Chile, como beneficiario, con el objeto de otorgarle un financiamiento no reembolsable para inversión destinado a cooperar en la ejecución del Programa de Integración Urbana de Campamentos. Dicho financiamiento no reembolsable será hasta por la suma de US\$20.000.000, que formen parte de los recursos de la Cuenta, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen de Proyecto de la Propuesta de Financiamiento No Reembolsable.

(Aprobada el ___ de ___ de ____)

LEG/SGO/CSC/EZSHARE-263631146-18949
CH-J0001