

CONFIDENCIAL
PARA USO INTERNO
PÚBLICO UNA VEZ APROBADO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

GUYANA

APOYO TÉCNICO, EDUCACIÓN FINANCIERA Y ACCESO A CAPITAL PARA TRANSFORMAR MICROEMPRESAS MADURAS DE GUYANA EN PYME

(GY-T1187, GY-G1008)

MEMORANDO A LOS DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por Vashtie Dookiesingh (DIS/LAB), jefa de equipo, Fermin Vivanco (MIF/MSE), Kaimlall Chattergoon (CCB/CGY), Christian Diaz Ordonez (GCL/FML), Margarita Garcia de Paredes (DSP/SEG) y Denesh Baboolal (DSP/DVF).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.

ÍNDICE

RESUMEN DEL PROYECTO

I.	PROBLEMA.....	1
	A. Descripción del problema	1
II.	PROPUESTA DE INNOVACIÓN.....	3
	A. Descripción del proyecto	3
	B. Resultados, medición, seguimiento y evaluación del proyecto.....	7
III.	ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS	7
	A. Alineación con el Grupo BID	7
	B. Ampliación de escala	8
	C. Riesgos del proyecto e institucionales	8
IV.	PROPUESTA DE INSTRUMENTO Y PRESUPUESTO	9
V.	ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN.....	12
	A. Descripción del organismo ejecutor	12
	B. Estructura y mecanismo de implementación	13
VI.	CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES	14
VII.	DIVULGACIÓN DE INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL	14

RESUMEN DEL PROYECTO
GUYANA
APOYO TÉCNICO, EDUCACIÓN FINANCIERA Y ACCESO A CAPITAL PARA TRANSFORMAR
MICROEMPRESAS MADURAS DE GUYANA EN PYME
(GY-T1187, GY-G1008)

El problema que se aborda en este caso es la exclusión financiera de las microempresas en Guyana, un factor que obstaculiza en gran medida el crecimiento de este sector, impidiéndole contribuir al desarrollo social y económico. La exclusión financiera y el consecuente estancamiento del sector microempresarial del país son atribuibles a diversos factores interrelacionados, entre los que destacan (i) las altas tasas de interés que cobran los prestamistas debido a los costos operativos y a la falta de garantías fácilmente convertibles en la mayoría de las operaciones de préstamo a microempresas, y (ii) las limitadas habilidades empresariales formales de los microempresarios, lo que a su vez incrementa las percepciones de riesgo y los cargos financieros de los prestamistas. El objetivo del proyecto, cuya ejecución estará a cargo de la empresa Economic Development Fund Inc. (EDF) en Guyana, es poner a prueba un modelo que catalice el crecimiento de microempresas guyanesas con alto potencial, centrándose en aquellas que operan en sectores con posibilidades de acceso a mercados de exportación¹, así como en otros sectores de alto valor agregado.

El proyecto contribuirá al crecimiento de hasta 300 microempresas en todo Guyana, para lo cual impartirá capacitación en competencias y mentoría, y otorgará financiamiento reembolsable de hasta US\$5.000 a 145 de estas empresas para catalizar y financiar el crecimiento. La teoría del cambio señala que la combinación de fortalecimiento de capacidad y apoyo financiero puede dar un empuje a las microempresas evaluadas con potencial de crecimiento para mejorar su desempeño en términos de alcance de mercado, mayores ventas y rentabilidad, y niveles más elevados de resiliencia operativa. El modelo se estructuró a modo de incluir tres componentes principales, a saber: (i) puesta a prueba de un sistema de financiamiento reembolsable para microempresas con alto potencial de crecimiento; (ii) capacitación, asesoramiento profesional (*coaching*) y mentoría a microempresarios a través de un programa de aceleración de empresas; y (iii) creación y difusión de conocimientos sobre los resultados y el impacto del modelo como plataforma para la ampliación de escala.

En cuanto a resultados, se prevé que el proyecto produzca los siguientes: (i) puesta a prueba de un modelo innovador para financiar el crecimiento de microempresas en Guyana, (ii) inversión de US\$725.000 en financiamiento reembolsable para microempresas, (iii) las microempresas dentro de la cartera de financiamiento reembolsable logran una tasa de crecimiento promedio de 10% y (iv) reintegración, por las microempresas beneficiarias, del 90% del financiamiento reembolsable otorgado por EDF.

El proyecto tiene un costo total de US\$1.774.979, de los cuales US\$700.000 (39%) provendrán de BID Lab y US\$1.074.979 (61%), de EDF, como contraparte. El financiamiento de BID Lab incluye una operación de cooperación técnica no reembolsable de US\$200.000 y financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente por valor de US\$500.000.

¹ Por ejemplo, se pueden exportar alimentos y productos agrícolas a mercados estadounidenses en el marco de la Iniciativa de la Cuenca del Caribe.

SIGLAS Y ABREVIATURAS

EDF	Economic Development Fund Inc.
GEN	Global Entrepreneurship Network [Red de Emprendimiento Global]
GTT	Guyana Telephone and Telegraph Company Ltd.
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
IPED	<i>Institute of Private Enterprise Development</i> [Instituto para el Desarrollo de la Iniciativa Privada]
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
PIB	producto interno bruto
PSR	informe de avance del proyecto
PYME	pequeña y mediana empresa
SBB	<i>Small Business Bureau</i> [Oficina de la Pequeña Empresa]
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

GUYANA

APOYO TÉCNICO, EDUCACIÓN FINANCIERA Y ACCESO A CAPITAL PARA TRANSFORMAR MICROEMPRESAS MADURAS DE GUYANA EN PYME

(GY-T1187, GY-G1008)

País y ubicación geográfica:	Guyana		
Organismo ejecutor:	Economic Development Fund Inc. (EDF)		
Área de enfoque:	Inclusión financiera; género y diversidad		
Beneficiarios del proyecto:	300 microempresas en Guyana recibirán capacitación y apoyo técnico a través de un programa acelerador de empresas; de ellas, 145 recibirán recursos reembolsables para financiar el crecimiento.		
Financiamiento:	Operación de cooperación técnica no reembolsable de BID Lab (GY-T1187):	US\$200.000	11%
	Financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente de BID Lab (GY-G1008):	US\$500.000	28%
	Financiamiento total de BID Lab:	US\$700.000	39%
	Contrapartida:	US\$1.074.979	61%
	Presupuesto total del proyecto:	US\$1.774.979	100%
Período de ejecución y de desembolso:	36 meses de ejecución y desembolso para el financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente y 36 meses de ejecución y 42 de desembolso para la operación de cooperación técnica no reembolsable.		
Condiciones contractuales especiales:	<p>Las condiciones especiales previas al primer desembolso de la operación de cooperación técnica no reembolsable (GY-G1187) serán las siguientes: (i) la no objeción del BID a los criterios para la inscripción de microempresas en el programa acelerador de EDF y (ii) la no objeción del BID a los criterios de selección para la concesión de financiamiento no reembolsable a las microempresas.</p> <p>Además, antes del primer desembolso del financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente (GY-G1008), EDF presentará a satisfacción del Banco (i) estados financieros a la fecha de cierre del último mes, (ii) pruebas de cumplimiento de las condiciones financieras y operativas aplicables (obligaciones contractuales), (iii) plan de inversión para el uso de los recursos solicitados y (iv) un pagaré firmado por el monto solicitado.</p> <p>Antes del segundo y de los subsiguientes desembolsos del componente de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente, EDF deberá presentar, además, pruebas de (i) haber utilizado por lo menos el 90% de los recursos previamente desembolsados por BID Lab en los rubros definidos en el plan de inversión, (ii) haber aportado recursos de contrapartida al menos iguales al 25% del monto desembolsado por BID Lab, (iii) que las microempresas propuestas para recibir financiamiento reembolsable completaron el programa acelerador de empresas de EDF u otra</p>		

	capacitación aprobada por dicha corporación, y (iv) un pagaré firmado por el monto solicitado.
Revisión del impacto ambiental y social	<p>El 18 de julio de 2022 se analizó y clasificó este proyecto de conformidad con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID (OP-703) y se lo clasificó en la categoría C.</p> <p>La operación de cooperación técnica no reembolsable (GY-T1187) se clasificó en la categoría C y la de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente (GY-G1008) en la categoría FI-3.</p>
Unidad responsable de los desembolsos:	CCB/CGY

I. PROBLEMA

A. Descripción del problema

- 1.1 El problema que se aborda es la exclusión financiera de las microempresas en Guyana, un factor que obstaculiza en gran medida el crecimiento de este sector, impidiéndole contribuir al desarrollo social y económico. Las modalidades de financiamiento predominantes a que las microempresas en Guyana recurren actualmente son ingresos (90%), ahorros (24%), mecanismos de ahorro informal (7%) o crédito de proveedores (6%)².
- 1.2 El acceso al crédito en Guyana se ubica en un nivel muy bajo en comparación con la región. A pesar de que el número de préstamos por cada 1.000 adultos en el país se incrementó de 42 en 2005 a 89 en 2018, los promedios de la región fueron de 328 por cada 1.000 adultos en 2005 y de 540 en 2018. El acceso del sector privado al crédito en Guyana fue de 37% del PIB en 2018, nuevamente por debajo del promedio de la región, que fue de 50%³. La mayoría de las empresas carece de garantías que les permitan recurrir al financiamiento de la banca comercial y esto limita las opciones a su disposición. Actualmente, las microempresas pueden tratar de acceder a financiamiento a través de (i) la Oficina de la Pequeña Empresa (SBB) de Guyana, que otorga financiamiento no reembolsable por única vez de hasta US\$2.500 para desarrollo empresarial, o (ii) el Instituto para el Desarrollo de la Iniciativa Privada (IPED), la institución de microfinanzas más grande del país, que concede préstamos de hasta US\$3.750. Sin embargo, datos de 2020 señalan que **los micropréstamos y subvenciones reembolsables del IPED, la institución de microfinanzas más grande de Guyana, y la SBB están llegando a menos del 1% de las micro y pequeñas empresas del país**⁴.
- 1.3 La exclusión financiera y el consecuente estancamiento del sector microempresarial de Guyana son atribuibles a diversos factores interrelacionados, entre los que se destacan (i) las altas tasas de interés que cobran los prestamistas debido a los costos operativos y a la falta de garantías fácilmente convertibles en la mayoría de las operaciones de préstamo a microempresas, y (ii) las limitadas habilidades empresariales formales de los microempresarios, lo que a su vez incrementa las percepciones de riesgo y los cargos financieros de los prestamistas.
- 1.4 **Costo de endeudamiento:** Mientras que la mayoría de las instituciones de microfinanzas de la región cobran tasas de interés que oscilan entre 20% y 45%⁵, el IPED, la institución de microfinanzas más grande del país, ofrece financiamiento de capital de trabajo sin garantías (de hasta US\$3.750) a altas tasas de interés de hasta 52%, creando así una barrera para numerosas microempresas que buscan financiamiento para hacer crecer su negocio. En Guyana, las tasas de interés elevadas y los bajos niveles de préstamo resultantes tienen que ver con la

² *Small Business Survival in Guyana: Insights and Implications*, Nota técnica del BID (IDB-TN-1428). Abril de 2018.

³ *Review of Financial Development and Inclusion for Guyana: Assessment and Options for Reform*, Resumen de políticas del BID (IDB-PB-00336), junio de 2020.

⁴ Según el análisis realizado por EDF del número de microempresas que recibieron financiamiento de estas instituciones en 2020, en comparación con el número de microempresas registradas en Guyana.

⁵ Las tasas de interés y sus repercusiones en las microfinanzas en América Latina y el Caribe. Documento de trabajo del BID #IDB-WP-177. Marzo de 2010.

percepción de los prestamistas de que las micro y pequeñas empresas podrían incurrir en incumplimiento y que las microempresas carecen de garantías adecuadas⁶. Los elementos impulsores de las altas tasas de interés que cobran las instituciones de microfinanzas y otros prestamistas en Guyana son (1) costos operativos elevados; (2) pérdidas previstas en préstamos (riesgos crediticios y operativos); (3) el deseo de obtener un determinado nivel de rentabilidad; (4) bajos niveles de escolaridad y de conocimientos empresariales especializados de los prestatarios; y (5) falta de avales y sustitutos adecuados. Desafíos internos como la ineficiencia operativa impiden poner límites razonables a las tasas de interés⁷.

- 1.5 **Niveles bajos de habilidades y visión empresariales:** En términos de visión y habilidades empresariales, es bien sabido que la capacidad de propietarios y operadores es un recurso fundamental y un factor esencial en la supervivencia y el desempeño de las empresas pequeñas. Los emprendedores son el corazón de su organización y quienes frecuentemente y en última instancia determinan si una empresa sobrevive⁸. Desafortunadamente, los microempresarios en Guyana a menudo carecen de los conocimientos de administración de empresas y financieros que se requieren para tomar decisiones comerciales y financieras importantes. También es usual que las microempresas no lleven bien sus registros y esto impide a los prestamistas hacer análisis de debida diligencia y evaluaciones de riesgo tradicionales⁹, además de que los bajos niveles de adopción tecnológica incrementan los costos operativos y contribuyen a la falta de crecimiento.
- 1.6 **Beneficiarios:** Si bien Guyana no tiene una definición oficial de microempresa, la acepción más aceptada es que si una compañía tiene ingresos de US\$50.000 o menos al año se le considera microempresa. El número estimado de compañías registradas en Guyana es de 40.000, la mayoría de las cuales ya alcanzaron la madurez, llevan funcionando un promedio de nueve años, pero sus ingresos siguen siendo bajos, con un promedio de entre US\$500 y US\$1.000 en ventas mensuales (brutas), lo que sugiere que predominan las empresas de subsistencia o supervivencia, probablemente informales y sin capacidad de crecimiento.
- 1.7 El proyecto está dirigido a 300 propietarios u operadores de microempresas en Guyana que se considera tienen potencial de crecimiento en sectores de valor agregado. Estos microempresarios participarán en un programa de aceleración de empresas para crear las habilidades y hábitos necesarios que les permitan hacer crecer su negocio. Se prevé que el 50% de los participantes en el programa sean mujeres. Posteriormente, 145 microempresarios que concluyan satisfactoriamente el programa de aceleración serán objeto de un mayor análisis con miras a recibir financiamiento reembolsable de hasta US\$5.000 para invertirlo en el crecimiento de su compañía. Se prevé que el 20% de estas empresas que reciban financiamiento estarán ubicadas en comunidades rurales, y que el 30% habrán sido fundadas por indígenas o afrodescendientes.

⁶ *Small Business Survival in Guyana: Insights and Implications*, Nota técnica del BID (IDB-TN-1428). Abril de 2018.

⁷ Las tasas de interés y sus repercusiones en las microfinanzas en América Latina y el Caribe. Documento de trabajo del BID #IDB-WP-177. Marzo de 2010.

⁸ Williams y Ramdani, *Exploring the Characteristics of Prosperous SMSE in the Caribbean*, 2018.

⁹ Rizavi y Ganga, 2006.

II. PROPUESTA DE INNOVACIÓN

A. Descripción del proyecto

- 2.1 El objetivo del proyecto es poner a prueba un modelo que catalice el crecimiento de microempresas con alto potencial en Guyana, centrándose en aquellas que operan en sectores con posibilidades de acceso a mercados de exportación¹⁰, así como en otros sectores de alto valor agregado.
- 2.2 El proyecto contribuirá al crecimiento de hasta 300 microempresas en todo Guyana, para lo cual impartirá capacitación en competencias y mentoría, y otorgará financiamiento reembolsable para catalizar y financiar el crecimiento. La teoría del cambio señala que la combinación de fortalecimiento de capacidad y apoyo financiero puede dar un empuje a las microempresas evaluadas con potencial de crecimiento para mejorar su desempeño en términos de alcance de mercado, mayores ventas y rentabilidad, y niveles más elevados de resiliencia operativa. Reconociendo que los microempresarios destinan buena parte de su tiempo a la operación de su negocio, el programa de aceleración de empresas se impartirá en línea para obtener la máxima participación e incluirá además mentoría estructurada para ofrecer consultoría de negocios a medida. Las microempresas que concluyan satisfactoriamente el programa de aceleración pasarán a una segunda etapa de evaluación y se seleccionará a 145 de ellas para recibir financiamiento reembolsable por hasta US\$5.000 para que los inviertan en el crecimiento de su negocio. Los recursos deberán reintegrarse en un plazo de 18 a 24 meses y el monto de las cuotas estará supeditado a los ingresos mensuales proyectados de la empresa. Con el fin de asegurar que los fondos se inviertan para lograr el máximo impacto, el Fondo de Desarrollo Económico administrará las adquisiciones y el pago de bienes y servicios en nombre de los beneficiarios de los recursos, quienes además recibirán capacitación y se les exigirá que utilicen plataformas tecnológicas seguras para la gestión financiera, fortalezcan la eficiencia y la transparencia y permitan a EDF dar seguimiento y vigilar tanto el avance como la capacidad de reembolso de estas microempresas. Este modelo de financiamiento es particularmente propicio para la inclusión financiera, puesto que resulta más atractivo para fundadores de microempresas subrepresentados y mujeres que no satisfacen los requisitos de crédito de los prestamistas tradicionales, además de que tiene menos probabilidades de registrar cancelaciones contables porque (i) los beneficiarios de los recursos habrán completado un programa de aceleración de empresas que fortalece la capacidad; (ii) el modelo facilita una mejor perspectiva del desempeño financiero de los beneficiarios de los recursos, ya que las microempresas deben permitir el acceso regular a datos financieros; y (iii) el reembolso se basa en los ingresos mensuales proyectados, lo que permite que los reembolsos reflejen el ciclo comercial del beneficiario.
- 2.3 **Innovación:** La solución es innovadora en el contexto de Guyana porque está dirigida a microempresas con alto potencial de crecimiento, ofreciendo un plan integral de fortalecimiento de capacidad y financiamiento que no genera deuda estructurado para catalizar el crecimiento y romper el ciclo de estancamiento que

¹⁰ Por ejemplo, se pueden exportar alimentos y productos agrícolas a mercados estadounidenses en el marco de la Iniciativa de la Cuenca del Caribe.

restringe el desarrollo de este sector. La introducción de financiamiento reembolsable para microempresas cuya amortización está ligada a los ingresos es una solución altamente innovadora para incrementar la inclusión financiera y el crecimiento de las microempresas en Guyana que no se había ofrecido hasta ahora. Este modelo está inspirado en un esquema de financiamiento basado en los ingresos que se introdujo en Estados Unidos para facilitar la inclusión financiera y el crecimiento de empresas minoritarias, y es el que el Fondo de Desarrollo Económico desea adaptar e implantar como instrumento diferenciado para empoderar y apoyar el crecimiento de microempresarios en Guyana. La combinación de habilidades prácticas y fortalecimiento de capacidad, aunada al acceso a financiamiento, podría liberar el potencial de crecimiento de microempresas que han permanecido estancadas por años. Esta intervención es oportuna, sobre todo en el contexto del crecimiento del PIB de Guyana, y tiene posibilidades de ampliación de escala a medida que el país busque nuevos canales para invertir en el desarrollo de otros sectores de la economía.

2.4 El proyecto está estructurado a modo de incluir los siguientes componentes principales:

2.5 **Componente I: financiamiento reembolsable de microempresas de alto crecimiento (US\$965.777; operación de cooperación técnica no reembolsable de BID Lab: US\$32.000; operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente de BID Lab: US\$500.000; recursos de contrapartida: US\$433.777).** El objetivo de este componente es otorgar financiamiento para su inversión en el crecimiento de microempresas en Guyana, mediante la concesión de recursos reembolsables. Las microempresas que concluyan satisfactoriamente el programa de aceleración de empresas de EDF serán analizadas para seleccionar a aquellas en crecimiento que necesiten capital de trabajo para cumplir pedidos derivados de contratos o adquirir productos, servicios técnicos o equipos para aumentar sus ingresos. Se pondrá especial enfoque en agroprocesadores con perspectivas de crecimiento a través de la exportación. La razón fundamental de esta área de enfoque es que en 2019 las exportaciones agrícolas representaron el 30% del PIB de Guyana y que el país, al ser miembro de la CARICOM, puede participar en la Iniciativa de la Cuenca del Caribe de Estados Unidos, un programa que permite el acceso libre de impuestos al mercado estadounidense, pero al que ingresan pocas empresas guyanesas del sector agropecuario local¹¹. Otros sectores elegidos incluyen producción a pequeña escala, servicios calificados y otras empresas que operan en sectores de valor agregado, cuyo acceso a financiamiento asequible está restringido por falta de garantías adecuadas. Las microempresas que soliciten financiamiento en el marco de este componente recibirán capacitación y apoyo para la adopción de programas informáticos corporativos por suscripción que les permita llevar registros financieros, e integraciones con soluciones de tecnología financiera como Wi Pay,

¹¹ Según el [informe de la Iniciativa de la Cuenca del Caribe de septiembre de 2019](#), en 2018 Estados Unidos importó productos del Caribe por valor de \$1.700 millones, de los cuales los productos agrícolas representaron el 8%. Y de esa cifra, los alimentos preparados alcanzaron un total de \$18,4 millones (un incremento de 23,5% con respecto a 2017). Desafortunadamente, según la Iniciativa de la Cuenca del Caribe, Guyana no ha exportado cantidades cuantificables de alimentos preparados, situación que ofrece una oportunidad significativa.

Pay Pal y la solución Mobile Money Guyana que ofrece el proveedor de telecomunicaciones local (Guyana Telephone and Telegraph Company Ltd. [GTT]), así como relaciones con bancos o cooperativas de crédito locales y soluciones en línea para transacciones en la cuenta de la empresa. Las microempresas seleccionadas para recibir financiamiento deberán contar con un historial comprobado de generación de ingresos mensuales recurrentes a lo largo de un período de dos a tres años a un nivel que demuestre que podrán cumplir con el reembolso, usar tecnología para manejar sus finanzas y las operaciones de la empresa, estar al corriente en el cumplimiento de sus obligaciones ante las autoridades fiscales (Guyana Revenue Authority) y de seguridad social (National Insurance) y tener estados financieros preparados por terceros. Este proceso de selección asegurará que los beneficiarios puedan demostrar un nivel de formalidad empresarial y adopción de soluciones tecnológicas que incrementen tanto la eficiencia como la transparencia del desempeño financiero.

- 2.6 Las microempresas que resulten seleccionadas para recibir financiamiento reembolsable deberán preparar y convenir con EDF un plan de inversión de los recursos en gastos esenciales para catalizar el crecimiento de la empresa. Se otorgará financiamiento reembolsable de hasta US\$5.000 por microempresa y EDF se encargará de administrar las adquisiciones y el desembolso de los fondos, para asegurar que se utilicen según el plan de inversión convenido. El plazo para la amortización será de entre 18 y 24 meses en cuotas mensuales calculadas como un porcentaje de los ingresos mensuales proyectados, las que se adaptarán a la naturaleza cíclica de cada empresa de manera que el reembolso no obstaculice sus operaciones. Los beneficiarios de los recursos deberán firmar un acuerdo con EDF por el que se formalicen las condiciones para el reembolso y pagar una comisión inicial de 15% del financiamiento concedido, que EDF destinará a sufragar los costos directos de gestión de la cartera de financiamiento. Además, los recursos del proyecto se utilizarán para implantar soluciones informáticas para el seguimiento y la gestión de la cartera de financiamiento y la recepción de reembolsos de las microempresas.
- 2.7 Asimismo, EDF implementará y aplicará criterios de análisis ambiental y social en la selección de las microempresas que recibirán financiamiento, al igual que un sistema de gestión ambiental y social acorde al nivel de riesgo de la cartera financiada. Por su parte, BID Lab dará seguimiento a los cambios en la cartera. Si las actividades empresariales de EDF sufrieran cambios importantes, BID Lab evaluará los riesgos ambientales y sociales de la cartera afectados por los cambios, así como la capacidad de EDF para gestionar los riesgos y, de ser necesario, solicitará que se fortalezca la gestión de dichos riesgos y se le entreguen informes mejorados.
- 2.8 Los resultados principales que se pretende alcanzar con este componente son:
(i) 145 microempresas reciben financiamiento para hacer crecer su negocio,
(ii) el 30% de las microempresas financiadas fueron fundadas o son operadas por personas que se autoidentifican como indígenas o afrodescendientes y (iii) el 20% de las microempresas financiadas operan en zonas rurales¹².

¹² Las zonas rurales se definen como las zonas fuera de Georgetown, la ciudad capital, y su periferia.

- 2.9 **Componente II: apoyo técnico a microempresas (US\$535.800; operación de cooperación técnica no reembolsable de BID Lab: US\$130.000; recursos de contrapartida: US\$405.800).** El objetivo de este componente es crear habilidades y capacidad empresarial en microempresas con alto potencial de crecimiento, mediante la participación en un programa de aceleración de empresas. En el marco de este componente se promoverá dicho programa y se examinará a los solicitantes para seleccionar a aquellos que operen microempresas en sectores de procesamiento de productos agrícolas y alimentos u otros de valor agregado, como manufactura a pequeña escala o prestación de servicios calificados, y demuestren aspiración y potencial empresarial para crecer. El programa de aceleración está estructurado para proporcionar capacitación, asesoramiento profesional y mentoría empresarial en línea para enfrentar desafíos comunes como el mantenimiento y la gestión de registros financieros y uso de soluciones tecnológicas accesibles para aumentar la eficiencia y la toma de decisiones, así como retos específicos que encaran los participantes e impiden el crecimiento. Se asignarán asesores y mentores de negocios por medio de alianzas que EDF tiene establecidas con instituciones con sede en Estados Unidos, como Stern School of Business de la Universidad de Nueva York. Los microempresarios que participen en el programa recibirán asesoramiento individual y de grupo a lo largo del mismo.
- 2.10 **Los resultados principales de este componente incluirán** (i) inscripción de 300 microempresarios en el acelerador de EDF, (ii) el 50% de los microempresarios inscritos previsiblemente serán mujeres y (iii) 180 (60%) de los microempresarios inscritos concluirán el programa.
- 2.11 **Componente III: intercambio de conocimientos para la ampliación de escala (US\$53.050; recursos de contrapartida: US\$53.050).** El objetivo de este componente es recopilar los resultados y las lecciones aprendidas durante la implementación del modelo puesto a prueba por EDF, y la preparación y difusión o intercambio de productos de conocimiento, incluida una valoración que brinde a los posibles socios una evaluación basada en pruebas para orientar y estructurar alianzas para la ampliación de escala dentro de Guyana y posiblemente en otros lugares. Organizaciones públicas y privadas clave dedicadas al desarrollo de microempresas dentro del país, incluidas instituciones de microfinanzas y organizaciones de apoyo empresarial como la Oficina de la Pequeña Empresa, participarán en una serie de eventos de intercambio de conocimientos formales e informales en los que EDF presentará datos y estudios de caso del desempeño del modelo y sus resultados en lo que se refiere a catalizar el crecimiento de microempresas. Este diálogo servirá de plataforma decisiva para estructurar y asegurar alianzas financieras y técnicas para el fortalecimiento y la ampliación del alcance y el impacto del modelo de EDF y de programas más amplios de desarrollo de la microempresa en Guyana.
- 2.12 Los resultados principales de este componente serán, entre otros (i) una evaluación de los resultados del modelo de EDF, (ii) ocho foros de intercambio de conocimientos con interesados clave y (iii) formulación de un plan para la ampliación de escala.

B. Resultados, medición, seguimiento y evaluación del proyecto

- 2.13 En el rubro de resultados se prevé que el proyecto produzca los siguientes: (i) puesta a prueba de un modelo innovador para financiar el crecimiento de microempresas en Guyana, (ii) inversión de US\$725.000 en financiamiento reembolsable para microempresas, (iii) las microempresas dentro de la cartera de financiamiento reembolsable logran una tasa de crecimiento promedio de 10% y (iv) reintegración, por las microempresas beneficiarias, del 90% del financiamiento reembolsable otorgado por EDF.
- 2.14 Los resultados del proyecto contribuyen al cumplimiento del Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 del Grupo BID de la siguiente manera: Productividad e innovación: el proyecto (i) financiará a 145 microempresas otorgándoles financiamiento reembolsable y (ii) prestará asistencia técnica a las empresas en forma de apoyo y capacitación empresarial ofrecidos por el programa de aceleración de EDF. El proyecto contribuye asimismo a objetivos de proyectos que respaldan la inclusión social y la igualdad, la igualdad de género y la diversidad, y a países pequeños y vulnerables.
- 2.15 En atención a los requisitos de BID Lab, el organismo ejecutor dará seguimiento y recopilará datos sobre el avance en función de los resultados específicos que figuran en la matriz de resultados e informará sobre los resultados del proyecto cada seis meses a través del sistema de informes de avance del proyecto (PSR) de BID Lab. La matriz de resultados establece metas intermedias y se dará seguimiento al proyecto bajo la supervisión del organismo ejecutor para determinar los ámbitos en los que se obtienen logros desde un principio, así como aquellos en que se necesita intervención para asegurar la consecución de los objetivos de desarrollo. El organismo ejecutor deberá completar asimismo un PSR final cuando el proyecto concluya.

III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS

A. Alineación con el Grupo BID

- 3.1 El proyecto es congruente con varias estrategias del Grupo BID, como la Actualización de la Estrategia Institucional (documento AB-3190-2) y el Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 (documento GN-2727-12), al contribuir directamente a los desafíos de (i) inclusión social e igualdad, ya que microempresas de Guyana que no pueden acceder a créditos reciben apoyo empresarial y financiamiento reembolsable para catalizar su crecimiento y salir de años de estancamiento; y (ii) género y diversidad, puesto que se prevé que el 50% de los participantes en el programa de aceleración de empresas serán mujeres y el 30% de las microempresas que reciban financiamiento reembolsable habrán sido fundadas o son operadas por personas que se autoidentifican como indígenas o afrodescendientes.
- 3.2 El proyecto es congruente con la vertical de inclusión financiera de BID Lab y respalda objetivos clave de programación establecidos para este organismo, concretamente (i) proyectos para economías pequeñas e insulares, (ii) proyectos que apoyan la igualdad de género y (iii) proyectos que contribuyen a la diversidad y la inclusión. Además, el proyecto apoya de manera directa a poblaciones pobres y

vulnerables dado que los beneficiarios primordiales a los que va dirigido son microempresas que no pueden acceder a financiamiento para crecer y superar la etapa de subsistencia o supervivencia.

- 3.3 El proyecto está en consonancia con la Estrategia de País del Grupo BID con la República Cooperativa de Guyana (2017–2021), que es la estrategia actualmente vigente¹³, en concreto con el objetivo estratégico de facilitar el desarrollo del sector privado y atender el acceso limitado a financiamiento, sobre todo de las empresas pequeñas.
- 3.4 Este proyecto contribuye al ODS 9 (Industria, innovación e infraestructura), específicamente a la meta 9.3, Aumentar el acceso de las pequeñas industrias y otras empresas, particularmente en los países en desarrollo, a los servicios financieros, incluidos créditos asequibles, y su integración en las cadenas de valor y los mercados.

B. Ampliación de escala

- 3.5 El Fondo de Desarrollo Económico, con el apoyo de BID Lab, está experimentando con un modelo innovador para incrementar la inclusión financiera y concretamente ampliar el acceso al fortalecimiento de capacidad y al financiamiento necesarios para el crecimiento de las microempresas guyanesas. Los resultados del modelo, y en particular el desempeño financiero y el impacto en el crecimiento de las microempresas que participan en el programa, se recopilarán, analizarán y servirán de base para que interesados clave de los sectores público y privado participen en la definición de un plan para la ampliación de escala del modelo más allá del período de la inversión de BID Lab, según se describe en el Componente III. La dificultad de acceso a microfinanciamiento es un tema generalizado en toda la región del Caribe que se origina en el alto nivel de informalidad entre las microempresas, costos de operación elevados (debido en parte a la pequeña escala de las operaciones y al uso limitado de tecnologías) y, en consecuencia, altas tasas de interés. A este respecto, EDF considera que es posible lograr la ampliación de escala del modelo por medio de alianzas dentro de toda la región del Caribe.

C. Riesgos del proyecto e institucionales

- 3.6 El nivel de riesgo general del proyecto se calificó como mediano. Los principales riesgos que se analizaron y que contribuyen a esta calificación son, entre otros, los siguientes:
- 3.7 **Riesgos de ejecución del proyecto:** (i) en virtud de los requisitos establecidos para otorgar financiamiento reembolsable, el número de microempresas con posibilidades de calificar podría ser menor al previsto, lo que podría incidir negativamente en la consecución de los resultados principales y en el impacto del proyecto. Para mitigar este riesgo, el organismo ejecutor utiliza una solicitud inicial al momento de ingreso al programa de aceleración de empresas, para informar a los microempresarios de los requisitos y darles tiempo para reunir la información pertinente y cumplir con ellos, en un esfuerzo por minimizar la posibilidad de que

¹³ La Estrategia de País del Grupo BID con la República Cooperativa de Guyana para el período de 2022 en adelante aún no ha sido aprobada. La estrategia correspondiente a 2017-2021 se encuentra dentro del período de transición hasta noviembre de 2022 (de acuerdo con los lineamientos), dado que se aprobó en noviembre de 2017.

los clientes no califiquen para el financiamiento reembolsable; (ii) considerando que numerosas microempresas en Guyana son empresas a las que se le dedica tiempo parcial cuyos fundadores trabajan a tiempo completo en otra parte, el tiempo destinado a la administración del negocio, los empleados y las operaciones es limitado, lo que puede menoscabar sus ingresos y crecimiento, lo que a su vez podría tener un efecto negativo en la consecución de los resultados del proyecto. Para mitigar este riesgo, y como parte del programa de aceleración, el organismo ejecutor capacitará ampliamente y ofrecerá asesoramiento a microempresarios en la administración de empresas y proyectos, así como en el uso de tecnologías para mejorar la gestión de microempresas cuando se dispone de tiempo y recursos limitados; (iii) dado que numerosas microempresas no reúnen los requisitos para obtener deuda formal o bancaria, es posible que obtengan “préstamos” informales de miembros de la familia o la comunidad y por tanto su calificación del buró de crédito y sus estados financieros no reflejen el endeudamiento total de sus propietarios y EDF no pueda determinar con precisión su capacidad de reembolso. Esto a su vez puede derivar en que a los beneficiarios del financiamiento se les dificulte reembolsar los recursos, lo que por extensión podría afectar negativamente los resultados del proyecto y el desempeño financiero de EDF. El organismo ejecutor tal vez tenga que asumir este riesgo, pero se informará a los posibles receptores de financiamiento reembolsable que EDF incluirá a las microempresas morosas en una lista negra y no podrán recibir financiamiento futuro, además de que a los microempresarios que incumplan se les reportará al buró de crédito y sus nombres se publicarán como deudores en la prensa local. Por otra parte, el programa de aceleración de empresas incluirá capacitación en prácticas de endeudamiento responsable, que incluyen divulgación total de los adeudos y gestión del flujo de caja.

- 3.8 El riesgo institucional, de acuerdo con el diagnóstico de integridad y capacidad institucional, se califica como mediano. A este respecto, se han destinado recursos presupuestarios para apoyar normas más amplias de gestión financiera, administrativa y fiduciaria y de presentación de informes requeridos por BID Lab.

IV. PROPUESTA DE INSTRUMENTO Y PRESUPUESTO

- 4.1 El proyecto tiene un costo total de US\$1.774.979, de los cuales US\$700.000 (39%) provendrán de BID Lab y US\$1.074.979 (61%), de EDF, como contraparte. El financiamiento de BID Lab incluye una operación de cooperación técnica no reembolsable de US\$200.000 y financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente por valor de US\$500.000.
- 4.2 La contrapartida incluirá recursos en especie del personal técnico del organismo ejecutor, así como apoyo administrativo y de gestión. Socios como la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y GTT aportarán recursos de contrapartida en efectivo y algunos en especie para financiar el proyecto. Otros socios como Stern School of Business de la Universidad de Nueva York, Global Entrepreneurship Network (GEN) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) aportarán servicios de apoyo en especie en forma de asesoramiento profesional y mentoría a las microempresas.

4.3 El proyecto incluye el uso tanto de una operación de cooperación técnica no reembolsable de \$200.000 como de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente de US\$500.000. El uso de este último se justifica porque el modelo de negocios que implemente EDF previsiblemente generará capacidad para reembolsar los recursos, mediante el reembolso del financiamiento otorgado a microempresas y si se cumplen las metas establecidas en la hoja de términos (Anexo VII). El plazo para el reembolso de la operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente se inicia seis meses después de la fecha del último desembolso y tendrá una duración total de 42 meses.

4.4 En el siguiente cuadro se muestra el presupuesto resumido:

	BID Lab Op. coop. téc. no reem. (GY-G1187) (US\$)	BID Lab Fin. no reem. inv. de recuperación cont. (GY-G1008) (US\$)	Contrapartida (US\$)		Total
Componentes del proyecto			en especie	en efectivo	
Componente I: financiamiento reembolsable de microempresas de alto crecimiento	32.000	500.000	-	433.777	965.777
Componente II: apoyo técnico a microempresas	130.000	-	288.000	117.800	535.800
Componente III: intercambio de conocimientos para la ampliación de escala	-	-	10.750	42.300	53.050
Administración del proyecto	38.000	-	-	117.600	155.600
Imprevistos	-	-	-	64.752	64.752
Total general	200.000	500.000	298.750	776.229	1.774.979
% de financiamiento	11%	28%	17%	44%	100%

4.5 Condiciones del financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente:

4.6 Período de ejecución y desembolso. La operación de financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente (GY-G1008) deberá ejecutarse y desembolsarse en un período de no más de tres años contados a partir de la fecha de firma del acuerdo. Durante este período, el organismo ejecutor deberá informar sobre los avances logrados en el PSR.

4.7 Mecanismo de desembolso. Los recursos se desembolsarán en hasta seis desembolsos de hasta US\$150.000 cada uno con un monto total acumulado máximo de US\$500.000 que se pagará durante el período de desembolso, a solicitud de EDF, contra la firma de un pagaré condicionado a los hitos activadores y sujeto al cumplimiento de las condiciones de desembolso, así como a otras que pudiera solicitar BID Lab.

4.8 Condiciones para el desembolso de los fondos de recuperación contingente. Para que se realicen los desembolsos, el organismo ejecutor debe comunicar a BID Lab que se han cumplido las condiciones acordadas al momento de la solicitud de desembolso, según se indica a continuación:

- 4.9 Para todos los desembolsos, una solicitud acompañada de (i) pruebas de cumplimiento de las condiciones generales para el desembolso de la contribución detalladas en el acuerdo firmado entre el BID y EDF (el acuerdo), (ii) un informe de cumplimiento de las condiciones financieras y operativas especiales previas al desembolso, (iii) la no objeción al plan de inversión, actualizado y específico, para el uso de los recursos solicitados y (v) un pagaré condicionado al cumplimiento de los hitos activadores y firmado por el monto solicitado.
- 4.10 Para el primer desembolso, además de las pruebas de cumplimiento de las condiciones generales para el desembolso de la contribución detalladas en el acuerdo, EDF deberá presentar estados financieros al cierre del último mes.
- 4.11 Para el segundo y subsiguientes desembolsos, el organismo ejecutor deberá, además, presentar pruebas (i) de haber utilizado al menos el 90% de los recursos desembolsados por BID Lab en los rubros definidos en el plan de inversión, (ii) de haber aportado recursos de contrapartida equivalentes como mínimo al 25% del monto desembolsado por BID Lab y (iii) de que los beneficiarios propuestos del financiamiento concluyeron el programa de aceleración de EDF u otra capacitación aprobada por dicho organismo.
- 4.12 Recuperación del financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente. EDF deberá reintegrar el monto de recuperación si cumple el hito activador medido durante el período de recuperación y de conformidad con las estipulaciones del acuerdo.
- 4.13 El período de reembolso es de 42 meses y se inicia en la primera fecha de reembolso inmediatamente posterior a la fecha del último desembolso.
- 4.14 El reembolso debe realizarse independientemente de que haya una cancelación parcial o un desembolso parcial del financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente.
- 4.15 EDF está obligado a realizar hasta siete reembolsos semestrales a BID Lab durante el período de recuperación, a partir de la primera fecha de reembolso después de que EDF cumpla el hito activador. Las fechas de reembolso son el 15 de junio y el 15 de diciembre.
- 4.16 Por las primeras tres cuotas semestrales, EDF reembolsará US\$50.000 por cada una; por las siguientes dos cuotas (cuarta y quinta), US\$75.000 por cada una, y por las últimas dos (sexta y séptima,) US\$100.000 por cada una. El hito activador se aplicará 60 días antes de la primera fecha de reembolso semestral y, si no se ha materializado, nuevamente 60 días antes de cada una de las fechas de reembolso semestral posteriores, hasta que se materialice o hasta el final del período de contingencia, lo que ocurra primero.
- 4.17 La máxima contribución que se podrá recuperar de los recursos contingentes es US\$500.000.

V. ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN

A. Descripción del organismo ejecutor

- 5.1 **EDF** será el organismo ejecutor e implementará los acuerdos tanto de la operación de cooperación técnica no reembolsable como del financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente con el Banco.
- 5.2 EDF es un aceleradora de empresas con sede en Guyana que desde 2019 provee capacitación, apoyo técnico y asesoramiento empresarial por conducto de expertos internacionales, así como capital, para apoyar la expansión de escala de empresas emergentes y microempresas con alto potencial de crecimiento en ese país. Se estableció el 29 de julio de 2019 y sus oficinas centrales están ubicadas en Lot 2 Soesdyke East Bank Demerara, Guyana. Con su programación ha contribuido al lanzamiento de ocho empresas emergentes agrotecnológicas exitosas de Guyana de sectores dedicados a pérdida de alimentos, gestión de residuos agrícolas, sanidad vegetal y tratamientos para la piel con medicinas naturales. Además, desde 2021 apoya el crecimiento y desarrollo de 30 agroprocesadores guyaneses. Entre sus beneficiarios se incluyen finalistas y ganadores del Premio a la Innovación de Guyana, financiamiento presemilla para la explotación de investigaciones innovadoras en agroprocesamiento que se combina con apoyo técnico del cuerpo docente, estudiantes y egresados de instituciones educativas terciarias del país. EDF es una empresa privada registrada en Guyana, es beneficiario de una subvención de USAID y también recibe financiamiento de GTT, el proveedor de telecomunicaciones más grande del país.
- 5.3 Otros socios destacados que aportarán financiamiento (contrapartida) y recursos técnicos para apoyar la ejecución del proyecto son:
- 5.4 **Misión de USAID en el Caribe Oriental | Guyana.** A lo largo de casi 40 años, USAID ha ofrecido asistencia para el desarrollo a la región del Caribe y procurado impulsar: “Comunidades caribeñas más seguras y prósperas”. En Guyana, sus programas se enfocan en la salud, el crecimiento económico, la democracia y la gobernanza. Gracias a una subvención plurianual, sumada al fuerte apoyo técnico de USAID, EDF creó un programa integral de aceleración de empresas y liderazgo que las microempresas deberán concluir para poder recibir financiamiento (Componente II). Además, USAID está aportando recursos que junto con el financiamiento no reembolsable para inversión de recuperación contingente de BID Lab capitalizarán el programa de financiamiento reembolsable de EDF (Componente I).
- 5.5 **Stern Business School de la Universidad de Nueva York.** Por medio de relaciones de colaboración, la facultad de negocios para estudios de posgrado de la Universidad de Nueva York permite acceder a asesores que trabajan en forma directa con los participantes de programas de EDF para capacitarlos en prácticas empresariales óptimas, como gestión financiera, ventas y mercadotecnia, y manejo de personal, y ofrece asesoramiento profesional para ayudar a los participantes a resolver cuestiones específicas que estén enfrentando en sus empresas.
- 5.6 **Global Entrepreneurship Network (GEN).** GEN opera una plataforma de proyectos y programas en 180 países cuyo objetivo es ayudar a emprendedores de cualquier lugar a crear y aumentar la escala de sus empresas. EDF posee la

franquicia de la plataforma GEN en Guyana, que incluye los programas Start-up Huddle y Global Entrepreneur Week. Estos y otros programas de GEN permiten a EDF brindar a las microempresas en Guyana apoyo técnico de base comunitaria, así como exposición a públicos internacionales, incluidos clientes y, en su caso, inversionistas.

- 5.7 **IICA.** Es el organismo especializado en agricultura del Sistema Interamericano que apoya los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr el desarrollo agrícola y el bienestar rural. EDF y el IICA (Guyana) firmaron un memorando de entendimiento para ayudar a participantes de programas de EDF de los sectores de agricultura, agroprocesamiento y transformación de alimentos a obtener licencias de fabricante del Departamento Gubernamental de Alimentos y Medicamentos y a encontrar socios y clientes en mercados de exportación.
- 5.8 **GTT.** Es una empresa de telefonía fija local y es el prestador de servicios de telecomunicaciones más grande del país. GTT está aportando recursos financieros a EDF que forman parte de las contribuciones de contrapartida del proyecto.
- 5.9 **Revisión de integridad.** El equipo de proyecto, con la colaboración de la Oficina de Integridad Institucional (OII), llevó a cabo un análisis de debida diligencia en materia de integridad del proyecto, según las Directrices de Análisis de Debida Diligencia en Materia de Integridad para Operaciones sin Garantía Soberana (documento OP-474-1) y no observó indicadores de un riesgo de integridad elevado ni para la reputación de BID Lab.

B. Estructura y mecanismo de implementación

- 5.10 EDF establecerá una unidad de ejecución y la estructura necesaria para realizar las actividades del proyecto y gestionar los recursos en forma eficaz y eficiente. La unidad del proyecto estará encabezada por un director de programa, que contará con el apoyo de un director técnico y de oficiales a cargo de las labores administrativas y fiduciarias. EDF también será responsable de presentar informes de avance sobre la ejecución del proyecto. Su fundador será el director de programa y como tal brindará orientación técnica y se encargará de su gestión. La gobernanza, supervisión y asesoría que se requieran para el éxito del proyecto serán responsabilidad del consejo directivo de EDF. Los detalles sobre la estructura de la unidad de ejecución y los requisitos de presentación de informes se pueden consultar en el Anexo V de los archivos técnicos del proyecto.

VI. CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES

- 6.1 **Desembolso por resultados y acuerdos fiduciarios.** El organismo ejecutor se ceñirá a los acuerdos estándar de BID Lab sobre desembolso por resultados y a las políticas del BID sobre adquisiciones y contrataciones¹⁴ y gestión financiera¹⁵, según lo indicado en los Anexos V y VI.
- 6.2 **Desembolsos por resultados.** La Representación en Guyana realizará el seguimiento del proyecto, que se llevará a cabo de acuerdo con las políticas de desempeño y gestión de riesgos (cumplimiento de hitos) establecidas por BID Lab. Los desembolsos del proyecto estarán condicionados a la verificación del cumplimiento de hitos (productos previamente determinados que son fundamentales para la consecución de los objetivos de desarrollo). El cumplimiento de hitos no exime al organismo ejecutor de su responsabilidad con respecto a los indicadores estipulados en la matriz de resultados y los objetivos del proyecto.
- 6.3 **Gestión y supervisión financieras:** El organismo ejecutor establecerá y deberá mantener registros adecuados de sus finanzas, controles internos y archivos del proyecto de conformidad con la política de gestión financiera de BID Lab. Para la adquisición de otros bienes y la contratación de servicios de consultoría, el organismo ejecutor aplicará las políticas del BID (documentos GN-2349-15 y GN-2350-15).

VII. DIVULGACIÓN DE INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL

- 7.1 **Divulgación de información.** El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.
- 7.2 **Propiedad intelectual.** Los trabajos producidos o resultados que se obtengan en el marco del proyecto serán propiedad intelectual del organismo ejecutor, el que concederá al Grupo BID una licencia irrevocable, mundial, perpetua, gratuita y no exclusiva para usar, copiar, distribuir, reproducir, exhibir públicamente y ejecutar la propiedad intelectual del organismo ejecutor derivada de la realización del proyecto, así como para crear trabajos derivados.

¹⁴ Enlace a las [Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiadas por el Banco Interamericano de Desarrollo](#).

¹⁵ Enlace a la [Guía Operativa de Gestión por Hitos y Supervisión Financiera para Proyectos de Cooperación Técnica del FOMIN y el PES](#).