

## **FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE CONCESIONES DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS**

**(TC-96-07-19-6-UR)**

### **RESUMEN EJECUTIVO**

**ORGANISMO EJECUTOR:** Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP)

**BENEFICIARIO:** República Oriental del Uruguay

**OBJETIVOS:** Fortalecer y dar impulso al sistema de concesiones de obras públicas y servicios en el Uruguay, perfeccionándolo en sus aspectos legales, institucionales, de organización, metodológicos, ambientales y promocionales, y apoyando la implantación de proyectos de concesión específicos.

**DESCRIPCIÓN:** El Programa incluye actividades agrupadas en cinco Subprogramas. Los primeros cuatro Subprogramas abarcan distintos aspectos del fortalecimiento institucional, buscando cubrir los diversos grupos de problemas identificados. El Subprograma restante, en cambio, está dirigido a apoyar la implementación de concesiones. Los Subprogramas son los siguientes:

Un **Subprograma de Desarrollo de Instrumentos Legales y Operativos**, que permitirá elaborar y difundir instrumentos jurídicos e institucionales tendientes a completar el marco legal e institucional, sistematizar los contenidos comunes en los contratos de concesión y dotar de metodologías de supervisión y seguimiento de los contratos de concesión.

Un **Subprograma de Estudios y Desarrollo Institucional**, dirigido a brindar asistencia técnica a OPP, MTOP y otros organismos involucrados en el otorgamiento de concesiones con el fin de mejorar las capacidades de planeación y diseño de las concesiones, así como de selección y supervisión de los concesionarios. Este Subprograma dotará al sistema de concesiones de metodologías acordes con estándares y prácticas internacionales actualizadas, permitiendo la capacitación de profesionales del sector público en estos temas. Comprende actividades destinadas a la identificación e inventario de proyectos concesionables, a generalizar el uso de una metodología de estudio de negocios para la preparación de concesiones, a facilitar el financiamiento de las concesiones, y a establecer criterios de organización

para un adecuado monitoreo y control ambiental de los proyectos concesionados.

Un **Subprograma de Capacitación**, que consiste en actividades específicas para fortalecer la calidad del recurso humano institucional encargado de la implementación y operación del sistema de concesiones de Uruguay. Incluye asistencias de expertos internacionales en otorgamiento y operación de concesiones, y un programa de visitas de profesionales del sector público a otros países para conocer en forma directa experiencias en materia de concesiones.

Un **Subprograma de Promoción y Difusión**, para dar a conocer el sistema de concesiones de Uruguay y estimular la participación privada nacional e internacional en los procesos de licitación de los proyectos a ser concesionados.

Un **Subprograma de Apoyo a Proyectos Específicos**, que incluye consultorías de apoyo para la implementación de algunos proyectos prioritarios: concesiones viales (en las Ruta 1 y 11), y concesión de la Terminal de Contenedores del Puerto de Montevideo.

<b>FINANCIAMIENTO:</b>	Modalidad:	Donación - Ventanilla I
	Beneficiario:	US\$ 455.000
	FOMIN:	<u>US\$1.025.000</u>
	Total:	US\$1.480.000
<b>CALENDARIO DE EJECUCIÓN:</b>	El Programa tendría un período de ejecución de 24 meses, y el período de desembolsos está previsto en 30 meses.	
<b>CLASIFICACIÓN AMBIENTAL:</b>	El Comité de Medio Ambiente (CMA) en la reunión del 3 de diciembre de 1996 clasificó esta operación en la Categoría III. El CMA recomendó realizar una evaluación y desarrollo de propuestas de perfeccionamiento de la normativa existente para el control de calidad de la gestión ambiental de proyectos por concesión, desde su preparación y construcción hasta su operación y monitoreo, incluyendo un análisis crítico de la aplicación práctica de esta normativa en proyectos en ejecución. Estas recomendaciones han sido incorporadas en la definición de las actividades previstas en el Programa.	
<b>BENEFICIOS:</b>	El Programa permitirá generar una institucionalidad y organización permanente para el desarrollo del sistema de concesiones compatible con las prácticas internacionales, fortalecer el rol coordinador de la	

OPP, desarrollar herramientas legales y metodológicas, capacitar recursos humanos técnicos en los organismos públicos con responsabilidad en el tema, y apoyar la ejecución de proyectos prioritarios.

**PERFIL:**

El Comité de Programación tomó nota del Perfil aprobado en su sesión del 14 de noviembre de 1996.

**CONSISTENCIA CON  
LA ESTRATEGIA DEL  
BANCO:**

El Programa contribuirá a la creación de un ambiente más propicio para la participación del sector privado en proyectos de infraestructura, siendo ello consistente con las prioridades del Banco para el país en la medida en que: (i) favorecerá el incremento de la competitividad de los sectores productivos a través del aumento de la eficiencia en la prestación de servicios de infraestructura; y (ii) facilitará la participación del sector privado en la provisión de obras y servicios tradicionalmente a cargo del sector público.

**RIESGOS:**

Los principales riesgos que podrían afectar la ejecución del Programa provendrían eventualmente de problemas en la coordinación interinstitucional, y de un insuficiente involucramiento por parte de los diversos organismos públicos con injerencia directa en la preparación y otorgamiento de concesiones. Estos riesgos fueron extensamente discutidos durante la preparación del Programa, y tomados en consideración en el diseño del mismo. Se cree que el principal requisito para el logro de los objetivos propuestos, el activo involucramiento en el Programa de la OPP, el MTOP y organismos sectoriales con competencia en materia de concesiones de obras o servicios, se logrará a partir de la adecuada integración y funcionamiento de la UEP, y de la ejecución eficaz de las actividades definidas, aspectos estos reflejados en el Plan de Acción preliminar ya acordado con el gobierno. En el mismo sentido, el contenido y funcionamiento del Programa fueron ampliamente discutidos y acordados con el gobierno al más alto nivel, y ya durante la preparación del Programa se iniciaron actividades de difusión y esclarecimiento sobre sus objetivos y alcances, con importante participación de organismos de la administración central y descentralizados.

**CONDICIONES  
CONTRACTUALES  
ESPECIALES:**

El Beneficiario, por intermedio del Organismo Ejecutor, deberá presentar antes del primer desembolso de la Contribución, a satisfacción del Banco: (i) evidencia de que se ha constituido la UEP y se le ha asignado el personal correspondiente con las calificaciones y experiencia adecuadas para administrar y coordinar la ejecución del Programa;

(ii) el plan inicial de ejecución del Programa con base en el Plan de Acción preliminarmente acordado, con las actividades previstas y el respectivo cronograma, las metas a alcanzar, y el detalle de las actividades de los primeros seis meses de ejecución; (iii) la versión final de los Términos de Referencia que se utilizarán para la contratación de los servicios de consultoría en los distintos Subprogramas.

## I. ELEGIBILIDAD DEL PAIS

- 1.1 El 6 de octubre de 1993 el Comité de Donantes del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) declaró a la República Oriental del Uruguay elegible para todas las modalidades de financiamiento enmarcadas en el FOMIN.

## II. ANTECEDENTES

### A. La oferta de infraestructura y servicios públicos en el Uruguay

- 2.1 El Uruguay es uno de los países de la Región que cuenta con mejores indicadores en términos de alcance y cobertura de los servicios de infraestructura, al considerar por ejemplo la extensión y densidad de las redes de carreteras, y la cobertura de los servicios públicos de electricidad y de agua potable y saneamiento. No obstante ello, el estado de esta infraestructura es en líneas generales deficiente por las demoras en la reposición y ampliación de la capacidad existente, insuficiencias en el mantenimiento, y en ciertos casos por la obsolescencia de los diseños y su falta de adecuación a estándares técnicos modernos y a las exigencias de la demanda.
- 2.2 En respuesta a esta situación, en los últimos años el gobierno uruguayo ha venido impulsando la participación de inversores privados en la prestación de servicios en régimen de concesión, o en la construcción de obras públicas requeridas para mantener y ampliar los servicios concesionados, mediante el cobro de tarifas o peajes. Esta apertura al sector privado se inscribe dentro del cuadro más amplio del proceso de reforma económica que viene impulsando el gobierno, y de la creciente integración con los restantes países del Mercado Común del Sur (MERCOSUR).

### B. Política de concesiones y marco jurídico

- 2.3 El gobierno uruguayo aspira a profundizar la utilización del régimen de concesión para la construcción de obras y la prestación de servicios por parte de empresas privadas. Ello apunta no sólo a complementar la capacidad de financiamiento de inversiones del sector público, sino también a aumentar la eficiencia en diversos sectores a través de la introducción de mayor competencia.
- 2.4 Actualmente las concesiones se rigen por un marco jurídico en el que se destacan la Ley N° 15.637 de Concesiones de Obras Públicas (1984), que habilitó la concesión a empresas privadas de obras y servicios públicos; la Ley de Puertos N° 16.246 y su Decreto Reglamentario N° 412 (1992), que regula el concesionamiento de la explotación económica y la prestación de servicios en los puertos; y la Ley de Presupuesto Quinquenal 1995-99 N° 16.736 (1995), que habilita la posibilidad de otorgar a empresas en régimen de concesión la realización de obras, y la prestación de servicios de

saneamiento y de suministro de agua potable en el interior del país, así como también la realización de obras y la prestación de servicios ferroviarios.

- 2.5 Por otra parte, ya cuenta con media sanción legislativa el proyecto de Ley de Marco Regulatorio del Sector Eléctrico, que introduciría la competencia en la generación a través de la creación de un Mercado Mayorista de Electricidad, y la posibilidad de concesiones a operadores privados en las actividades de transmisión y distribución. En esta misma línea, el gobierno se propone también implantar un nuevo marco normativo para las industrias de petróleo y derivados, y del gas natural.
- 2.6 Para mejorar la utilización del régimen de concesión como modalidad de inversión y financiamiento en diversas áreas de la actividad económica, el marco normativo existente sería complementado con normas reglamentarias y actividades de fortalecimiento institucional a ser desarrolladas mediante el presente Programa.

C. La experiencia reciente en materia de concesiones

- 2.7 El proceso de concesiones de obras y servicios públicos en el Uruguay se encuentra aún en una etapa incipiente de desarrollo, destacándose las efectivizadas entre 1992 y 1995 en el área de la infraestructura de transporte: la ampliación y conservación de la Doble Vía Montevideo-Punta del Este; las Terminales de Omnibus de Transporte Suburbano y de Transporte Interdepartamental en Montevideo; las operaciones de la terminal de cargas y del servicio de asistencia en tierra a las aeronaves en el Aeropuerto de Carrasco (Montevideo); la reconstrucción y ampliación de la pista y de la terminal, y la explotación del Aeropuerto de Laguna del Sauce (Punta del Este); y el uso y desarrollo de áreas e instalaciones del Puerto de Montevideo, así como la prestación de servicios a buques.
- 2.8 En el área de energía se encuentra en ejecución la expansión de la red de distribución de gas por cañería en Montevideo, bajo control de una empresa privada en carácter de concesión desde 1995. En el futuro cercano podrían concesionarse el Gasoducto Buenos Aires-Montevideo, y el desarrollo de la distribución de gas natural en las áreas urbanas de la costa del río Uruguay, en este último caso de concretarse la extensión del gasoducto en la provincia argentina de Entre Ríos hasta la costa occidental del mismo río.
- 2.9 Otra de las áreas con perspectivas importantes en materia de concesiones es la de agua potable y saneamiento. Ya se han concesionado estos servicios en los balnearios de Barra de Maldonado y de José Ignacio, y está en preparación su concesión en Punta del Este y la Costa de Oro de Canelones.
- 2.10 En balance, las concesiones ya concretadas han representado inversiones por alrededor de unos US\$280 millones, y han permitido expandir y mejorar la calidad de los servicios y de la

infraestructura disponible. El sistema de concesiones tiende a consolidarse y a institucionalizarse, distintos organismos públicos han tenido un grado diverso de exposición al tema, y se han ido formando cuadros técnicos familiarizados con la organización y gestión de las concesiones.

D. Problemas identificados

- 2.11 En este contexto, para intensificar, extender, y hacer más eficiente el proceso de concesiones, se requiere corregir algunas debilidades identificadas a partir de la experiencia en las concesiones ya efectivizadas y de algunos intentos fallidos. Estas falencias se han reflejado en problemas como: (i) escaso interés y reducida participación del sector privado en los procesos de licitación; (ii) duración excesiva del proceso de selección de operadores privados; (iii) dificultades durante la negociación de los contratos y demoras en los procesos de puesta en marcha de la concesión; y (iv) conflictos durante la operación privada de los servicios.
- 2.12 Los problemas mencionados son resultado de debilidades en la planeación y gestión de concesiones, tales como: (i) actividades de difusión y promoción insuficientes o mal orientadas; (ii) pliegos imprecisos en sus objetivos y en cuanto a las reglas del juego para el desenvolvimiento del operador privado, incluyendo la visión sobre el desarrollo a mediano y largo plazo del sector y sobre los roles de los agentes públicos y privados respectivamente; (iii) pliegos imprecisos acerca del perfil y tipo de experiencia requerido de las empresas interesadas; (iv) en algunos casos, ausencia de marcos regulatorios sectoriales que prevean las modalidades y condiciones para la interacción entre los distintos agentes del sector en cuestión, ya sean privados o públicos; (v) escasa retroalimentación del aprendizaje realizado por las instituciones y equipos de trabajo que intervinieron tempranamente en procesos de concesión; (vi) deficiente coordinación entre los organismos públicos involucrados en la regulación o control de la actividad que se concede, o de otras actividades que interactúan estrechamente con ella; (vii) exigencias excesivas en materia de las garantías que deben otorgar las empresas privadas interesadas en la concesión tanto para la etapa de ejecución de obras como para la de prestación de servicios; y (viii) insuficiencias en cuanto a la definición de los roles y potestades de los organismos oficiales encargados de controlar y eventualmente sancionar a los operadores privados.

E. Fortalecimiento del sistema de concesiones

- 2.13 El fortalecimiento del sistema de concesiones es una necesidad inmediata ya que están actualmente en proceso o han sido identificadas por parte del gobierno distintas obras y servicios a concesionar, en especial en las áreas de transporte carretero, puentes internacionales, puertos comerciales y deportivos,

aeropuertos, transporte y distribución de gas, y agua potable y saneamiento.

- 2.14 A nivel institucional, el sistema existente requiere de una mayor cohesión y coordinación entre los diversos organismos que entienden en distintas instancias en los procesos de concesión. Para ello es preciso dotar al sistema de los elementos de coordinación y metodologías comunes que permitan superar las falencias evidenciadas en experiencias de concesiones en el pasado, que favorezcan el trabajo interinstitucional, y redunden en un desempeño más eficaz del sector público como un todo en la preparación, adjudicación y control de concesiones.
- 2.15 Adicionalmente, también se está aún en una etapa de acumulación de experiencia en cuanto a la aplicación de las normas nacionales sobre protección ambiental en el caso de las concesiones, tanto por lo reciente de la legislación ambiental como por el reducido número de obras públicas adjudicadas o en vías de ser licitadas. Para profundizar la política de concesiones, es de vital importancia contar con normas y procedimientos claros en cuanto al nivel de estudios ambientales, asignación de responsabilidades y oportunidad de la presentación, de modo de reducir la exposición de los inversionistas privados a riesgos por demandas, responsabilidad civil y costos no incluidos en los proyectos originales.
- 2.16 En este contexto, y con el propósito de tornar más eficaz el sistema de concesiones de obras públicas y servicios hoy existente, el gobierno ha solicitado la colaboración del FOMIN a través del presente Programa, cuya ejecución sería coordinada por la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP), organismo asesor de la Presidencia de la República con rango ministerial. La OPP interviene en todos los procesos de concesión que requieren la autorización del Poder Ejecutivo, y ha conformado un Grupo Asesor de Reforma del Estado (GARE) que viene actuando en las áreas de privatización y concesiones. El Programa contribuiría a precisar y ejercer más eficazmente el rol de OPP como órgano prescriptivo y de coordinación en materia de política de concesiones.
- 2.17 El fortalecimiento institucional alcanzará también de manera especial al Ministerio de Transporte y Obras Públicas (MTOP), que tiene competencia sobre la mayor parte de las concesiones ya otorgadas y a realizar. El Programa permitiría reforzar la capacidad del Ministerio para el diseño y desarrollo del programa de concesiones en la infraestructura de transporte, así como la de los organismos de él dependientes para la preparación e implementación de las concesiones en sus respectivas áreas específicas. El MTOP ha conformado un grupo técnico que participará de la ejecución del Programa, e integrará la Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP). Otros organismos sectoriales que planean, diseñan y gestionan concesiones también se beneficiarían con los aportes del Programa, mediante el involucramiento de sus técnicos como contraparte técnica de estudios, y como integrantes de grupos de trabajo y participantes en actividades de

capacitación. Estas últimas también beneficiarían eventualmente a profesionales provenientes del sector privado vinculado al tema de concesiones.

F. Complementariedad del Programa con otras actividades del Banco

- 2.18 El presente Programa complementa adecuadamente otras iniciativas que se encuentran en ejecución con apoyo del Banco, también tendientes a aumentar la participación del sector privado en la provisión de infraestructura. Ya se mencionó que el gobierno está impulsando la sanción de un nuevo marco regulatorio para el sector energía, para lo cual cuenta con apoyo del FOMIN (Cooperación Técnica ATN/MT-5276-UR "Reforma del Sector Energético"). También están siendo terminadas con apoyo del FOMIN las bases de licitación para otorgar en concesión la construcción y explotación del gasoducto Buenos Aires-Montevideo (Cooperación Técnica ATN/MT-5232-UR).
- 2.19 Asimismo está en preparación la cooperación técnica TC-96-10-29-8-UR, con recursos de CT/Fondos de Canadá, para apoyar el desarrollo de la industria del gas natural mediante asistencias técnicas en los proyectos de concesión de la explotación del Reservorio de los Acuíferos de Santa Lucía (para el almacenamiento subterráneo de gas natural), y de la distribución de gas natural en ciudades del Interior.
- 2.20 El Banco también está contribuyendo, mediante el Préstamo Sectorial de Inversiones (703/OC-UR) y la cooperación técnica asociada, a estudiar y proponer reformas regulatorias, institucionales y otras que favorezcan el desarrollo de la iniciativa privada en los sectores productivos.
- 2.21 Por último, la presente operación está vinculada con el "Programa de Mejoramiento de Corredores de Integración y de la Red Primaria Nacional" (UR-0113), actualmente en preparación. Este proyecto permitirá también acrecentar la participación del sector privado en el sector vial, a través del financiamiento de los primeros contratos en el Uruguay de mantenimiento de carreteras por niveles de servicio, y de relevamiento estadístico del tránsito en la red primaria.

### III. EL PROGRAMA

A. Objetivos

- 3.1 El objetivo general del Programa es el de contribuir a aumentar la inversión privada para la provisión de infraestructura y servicios públicos, con fuerte impacto económico y social.
- 3.2 El objetivo específico es el de fortalecer y dar impulso al sistema de concesiones de obras públicas y servicios en el Uruguay, perfeccionándolo en sus aspectos legales, institucionales, de

organización, metodológicos, ambientales y promocionales, y apoyando la implantación de proyectos de concesión específicos.

- 3.3 Se pretende generar una institucionalidad y organización permanente para el desarrollo del sistema de concesiones compatible con las prácticas internacionales, fortalecer el rol coordinador de la OPP, desarrollar herramientas legales y metodológicas, capacitar recursos humanos técnicos en los organismos públicos con responsabilidad en el tema, y apoyar la ejecución de ciertos proyectos prioritarios. Se espera, en síntesis, aumentar la efectividad del programa de concesiones del gobierno, y dotar a éste de herramientas que aseguren un eficiente funcionamiento del sistema en el largo plazo.

B. Actividades

- 3.4 El Programa incluye actividades agrupadas en cinco Subprogramas (un cuadro resumen se presenta en el Anexo I). Los primeros cuatro Subprogramas abarcan distintos aspectos del fortalecimiento institucional, buscando cubrir los diversos grupos de problemas identificados. El Subprograma restante, en cambio, está dirigido a apoyar la implementación de concesiones.

- a. Subprograma de Desarrollo de Instrumentos Legales y Operativos;
- b. Subprograma de Estudios y Desarrollo Institucional;
- c. Subprograma de Capacitación;
- d. Subprograma de Promoción y Difusión;
- e. Subprograma de Apoyo a Proyectos Específicos.

1. Subprograma de Desarrollo de Instrumentos Legales y Operativos  
(US\$275.000)

- 3.5 Este Subprograma permitirá elaborar y difundir instrumentos jurídicos e institucionales tendientes a completar el marco legal e institucional, sistematizar los contenidos comunes en los contratos de concesión y dotar de metodologías de supervisión y seguimiento de los contratos de concesión.
- 3.6 Este Subprograma está orientado a dotar al sistema de concesiones de normas y procedimientos acordes con los estándares y experiencias internacionales recientes, y apunta a corregir problemas observados a partir de experiencias pasadas, antes señalados, tales como: insuficiencias en el marco normativo y en la coordinación entre organismos públicos; imprecisión de algunos pliegos de licitación y de contratos de concesión en cuanto a las potestades fiscalizadoras y sancionatorias de los organismos públicos involucrados; y dificultades de organización y coordinación de los organismos públicos en lo referente al contralor de la actividad del concesionario.
- 3.7 Un primer objetivo específico de este Subprograma consiste en elaborar una reglamentación de la Ley 15.637 de Concesiones de Obras Públicas, y de otras normas que requieran reglamentación. Se

buscará, manteniendo la flexibilidad que otorga el actual marco jurídico, proponer un ordenamiento institucional, una organización, y las herramientas permanentes para la implementación de la política nacional de concesiones de obras y servicios públicos en Uruguay, estableciendo prácticas compatibles con los estándares internacionales. Además, se propondrán los reglamentos que se consideren imprescindibles para el funcionamiento del sistema que se encargará de generar, diseñar, aprobar, regular y fiscalizar las concesiones en Uruguay. En particular, se definirá un criterio uniforme para el tratamiento de las iniciativas privadas generando o complementando las normativas legales que surjan como necesarias para cumplir con la tarea definida.

- 3.8 Un segundo objetivo específico de este Subprograma es el de sistematizar el tratamiento en detalle de todas las materias contractuales presentes en una concesión, y elaborar una guía práctica para el diseño y preparación de proyectos de concesión, plasmando en la misma los resultados de la revisión de los contratos ya formalizados o en preparación.
- 3.9 El tercer objetivo específico consiste en generar referencias prácticas de tipo técnico, administrativo y financiero, también agrupadas en una guía de trabajo, para todos los aspectos relevantes en la supervisión y seguimiento de las concesiones, desde la elaboración del proyecto definitivo de las obras hasta la construcción y posterior explotación.

## 2. Subprograma de Estudios y Desarrollo Institucional (US\$395.000)

- 3.10 Este Subprograma está dirigido a brindar asistencia técnica a OPP, MTOP y otros organismos involucrados en el otorgamiento de concesiones con el fin de mejorar las capacidades de planeación y diseño de las concesiones, así como de selección y supervisión de los concesionarios. Este Subprograma dotará al sistema de concesiones de metodologías acordes con estándares y prácticas internacionales actualizadas, permitiendo el entrenamiento de profesionales del sector público en estos temas.
- 3.11 Comprende asistencias en temas de identificación e inventario de proyectos, análisis económico-financiero, desarrollo de instrumentos de financiamiento y análisis y control de impacto ambiental. Estas actividades se ejecutarán por medio de las siguientes asesorías:
  - a. Identificación e Inventario de Proyectos Concesionables (US\$136.000)
- 3.12 En general, las concesiones han sido planeadas e implementadas a impulso de esfuerzos e iniciativas institucionales independientes. No se ha propendido a construir una imagen país en torno al tema, ni se han elaborado programas de concesiones que permitan promocionar eficazmente los proyectos frente al sector privado nacional e internacional.

- 3.13 El objetivo de esta asesoría es generar y permitir la actualización en el tiempo de una cartera de proyectos concesionables. Para ello se establecerán criterios estratégicos y sectoriales para la selección de proyectos, se revisarán, en conjunto con los organismos sectoriales involucrados, nuevos proyectos pasibles de ser concesionados, y en un ámbito mas específico se generará un banco de datos que incorpore para cada proyecto elementos tales como los costos de inversión, la viabilidad técnica, económica y legal, y las principales tareas necesarias para viabilizar la concesión.
- 3.14 La actividad abarcará obras y servicios en diversas áreas de actividad de competencia de organismos nacionales, y de las municipalidades en la medida en que se logre el interés de sus autoridades.

b. Metodología de Estudio de Negocios (US\$110.000)

- 3.15 En el pasado, se han observado casos de escaso interés del sector privado en iniciativas de concesión del sector público nacional. Un aspecto de importancia vital en relación con esto es la evaluación ex-ante por parte del concedente de los riesgos del emprendimiento desde el punto de vista del potencial concesionario. Ello apunta a establecer reglas y condiciones de la concesión que permitan distribuir los riesgos en forma racional entre el concedente y el concesionario, de modo tal que los potenciales concesionarios puedan formular propuestas de inversión y explotación con condiciones de tarifas, inversiones, canon o subsidio, etc., razonables para el tipo de obra o servicio de que se trata.
- 3.16 El propósito de esta consultoría es formar profesionales en el uso de la Metodología de Estudio de Negocios, aplicando la metodología diseñada a casos prácticos de concesiones en el Uruguay. Asimismo, se elaborará una guía metodológica práctica que permita a los profesionales responsables de la evaluación de los proyectos y de la elaboración de los pliegos de licitación, tratar de manera sistemática y ordenada los temas de índole económico-financiera y de diseño del negocio, tales como análisis y tratamiento de riesgos, resolución de problemas de agencia, análisis de rentabilidad desde los puntos de vista privado y social respectivamente, regulación tarifaria, definición de incentivos y controles y justificación de subsidios, entre los más relevantes.

c. Financiamiento de Concesiones (US\$99.000)

- 3.17 Las concesiones de obras públicas representan negocios muy particulares, para los cuales las legislaciones financieras deben contemplar la posibilidad de generar instrumentos financieros adecuados. El objetivo de esta consultoría es identificar y promover las medidas o reformas que permitan ampliar las posibilidades de financiamiento de proyectos de construcción de obras públicas o de prestación de servicios en régimen de concesión. Además, el

estudio cuantificará los recursos financieros disponibles y caracterizará los instrumentos existentes en el mercado local.

d. Organización para el Monitoreo y Control de Calidad Ambiental (US\$50.000)

- 3.18 Las concesiones de obras públicas se otorgan en general para la ejecución de proyectos de gran envergadura, que generan importantes efectos sobre el medio ambiente. En el caso del Uruguay, un aspecto crítico que aún es necesario definir es el de los respectivos roles del concedente y del concesionario en cuanto a estudios previos de impacto, obtención de las autorizaciones previstas legalmente, y medidas de mitigación y de control de impacto.
- 3.19 La consultoría aquí propuesta complementaría la asistencia técnica que está recibiendo la Dirección Nacional de Medio Ambiente (DINAMA) dependiente del Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente (MVOTMA), a través de la cooperación técnica ATN-SF-4375/UR "Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión Ambiental de la DINAMA". Esta prevé apoyo para mejorar aspectos directamente vinculados con la autorización de concesiones, tales como la calidad de los Estudios de Impacto Ambiental y la eficacia del sistema de otorgamiento de licencias ambientales.
- 3.20 El consultor elaborará una propuesta de política general estableciendo los procedimientos en materia ambiental que serían seguidos en todas las fases de desarrollo de un proyecto por concesión, en el marco de la legislación vigente y de las acciones de fortalecimiento institucional en marcha. Para ello se evaluarán las normas existentes y se realizará un análisis crítico de la aplicación práctica de normativas ambientales en los proyectos de concesión en ejecución. También se establecerán el alcance y contenido de los estudios ambientales requeridos para el llamado a licitación de proyectos a ser concesionados, y la asignación de responsabilidades pertinente. Se propondrán las actividades relevantes al sistema de control de calidad de la gestión ambiental de proyectos por concesión, y se aplicarán las herramientas desarrolladas en los proyectos específicos incluidos en el Programa. Esta última actividad permitirá realizar recomendaciones para ulteriores fases de dichos proyectos, y hacer los ajustes necesarios a las herramientas y actividades diseñadas o propuestas.

3. Subprograma de Capacitación (US\$147.000)

- 3.21 Este Subprograma consiste en actividades específicas para fortalecer la calidad del recurso humano institucional encargado de la implementación y operación del sistema de concesiones de Uruguay. Estas actividades serían:

a. Asistencias de expertos internacionales (US\$115.000)

- 3.22 Se invitará a expertos de países con experiencia probada en el otorgamiento y operación de concesiones, por sector específico

(carreteras, puertos, aeropuertos, sanitario, energía) para que, mediante asistencias de corta duración, y a través de talleres, conferencias y seminarios, expongan la experiencia de sus países en la materia. Se identificará a conferencistas idóneos en su sector específico para que mediante una exposición adecuadamente estructurada, detallada y en lugar apto, se logre el mayor aporte posible para la capacitación de los participantes.

b. Misiones de capacitación al exterior (US\$32.000)

- 3.23 Consiste en enviar profesionales del sector público a conocer en forma directa otras experiencias en materia de concesiones, previa definición de un programa de visitas que refleje las prioridades gubernamentales en el tema.

4. Subprograma de Promoción y Difusión (US\$59.000)

- 3.24 Mediante este Subprograma se pretende dar a conocer el sistema de concesiones de Uruguay y estimular la participación privada nacional e internacional en los procesos de licitación de los proyectos más relevantes. Este Subprograma se nutrirá de los resultados del estudio sobre Inventario de Proyectos Concesionables.

a. Documentos de promoción (US\$30.000)

- 3.25 Esta actividad consiste en generar documentos para la difusión del sistema de concesiones desde una óptica país, que exponga las ventajas y el marco nacional para la participación privada en los proyectos a concesionar. Se confeccionarán también Prospectos de Inversión para proyectos prioritarios a impulsar.

b. Seminario de difusión (US\$29.000)

- 3.26 Se organizará un seminario internacional de difusión en 1998, en el cual se expondrá el marco para la participación privada en concesiones y los principales proyectos en desarrollo.

5. Subprograma de Apoyo a Proyectos Específicos (US\$290.000)

- 3.27 Durante la preparación del Programa fueron identificados varios proyectos específicos de concesión que requieren la contratación de consultorías de apoyo a efectos de asegurar una adecuada preparación y gestión. Dentro de este Subprograma se incluyeron sólo dos de estos proyectos, por lo avanzado de la preparación en el caso de la concesión de la Terminal de Contenedores, y por la inmediata relación con el proyecto UR-0113 en el caso de las concesiones en las Rutas 1 y 11.
- 3.28 Los restantes proyectos de concesión identificados para los cuales se cuenta con TOR preliminares para las actividades de consultoría requeridas en cada caso, son: terminal del Aeropuerto de Carrasco; Puerto de Punta del Este; sistemas de agua potable y de saneamiento

en zonas costeras del Departamento de Canelones; y distribución de gas por cañerías en ciudades del interior del país. En el caso de que en el futuro se contase con recursos adicionales del FOMIN para la preparación de proyectos específicos, estos proyectos podrían ser candidatos a la utilización de dichos recursos.

a. Concesión Terminal de Contenedores Puerto de Montevideo  
(US\$132.000)

- 3.29 Desde mediados de 1996 se viene desarrollando un proceso de concesionamiento de la Terminal de Contenedores del Puerto de Montevideo. La Administración Nacional de Puertos (ANP) ya realizó un Llamado a Expresiones de Interés, está finalizando la preparación del pliego para la licitación de la terminal, y tiene previsto efectuar el llamado a licitación en marzo/abril de 1997.
- 3.30 Dada la importancia y complejidad de esta licitación, se busca apoyarla por medio de dos consultorías para asistir a la ANP, en la evaluación de las ofertas que se presenten en la licitación, y en el proceso de traspaso de la terminal al concesionario.

b. Concesiones de Ruta 1 y Ruta 11 (US\$158.000)

- 3.31 La Dirección Nacional de Vialidad (DNV) del MTOP ya ha otorgado en concesión la Ruta Montevideo-Punta del Este y ha llamado a licitación para la concesión de la Ruta 1 (Montevideo-Colonia) entre los Accesos a Montevideo y la ciudad de Libertad. La DNV está considerando además otorgar en concesión un segundo tramo de la Ruta 1, hasta la ciudad de Colonia, a efectos de completar la ampliación y adecuación de esta ruta de importancia vital en la conexión Montevideo-Buenos Aires. También existe interés en realizar una serie de mejoras en la Ruta 11 en toda su extensión.
- 3.32 A estos efectos, se propone una consultoría para asistir a la DNV en el análisis de la factibilidad financiera de concesiones viales clásicas en el referido tramo de Ruta 1 y en Ruta 11, así como a definir las bases para los respectivos llamados a concesión. Además, se estudiarán otras modalidades alternativas de participación del sector privado en la conservación y adecuación de la red vial del país.

C. Costo y financiamiento del Programa

- 3.33 Se estima que el costo total del Programa ascenderá a US\$1.480.000, de los cuales se solicita que US\$1.025.000(70%) sean financiados con recursos no reembolsables del FOMIN. El gobierno de Uruguay por su parte, contribuirá con un aporte de contrapartida equivalente a US\$455.000 (30%).
- 3.34 El financiamiento del FOMIN cubrirá las consultorías a contratar en los diferentes Subprogramas; asistencias de expertos internacionales; parte de los gastos de las actividades de promoción y difusión; gastos relacionados con actividades de apoyo

a la coordinación del Programa (incluyendo desarrollo de sistemas de información), e imprevistos. El aporte local estará conformado por las remuneraciones de los profesionales afectados como contraparte en las actividades de consultoría y como participantes en las actividades capacitación; la organización del seminario internacional de difusión y otros gastos relacionados con la promoción de concesiones; las misiones de capacitación al exterior; la mayor parte de los gastos de la Unidad Ejecutora del Proyecto, y gastos de apoyo administrativo. A continuación se presenta un resumen del presupuesto estimado, cuyo detalle se muestra en el Anexo II.

PRESUPUESTO DEL PROGRAMA (miles de US\$)			
COMPONENTE	FOMIN	APORTE LOCAL	TOTAL
Subprograma de Desarrollo de Instrumentos Legales y Operativos	233	42	275
Subprograma de Estudios y Desarrollo Institucional	290	105	395
Subprograma de Capacitación	100	47	147
Subprograma de Promoción y Difusión	40	19	59
Subprograma de Apoyo a Proyectos Específicos	230	60	290
Coordinación y Supervisión	82	182	264
Imprevistos	50	0	50
<b>TOTALES</b>	<b>1.025</b>	<b>455</b>	<b>1.480</b>

D. Administración y ejecución

- 3.35 El Programa será ejecutado por la OPP, y tendría una duración de 24 meses. El organismo ejecutor establecerá una Unidad Ejecutora del Proyecto (UEP), responsable de la programación, organización, administración, seguimiento y control del Programa, así como de difundir sus resultados y procurar la implantación de las recomendaciones y acciones que resulten del mismo.
- 3.36 La UEP estará conducida por un Director designado por OPP, con las calificaciones y experiencia adecuadas para este tipo de tareas. La UEP tendrá también un Director Alterno designado por el MTOP, y la integrarán además un experto local contratado para apoyar en la coordinación e implementación del Programa, y personal técnico y de apoyo perteneciente a la plantilla de OPP.
- 3.37 La UEP estará localizada orgánicamente en la División Grupo Asesor de la Reforma del Estado de la OPP (GARE). Dentro de OPP, el Programa contribuirá a fortalecer en particular a esta División, a la cual pertenece el grupo básico que conformaría la UEP, y que de hecho ha venido participado activamente en la concepción y elaboración del Programa. Dentro del MTOP, el Programa permitirá

consolidar un grupo técnico, ya establecido y que también participó de la preparación del Programa, integrado por profesionales de distintas áreas y orientado al tema de concesiones.

- 3.38 La UEP organizará grupos de trabajo que constituirán la contraparte técnica de las diversas consultorías a ser contratadas. Los grupos estarán integrados por técnicos de la OPP, MTOP y organismos públicos involucrados en proyectos de concesión tales como la DNV, la Dirección Nacional de Hidrografía y la ANP, entre otros. Estos grupos contribuirán a efectivizar la transferencia de conocimientos de los consultores especializados a los técnicos de organismos nacionales, así como a la difusión de conocimientos y experiencias al interior de dichos organismos, y a la creación de una red de profesionales con interés en el tema y enfoques comunes.
- 3.39 En el caso de las actividades de capacitación, éstas serán coordinadas por la UEP a fin de establecer nexos con instituciones dedicadas a la formación profesional, y crear instancias permanentes e institucionalizadas que se ocupen de la capacitación relacionada con la problemática de las concesiones, y de la regulación de los servicios públicos en general.
- 3.40 Finalmente, a través del fortalecimiento de las distintas áreas de gobierno, de la consolidación de grupos técnicos especializados, del desarrollo de la capacitación bajo diversas formas, y del establecimiento de sistemas de información y de difusión permanentes, se busca contribuir a la sustentabilidad en el largo plazo de los resultados que se alcancen mediante la ejecución del Programa.

E. Desembolsos, adquisición de bienes y contratación de servicios de consultoría

- 3.41 La adquisición de bienes y servicios y la contratación de consultores se efectuará de acuerdo con los procedimientos del Banco y del FOMIN sobre la materia. Dadas las características de las actividades a desarrollar, se prevé la contratación de firmas consultoras y de consultores individuales. El período de desembolsos está previsto en 30 meses.
- 3.42 El Beneficiario, por intermedio del Organismo Ejecutor, deberá presentar antes del primer desembolso de la Contribución, a satisfacción del Banco: (i) evidencia de que se ha constituido la UEP y se le ha asignado el personal correspondiente con las calificaciones y experiencia adecuadas para administrar y coordinar la ejecución del Programa; (ii) el plan inicial de ejecución del Programa con base en el Plan de Acción preliminarmente acordado, con las actividades previstas y el respectivo cronograma, las metas a alcanzar, y el detalle de las actividades de los primeros seis meses de ejecución; y (iii) la versión final de los Términos de Referencia que se utilizarán para la contratación de los servicios de consultoría en los distintos Subprogramas.

F. Supervisión

- 3.43 A partir de la iniciación del Programa, el Organismo Ejecutor deberá presentar al BID informes de progreso semestrales que permitan efectuar un adecuado seguimiento del mismo. Los informes deberán contener: (i) el avance de las actividades previstas en el Programa y grado de cumplimiento del plan de ejecución, incluyendo aspectos destacables y dificultades encontradas durante la ejecución del Programa si las hubiere, y medidas adoptadas para solucionarlas; (ii) el avance de los desembolsos en relación con lo previsto y las erogaciones realizadas, imputables a la contrapartida; (iii) una presentación sumaria de las recomendaciones y productos resultado de la ejecución del Programa, y acciones realizadas, previstas o propuestas para su implementación; (iv) las propuestas de cambio o adaptaciones del Programa que el Organismo Ejecutor considere necesario someter al Banco, que pueden incluir tanto modificaciones en los plazos como en la asignación entre los rubros de contratación; y (v) un resumen de las actividades que deban realizarse en el semestre siguiente. Asimismo, el organismo ejecutor entregará al Banco copia de los informes finales de los consultores, e informes intermedios y otros documentos que se consideren relevantes a los efectos de analizar las recomendaciones de los mismos.
- 3.44 Por otra parte, el convenio de cooperación técnica incluirá la obligación del Ejecutor de presentar los estados financieros del Programa, dictaminados por auditores independientes aceptables para el Banco, y de acuerdo con normas satisfactorias para éste.

G. Evaluación

- 3.45 Dentro de los seis meses siguientes a la finalización del Programa, el Ejecutor presentará un informe final con un sumario de las actividades desarrolladas; el destino de los gastos realizados con recursos del FOMIN y de contrapartida; los resultados alcanzados; las decisiones adoptadas como consecuencia del Programa, los resultados que se espera obtener a raíz de las mismas, y las principales conclusiones y enseñanzas adquiridas.

H. Viabilidad y riesgos

- 3.46 La concepción y diseño del Programa se enmarca en la política del gobierno de profundizar y extender a nuevas áreas la aplicación del régimen de concesiones. La utilización de este instrumento en el Uruguay ya lleva varios años, y precisamente la iniciativa para el Programa surgió del reconocimiento por parte del gobierno, en el marco del proceso de diálogo con el Banco, sobre la necesidad de fortalecer el proceso de concesiones y a los organismos en él involucrados. Por ello, se cree que existen buenas condiciones para la implantación de las recomendaciones y acciones que surjan de la ejecución del Programa, que exigirán del compromiso político del gobierno, e institucional de parte de los diversos entes

involucrados, para la continuidad del proceso de concesiones ya en marcha.

- 3.47 Los principales riesgos que podrían afectar la ejecución del Programa provendrían eventualmente de problemas en la coordinación interinstitucional, y de un insuficiente involucramiento por parte de los diversos organismos públicos con ingerencia directa en la preparación y otorgamiento de concesiones. Estos riesgos fueron extensamente discutidos durante la preparación del Programa, y tomados en consideración en el diseño del mismo. Se cree que el principal requisito para el logro de los objetivos propuestos, el activo involucramiento en el Programa de la OPP, el MTOP y organismos sectoriales con competencia en materia de concesiones de obras o servicios, se logrará a partir de la adecuada integración y funcionamiento de la UEP, y de la ejecución eficaz de las actividades definidas, aspectos estos reflejados en el Plan de Acción preliminar ya acordado con el gobierno. En el mismo sentido, el contenido y funcionamiento del Programa fueron ampliamente discutidos y acordados con el gobierno al más alto nivel, y ya durante la preparación del Programa se iniciaron actividades de difusión y esclarecimiento sobre sus objetivos y alcances, con importante participación de organismos de la administración central y descentralizados.
- 3.48 No se han identificado riesgos relevantes desde el punto de vista ambiental asociados a la ejecución del Programa, dadas las características de las actividades que lo componen. En cambio, la implantación de las acciones derivadas de la ejecución y recomendaciones del Programa sí podría tener impactos ambientales relevantes, dado que aumentaría el número de concesiones para la ejecución, operación y mantenimiento de obras de infraestructura y servicios asociados, especialmente en el sector transporte.
- 3.49 Al respecto, se considera que la legislación ambiental uruguaya, así como el órgano con competencia específica en materia ambiental -la DINAMA-, son en general adecuados para velar por el cuidado del medio ambiente en el marco de la implementación de proyectos de infraestructura.
- 3.50 En forma específica, la presente operación complementaría a la cooperación técnica para DINAMA antes mencionada, mediante una asistencia técnica que permitiría cubrir los problemas más directamente vinculados con el sistema de concesiones, especialmente la organización para el monitoreo y control de la calidad ambiental, y daría apoyo a los organismos con responsabilidad en esta materia.

#### IV. CONSISTENCIA CON LA ESTRATEGIA DEL BANCO PARA EL PAIS

- 4.1 El Programa contribuirá a la creación de un ambiente más propicio para la participación del sector privado en proyectos de infraestructura, siendo ello consistente con las prioridades del Banco para el país en la medida en que: (i) favorecerá el incremento de la competitividad de los sectores productivos a través del aumento de la eficiencia en la prestación de servicios de infraestructura; y (ii) facilitará la participación del sector privado en la provisión de obras y servicios tradicionalmente a cargo del sector público.

#### V. CUMPLIMIENTO DE LOS CRITERIOS DE ELEGIBILIDAD

- 5.1 El financiamiento de la presente operación es consistente con el objetivo general del FOMIN de fomentar la inversión privada, y expandir la participación del sector privado en la economía con el fin de acelerar el desarrollo económico y social, y realza el apoyo del Banco a la política de incentivar las inversiones privadas en el suministro y operación de la infraestructura. Asimismo, la propuesta es compatible con los lineamientos del FOMIN para la Facilidad de Cooperación Técnica según el Artículo III, sección 2 (d), del Convenio del FOMIN, que otorga prioridad a los proyectos que apoyan la ampliación de la inversión privada en el área de infraestructura.

## CUADRO RESUMEN DEL PROGRAMA

<b>MIF - FACILIDAD DE COOPERACION TECNICA</b> <b>URUGUAY - FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE CONCESIONES</b> <b>DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS</b> <b>(TC-96-07-19-6-UR)</b>		
<b>Objetivo general:</b> contribuir a aumentar la inversión privada para la provisión de infraestructura y servicios públicos, con fuerte impacto económico y social.		
<b>Objetivo específico:</b> fortalecer y dar impulso al sistema de concesiones de obras públicas y servicios en el Uruguay, perfeccionándolo en sus aspectos legales, institucionales, de organización, metodológicos, ambientales y promocionales, y apoyando la implantación de proyectos de concesión específicos.		
Subprogramas	Actividades	Resultados esperados*
<b>Subprograma de Desarrollo de Instrumentos Legales y Operativos</b>	Reglamentación de la Ley 15.637 de Concesiones de Obras Públicas y de otras normas.	Propuestas detalladas a los 7 meses.
	Propuesta ordenamiento institucional, organización y herramientas para implementación política de concesiones.	Propuesta detallada a los 7 meses.
	Guía para el diseño y preparación de proyectos de concesión.	Guía concluida a los 8 meses.
	Guía para la supervisión y seguimiento de concesiones.	Guía concluida a los 8 meses.
<b>Subprograma de Estudios y Desarrollo Institucional</b>	Identificación e Inventario de Proyectos Concesionables.	Inventario disponible a los 8 meses.
	Metodología de Estudio de Negocios.	Manual desarrollado a los 5 meses - Estudios de casos concluidos a los 7 meses.
	Estudio de Financiamiento de Concesiones	Propuesta detallada a los 14 meses.
	Organización para el Monitoreo y Control de Calidad Ambiental.	Propuestas detalladas a los 14 meses.
<b>Subprograma de Capacitación</b>	Asistencias de expertos internacionales	Contratación de 8 expertos durante el período de ejecución.
	Misiones de capacitación al exterior.	Ocho misiones con 12 prof.ejecutadas a los 16 meses.
<b>Subprograma de Promoción y Difusión</b>	Documentos de promoción.	Material disponible a los 14 meses.
	Seminario internacional de difusión.	Seminario realizado a los 20 meses.
<b>Subprograma de Apoyo a Proyectos Específicos</b>	Concesión Terminal de Contenedores Puerto de Montevideo.	Apoyo a evaluación de ofertas concluido a los 2 meses y a transferencia a los 6 meses.
	Concesiones de Ruta 1 y Ruta 11	Pliegos disponibles a los 7 meses.

\* Los plazos están contados a partir de la fecha de inicio de ejecución del Programa.

**URUGUAY**  
**PRESUPUESTO PROYECTO FOMIN "FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE CONCESIONES DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS"**  
**(TC-96-07-19-6)**  
**(en US\$)**

COMPONENTE	FOMIN	LOCAL	TOTAL	RUBROS
<b>ROLLO INSTRUMENTOS LEGALES E INSTITUCIONALES</b>	<b>233.000</b>	<b>42.000</b>	<b>275.000</b>	17 m/h consultor + 25 m/h profesional + apoyo
<b>RECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>	<b>290.000</b>	<b>105.000</b>	<b>395.000</b>	
ario e identificación de proyectos concesionables	100.000	36.000	136.000	9 m/h consultor + 21 m/h profesional + apoyo
ología de estudio de negocios	80.000	30.000	110.000	8 m/h consultor + 18 m/h profesional + apoyo
ciamento de concesiones	75.000	24.000	99.000	4,5 m/h consultor + 14 m/h profesional + apoyo
ización, monitoreo y control de calidad ambiental	35.000	15.000	50.000	5 m/h consultor + 9m/h profesional + apoyo
<b>ITACION</b>	<b>100.000</b>	<b>47.000</b>	<b>147.000</b>	
encias de expertos internacionales	100.000	15.000	115.000	8 expertos + 12 m/h profesional + apoyo
nes de capacitación al exterior	-	32.000	32.000	12 misiones
<b>ACION Y DIFUSION</b>	<b>40.000</b>	<b>19.000</b>	<b>59.000</b>	
entos de promoción	20.000	10.000	30.000	Preparación materiales difusión y prospectos de
ario de difusión	20.000	9.000	29.000	Un seminario internacional en 1998
<b>A PROYECTOS ESPECIFICOS</b>	<b>230.000</b>	<b>60.000</b>	<b>290.000</b>	
nal de contenedores Puerto de Montevideo	100.000	32.000	132.000	9 m/h consultor + 18 m/h profesional + apoyo
siones Ruta 1 y 11	130.000	28.000	158.000	12 m/h consultor + 16 m/h profesional + apoyo
<b>INACION Y SUPERVISION</b>	<b>82.000</b>	<b>182.000</b>	<b>264.000</b>	
d Ejecutora de Proyecto	60.000	182.000	242.000	24 m/h consultor + 60 m/h profesional + 24 m/h
sición de Software/hardware	22.000	-	22.000	Desarrollo Home Page y sistema de información
<b>VISTOS</b>	<b>50.000</b>	<b>-</b>	<b>50.000</b>	Aprox. 3% sobre costo total
<b>TOTAL PROYECTO</b>	<b>1.025.000</b>	<b>455.000</b>	<b>1.480.000</b>	

En la columna Rubros las categorías "consultor" y "experto" corresponden a financiamiento de FOMIN, y "profesional", "apoyo" y "secretaria" a

## PROYECTO DE RESOLUCION

### URUGUAY. COOPERACION TECNICA PARA UN PROGRAMA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE CONCESIONES DE OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS

El Comité de Donantes del Fondo Multilateral de Inversiones

#### RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Fondo Multilateral de Inversiones, proceda a formalizar los acuerdos necesarios con la República Oriental del Uruguay y a adoptar las demás medidas pertinentes para la ejecución del plan de operaciones a que se refiere el Documento MIF AT-\_\_\_\_\_, sobre cooperación técnica para el fortalecimiento del sistema de concesiones de obras y servicios públicos.
2. Destinar para los fines de esta resolución, hasta la suma de US\$1.025.000 con cargo a la Facilidad de Cooperación Técnica del Fondo Multilateral de Inversiones.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.