Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Centros de Aprendizaje Comunitario para Implementación y Desarrollo Sostenible

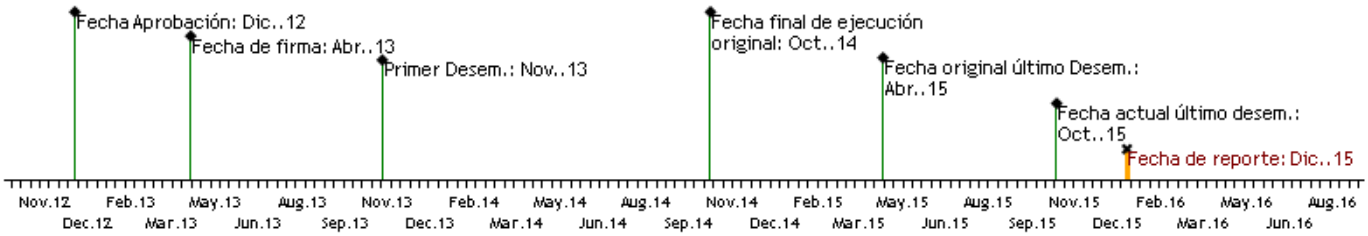
Nro. Proyecto: CH-M1056 - Proyecto No.: ATN/ME-13626-CH

Propósito: Establecimiento de Centro Comunitario de Aprendizaje (CCA) para la gestión de Agua Potable Rural (APR) y ecotecnologías de saneamiento rural en la Cooperativa Maule

País Administrador	País Beneficiario
CHILE	CHILE

Agencia Ejecutora:	SOCIEDAD DE DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LAUNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE LIMITA	**Líder equipo de diseño:**	CAROLINA CARRASCO
		Líder equipo de supervisión:	CAROLINA CARRASCO

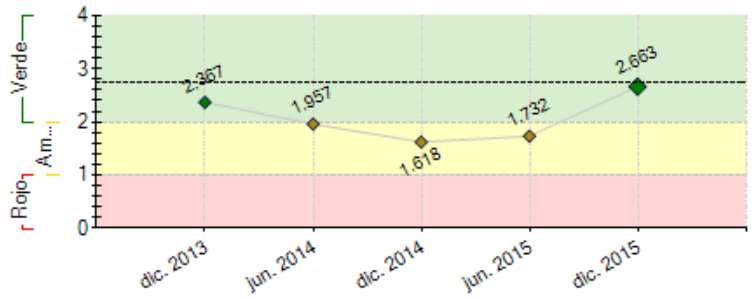
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$111,000.00	$7,033.33	$103,966.67
Contrapartida	$80,000.00	$0.00	$82,257.51

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

El proyecto finalizó su ejecución durante el primer semestre del año 2015, este último semestre se realizó la evaluación externa al proyecto, la que dio lugar a un interesante y constructivo debate entre el Fomin, el ejecutor y el evaluador. Este proceso fue participativo y sirvió para realizar una revisión de los aciertos y errores que se cometieron durante la ejecución del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

el proyecto no logro los resultados que se propuso ya que el CCA no esta operativo y FESAN no logro aumentar su posicionamiento en el sector.las principales razones para ello se deben a dificultades de ejecución por cambios en las políticas del principal beneficiario (cooperativa Maule) y debilidades de planificación e implementacion por parte de la AE. No obstante lo anterior, el proyecto si desarrollo materiales y herramientas de buena calidad para el fortalecimiento de la gestión de cooperativas de agua y saneamiento que podrán ser aprovechadas en futuras iniciativas y que estan a disposicion de todo publico en el sitio web http://www.ciapr.cl/.

Evaluación final

Esta iniciativa tuvo efectos en la operación general de las APR vinculadas a las actividades, presentando en mayor o menor grado una mejora en los tres aspectos abordados durante la intervención, los cuales se recogieron en el informe de Hito Final. Lastimosamente, la puesta del CCA virtual aún no ha comenzado a tener efectos considerables ya que al parecer sigue en proceso de consolidación. Sin embargo, es posible identificar algunas acciones que podrían potencializar los resultados obtenidos en el proyecto:

- Crear una estrategia que acerque el CCA virtual a las APR, como se mencionó en el capítulo de sostenibilidad.
- Trabajar en documentar los avances en conseguidos durante la ejecución, para que contribuyan a la construcción de la intervención nacional que está en proceso de preparación por el gobierno nacional, para apoyar el fortalecimiento de las APR.

- Y hacer un esfuerzo por que CCA virtual esté operando complemente.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

Evaluación final http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=40172808

SECCIÓN 3: INDICADORES

Propósito: Establecimiento de Centro Comunitario de Aprendizaje (CCA) para la gestión de Agua Potable Rural (APR) y ecotecnologías de saneamiento rural en la Cooperativa Maule

Clasificación: Insatisfactorio

	Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje
R.1	Metodologías de difusión y capacitación del CCA Maule sistematizadas y documentadas	0	1	1	0 %
R.2	Modelo de gestión cooperativa y Guía Metodológica para saneamiento de APR utilizando ecotecnología sistematizado y documentado.	0	1	0	0 %
R.3	La Cooperativa Maule y al menos 5 cooperativas de la Región han mejorado sus indicadores de gestión administrativa, operativa y comunitaria, especialmente en lo referido a saneamiento	0	6	6	0 %
R.4	El CCA de Maule cuenta con mecanismos establecidos para su sostenibilidad financiera y técnica.	0	1	1	0 %
R.5	FESAN ha duplicado el número de socios.	7	14	1	0 %
R.6	Modelo transferido a dos cooperativas de APR socias de FESAN	0	1	50	0 %
R.7	500 operadoras rurales de servicios de agua y saneamiento sensibilizadas por la experiencia de Maule	0	500	50	0 %
R.8	10 comunidades de la region de Maule sensibilizadas en aspectos ambientales y de salud relacionados con agua y saneamiento	0	10	10	0 %

Componente 1: Diagnostico y Establecimiento de mecanismos de operación, comunicación y funcionamiento del CCA Maule

Peso: 44%

Clasificación: Insatisfactorio

C1.I1	Diagnostico regional APR documentado	0	1	100	0 %
C1.I2	CCA Maule abierto a la comunidad y operando	0	1	0.1	0 %
C1.I3	el CCA Maule ha recibido solicitudes de información de APRs de 6 regiones del país	0	6	6	0 %
C1.I4	visitas al sitio web del CCA Maule llegan a un promedio de 2.000/mes	0	2000	50	0 %

Componente 2: Diagnóstico de gestión administrativa y comunitaria de sistemas de provisión de servicios de agua y saneamiento en la Región de Maule

Peso: 24%

Clasificación: Insatisfactorio

C2.I1	diagnósticos elaborados en 3 dimensiones para operadores APRs, validados por cada operador	0	10	13	0 %
C2.I2	% implementación de los planes de mejora	0	50	100	0 %

Componente 3: Desarrollo de capacidades para la gestión administrativa, comunitaria, de operación y mantenimiento de sistemas de saneamiento sostenible en Maule

Peso: 20%

Clasificación: Insatisfactorio

C3.I1	miembros de la Cooperativa Maule capacitados para operar y mantener el sistema de saneamiento	0	20	100	0 %
C3.I2	sistema de seguimiento operativo de saneamiento de Cooperativa Maule, se encuentra operativo y actualizado con un desfase inferior a 45 días	0	1	0.01	0 %
C3.I3	La cooperativa Maule cuenta con un Plan de Operación y Mantención anual del sistema de saneamiento, el cual es monitoreado mensualmente	0	1	0.01	0 %
C3.I4	transferencia de metodologías de gestión comunitaria (y administrativa) a dirigentes (operadores) de APR	0	60	100	0 %
C3.I5	Cooperativa Maule ha cumplido las metas operacionales y de gestión de su sistema de saneamiento	0	1	0.01	0 %

Componente 4: Diseminación y transferencia.

Peso: 12%

Clasificación: Satisfactorio

C4.I1	Numero de cooperativas socias de FESAN a las que se ha transferido la experiencia	0	2	100	0 %
C4.I2	Numero de miembros de las Cooperativas que reciben la transferencia capacitados en operación y mantencion de sistemas de saneamiento	0	8	18	0 %
C4.I3	El CCA Maule cuenta con una planificación anual para la realización de talleres de formación y sensibilización	0	1	1	0 %
C4.I4	Numero de operadores APR a los cuales se ha difundido el Modelo	0	500	50	0 %

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Diseño del proyecto/Componentes

[X] Falta de un sistema de seguimiento y evaluación

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. Las inversiones necesarias para implementar las mejoras requeridas en el sistema de saneamiento en la Comunidad de Maule presentan demoras que impidan operacionalizar en su totalidad el modelo a desarrollar

Nivel: Baja **Responsable:** Invitado Proyecto **Estado:** Vigente

Comentarios: Este factor dejó de ser un riesgo para convertirse en una realidad, la organización decidió cambiar el tipo de tecnología de saneamiento a ser implementada lo que afectó los resultados del proyecto.

2. Las Organizaciones de Agua Potable no utilizan la plataforma del CCA Virtual como medio de información y capacitación.

Nivel: Baja **Responsable:** Coordinador del proyecto **Estado:** Vigente

Comentarios: Se espera mitigar este riesgo en el proceso de sustentabilidad de la propuesta.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable
Si bien existe material para el fortalecimiento de las APRs de buena calidad y un sitio web donde estos están a disposición de la comunidad, la pagina web no ha sido actualizada en los últimos 12 meses y no hay un community manager que mantenga vivo el capital social desarrollado durante la ejecución del proyecto.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de **compromiso** de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y/o actividades del proyecto	
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Según lo comprometido por la agencia ejecutora del proyecto, la sostenibilidad del CCA virtual será su responsabilidad, poniendo a disposición los recursos técnicos y humanos necesarios para su continuidad operativa por al menos tres años, luego de este plazo se entregará su administración a una organización de Agua Potable Rural que esté en condiciones de asumir la administración del mismo.

Plan de Sostenibilidad http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativo a	Autor
1. El voluntariado en parte del equipo profesional, es un aporte deseable que apalanca recursos humanos y financieros, sin embargo este voluntariado debe estar circunscrito a un nivel técnico y/o de consejería, no así a niveles de responsabilidades de gestión y coordinación, toda vez que puede generar dificultades en la ejecución.	Design	caro, victor
2. Documentar los acuerdos tomados entre los socios del proyecto es un imperativo a efectos de evitar confusiones al final del proceso.	Implementation	caro, victor
3. Luego de la evaluación externa realizada al proyecto, quedó en evidencia la necesidad de mejorar los registros de las actividades realizadas, utilizando memorias y otro tipo de verificadores para cada una de ellas.	Implementation	caro, victor

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Manual gestion administrativa y comunitaria para APRs

Productos principales del proyecto

[Mar. 2014] 1.2 Catastro y Mapeo de actores relevantes en agua potable y saneamiento rural (Other)

Autor: Fernando Krauss

[Mar. 2015] MANUAL PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y COMUNITARIA PARA COMITÉS Y COOPERATIVAS DE AGUA POTABLE RURAL (Handbooks/Procedure guides)

Autor: CIESCOOP

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

10/MAR./2016 Informe de Evaluación Final [http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=40172808]

Ficha del proyecto http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=CH-M1056&lg=SP