Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: IdeasLab Quibdó

Nro. Proyecto: CO-T1465 - Proyecto No.: ATN/ME-16507-CO

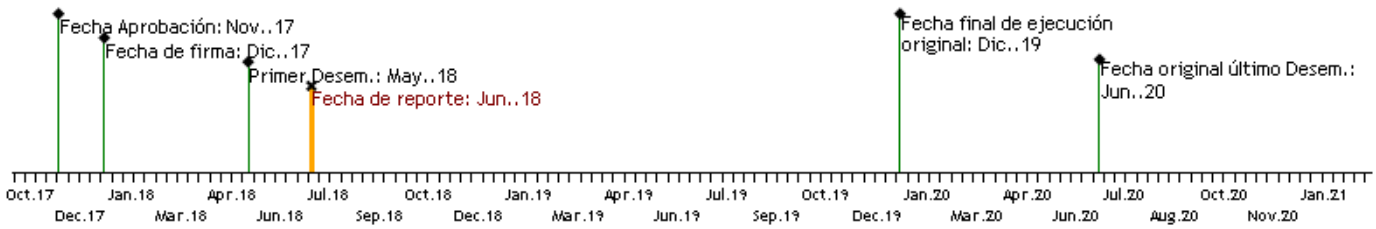
Propósito: Probar nuevos procesos creativos que produzcan nuevas ideas sobre cómo lograr que Quibdó se convierta en el referente en la gestión sostenible de recursos naturales y culturales del Pacífico.

País Administrador	País Beneficiario
COLOMBIA	COLOMBIA

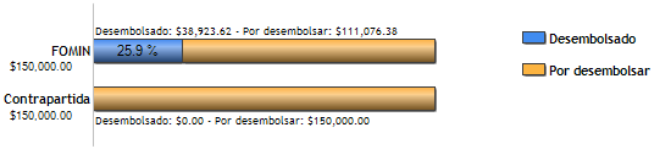
Agencia Ejecutora: FUNDACION MARIO SANTO DOMINGO

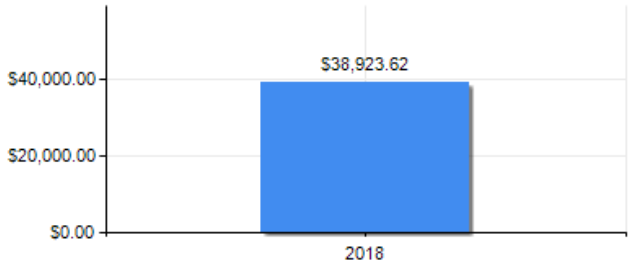
Líder equipo de diseño: CHRISTINE TERNENT
Líder equipo de supervisión: CHRISTINE TERNENT

CICLO DEL PROYECTO

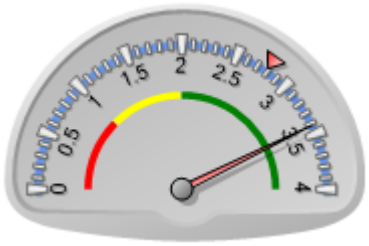


RECURSOS

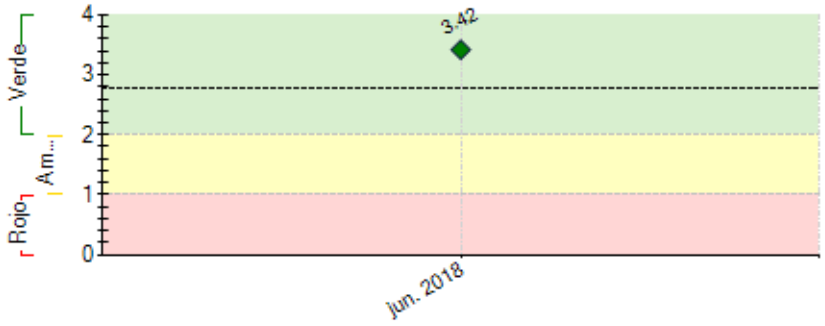




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.42
Promedio FOMIN: 2.791

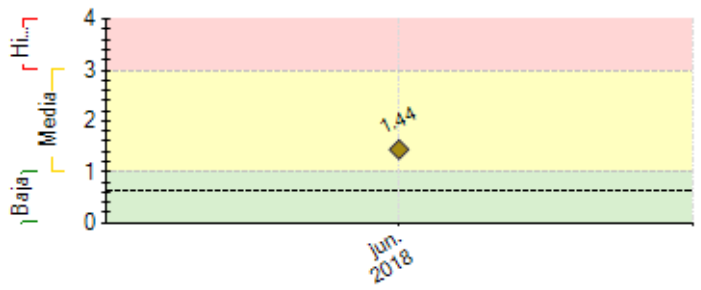


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.64

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En estos meses, los principales logros del proyecto fueron: i) cumplir el Hito 1 y ii) lograr el Indicador 1 (componente 1). Ambas gracias al trabajo entre la Fundación y KnowInnovation, consultora experta en procesos de co-creación, para la preparación del IdeasLab. Logramos tener más de 300 aplicaciones y definir los criterios de selección para elegir a los 30 participantes finales. Además, la Fundación ha contactado posibles aliados para colaborar en las diferentes etapas del proyecto, particularmente en la estructuración de los proyectos para encontrar oportunidades de inversión. Hemos tenido varios obstáculos, particularmente en (i) comprender el entorno local y (ii) contratar a KnowInnovation. Para resolver lo primero, la Fundación visitó Quibdó para entender mejor su ecosistema de emprendimiento y organizó una mesa redonda llamada "Mesa del Chocó" para discutir con alrededor de 50 personas locales y nacionales la promoción del desarrollo del Chocó. Esto fue estratégico para lanzar el IdeasLab y la convocatoria para participar. Con respecto a lo segundo, la contratación de una consultora extranjera presentó desafíos para la Fundación y estamos incorporando ajustes para mejorar nuestros tiempos de respuesta. En los próximos seis meses, nos concentraremos en (i) implementar el IdeasLab y (ii) contratar a los consultores para estructurar los proyectos resultantes del taller así como a la firma auditora.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Como era de esperarse con una metodología innovadora como el IdeasLab, el FOMIN y el Ejecutor han tenido un aprendizaje acelerado. El FOMIN ha acompañado al ejecutor en particular a superar cuellos de botella, a presenciar la contextualización del IdeasLab localmente, a definir criterios y participantes y a promover a los actores del IdeasLab, incluidos los mentores, panel de revision de propuestas. Asistió a la Mesa del Chocó para generar presencia institucional de todos los aliados del Proyecto para el lanzamiento local del evento.

El trabajo del Ejecutor ha sido uno de los mejores dado el reto de entender la metodología y en acercarse a la firma internacional experta para poder organizar todo lo que se requiere para realizar un evento en Quibdó, capital del Departamento del Chocó, el 10 de septiembre, menos de un año desde la firma del Proyecto, cuando muchos otros proyectos aún están cumpliendo condiciones previas y organizando su trabajo. La seleccion de la coordinadora ha sido totalmente acertado y ha realizado un trabajo de gran organización, planeación y capacidad de ejecución en total alineación con el resto de la organización y con el FOMIN.

En el segundo semester, además de realizar el IdeasLab y la identificación y contratación de los expertos para llevar las ideas a proyectos, también se hará una evaluacion de la metodología para Colombia incorporando lecciones aprendidas para hacer un taller para intercambiar aprendizajes y mejores practices entre los actores. Esto servirá a su vez para la transferencia de la metodología de la firma experta al Ejecutor para que pueda replicarla en dos comunidades en la Costa Atlántica.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir a que la innovación institucional, empresarial y económica sea inclusiva y genere resultados que lleven a una mayor calidad de vida para el ciudadano promedio de Quibdó.	I.1	Número de emprendedores y entidades del ecosistema de emprendimiento e innovación que expresan interés en adoptar la metodología de IdeasLab como herramienta de trabajo	0				10 Dic. 2019	0	
Propósito: Probar nuevos procesos creativos que produzcan nuevas ideas sobre cómo lograr que Quibdó se convierta en el referente en la gestión sostenible de recursos naturales y culturales del Pacífico.	R.1	Número de iniciativas que iniciaron implementación.	0				3 Dic. 2019	0	

Componente 1: Preparación, diseño e implementación de un IdeasLab **Peso:** 45% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de personas que postulan para participar en el IdeasLab	0				80	305	Finalizado
							Dic. 2018	Jun. 2018	
	C1.I2	Número de personas que participan en el IdeasLab	0				30		
							Dic. 2018		
Componente 2: Seguimiento e incubación/preparación de las propuestas **Peso:** 45% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Iniciativas que son presentadas en la reunión de inversionistas para su financiamiento	0				3		
							Jun. 2019		
	C2.I2	Fondos comprometidos para la implementación de las iniciativas	0				250000		
							Dic. 2019		
Componente 3: Sistematización de la experiencia y lecciones aprendidas **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Modelo de IdeasLab sistematizado y preparado para su réplica	0				1		
							Dic. 2019		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	5	Jun. 2018	5	Abr. 2018	Logrado
H1	Definiciones de criterios para invitar participantes	1	Jul. 2018	1	Abr. 2018	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Dificultades en adquisiciones

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Posibilidad de que los nuevos proyectos no reciban financiación para su implementación.	Media	Este riesgo se mitigará, al ser ejecutado por la Fundación Mario Santo Domingo, una de las fundaciones corporativas más reconocidas en el país, que, junto con el BID-FOMIN, invitarán, a otros financiadores a conocer los proyectos en una reunión de presentación a potenciales inversionista y a concursos similares a los los realizados por el Fondo Colombia Sostenible y otros. Asimismo, los criterios de selección de las ideas incorporarán aquellas que tengan más potencial de inversión.	Project Guest
2. Que no se identifiquen ideas y potenciales soluciones innovadoras que puedan llevar a responder la pregunta central planteada.	Media	Para mitigar este riesgo se tendrá la facilitación de KnowInnovation, la empresa experta en la metodología, con una selección rigurosa de participantes que puedan trabajar conjuntamente para lograr ideas innovadoras que puedan convertirse en proyectos. Igualmente, el Proyecto se basará en la red de contactos que el FOMIN tiene en Colombia y en América Latina en temas de emprendimiento e innovación para asegurar un adecuado pipeline de ideas.	Project Guest
3. El proyecto puede ser percibido como una idea “extranjera” y las personas de Quibdó no crean en las ideas resultantes del IdeasLab.	Media	Para mitigar este riesgo, se buscará que el 50% de los participantes del IdeasLab sean de Quibdó y que el panel de evaluación incluya personas del sector privado locales. Además, se logrará que los facilitadores hablen español durante la realización del taller. Así mismo, la organización logística del taller contará solamente con proveedores Quibdoseños.	Project Coordinator
4. Falta de interés de instancias públicas y privadas en replicar el modelo	Media	Para mitigar este riesgo, se organizará una reunión al finalizar el proyecto con diferentes entidades aliadas del BID/FOMIN y de la Fundación Mario Santo Domingo para presentar la experiencia y la metodología del IdeasLab y desmostrar cómo esta puede ser utilizada en diferentes contextos del país.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La Fundación ha tomado medidas para asociarse con instituciones claves, en particular con Detonante y el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS). Detonante ha estado presente desde el 2015 en Quibdó y ha sido clave para introducir a la Fundación y al proyecto en la ciudad, especialmente conectándonos con personas y entidades claves en temas culturales y ambientales. Una vez finalizado el IdeasLab en 2019, el objetivo es que la alianza con Detonante nos ayude a supervisar la implementación de los proyectos resultantes del IdeasLab. Por otra parte, estamos construyendo una alianza de largo plazo con el Ministerio para aunar esfuerzos para promover negocios verdes y conectarnos con la oficina de la ciudad, lo cual nos ha permitido convocar a entidades e individuos del sector de medio ambiente en Quibdó como posibles participantes del IdeasLab. En los próximos meses, es importante formalizar estas alianzas estratégicas.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. 2) Conocer los impuestos nacionales que aplican a los principales contratos facilita el manejo de expectativas entre los grupos de interés. La contratación de entidades extranjeras puede generar impuestos que no estén dentro de las exenciones aprobadas por la ley para dineros provenientes de cooperación internacional. Esto puede afectar el presupuesto y la ejecución del proyecto. Por lo tanto, es crucial considerar todos los posibles impuestos durante la ideación y negociación del proyecto, particularmente cuando las instituciones nacionales están contratando consultores internacionales.	Design	Ponce Maya, María Patricia
2. 1) El manejo de los grupos de interés más relevantes debe ser impecable. Debido al valor estratégico del proyecto, ciertas decisiones deben ser consultadas por todos los actores involucrados. Para esto, es esencial considerar al BID/FOMIN como un socio ejecutor, particularmente para desbloquear desafíos y mantener el objetivo estratégico del proyecto.	Implementation	Ponce Maya, María Patricia