



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Estado de Chiapas: Impulso de Asociaciones Público-Privadas (PIAPPEM)

Nro. Proyecto: ME-M1058 - Nro. Operación: ATN/ME-12378-ME

Propósito: Fortalecer la capacidad institucional y técnica del Estado de Chiapas con el objetivo de que pueda aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo con ello la expansión y operación de su infraestructura y servicios públicos, mediante el incremento de la participación privada en los mismos.

País Administrador
MÉXICO

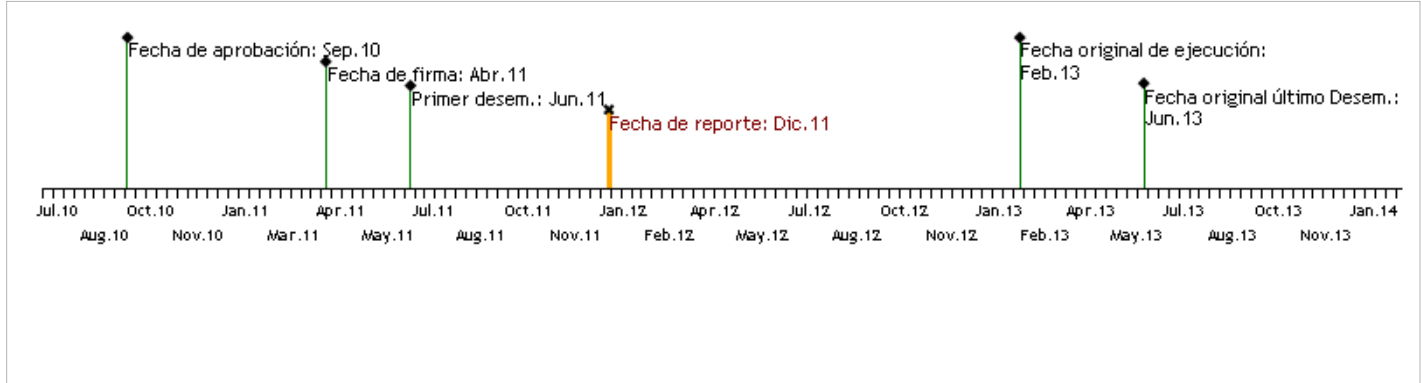
País Beneficiario
MÉXICO

Agencia Ejecutora:

Líder equipo de diseño:

Líder equipo de supervisión: Almeyda, Miguel Angel

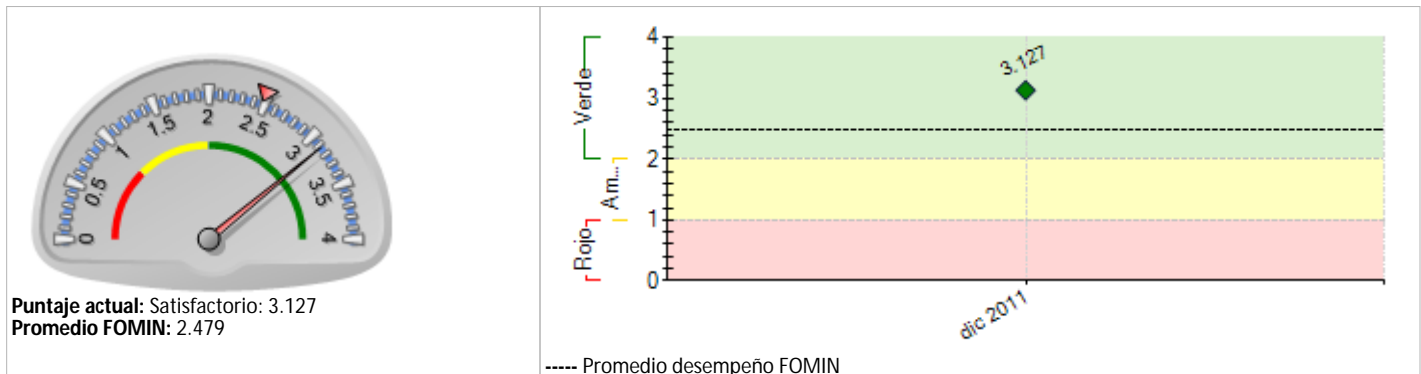
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



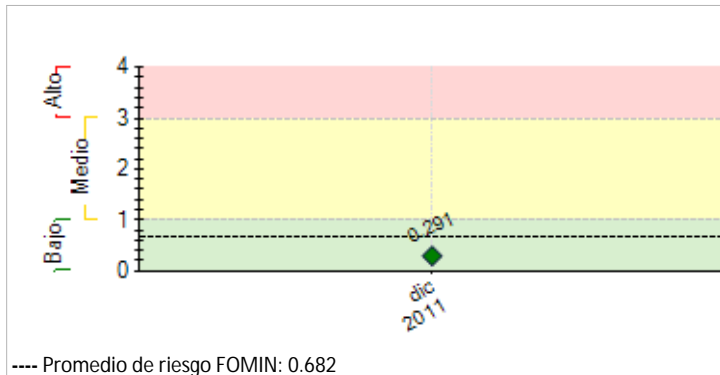
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Bajo

Adquisiciones: Bajo

Capacidad Técnica: Bajo

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1.- RESULTADOS:

- La SH ha logrado comenzar el fortalecimiento de su capacidad institucional, técnica, legal y financiera para el Estado de Chiapas, a través de la *integración de la Unidad Promotora de Proyectos Público Privados (UP3-Chiapas)*, ésta se concretó con la formalización del proceso de elegibilidad y contratación de dos especialistas (Técnico y Legal), *asimismo ha adquirido y dotado a la Unidad PPP del equipamiento necesario* para su correcta operación y funcionamiento.
- Identificación de Cartera de Proyectos* susceptibles de desarrollarse bajo esquema APP, en su mayoría Inversión Pública Productiva encaminada a la construcción, rehabilitación y mejora de infraestructura existente; así como se contempla Infraestructura Social abarcando los rubros de educación y salud, misma que *fue presentada por el equipo UP3 Chiapas en el marco del PPPAméricas 2011*.
- Inscripción de funcionarios para capacitación en APP's*.
- Se identificó el Proyecto Piloto a implementarse*, consiguiendo recursos externos para la contratación de estudios previos con fondos provenientes de FIDESUR.

2.- ÁREAS DE DIFICULTAD/RETRASOS:

- Cambios de funcionarios al interior de la SH, aunado al clima político generado por los tiempos electorales, son factores determinantes en el atraso de compromisos pactados. Se ha logrado avances dado el acercamiento de la UP3 con funcionarios Estatales, FOMIN e IP.

3.- ACCIONES:

- Seguimiento del Proyecto Piloto.
- Adecuación de Marco Normativo Estatal.
- Institucionalidad de la UP3.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Fortalecer la capacidad institucional y técnica del Estado de Chiapas con el objetivo de que pueda aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo con ello la expansión y operación de su infraestructura y servicios públicos, mediante el incremento de la participación privada en los mismos.	P.11 Al final de la ejecución del Proyecto: El Estado de Chiapas habrá adjudicado la concesión y/o el contrato de prestación de servicios de un proyecto piloto.	0				1 Dic 2012	0	
Componente 1: I. DESARROLLO INSTITUCIONAL DEL ESTADO DE CHIAPAS PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS DE APP Peso: 80% Clasificación:	C1.11 a.1 Al quinto mes de iniciado el convenio el Estado cuenta con una propuesta de funciones institucionales de la UP3/Chiapas para ser publicada en el periódico oficial del Estado	0				1 Ago 2011	0.5 Nov 2011	Atrasado
	C1.12 b.1 En los 2 primeros meses de firmado el convenio el Estado ha contratado a los integrantes de la UP3/Chiapas	0				3 May 2011	3 Sep 2011	Finalizado
	C1.13 b.2 Durante el periodo de vigencia del convenio los integrantes de la UP3 Chiapas y 20 funcionarios del Estado han participado en las capacitaciones realizadas por el Banco en el marco del PIAPPEM.	0				24 Ene 2013		
Componente 2: II. IDENTIFICACIÓN DE UNA CARTERA DE PROYECTOS APP Y ESTRUCTURACIÓN DE UN PROYECTO PILOTO. Peso: 20% Clasificación:	C2.11 a.1 Al 5º mes de firmado el convenio el Estado de Chiapas cuenta con una cartera de proyectos susceptibles a ser desarrollados bajo esquemas de APP	0				1 Ago 2011	1 Ago 2011	Finalizado
	C2.12 b.1 Al 5º mes de firmado el convenio el Estado de Chiapas ha formalizado ante el BID el proyecto piloto que será estructurado durante la vigencia del mismo.	0				1 Ago 2011	1 Ago 2011	Finalizado
	C2.13 b.2 En el mes 22 de vigencia del convenio el Estado de Chiapas ha adjudicado el contrato de APP del proyecto piloto	0				1 Ene 2013		
Hitos		Planeado	Fecha de	Logrado	Fecha alcanzada	Estado		

cumplimiento						
H0	Condiciones previas	5	Sep 2011	5	May 2011	Logrado
H1	Conformación de Unidad Promotora de Proyectos Público-Privados (UP3/Chiapas)	1	Sep 2011	1	Sep 2011	Logrado
H2	Definición del marco institucional para implementación APP/PPS adecuado a las necesidades particulares de Chiapas.	1	Mar 2012			
H3	Definición de proyecto piloto a implementarse	1	Mar 2012			
H4	Formación/capacitación de equipo técnico que integre la UP3/Chiapas + 21 funcionarios.	24	Sep 2012			
H5	Foro Chiapas sobre APP/PPS (diseminación del programa entre sector público y privado).	1	Sep 2012			
H6	Definición de cartera de proyectos APP/PPS	1	Sep 2012	1	Ago 2011	Logrado
H7	Estudios para la preparación de proyecto piloto	1	Sep 2012	1	Dic 2011	Logrado
H8	Estructuración y licitación de proyecto piloto APP/PPS	1	Mar 2013			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La ley vigente en Chiapas estipula que el Congreso tiene la facultad de aprobar o no la asignación multianual de recursos presupuestarios a cada uno de los proyectos APP que se le presentan. En este sentido, el riesgo más importante que, en general, se anticipa en Chiapas a pesar de la voluntad de avance de las autoridades del poder ejecutivo participantes, es la posibilidad de resistencia del Congreso local a la aprobación individual de proyectos tipo APP.	Medio	Con objeto de aliviar dicho riesgo, el equipo de proyecto ha considerado como criterio clave para la selección de los Estados participantes en el PIAPPEM, la voluntad política de sus autoridades de promover ante sus respectivas legislaturas locales los proyectos APP propuestos. El caso del Estado de Chiapas se avizora favorable en tanto existen coincidencias importantes entre los poderes ejecutivo y legislativo locales.	Coordinador del Proyecto
2. Carencia de recursos disponibles para la elaboración de estudios y estructuración de proyectos.	Bajo	Tratar de que el presupuesto Estatal tenga previsto recursos disponibles para la elaboración de estudios y estructuración de proyectos.	Coordinador del Proyecto
3. • Existe disposición y voluntad política entre las autoridades del Estado para promover la institucionalización de esquemas de identificación, evaluación y estructuración de APP.	Bajo	Tratar de consolidar un dialogo con las autoridades para promover la institucionalización de esquemas de identificación, evaluación y estructuración de APP.	Coordinador del Proyecto
4. • Las condiciones macroeconómicas se estabilizan y generan confianza a los inversionistas	Bajo	Revisar las condiciones macroeconomicas que sean estables para que generen confianza a los inversionistas	Coordinador del Proyecto
5. • El escenario macroeconómico, político, institucional y legal en el México se mantiene propicio para garantizar sostenibilidad de esquemas APP. • Existe disposición y voluntad política entre las autoridades del Estado para promover la institucionalización de esquemas de identificación, evaluación y estructuración de APP.	Bajo	Si no hay disposición y voluntad política tratar de generar un ambiente de discusión para promover la estructuración de APP.	Coordinador del Proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 8 RIESGOS VIGENTES: 8 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO***[No se reportaron factores para este período]***Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

La integración de la Unidad Promotora de Proyectos Público Privados para el Estado de Chiapas, conformada por especialistas con conocimiento y experiencia en las áreas que demanda la implementación de los esquemas APP, así como el estrecho vínculo que se ha mantenido a la fecha con funcionarios estatales y del PIAPPEM, hacen prueba plena de la seriedad, solvencia, responsabilidad y capacidad de los profesionales que integran la Unidad PPP.

El convencimiento que la UP3 Chiapas tiene sobre el compromiso del Convenio ATN/ME-12378-ME, y los beneficios sociales que representa la implementación de la alianza estratégica entre el Ente Público y la Iniciativa Privada es el factor determinante que alentará el trabajo en equipo y la exposición fundada de las ventajas inherentes que conlleva el desarrollo de las APP para conseguir un alto impacto en la infraestructura pública productiva y social que necesita esta región de México.

Por lo anterior media un compromiso legítimo por parte del aparato institucional para llevar adelante las actividades previstas en el Convenio.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavía.]