Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Estado de Chiapas: Impulso de Asociaciones Público-Privadas (PIAPPEM)

Nro. Proyecto: ME-M1058 - Nro. Operación: ATN/ME-12378-ME

Propósito: Fortalecer la capacidad institucional y técnica del Estado de Chiapas con el objetivo de que pueda aplicar esquemas armonizados de APP,permiitendo con ello la expansión y operación de su infraestructura y servicios públicos, mediante el incremento de la participación privada en los mismos.

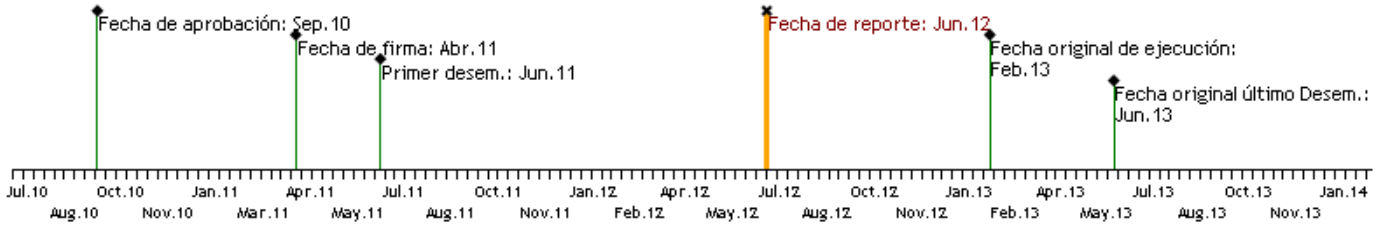
País Administrador	País Beneficiario
MÉXICO	MÉXICO

Agencia Ejecutora: SECRETARIA DE HACIENDA DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIAPAS

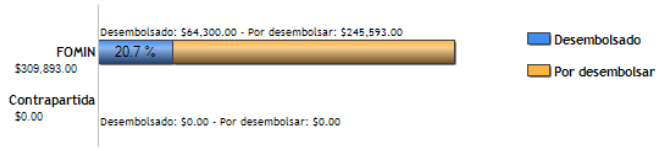
Líder equipo de diseño:

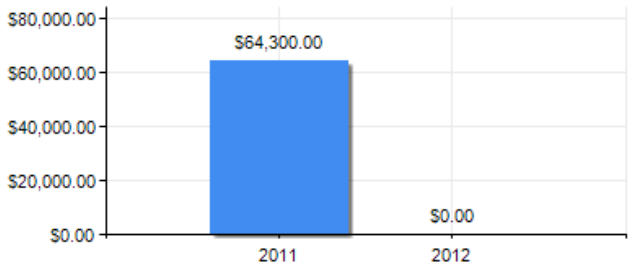
Líder equipo de supervisión: Almeyda, Miguel Angel

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

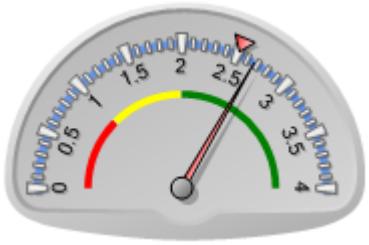


RECURSOS

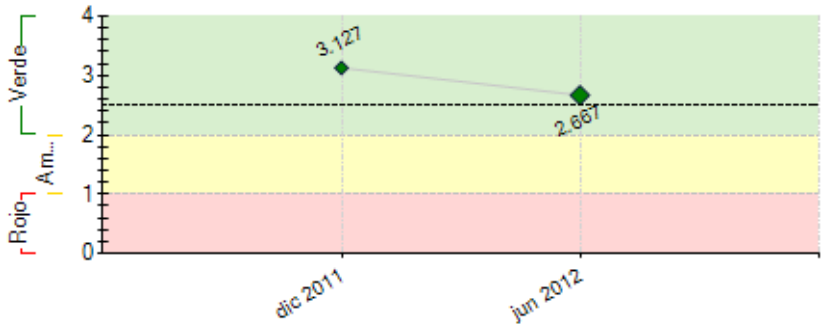




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.667
Promedio FOMIN: 2.51

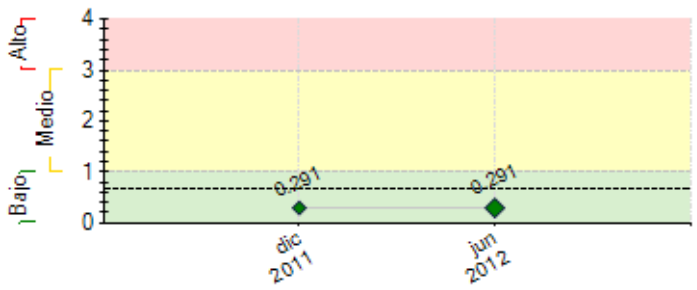


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.651

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1.**Definición del Marco Institucional para implementación APP Chiapas.**

a. Se obtiene un "Análisis y Diagnóstico para la implementación de APP's en Chiapas" se menciona la reforma a la Constitución del Estado

b. Analiza la Ley de PPS y pondera la necesidad de actualizar el marco legal

c. Entrega un Proyecto de Ley para que el Estado publique su propia "Ley de APP's Estatal

2.**Definición del Proyecto Piloto a Implementarse**

a. Se agrega 1 Proyecto Piloto: Parque Eólico; los estudios de viento arrojan un capital eólico importante; se esperan beneficios para diversos municipios del Estado

3.**Proyecto Piloto APP/PPS**

a. Se adjudica el Proyecto Piloto Eólico bajo esquema PPS por Biodiesel Chiapas y la Unidad

4.**Dificultades o retrasos del Proyecto.**

a. Retraso en contratación de Reglamento para Ley APP's

b. Elecciones Estatales y Federales

5.**Riesgos del Proyecto / Perspectivas Futuras**

a. Riesgos por cambio de administración Estatal, Congreso y Municipios.

b. El candidato ganador, siendo Senador por Chiapas, votó a favor de la Ley de APP's Federal; El esquema APP le es familiar, comprende sus ventajas.

c. Panorama y continuidad del Proyecto determinado: *altamente viable*.

6.**Acciones a poner énfasis en lo que resta de la ejecución.**

a. Conclusión en la estructuración de los Proyectos que se han decidido estructurar por vía APP

b. Continuidad en capacitación de desarrollo de APP's

c. Conseguir la institucionalización de la Unidad PPP Chiapas en la Administración Pública.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Ante el cambio de gobierno próximo surge la incertidumbre de si la nueva administración tendrá interés en dar seguimiento al proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Resultados

a. Contratación de Estudio Costo Beneficio para el Proyecto Piloto "Nueva Ciudad Universitaria de la Universidad Autónoma de Chiapas".

b. Asesoría para la adjudicación del Segundo Proyecto Piloto "Parque Eólico en el Municipio de Arriaga".

c. Adjudicación a un Inversionista Proveedor bajo esquema PPS del Proyecto Piloto "Parque Eólico en el Municipio de Arriaga".

d. Obtención del Análisis y Diagnóstico para la implementación de APP's en Chiapas.

e. Proyecto para la Ley de Asociaciones Público Privadas para el Estado de Chiapas.

f. Términos de Referencia para renovación de "Cartera de Proyectos APP-Chiapas".

2. Retrasos, causas y acciones tomadas para solucionarlas.

a. Retraso en aportación Estatal al Convenio BID-Chiapas.

i. Carencia de recursos presupuestales.
ii. Derivado de la implementación de Políticas de Austeridad Gubernamental

- ***Gestión Interna-Administrativa de Recursos: Exitosa.***

b. *Retraso en contratación del Reglamento para la Ley de APP's.*
i.Por de cambios internos en la Administración
ii.Elecciones Estatal y Federal.

- ***Gestión Administrativa de Recursos: Exitosa.***

3. Acciones esperadas para el próximo semestre.

a. Contratación Renovación Cartera de Proyectos APP para el Estado de Chiapas.

b. Planeación logística del Foro de Experiencias Chis.

c. Participación en Talleres y Programas de capacitación en materia de APP.

d. Difusión del Proyecto Piloto mediante Road Shows

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Ante el cambio de gobierno próximo surge la incertidumbre de si la nueva administración tendrá interés en dar seguimiento al proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: Fortalecer la capacidad institucional y técnica del Estado de Chiapas con el objetivo de que pueda aplicar esquemas armonizados de APP,permiitendo con ello la expansión y operación de su infraestructura y servicios públicos, mediante el incremento de la participación privada en los mismos.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	Al final de la ejecución del Proyecto: El Estado de Chiapas habrá adjudicado la concesión y/o el contrato de prestación de servicios de un proyecto piloto.	0				1 Dic 2012	0	

Componente 1: I. DESARROLLO INSTITUCIONAL DEL ESTADO DE CHIAPAS PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS DE APP

Peso: 80%

Clasificación: Insatisfactorio

C1.I1	a.1 Al quinto mes de iniciado el convenio el Estado cuenta con una propuesta de funciones institucionales de la UP3/Chiapas para ser publicada en el periódico oficial del Estado	0				1 Ago 2011	0.5 Nov 2011	Atrasado
C1.I2	b.1 En los 2 primeros meses de firmado el convenio el Estado ha contratado a los integrantes de la UP3/Chiapas	0				3 May 2011	3 Sep 2011	Finalizado
C1.I3	b.2 Durante el periodo de vigencia del convenio los integrantes de la UP3 Chiapas y 20 funcionarios del Estado han participado en las capacitaciones realizadas por el Banco en el marco del PIAPPEM.	0				24 Ene 2013		

Componente 2: II. IDENTIFICACIÓN DE UNA CARTERA DE PROYECTOS APP Y ESTRUCTURACIÓN DE UN PROYECTO PILOTO.

Peso: 20%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	a.1 Al 5º mes de firmado el convenio el Estado de Chiapas cuenta con una cartera de proyectos susceptibles a ser desarrollados bajo esquemas de APP	0				1 Ago 2011	1 Ago 2011	Finalizado
C2.I2	b.1 Al 5º mes de firmado el convenio el Estado de Chiapas ha formalizado ante el BID el proyecto piloto que será estructurado durante la vigencia del mismo.	0				1 Ago 2011	1 Ago 2011	Finalizado
C2.I3	b.2 En el mes 22 de vigencia del convenio el Estado de Chiapas ha adjudicado el contrato de APP del proyecto piloto	0				1 Ene 2013	1 Mar 2012	Finalizado

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Sep 2011	5	May 2011	Logrado
H1	Conformación de Unidad Promotora de Proyectos Público-Privados (UP3/Chiapas)	1	Sep 2011	1	Sep 2011	Logrado
H2	Definicion del marco institucional para implementcion APP/PPS adecuado a las necesidades particulares de Chiapas.	1	Mar 2012	1	Mar 2012	Logrado
H3	Definición de proyecto piloto a implementarse	1	Mar 2012	1	Ago 2011	Logrado
H4	Formación/capacitación de equipo técnico que integre la UP3/Chiapas + 21 funcionarios.	24	Sep 2012			
H5	Foro Chiapas sobre APP/PPS (diseminacion del programa entre sector publico y privado).	1	Sep 2012			
H6	Definicion de cartera de proyectos APP/PPS	1	Sep 2012	1	Ago 2011	Logrado
H7	Estudios para la preparación de proyecto piloto	1	Sep 2012	1	Dic 2011	Logrado
H8	Estructuracion y licitacion de proyecto piloto APP/PPS	1	Mar 2013			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Cambios en la política nacional

[X] Cambios en la política de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La ley vigente en Chiapas estipula que el Congreso tiene la facultad de aprobar o no la asignación multianual de recursos presupuestarios a cada uno de los proyectos APP que se le presentan. En este sentido, el riesgo más importante que, en general, se anticipa en Chiapas a pesar de la voluntad de avance de las autoridades del poder ejecutivo participantes, es la posibilidad de resistencia del Congreso local a la aprobación individual de proyectos tipo APP.	Medio	Con objeto de aliviar dicho riesgo, el equipo de proyecto ha considerado como criterio clave para la selección de los Estados participantes en el PIAPPEM, la voluntad política de sus autoridades de promover ante sus respectivas legislaturas locales los proyectos APP propuestos. El caso del Estado de Chiapas se avizora favorable en tanto existen coincidencias importantes entre los poderes ejecutivo y legislativo locales.	Coordinador del Proyecto
2. Carencia de recursos disponibles para la elaboración de estudios y estructuración de proyectos.	Bajo	Tratar de que el presupuesto Estatal tenga previsto recursos disponibles para la elaboración de estudios y estructuración de proyectos.	Coordinador del Proyecto
3. • Existe disposición y voluntad política entre las autoridades del Estado para promover la institucionalización de esquemas de identificación, evaluación y estructuración de APP.	Bajo	Tratar de consolidar un dialogo con las autoridades para promover la institucionalización de esquemas de identificación, evaluación y estructuración de APP.	Coordinador del Proyecto
4. • Las condiciones macroeconómicas se	Bajo	Revisar las condiciones macroeconomicas que sean estables para que	Coordinador del Proyecto

estabilizan y generan confianza a los inversionistas		generen confianza a los inversionistas	
5. • El escenario macroeconómico,político,institucional y legal en el México se mantiene propicio para garantizar sostenibilidad de esquemas APP. • Existe disposición y voluntad política entre las autoridades del Estado para promover la institucionalización de esquemas de identificación, evaluación y estructuración de APP.	Bajo	Si no hay disposición y voluntad politica tratar de generar un ambiente de discusión para promover la estructuración de APP.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 8 **RIESGOS VIGENTES:** 8 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[X] Cambio de administración	Ante el cambio de gobierno próximo surge la incertidumbre de si la nueva administración tendrá interés en dar seguimiento al proyecto.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Retrasos y Acciones Implementadas

a. Se tiene un retraso sensible en la contratación del Reglamento para la Ley de Asociaciones Público Privadas para el Estado de Chiapas derivado de las modificaciones internas al interior del Organismo Ejecutor y a la cercanía de los comicios electorales a nivel Federal y Local.

i. Se gestiona y promueve el refrendo de recursos para la contratación del Reglamento para la Ley de APP's Estatal por medio del titular de la Unidad de Estructuración Financiera, resaltando la importancia e impacto de la naturaleza del proyecto para el desarrollo del Estado, obteniendo exitosamente los recursos solicitados.

Riesgos del Proyecto / Perspectivas futuras del proyecto en cuanto al logro de sus objetivos finales son (altamente/medianamente/poco) optimistas y explique por qué considera que es así.

a. Al momento los principales riesgos del proyecto están asociados al cambio de administración en el ejecutivo del Estado y la renovación del Congreso Estatal y los cabildos.

b. Ante la situación descrita se tienen contempladas acciones de información y acercamiento para dar a conocer los fines del Proyecto así como los Objetivos inherentes del Convenio

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]