

ABSTRACTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

I. Información Básica del Proyecto

▪ País/Región:	COLOMBIA/CAN - Grupo Andino
▪ Nombre de la CT:	Apoyo Técnico a la Transformación Institucional y Digital de la Policía Nacional de Colombia
▪ Número de CT:	CO-T1648
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	VILLA MAR, KARELIA (IFD/ICS) Líder del Equipo; ALVARADO, NATHALIE TATIANA (IFD/ICS); RESTREPO RESTREPO, ANDRES DE JESUS (IFD/ICS); ORTIZ TOVAR, EVA MARIA (IFD/ICS); CEDILLO LOPEZ, BARBARA PAOLA (IFD/ICS); FORERO BENAVIDES, DANIELA (IFD/ICS); RIVERA, KATIA (IFD/ICS); DE SIMONE, FRANCESCO (IFD/ICS); GRECO, MARIA SOFIA (LEG/SGO)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Número y nombre de la operación que apoyará la CT:	N/A
▪ Fecha del Abstracto de CT:	30 Sep 2021
▪ Beneficiario:	República de Colombia, a través del Ministerio de Defensa
▪ Agencia Ejecutora:	INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$500,000.00
▪ Contrapartida Local:	US\$0.00
▪ Periodo de Desembolso:	24 meses
▪ Tipos de consultores:	Individuos; Empresas
▪ Unidad Responsable de Preparación:	IFD/ICS - División de Innovación para Servir al Ciudadano
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	IFD/ICS - División de Innovación para Servir al Ciudadano
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho; Igualdad de género

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 Esta cooperación técnica (CT) tiene como objetivo apoyar el proceso de transformación institucional y digital de la policía de Colombia, a través de asistencia técnica especializada, transferencia de conocimiento y mejores prácticas de experiencias internacionales, incluyendo las experiencias de la Policía Nacional de España; y la sistematización rigurosa del proceso para difundirlo y visualizarlo hacia otras policías de la región de ALC.
- 2.2 Los recientes acontecimientos de movimientos sociales en Colombia y la respuesta policial para su contención señalan la necesidad urgente de un nuevo marco de gestión policial en el contexto de modernización del diseño institucional de la Policía Nacional (PN) de Colombia. El fortalecimiento institucional de la policía es clave dentro del sistema de justicia criminal para garantizar el Estado de derecho en la región. Por lo que estos desafíos también generan oportunidades para enfrentar los problemas de fondo y revalorizar las funciones que vienen desempeñando las instituciones policiales, a fin de mejorar la calidad del servicio que ofrecen a la ciudadanía.

La crisis sanitaria, económica y social ocasionada por el COVID-19, está generando

descontento y protestas masivas en varios países. La actuación policial en estos contextos debe mantener un difícil equilibrio entre proteger el derecho a la protesta, y asegurar el orden público, la seguridad y la protección de los derechos de todos. Esto ha impactado particularmente a las policías de América Latina y el Caribe (ALC), que, además de sus funciones para la prevención y control del crimen, han tenido que incorporarse a la primera línea de gestión de la emergencia sanitaria y gestionar movimientos sociales. Las policías han tenido que hacer cumplir el aislamiento social, sin desatender la prevención y control del crimen, que también se ha venido adaptando y transformando en esta crisis.

En este contexto la Policía Nacional de Colombia ha iniciado un proceso de transformación integral, que incluye un ejercicio proactivo de diálogo y consulta para fortalecer sus propuestas con base en mejores prácticas y tomando en consideración las demandas ciudadanas. En este marco se requiere contar con apoyo técnico, para incluir la participación de expertos a nivel local, regional, internacional, y de otras agencias policiales a nivel mundial, donde el BID puede aportar valor agregado, dada la experiencia de acompañamiento y apoyo técnico a otros procesos de transformación policial en la región.

III. Descripción de las Actividades y Resultados

- 3.1 **Componente I: Análisis de los elementos clave de la transformación de la Policía Nacional de Colombia.** El objetivo de este componente es generar insumos técnicos de análisis, diseño e implementación de los principales elementos de la transformación policial identificados por la PNC.
- 3.2 **Componente II: Estrategia de comunicación y difusión de la transformación policial y el uso de redes sociales..** El objetivo de este componente es mejorar la comunicación y difusión de los avances del Proceso de Transformación Integral y el Plan de Innovación integral, Transparencia y Efectividad Policial que se están llevando a cabo en la Policía Nacional de Colombia y capacitar a las policías para lograr una comunicación más efectiva con la ciudadanía a través de plataformas digitales y estrategias especializadas para este sector, teniendo como referencia el modelo de la Policía Nacional de España.

IV. Presupuesto

Presupuesto Indicativo

Actividad/Componente	BID/Financiamiento por Fondo	Financiamiento Total
Componente 1: Análisis de los elementos clave de la transformación de la Policía Nacional de Colombia.	US\$300,000.00	US\$300,000.00
Componente 2. Estrategia de comunicación y difusión de la transformación policial y el uso de redes sociales.	US\$200,000.00	US\$200,000.00
Total	US\$500,000.00	US\$500,000.00

V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 5.1 El Organismo Ejecutor (OE) de esta CT será el Banco a través de la División de Innovación para Servir al Ciudadano (IFD/ICS). Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del Banco, a saber: (a) Contratación de consultores

individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (b) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-4 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4) y (c) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-28.

- 5.2 El Banco ha sido seleccionado como OE por las siguientes razones: (i) el Banco ha generado conocimiento y la experiencia en los últimos años en temas de reformas policiales en varios países de ALC, lo cual permitirá desarrollar estrategias que consideren las buenas prácticas ajustadas a las características de cada país; y (ii) el BID cuenta con experiencias de trabajo similares y puede vincular los hallazgos y productos de esta CT con sus proyectos y diversos escenarios de intercambio y capacitación.

VI. Riesgos Importantes

- 6.1 Los riesgos que se identifican en esta CT son: (i) la ejecución de las actividades de este proyecto está directamente relacionado con el diseño y la implementación de los estudios que se financiarán y dada la complejidad de la temática, existe un riesgo de que el alcance de los estudios se vea afectada por falta de información y datos del sector por parte del acceso a la información de la PN de Colombia. Para mitigar este riesgo, se trabajará muy de cerca con la Dirección Nacional de la Policía para facilitar el acceso e intercambio de información de las diferentes áreas que se estarán evaluando.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 La clasificación ESG para esta operación es "indefinida".