

**DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
NO AUTORIZADO PARA USO PUBLICO**

VENEZUELA

PROGRAMA DE FINANCIAMIENTO DE PEQUEÑOS PROYECTOS

PROPUESTA DE FINANCIAMIENTO Y COOPERACION TECNICA A:

**LA FUNDACION PARA EL DESARROLLO SOCIAL (FUNDESOC)
(SP/TC9801318-VE)**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Blas Villegas (COF/VEN), Miguel Coronado (LEG/OPR), Leyda Fajardo (LEG/OPR), Marcela López (SDS/MIC), y Miguel Tabora (SDS/MIC), Jefe de Equipo de Proyecto.

INDICE

Página

RESUMEN EJECUTIVO

I.	MARCO DE REFERENCIA	1
A.	Contexto macroeconómico	1
B.	Nivel de pobreza en Venezuela	1
C.	El sector microempresarial en Venezuela	1
D.	Demanda y necesidades financieras de las microempresas .	2
E.	Oferta de servicios financieros para las microempresas .	2
F.	Antecedentes de la operación	3
1.	La solicitud	3
2.	Declaratoria de no objeción	3
3.	Estrategia del gobierno	3
4.	Estrategia del Banco y experiencia en el país . . .	4
II.	EL PROGRAMA	5
A.	Objetivos	5
B.	Descripción	5
C.	Costo y financiamiento	6
III.	EL ORGANISMO INTERMEDIARIO	6
A.	Identidad, origen y objetivos	6
B.	Actividades desarrolladas	7
C.	Situación financiera	8
D.	Evaluación institucional	10
IV.	EJECUCION DEL PROGRAMA	10
A.	Responsabilidad por la ejecución	10
B.	El Programa de Créditos	11
C.	La Cooperación Técnica	12
D.	Desembolsos	12
E.	Evaluación Intermedia	13
F.	Informes	14
G.	Auditoría externa	14
V.	VIABILIDAD, RIESGOS Y JUSTIFICACION DE LA OPERACION	14
A.	Viabilidad socioeconómica	14
B.	Viabilidad institucional	14
C.	Viabilidad financiera	15
D.	Riesgos de la operación	15
VI.	JUSTIFICACION Y RECOMENDACION	15

LISTA DE ANEXOS

- ANEXO I - Plan de Operaciones
- ANEXO II - Estados Financieros
- ANEXO III - Reglamento de Crédito

LISTA DE APENDICES

Proyecto de Resolución

SIGLAS Y ABREVIATURAS

CAF	Corporación Andina de Fomento
CESAP	Grupo Social-Centro al Servicio de la Acción Popular
CESI	Comité de Medio Ambiente e Impacto Social
CORDIPLAN	Coordinación y Planificación
DFC	DFC International Inc.
FEM	Fundación Eugenio Mendoza
FONCOFIN	Fondo de Apoyo, Cooperación y Financiamiento de Empresas Asociativas
FUNDESOC	Fundación para el Desarrollo Social
IAF	Fundación Interamericana
LCFS	Luso Consult Financial Systems
UNICEF	United Nations Children's Fund

LA FUNDACION PARA EL DESARROLLO SOCIAL (FUNDESOC)
(SP/TC9801318-VE)

MONTO Y FUENTE:	BID:	Financiamiento:	US\$200.000
		Cooperación Técnica:	<u>US\$100.000</u> no reembolsable
		Total:	US\$300.000

PLAZOS Y	Plazo de amortización:	20 años
CONDICIONES	Período de gracia:	4 años
FINANCIERAS:	Período de desembolso:	4 años
	Comisión:	1%

OBJETIVOS: El objetivo general del proyecto es mejorar la situación socioeconómica de los microempresarios y pequeños productores agropecuarios en el Estado de Mérida. Los objetivos específicos son: (i) incrementar la capacidad de otorgamiento de crédito hacia este grupo meta a través de FUNDESOC; y (ii) fortalecer institucionalmente a FUNDESOC para que desarrolle la capacidad de administrar eficiente y sosteniblemente sus recursos financieros.

DESCRIPCION: Con los recursos del financiamiento se financiarán las necesidades de crédito para activos fijos y capital de trabajo de los microempresarios y pequeños productores agropecuarios de bajos ingresos económicos que operan en el Estado Mérida, en las áreas de influencia de FUNDESOC.

Por otro lado, con los recursos de la cooperación técnica no reembolsable se fortalecerá institucionalmente a FUNDESOC para lograr los siguientes objetivos: (i) el diseño de un plan de negocios para la institución; (ii) el desarrollo e implementación de un sistema de información gerencial, lo cual incluye modificaciones en el manejo de la contabilidad de la institución; y (iii) la implementación de una metodología crediticia acorde con el Reglamento de Crédito diseñado para

esta operación. Adicionalmente, con estos recursos se financiará una evaluación intermedia, la cual determinará futuros desembolsos para esta operación. Esta Cooperación Técnica esta diseñada para que FUNDESOC desarrolle elementos que le permitan lograr una sostenibilidad institucional.

**CLASIFICACION
AMBIENTAL:**

El Comité de Medio Ambiente e Impacto Social (CESI), en su reunión efectuada el 20 de febrero de 1998 revisó esta operación, e hizo recomendaciones, las cuales han sido tomadas en cuenta por el equipo de proyecto para el diseño de la presente operación.

BENEFICIARIOS:

Aproximadamente 200 microempresarios y pequeños productores agropecuarios de ambos sexos que se encuentran operando en las áreas de influencia de FUNDESOC en el Estado de Mérida.

RIESGOS:

El riesgo principal de esta operación está relacionado con la aplicación de tasas de interés reales positivas. Este factor podría hacer que, por lo menos al inicio de la operación, haya una reducción de la demanda estimada de crédito por parte de los microempresarios. Sin embargo, de acuerdo a la experiencia de FUNDESOC, y de otras instituciones similares en Venezuela, se ha interpretado que los microempresarios estarían dispuestos a pagar los niveles de interés propuestos, a cambio de seguridad y rapidez en el otorgamiento de los créditos. Otro riesgo esta relacionado a las actuales debilidades de administración financiera y crediticia de FUNDESOC, las cuales de no ser corregidas, podrían obstaculizar el logro de los objetivos y metas del programa. La ejecución de la cooperación técnica para el fortalecimiento institucional de FUNDESOC, y la evaluación intermedia propuesta, contribuirán sustancialmente a reducir los riesgos de esta operación.

**ESTRATEGIA DEL
BANCO EN EL PAIS:**

En un documento preliminar de programación (revisado al 18 de noviembre de 1997) se enfatiza que el Banco debe ayudar con la reducción de la pobreza, aspecto que se relaciona con la ejecución de proyectos generadores de ingresos y de empleos productivos como el actual.

**CONDICIONES
CONTRACTUALES
ESPECIALES:**

Se recomienda que, además de las condiciones contractuales generales, se incluya en el convenio de financiamiento y cooperación técnica las siguientes condiciones especiales:

Serán condiciones previas al primer desembolso del Programa de Crédito: (i) que FUNDESOC presente el

plan de negocios de la institución; (ii) que se haya puesto en vigencia el Reglamento de Crédito acordado previamente con el Banco; (iii) que FUNDESOC presente evidencia de haber implementado una metodología crediticia aceptable para el Banco; y (iv) que FUNDESOC presente evidencia de que los sistemas de contabilidad e información gerencial estén funcionando a satisfacción (véase párrafo 4.7).

Será condición previa al primer desembolso de los recursos de la Cooperación Técnica que FUNDESOC haya acordado con el Banco los términos de referencia, y la selección de los consultores encargados de llevar a cabo la cooperación técnica para el fortalecimiento institucional de FUNDESOC (véase párrafo 4.9).

No se desembolsarán más del 70% de los recursos de la Cooperación Técnica hasta que se haya desembolsado el 20% de los recursos del Programa de Crédito (véase párrafo 4.11).

FUNDESOC estará sujeta a una evaluación intermedia cuando se haya comprometido el 30% de los recursos del Programa de Crédito o, de modo alternativo, cuando el crecimiento de activos de FUNDESOC supere el 30% (véase párrafo 4.14).

Para exceder desembolsos del 40% del Programa de Crédito, se requerirá evidencia, a satisfacción del Banco, de que FUNDESOC ha implantado las medidas correctivas acordadas con el Banco en base a los resultados de la evaluación intermedia del Programa (véase párrafo 4.12).

Por su naturaleza, el programa requiere que se disponga de forma inmediata de los recursos de la Cooperación Técnica para el fortalecimiento de FUNDESOC. Por esta razón, y a solicitud de FUNDESOC, el Banco podrá constituir un anticipo de fondos de hasta el 30% del monto total de la Cooperación Técnica (véase párrafo 4.11). Por otro lado, el Programa de Crédito necesita contar con liquidez suficiente para atender la demanda de crédito del grupo meta, razón por la que el Banco constituirá un anticipo de hasta el 20% de los recursos del Programa de Crédito (véase párrafo 4.12).

I. MARCO DE REFERENCIA

A. Contexto macroeconómico

- 1.1 Como resultado de la crisis política e institucional, y la crisis financiera de los años 94-95, el comportamiento de la economía venezolana ha mostrado un relativo estancamiento para el lapso 93-96, y finalmente en 1997 muestra una clara tendencia hacia la recuperación. No obstante haberse producido una recuperación de la economía del país, el deterioro del bienestar socioeconómico de amplios sectores de la población, acompañado de una marcada desigualdad en la distribución del ingreso ha tenido un alto impacto en los sectores de bajos ingresos.
- 1.2 Los indicadores de desempleo alcanzaron 12,5% en 1996, 2,3 puntos porcentuales más que en el anterior año. El sueldo real bajó 30% en 1996 para luego estabilizarse durante la primera mitad de 1997. El efecto de las altas tasas de inflación de los últimos años ha repercutido en la capacidad adquisitiva, a la vez que los niveles de desocupación han estimulado la incorporación de un mayor número de trabajadores al sector informal. A fines de 1997 el crecimiento de la economía venezolana se situó en un 5%, comparado con un decrecimiento de -1,6% en 1996, y la inflación bajó de 103% en 1996 a 37,5% en 1997.

B. Nivel de pobreza en Venezuela

- 1.3 La magnitud e intensidad de la pobreza en Venezuela aumentaron notablemente en la década del 1980, y se agravó aún más con la crisis económica de 1993-1995. Se estima que el 21% y el 10% de las poblaciones rural y urbana, respectivamente, vive en una situación de extrema pobreza. Como resultado de la elevada y cada vez mayor urbanización, el 90% del aumento de la pobreza corresponde a las zonas urbanas. Los hogares rurales y las familias encabezadas por la madre siguen siendo los grupos de mayor riesgo. La mitigación y la reducción de la pobreza en Venezuela dependerán de tres factores: (i) la estabilidad macroeconómica y el aumento de la productividad; (ii) la efectividad de programas destinados a grupos de alto riesgo que viven en la extrema pobreza y (iii) la eficiencia en la administración de los recursos laborales.

C. El sector microempresarial en Venezuela

- 1.4 Típicamente, los microempresarios son propietarios y al mismo tiempo empleados de la empresa. Su nivel de educación no va más allá del sexto grado de nivel primario y en la mayoría de los casos sus familias tienen un promedio de cinco miembros. El patrimonio neto de un microempresario no excede al equivalente de US\$5.000, y el valor promedio de ventas es de aproximadamente US\$700 por mes.

- 1.5 Las microempresas utilizan tecnologías relativamente simples que en la mayor parte de los casos son de índole artesanal. Emplean entre uno y cinco trabajadores, utilizan un lugar de operación fijo, que puede ser su propia casa, o puestos de venta ubicados en plazas públicas o mercados. Se dedican a una gama muy amplia de actividades, entre las cuales pueden citarse las siguientes: producción de bienes (alimentos y bebidas, prendas de vestir y textiles, productos de cuero y de madera); reparaciones de automóviles, de artículos del hogar y de bicicletas; servicios diversos, tales como transporte, construcción, imprenta, carpintería, plomería; y actividades comerciales. Todas estas actividades, con excepción de la de transporte, se caracterizan por ser de fácil entrada, por requerir de poco capital, y por su simpleza tecnológica.

D. Demanda y necesidades financieras de las microempresas

- 1.6 Recientes estudios de la Encuesta de Hogares realizados por el Censo de Población y Vivienda, ponen de manifiesto que en el primer semestre de 1997 el sector informal daba empleo a 3,7 millones de personas, equivalentes al 60% del empleo urbano y rural. Una de las realidades que confronta el sector microempresarial es la falta de acceso a servicios financieros. Se estima que hoy en día en Venezuela, apenas un 1% de un mercado potencial cercano a las 2,2 millones de microempresas tendría acceso a servicios financieros. Estas unidades, en su mayor parte, requieren pequeños montos de inversión, y un mayor acceso a fuentes de financiamiento que les permita lidiar con los cambios estacionales ocasionados por variaciones en la demanda por sus productos.
- 1.7 La población total de Mérida es de 687,000 habitantes, donde FUNDESOC ha identificado cerca de 2,300 microempresas (700 en el sector industrial, 500 en comercio, 800 en el sector agrícola, y 300 en servicios) interesadas en recibir sus servicios. En términos monetarios, esto se traduce en una demanda potencial de crédito de aproximadamente US\$3,5 millones.

E. Oferta de servicios financieros para las microempresas

- 1.8 En Venezuela, la oferta de servicios financieros para la microempresa se da principalmente a través de Instituciones de Gobierno y Organizaciones no Gubernamentales (ONGs).
- 1.9 Las instituciones gubernamentales que participan en este sector son el Fondo de Apoyo, Cooperación y Financiamiento de Empresas Asociativas (FONCOFIN), Corpoindustria, y los Fondos Regionales. FONCOFIN funciona como una organización de segundo piso, y tiene algunos convenios con ONGs, las cuales intermedian sus recursos en favor de microempresas. Desde 1990 hasta 1997 FONCOFIN ha destinado aproximadamente US\$9,3 millones para la microempresa, beneficiando a un número aproximado de 14.743 microempresarios. Sin embargo, de acuerdo a recientes experiencias, se percibe que FONCOFIN se inclina con mayor tendencia a financiar al movimiento

cooperativo. Por otro lado, se puede constatar que los Fondos Regionales y de Corpoindustria sólo han incursionado marginalmente en el sector de la microempresa.

- 1.10 En la última década, en Venezuela, al igual que en la mayor parte de América Latina, las ONGs han ejercido una función de liderazgo en el sector de la microempresa. Recientes estudios realizados por consultores del Banco, constataron la existencia de unas 80 ONGs dedicadas al sector. En algunas zonas del interior del país, las ONGs, son las únicas fuentes de crédito para los microempresarios. Además de otorgarles crédito, casi todas las ONGs les ofrecen capacitación, asistencia técnica, además de otros servicios de orden social. Sin embargo, a raíz de una mentalidad evidentemente asistencialista, la mayoría de estas ONGs tienen grandes dificultades en lograr una autosuficiencia financiera, lo cual pone en riesgo la continuidad de sus servicios de crédito.
- 1.11 La oferta de servicios financieros a microempresarios en la zona de influencia de FUNDESOC en el Estado de Mérida se reduce a solamente dos ONGs: Uniandes y FUNDESOC que atienden a aproximadamente 460 clientes en total, de los cuales un 72% son clientes de FUNDESOC. Otras instituciones gubernamentales presentes en Mérida atienden sólo al sector agrícola y cada vez con mayores dificultades debido a limitaciones presupuestarias. De este análisis de demanda y oferta, se puede concluir que en el Estado de Mérida existe un importante déficit en la provisión de servicios financieros para la microempresa, el cual ciertamente puede ser cubierto por FUNDESOC.

F. Antecedentes de la operación

1. La solicitud

- 1.12 En septiembre de 1997 el Banco a través de la Representación atendió la solicitud de la Fundación para el Desarrollo Social (FUNDESOC), institución que atiende a poblaciones marginadas en el Estado de Mérida, cuya población en situación de pobreza y extrema pobreza representa el 48,87% del total.

2. Declaratoria de no objeción

- 1.13 El Gobierno de Venezuela, a través de la Oficina Central de Coordinación y Planificación (CORDIPLAN), comunicó al Banco que no tiene objeción para el financiamiento de esta operación.

3. Estrategia del gobierno

- 1.14 El Gobierno de Venezuela ha reconocido la importancia especial que tiene el sector microempresarial en términos de generación de ingresos y de empleo, habiendo desarrollado un Plan Nacional de apoyo a la Microempresa a través de FONCOFIN, Fundación adscrita al Ministerio de la Familia. Para ejecutar dicho programa se ha contado con recursos del Estado, asignados al Ministerio de la Familia. Este programa se ejecuta principalmente en zonas urbanas,

a través de Cooperativas, ONGs y otras formas asociativas locales. Debido a que las necesidades de crédito para el sector microempresarial son substancialmente mayores que las que puede atender FONCOFIN, los recursos de este programa no competirían con los de FONCOFIN.

4. Estrategia del Banco y experiencia en el país

- 1.15 Este proyecto responde al énfasis especial que se da al desarrollo de la microempresa en el Informe de la Octava Reposición del Banco, y representa una contribución a la misión expuesta en la Estrategia de Desarrollo para la Microempresa al brindar acceso a los microempresarios desventajados y de bajos ingresos a servicios financieros, y al promover el desarrollo de instituciones sólidas y sostenibles que les ofrezcan servicios de alta calidad. Asimismo, en un Documento preliminar de programación (revisado al 18 de noviembre de 1997), se enfatiza que el Banco debe ayudar con la reducción de la pobreza, aspecto que se relaciona con la ejecución de proyectos generadores de ingresos y de empleos productivos.
- 1.16 Congruente con su estrategia, el Banco aprobó en 1993, 13 operaciones dentro del Programa de Financiamiento de Pequeños Proyectos en Venezuela, los cuales actualmente se encuentran en ejecución por parte de la Fundación Eugenio Mendoza (FEM), y el Grupo Social-Centro al Servicio de la Acción Popular (CESAP). Para realizar la primera revisión interina de estos proyectos, el Banco, a medianos de 1997, contrató los servicios de dos firmas consultoras, Luso Consult Financial Systems (LCFS), y la DFC International Inc. (DFC), las cuales se encargaron de realizar las evaluaciones de los seis Pequeños Proyectos administrados por la FEM, y los siete Pequeños Proyectos administrados por CESAP respectivamente.
- 1.17 En el caso de los Pequeños Proyectos con CESAP, la DFC concluye que los éxitos de los proyectos se han visto de forma más evidente en el cumplimiento de la orientación al grupo meta, y no tanto así en la institucionalización de los programas de créditos, los cuales requieren lograr un mayor volumen de actividad para que los parámetros básicos del Programa puedan ser cumplidos. Por otro lado, la LCFS concluye que los programas de la FEM cumplen con su misión social, y han logrado brindar la capacitación y el acceso al crédito a microempresas, lo cual ha contribuido a la reducción de la pobreza en las zonas donde operan; sin embargo, para lograr una mayor cobertura del Programa, requisito esencial para lograr la sostenibilidad institucional, se requiere de cambios drásticos en la tecnología crediticia y una preparación intensiva del personal.
- 1.18 Las sugerencias y recomendaciones específicas de las consultoras fueron seriamente tomadas en cuenta por el Banco, la CESAP y la FEM, y resultaron en un cambio importante y positivo en la manera en que hoy se están manejando los Programas. De acuerdo a evaluaciones recientes realizadas por la Representación en Venezuela, el nivel de desempeño de estas instituciones ha mejorado

notablemente. A raíz de estas experiencias, tanto la CESAP como la FEM se han asociado con el Banco del Caribe, para desarrollar un proyecto para la creación de un nuevo banco comercial (Bangente) dedicado exclusivamente a la prestación de servicios financieros al sector de la micro y la pequeña empresa. Con el apoyo técnico de Accion International, y con la experiencia financiera del Banco del Caribe se pretende mejorar aún más la tecnología crediticia, y la capacidad del personal, requisitos indispensables para crear el nuevo banco. En la actualidad el Banco está estudiando la posibilidad de participar en este proyecto con recursos del FOMIN. Se prevé también que este proyecto sea capitalizado y financiado por inversionistas locales, la Corporación Andina de Fomento (CAF), y un fondo de inversiones privado internacional especializado en el sector de la microempresa llamado PROFUND. Al atender zonas geográficas distintas a las de Bangente, la presente operación con FUNDESOC representa un complemento a esta iniciativa.

II. EL PROGRAMA

A. Objetivos

- 2.1 El objetivo general del proyecto es mejorar la situación socioeconómica de los microempresarios y pequeños productores agropecuarios en el Estado de Mérida. Los objetivos específicos son: (i) incrementar la capacidad de otorgamiento de crédito hacia este grupo meta a través de FUNDESOC; y (ii) fortalecer institucionalmente a FUNDESOC para que desarrolle la capacidad de administrar eficiente y sosteniblemente sus recursos financieros. Con recursos del Programa, FUNDESOC prevé proveer crédito a por lo menos 200 microempresarios y pequeños productores agropecuarios de bajos ingresos en el Estado de Mérida.

B. Descripción

- 2.2 El proyecto comprende la ejecución de dos subprogramas: (i) financiamiento a FUNDESOC para la ampliación de su cartera de créditos para microempresarios; y (ii) Cooperación Técnica no reembolsable para el fortalecimiento institucional de FUNDESOC.
- 2.3 El financiamiento de US\$200.000 será utilizado para implementar un Programa de Crédito destinado a financiar las necesidades de crédito de microempresarios y pequeños productores agropecuarios ubicados en las áreas de acción de FUNDESOC. Dichos recursos serán utilizados para cubrir las necesidades de capital de trabajo (materias primas, insumos, herramientas menores, etc.) y para la adquisición de activos fijos (herramientas mayores, equipo, maquinaria, etc.) de los microempresarios.
- 2.4 El objetivo de la Cooperación Técnica no reembolsable será el de fortalecer institucionalmente a FUNDESOC, a fin de asegurar una correcta ejecución del proyecto. Esta cooperación estará destinada a cumplir los siguientes objetivos específicos: (i) diseño de un plan de negocios para la institución; (ii) desarrollo e

implementación de un sistema de información gerencial, lo cual incluye modificaciones en el manejo de la contabilidad de la institución que permita manejar el programa de créditos como un centro de costos independiente de los otros programas; y (iii) implementación de una metodología crediticia acorde con el Reglamento de Crédito diseñado para esta operación. Adicionalmente, con estos recursos se financiará una evaluación intermedia, la cual se realizará de acuerdo a lo indicado en el Capítulo IV, Sección E de este documento.

C. Costo y financiamiento

- 2.5 El costo total del Programa ha sido estimado en el equivalente de US\$300.000. De este monto total, US\$200.000 se destinarán para el financiamiento de operaciones de crédito, y US\$100.000 se destinarán para el financiamiento de la Cooperación Técnica. Los recursos destinados a financiar las operaciones de crédito (US\$200.000) serán entregados a FUNDESOC con las siguientes condiciones: Repago en moneda local, con mantenimiento de valor, con un período de amortización de 20 años, incluyendo 4 de gracia, y con una comisión de 1% anual sobre saldos deudores. Por otro lado, los US\$100.000 del subprograma de Cooperación Técnica serán desembolsados en moneda local, y serán de carácter no reembolsable.

III. EL ORGANISMO INTERMEDIARIO

A. Identidad, origen y objetivos

- 3.1 La Fundación para el Desarrollo Social (FUNDESOC) es una Asociación Civil sin fines de lucro, creada en 1985 como el organismo de la Pastoral Social de la Arquidiócesis de Mérida. Los estatutos de FUNDESOC indican que esta institución tiene como principal objetivo apoyar el desarrollo de los diversos programas de la Pastoral Social de Mérida, promover proyectos de desarrollo social, investigar, profundizar, fomentar y apoyar la formación de líderes. En función al avance del programa, FUNDESOC está abierta a gestionar en un futuro una personería jurídica independiente para manejar el programa de créditos.
- 3.2 La estructura de FUNDESOC se compone de: (i) la Junta Directiva, presidida por el Excmo. Monseñor Arzobispo Metropolitano, y compuesta además por un Vice Presidente Ejecutivo; y (ii) la Vicepresidencia Ejecutiva, responsable de la gestión diaria de las actividades de la Fundación. Actualmente FUNDESOC se encuentra gestionando un cambio en sus estatutos que permita la ampliación de su Junta Directiva a un número de entre cinco y siete directores representativos de la pluralidad existente en el Estado de Mérida, la cual además de los citados, incluiría a representantes de los sectores empresarial, académico y científico.
- 3.3 La institución cuenta con una nómina de 30 empleados, de los cuales 6 están directamente relacionados con el programa de créditos que

FUNDESOC denomina "Apoyo a las Unidades de Producción", y 12 están indirectamente relacionados. El resto del personal está dedicado a manejar otros tres programas: de Capacitación e Inserción Laboral, de Salud Comunitaria, y de Atención al Niño.

- 3.4 La estructura global de FUNDESOC comprende los siguientes cargos: (i) la Dirección General: responsable ante la V.P. Ejecutiva del funcionamiento interno de la Fundación y de la administración en general; (ii) un Director de Planificación y Control de Gestión: responsable de facilitar el proceso de planificación y seguimiento de la institución, así como de realizar el control de gestión en cada uno de los programas de la Fundación; (iii) un Consultor Jurídico: que asesora a la Fundación en todos los aspectos jurídicos, y coordina las actividades del Departamento Legal; (iv) una Dirección de Proyectos: encargada de la formulación y negociación de los proyectos de cooperación y financiamiento que presenta la Fundación; (v) una Dirección de Administración: responsable del manejo administrativo de la organización, bajo su responsabilidad se encuentran las áreas de Tesorería, Recursos Humanos, Contabilidad y Ejecución Presupuestaria; y (vi) una Dirección de Operaciones encargada de dirigir el programa de Apoyo a Unidades de Producción. El Director General, el Director de Administración, el Consultor Jurídico, el Vicepresidente Ejecutivo, un experto en comercialización, y un Oficial de Créditos constituyen el Comité de Crédito de FUNDESOC.
- 3.5 En una casa de propiedad del Arzobispado en el centro de Mérida, FUNDESOC cuenta con oficinas e infraestructura de fácil acceso que le permite prestar un buen servicio a sus clientes. Adicionalmente, en 38 parroquias eclesíásticas existen salones parroquiales que son cedidos a FUNDESOC para realizar encuentros de promoción y capacitación a los microempresarios.

B. Actividades desarrolladas

- 3.6 La Fundación para el Desarrollo Social, FUNDESOC, inició su Programa de Apoyo a Unidades de Producción a través de crédito, capacitación y asistencia técnica a los microempresarios y pequeños productores agropecuarios de bajos ingresos económicos en 1989, mediante un Convenio suscrito con la Fundación FONCOFIN. Antes de la firma de este convenio se brindaba apoyo en comercialización y capacitación en un programa denominado Cooperativismo y Autogestión que no tenía el componente crediticio. Desde 1989 hasta la fecha se han firmado 4 convenios con la Fundación FONCOFIN, a través de los cuales se han ejecutado 540 créditos por un total de aproximadamente US\$400.000.
- 3.7 Durante los años 1993 y 1995 respectivamente, FUNDESOC firmó 2 contratos de Fideicomiso con el Banco Unión para la ejecución de los últimos dos convenios firmados con FONCOFIN. Bajo estos contratos el Banco Unión se hace responsable de realizar los desembolsos de los créditos, y de efectuar las cobranzas según los mecanismos acordados entre ambas instituciones.

- 3.8 A pesar de que los convenios con FONCOFIN han ayudado para que FUNDESOC inicie una importante experiencia en la otorgación de créditos a microempresarios, estos no han contribuido a que la institución desarrolle una adecuada metodología crediticia. En base a lo estipulado en estos convenios, FUNDESOC otorgó créditos subsidiados, con amplios períodos de gracia, y largos plazos de amortización. Adicionalmente, FUNDESOC ha estado requiriendo una capacitación obligatoria previa a la otorgación de los créditos, lo cual ha implicado que muchas veces los clientes han tenido que esperar hasta 4 meses antes de recibir un crédito, haciendo que el costo de transacción sea sumamente elevado 1/. Estos aspectos han repercutido negativamente en la capacidad de FUNDESOC para lograr un acercamiento hacia la sostenibilidad institucional, aspecto por el cual FUNDESOC ha optado por devolver paulatinamente todos los recursos que actualmente administra en favor de FONCOFIN. La devolución de estos recursos a FONCOFIN, ha implicado que las actividades de FUNDESOC, durante la gestión 1997, se concentren fundamentalmente en sus otros programas de Capacitación e Inserción Laboral, de Salud Comunitaria, y de Atención al Niño.

C. Situación financiera

- 3.9 Al 31 de diciembre de 1997, FUNDESOC contaba con un total de activos equivalentes a US\$241.671, de los cuales aproximadamente 58% estaban invertidos en cartera de préstamos a microempresarios. Su patrimonio estaba contabilizado con un valor equivalente a US\$12.849, y los resultados de la gestión 1997 arrojaron un superávit de US\$8.336, fundamentalmente por el ingreso de nuevas donaciones de cerca a US\$308.000 dólares, las cuales estuvieron relacionadas principalmente al financiamiento de los otros programas administrados por FUNDESOC (véase párrafo 3.3, y Anexo II - Estados Financieros 1995-1997).
- 3.10 Entre 1995 y 1997 los activos de FUNDESOC sufrieron una importante disminución de US\$239.499 a US\$24.276, debido principalmente a que durante 1996 no se firmó un nuevo convenio de fideicomiso con FONCOFIN. Asimismo, en base a la estrategia de devolución de recursos a FONCOFIN, y por la devaluación de la moneda venezolana, hubo una disminución de 67% en el valor real de la cartera de préstamos. La mora de esta cartera se incrementó de 13,35% en 1995 a 33,7% a diciembre de 1997. Este deterioro en la calidad de la cartera ocurrió porque la cartera devuelta a FONCOFIN es aquella que fue recuperada por FUNDESOC, mientras que la cartera en dificultades, se fue quedando en la institución.
- 3.11 Los Pasivos de FUNDESOC en este período disminuyen en un 67%, producto de las recuperaciones de capital que ha realizado FUNDESOC y devuelto a FONCOFIN, así como por la devaluación de la moneda

1/ Dado que FUNDESOC es consciente del problema, esta situación ha ido mejorando hasta que en la actualidad FUNDESOC procesa créditos en un promedio de 15 días hasta su aprobación.

venezolana. FUNDESOC no registra costos financieros de importancia, ya que no paga nada por el fideicomiso, ni por los ahorros que capta de manera forzosa a través de su Fondo de Contingencia 2/. Sin embargo, dado el incremento en las donaciones, el valor del patrimonio de FUNDESOC en este período se incrementó de US\$8.963 a US\$12.849.

- 3.12 Resultados: En los convenios firmados con FONCOFIN, se establece que FUNDESOC debe cobrar por concepto de intereses hasta el 80% de la tasa de interés activa promedio que cobran los ocho primeros bancos del país. De acuerdo a una reciente comunicación del Banco Central de Venezuela del 5 de febrero de 1998, la tasa de interés cobrada a los clientes de FUNDESOC estaría en el orden de 19,32%. Esta tasa se compara con la tasa activa en el mercado financiero venezolano de 24,15%, y con la tasa de aproximadamente 60% cobrada por programas para la microempresa similares de las Fundaciones Mendoza y CESAP. 3/
- 3.13 Sin embargo, los intereses por concepto de operaciones crediticias de FUNDESOC no se registran en los resultados de la institución, ya que estos son remitidos en su totalidad a FONCOFIN, razón por la que el manejo de el margen financiero no ha sido un tema de preocupación para FUNDESOC. Sin embargo, la cobertura de sus gastos de funcionamiento ha sido un tema prioritario, y han sido cubiertos con una serie de donaciones provenientes de FONCOFIN, United Nations Children's Fund (UNICEF), la Fundación Interamericana (IAF) y el Ministerio de la Familia. Los ingresos por concepto de donaciones para el período 1995-1997 fueron equivalentes a US\$651.581 4/, los gastos de operación para este período se acumularon a US\$632.308. El resultado es que durante las últimas tres gestiones FUNDESOC ha terminado con superávits operativos (ver Anexo II). El indicador de eficiencia operativa del programa de créditos fue calculado en 32% 5/, el cual se encuentra alejado de las mejores prácticas. La situación financiera actual, así como los indicadores antes mencionados, indican que FUNDESOC necesita cambiar su política financiera y crediticia, aspecto que es propósito de esta operación.
- 3.14 Proyecciones: Un aspecto importante para mejorar la situación financiera de FUNDESOC esta relacionado con la negociación sobre la terminación de los Convenios con FONCOFIN. Por un lado, según Convenio, FONCOFIN adeuda a FUNDESOC una suma equivalente a

2/ El Fondo de Contingencia se crea a través de la deducción del 10% de cada préstamo otorgado, y sirve como un esquema para fomentar el ahorro, así como de elemento de garantía.

3/ La inflación proyectada en Venezuela para la gestión 1998 es de 30%.

4/ Solamente un monto cercano al 13% de estas donaciones fue destinado a cubrir los costos de operación del programa de créditos.

5/ Gastos de operación, relacionados al programa de créditos/cartera promedio durante el período.

US\$60.000 para financiar los gastos de funcionamiento del programa de créditos de FUNDESOC. Por otro lado, FUNDESOC tiene una deuda con FONCOFIN cercana a los US\$190.000, recursos que están invertidos en la cartera de préstamos de FUNDESOC, la cual presenta una mora equivalente a US\$47.000. En la actualidad, FUNDESOC esta negociando agresivamente la terminación de estos Convenios, de tal manera que se minimicen los costos para la institución.

- 3.15 En este sentido, y en base a las proyecciones realizadas con la información proporcionada por FUNDESOC, se estima que en el curso de los próximos tres años, el Programa ayudará a que FUNDESOC alcance una cartera de préstamos de US\$250.000, volúmen que permitirá a FUNDESOC lograr en el tercer año, una autosuficiencia financiera, en su programa de créditos, de aproximadamente 65%. Estos logros serán posibles también gracias a un Convenio que FUNDESOC esta en proceso de firmar con la Interamerican Foundation, a través del cual se financiarían US\$50.000 para la cartera de préstamos, y US\$25.000 para financiar gastos de operación. Para financiar un previsto déficit operativo de aproximadamente US\$60.000, durante los dos próximos años, FUNDESOC deberá conseguir un apoyo adicional de nuevas fuentes de financiamiento. Igualmente, FUNDESOC deberá conseguir en el futuro recursos adicionales para financiar el crecimiento de su cartera de préstamos de tal manera que alcance una masa crítica que le permita llegar a una sostenibilidad institucional.

D. Evaluación institucional

- 3.16 FUNDESOC representa una de las principales fuentes de crédito para microempresarios en el estado de Mérida, y tiene la base institucional necesaria para administrar un pequeño proyecto del Banco. El apoyo incondicional de la Pastoral Social, y el apoyo financiero de UNICEF y la IAF reflejan algunas de las fortalezas institucionales de FUNDESOC. Sin embargo, como se pudo evidenciar en la sección sobre el análisis financiero, FUNDESOC muestra algunas debilidades las cuales se pretenden subsanar. Actualmente la institución esta dispuesta a cambiar su estrategia institucional, así como su política crediticia, de tal manera que pueda lograr una independencia de los recursos del FONCOFIN. La Cooperación Técnica del proyecto propone un cambio sustancial en la dirección y administración de FUNDESOC, que promete un positivo giro institucional.

IV. EJECUCION DEL PROGRAMA

A. Responsabilidad por la ejecución

- 4.1 La responsabilidad por la ejecución del Programa de Créditos y de la Cooperación Técnica será de FUNDESOC.

B. El Programa de Créditos

- 4.2 El Programa de Créditos se iniciará después de la Cooperación Técnica. El detalle del Reglamento de Crédito bajo el cual se regirá la ejecución del Programa se presenta en el Anexo III de este documento. El Reglamento de Crédito será consistente con las normas y políticas del Banco, así como con las disposiciones legales y prácticas bancarias y financieras vigentes en el país. Los créditos que se otorguen a los microempresarios estarán sujetos a los términos y condiciones que se mencionan a continuación.
- 4.3 Plazos: Los plazos de amortización serán establecidos por FUNDESOC de acuerdo a las características de cada proyecto, tomando en cuenta el tipo de inversión, el flujo financiero de la unidad productiva y la capacidad de pago del cliente. En ningún caso, los préstamos para capital de trabajo excederán un plazo de amortización de 12 meses. Los préstamos para inversiones fijas tendrían un plazo de amortización de hasta 18 meses. Para ambos tipos de préstamos se evitará la otorgación de períodos de gracia.
- 4.4 Tasas de interés, cargos y comisiones: Las tasas de interés que cobre FUNDESOC por concepto de los créditos otorgados con recursos del programa, serán positivas en términos reales y serán fijadas libremente por FUNDESOC. El cálculo para determinar la tasa deberá tomar en cuenta el nivel promedio de la tasa de inflación, el costo de oportunidad del dinero, los costos de intermediación (tanto financieros como operativos), el establecimiento de una reserva conservadora para deudas incobrables, y un excedente para permitir la capitalización de la institución.
- 4.5 Montos y límites: El límite de endeudamiento de cada beneficiario o grupo de beneficiarios tendrá en cuenta el total de todas las operaciones de responsabilidad del beneficiario o del grupo, y no podrá exceder el 70% del total de sus activos, ni el 10% del valor del patrimonio de FUNDESOC 6/, ni el equivalente a US\$6.000.
- 4.6 Conservación del medio ambiente y componente de genero: FUNDESOC tendrá especial cuidado en observar que los proyectos financiados con recursos del Programa no impliquen un deterioro en el medio ambiente, razón por la que FUNDESOC tomará en cuenta los lineamientos preliminares del Banco para mejorar la calidad ambiental de las operaciones de crédito para la microempresa. Asimismo, FUNDESOC promoverá la participación de la mujer microempresaria, facilitando su acceso al Programa.
- 4.7 Serán condiciones previas al primer desembolso de los recursos de crédito: (i) que FUNDESOC presente el plan de negocios mencionado en el párrafo 2.4 de este documento, el cual debe estar a satisfacción del Banco; (ii) que se haya puesto en vigencia el

6/ Los límites previstos obedecen a prácticas generalmente aceptadas en el campo de las ONGs crediticias.

Reglamento de Crédito acordado previamente con el Banco, de acuerdo a lo estipulado en el Capítulo IV, Sección B de este documento; (iii) que FUNDESOC presente evidencia de haber implementado una metodología crediticia aceptable para el Banco; y (iv) que FUNDESOC presente evidencia de que los sistemas de contabilidad e información gerencial estén funcionando a satisfacción.

C. La Cooperación Técnica

- 4.8 La Cooperación Técnica diseñada para el fortalecimiento institucional de FUNDESOC contribuirá con el logro de una responsable y eficiente administración del proyecto. El Plan de Operaciones que describe en detalle los componentes de la Cooperación Técnica se presenta en el Anexo I de este documento. La responsabilidad por la selección y contratación de los servicios de consultoría previstos para la Cooperación Técnica recaerá sobre FUNDESOC. Asimismo, el Vice Presidente Ejecutivo de FUNDESOC será responsable de dirigir y coordinar el trabajo de los consultores, de tal manera que las tareas puedan realizarse de manera óptima para la institución.
- 4.9 Será condición previa al primer desembolso de los recursos de la Cooperación Técnica que FUNDESOC haya acordado con el Banco los términos de referencia, y la selección de los consultores encargados de llevar a cabo la Cooperación Técnica para el fortalecimiento institucional de FUNDESOC.

D. Desembolsos

- 4.10 Se estima que, a pesar de que se establece un período de cuatro años para realizar los desembolsos, los recursos del financiamiento serán desembolsados dentro de un plazo de 36 meses contando a partir de la fecha de vigencia del convenio.
- 4.11 Por su naturaleza, el programa requiere que se disponga de forma inmediata de los recursos de la Cooperación Técnica para el fortalecimiento de FUNDESOC. Por esta razón, y a solicitud de FUNDESOC, el Banco podrá constituir un anticipo de fondos de hasta el 30% del monto total de la Cooperación Técnica. Sin embargo, no se desembolsarán más del 70% de los recursos de la Cooperación Técnica hasta que se haya desembolsado el 20% de los recursos del Programa de Créditos.
- 4.12 Por otro lado, una vez que se cumplan con las condiciones previas citadas en el párrafo 4.7, y para responder a la necesidad de contar con liquidez suficiente para atender la demanda de crédito del grupo meta, el Banco constituirá un anticipo de hasta el 20% de los recursos del Programa de Crédito. Para exceder desembolsos del 40% del Programa de Crédito, se requerirá evidencia, a satisfacción del Banco, de que FUNDESOC ha implantado las medidas correctivas acordadas con el Banco en base a los resultados de la evaluación intermedia del Programa mencionada en el Capítulo IV - Sección E de este documento.

- 4.13 Durante la ejecución del Programa, FUNDESOC tomará las medidas que sean apropiadas para asegurar que el nivel de mora de su cartera de préstamos (calculada bajo el concepto de cartera en riesgo) relacionada al Programa se mantenga por debajo del 5% de la cartera total. En caso de incumplimiento de esta disposición, el Banco se reserva el derecho de diferir los desembolsos, tomando siempre en cuenta la ocurrencia de circunstancias que justificarían un incremento temporal en el índice de la mora. A tal fin, durante la ejecución del Programa FUNDESOC presentará semestralmente al Banco información referente al estado de su cartera de préstamos, la cual será revisada durante las misiones de evaluación.

E. Evaluación Intermedia

- 4.14 FUNDESOC estará sujeta a una evaluación intermedia cuando se haya comprometido el 30% de los recursos del Programa de Créditos o, de modo alternativo, cuando el crecimiento de activos de FUNDESOC supere el 30%.
- 4.15 La evaluación intermedia medirá la eficiencia operativa y administrativa de FUNDESOC, su solvencia, la calidad de la cartera, y sus resultados. Los informes previstos a ser sometidos por FUNDESOC servirán de insumos para esta evaluación, la cual será realizada por una consultoría a ser financiada con recursos de la Cooperación Técnica. Los resultados de esta evaluación intermedia determinarán los futuros desembolsos para esta operación.
- 4.16 Entre otros, la evaluación intermedia deberá considerar lo siguiente: (i) el funcionamiento general de la institución; (ii) el nivel de cumplimiento del plan de negocios; (iii) la solvencia y liquidez de la institución; (iv) la mora; (v) la sostenibilidad financiera e institucional; (vi) la efectividad de la cooperación técnica; (vii) la implementación y uso de una buena metodología crediticia; (viii) el sistema de contabilidad e información gerencial; (ix) el tipo de microempresas atendidas, y su giro o sector de actividad, incluyendo un desglose por genero; (x) la calidad de los servicios ofrecidos; y (xi) el nivel de satisfacción de la clientela microempresarial.

F. Informes

- 4.17 Durante la ejecución del Programa y dentro de los 30 días siguientes al cierre de cada semestre calendario, FUNDESOC deberá presentar a satisfacción del Banco un informe sobre la marcha del Programa, el cual deberá incluir, entre otras cosas, los estados financieros de la institución, e información detallada sobre el estado de la cartera de préstamos. El último de estos informes constituirá el Informe Final y deberá contener un resumen de los logros obtenidos en función a los objetivos del programa.

G. Auditoría externa

- 4.18 Durante un período de cinco años, comenzando con aquel en el que se inicien los desembolsos y dentro de los 120 días siguientes al cierre de cada año calendario, FUNDESOC deberá presentar al Banco sus estados financieros y los del Programa, dictaminados por un auditor independiente o una firma de contadores públicos independientes, aceptables al Banco.

V. VIABILIDAD, RIESGOS Y JUSTIFICACION DE LA OPERACION

A. Viabilidad socioeconómica

- 5.1 El Programa contribuiría al mejoramiento de las condiciones de vida de aproximadamente 200 familias, lo que significa que se beneficiarán directamente unas 1.000 personas de bajos ingresos en Venezuela. Adicionalmente, se prevé que el Programa repercutirá en el nivel de empleo, previéndose la creación de cerca a 100 nuevos puestos de trabajo.
- 5.2 Por otro lado, el objetivo de lograr la sostenibilidad institucional de FUNDESOC en sí, garantizaría un acceso permanente al crédito, y una mayor calidad en los servicios prestados a los microempresarios, lo cual se estima tendrá repercusiones socioeconómicas a largo plazo para este sector de la población.

B. Viabilidad institucional

- 5.3 FUNDESOC cuenta con una base legal adecuada, y con una estructura organizativa flexible que le permite manejar esta operación. Sus recursos humanos están en continuo proceso de aprendizaje, y tiene experiencia en el otorgamiento de créditos y en la administración de proyectos. Actualmente tiene importantes relaciones con instituciones internacionales como la UNICEF y la IAF, las cuales prometen seguir siéndoles útiles para la implementación de su plan.
- 5.4 Las debilidades en la administración financiera y crediticia anteriormente mencionadas tienen que ser corregidas para que FUNDESOC pueda ejecutar el programa con eficiencia, así como para que en el futuro pueda desempeñar un rol más importante en la formulación y ejecución de programas similares. Por tal razón, se ha creído necesario fortalecer institucionalmente a FUNDESOC, para lo cual se diseñó la Cooperación Técnica no reembolsable paralela a esta operación. Con la presente operación se estima que FUNDESOC podrá desarrollar un historial que le permitirá en el futuro conseguir nuevos financiamientos, los cuales contribuirán a que FUNDESOC desarrolle las economías de escala necesarias para mantener la autosuficiencia financiera.

C. Viabilidad financiera

- 5.5 Los productos de la Cooperación Técnica otorgada con recursos del programa serán instrumentos fundamentales para dirigir a FUNDESOC hacia una viabilidad financiera. El plan de negocios en sí, y la aplicación de tasas de interés reales y positivas deberán ilustrar la viabilidad financiera de la institución. La aplicación del reglamento de crédito y una metodología de créditos adecuada, garantizará una cartera de préstamos de buena calidad, la cual contribuirá con la viabilidad de la institución. Finalmente un adecuado sistema de contabilidad e información gerencial permitirá a FUNDESOC tomar mejores decisiones que repercutirán favorablemente en los resultados de la institución.

D. Riesgos de la operación

- 5.6 El riesgo principal de esta operación está relacionado con la aplicación de tasas de interés reales y positivas. Este factor podría hacer que, por lo menos al inicio de la operación, haya una reducción de la demanda estimada de crédito por parte de los microempresarios. Sin embargo, de acuerdo a la experiencia de FUNDESOC, y de otras instituciones similares en Venezuela, se ha interpretado que los microempresarios están en condiciones de pagar los niveles de interés propuestos, a cambio de seguridad y rapidez en el otorgamiento de los créditos, factor que ha predominado en otras experiencias a nivel internacional. Por otro lado, es de tener en cuenta, que en la mayoría de los casos, la única fuente de recursos alternativa para los clientes de FUNDESOC, son los prestamistas privados, los cuales cobran tasas de interés mucho más altas que las propuestas.
- 5.7 Otro riesgo está relacionado a las anteriormente mencionadas debilidades en la administración crediticia y financiera de FUNDESOC. Esta claro que de no ser corregidas estas debilidades, difícilmente podrán cumplirse los objetivos y metas del programa. La ejecución de la cooperación técnica para el fortalecimiento institucional de FUNDESOC, y la evaluación intermedia mencionada en el Capítulo IV, Sección E de este documento, contribuirán sustancialmente a reducir los riesgos de la operación. Para este efecto, el monitoreo por parte del Banco en la contratación de los consultores encargados de proporcionar la cooperación técnica, y realizar la evaluación intermedia es fundamental.

VI. JUSTIFICACION Y RECOMENDACION

- 6.1 La operación de financiamiento y cooperación técnica propuesta, se enmarcan dentro de los criterios de elegibilidad del Programa para el Financiamiento de Pequeños Proyectos establecidos en los documentos GP-75-7 y GN-1238-2, así como con la Política Operativa relativa a la Mujer y el Desarrollo, contenida en el documento GP-114-3, y beneficiarán directamente a grupos humanos de escasos recursos económicos que actualmente no tienen acceso a las fuentes

convencionales de crédito (se estima que por lo menos el 50% de los beneficiarios de los créditos serían mujeres). El proyecto generará oportunidades de empleo y fomentará la aplicación de tecnologías apropiadas.

- 6.2 Adicionalmente, con la ejecución del Programa se fortalecería institucional y financieramente a FUNDESOC, a fin de que en el futuro pueda desempeñar un rol de mayor preponderancia en el desarrollo y realización de proyectos dirigidos hacia los estratos más pobres y vulnerables de la población venezolana.
- 6.3 El análisis precedente permite concluir que la ejecución del Programa propuesto es viable, razón por la que la Administración del Banco recomienda al Directorio Ejecutivo la aprobación del financiamiento respectivo, para lo cual somete a su consideración el correspondiente Proyecto de Resolución de Financiamiento.

PLAN DE OPERACIONES

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE FUNDESOC EN VENEZUELA

I. ANTECEDENTES

- 1.1 Como complemento de su solicitud de financiamiento presentada dentro del Programa para el Financiamiento de Pequeños Proyectos, la Fundación para el Desarrollo Social (FUNDESOC) del Estado Mérida, Venezuela, solicitó al Banco la concesión de una operación de cooperación técnica no reembolsable, a fin de desarrollar sus programas de fortalecimiento institucional.
- 1.2 El Gobierno de Venezuela, a través de Oficina Central de Coordinación y Planificación (CORDIPLAN), comunicó al Banco que no tiene objeción para que éste otorgue el financiamiento requerido para la ejecución del Programa propuesto.

II. ORGANISMO BENEFICIARIO

- 2.1 El organismo beneficiario de esta cooperación técnica será la Fundación para el Desarrollo Social (FUNDESOC) del Estado Mérida.
- 2.2 FUNDESOC es una institución privada, sin fines de lucro, cuya personería jurídica tiene como uno de sus objetivos promover y desarrollar actividades y programas tales como el otorgamiento de crédito, asistencia técnica y otros servicios, en favor de los grupos poblacionales más pobres y vulnerables de sus áreas de acción.
- 2.3 FUNDESOC tiene capacidad legal para contratar préstamos y recibir donaciones de fuentes de financiamiento y ayuda nacional y extranjera, así como para otorgar préstamos a terceros y ofrecerles capacitación, asistencia técnica y otros servicios, de acuerdo a sus actividades.
- 2.4 Dado que FUNDESOC presenta algunas debilidades en su administración financiera y crediticia que requieren ser corregidas para una ejecución eficiente del Programa de Crédito, se ha considerado conveniente desarrollar un Programa de fortalecimiento institucional mediante la contratación de servicios de consultoría especializada.

III. OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

- 3.1 El objetivo de la Cooperación Técnica no reembolsable será el de fortalecer institucionalmente a FUNDESOC, a fin de asegurar una correcta ejecución del proyecto. A su vez, esta cooperación estará

destinada a cumplir los siguientes objetivos específicos: (i) diseño de un plan de negocios para la institución; (ii) desarrollo e implementación de un sistema de información gerencial, lo cual incluye modificaciones en el manejo de la contabilidad de la institución, principalmente para manejar el programa de créditos como un centro de costos independiente de las otras actividades de FUNDESOC; y (iii) implementación de una metodología crediticia acorde con el Reglamento de Crédito diseñado para esta operación.

3.2 Específicamente, con esta operación se pretende:

- a. Desarrollar en FUNDESOC una capacidad para diseñar un sistema de planificación estratégica y presupuestaria con vistas a lograr, a mediano/largo plazo una adecuada administración de los ingresos y costos del Programa de Crédito, que le permita lograr la sostenibilidad financiera e institucional.
- b. Desarrollar e implementar un sistema de información gerencial, y un sistema contable que le permita a FUNDESOC tener mayor control de las operaciones en general, y las de crédito en particular, y que le permita contar con información oportuna y de alta calidad para tomar las decisiones gerenciales necesarias para garantizar el buen desempeño de la institución.
- c. Revisar, mejorar e implementar la tecnología crediticia adecuada para la institución y la clientela, buscando optimizar su eficiencia operativa, y ofrecer productos financieros adecuados a las características del grupo meta, que a su vez contribuya a lograr una baja mora y la deseada sostenibilidad institucional.

3.3 Para lograr estos objetivos, FUNDESOC contratará, con la no objeción del BID, a los siguientes expertos individuales:

- a. Un experto en planificación estratégica y políticas institucionales y financieras.
- b. Un experto en diseño e implementación de sistemas contables e información gerencial computarizados para programas de microfinanzas.
- c. Un experto en desarrollo e implementación de metodología crediticia para programas de crédito para la microempresa.

3.4 El Vice Presidente Ejecutivo de FUNDESOC será responsable de dirigir y coordinar el trabajo de los consultores, de tal manera que las tareas puedan realizarse de manera sincronizada y óptima para la institución.

3.5 Asimismo, se prevé que uno o dos funcionarios de FUNDESOC, realicen un viaje de intercambio de una semana a un país en la Región donde exista una experiencia relevante, donde se pueda observar el desarrollo de programas similares e intercambiar opiniones y

experiencias con instituciones afines. La selección de estas instituciones se realizará en coordinación con el Banco.

- 3.6 Finalmente, para realizar la evaluación intermedia mencionada en el Capítulo IV, Sección E del documento, se contratará una consultoría especializada.

IV. TERMINOS DE REFERENCIA DE LOS CONSULTORES

A. Planificación estratégica y políticas

- 4.1 Se contratará un especialista, preferiblemente internacional, por un período de entre dos y tres meses para que realice las siguientes tareas:
- a. Realizar un diagnóstico institucional, y un análisis financiero profundo de la institución.
 - b. En base a esta información, desarrollar un plan de negocios para FUNDESOC que además de otros, incluya los siguientes conceptos: (i) una separación entre las actividades de crédito y otras actividades de la Fundación, demostrando claramente la factibilidad, a mediano/largo plazo del programa de créditos; (ii) supuestos macroeconómicos y operativos generales tales como la inflación, la tasa de crecimiento, la liquidez, el monto promedio de préstamo, la productividad del personal de créditos en términos de número de clientes por oficial, plazos promedio, tasas de interés, tasas de deserción, etc.; (iii) una proyección de los estados financieros de FUNDESOC (balances y estados de resultados), y las potenciales fuentes y usos de recursos de la institución que demuestren el potencial de la sostenibilidad. Este plan deberá ser elaborado conjuntamente, y en acuerdo con FUNDESOC, y servirá como el instrumento básico para la implementación del Programa crediticio de la institución.
 - c. Elaborar un enunciado de políticas generales que servirán como base para el desenvolvimiento de la institución. En este documento se deberán detallar todas las políticas a ser utilizadas por FUNDESOC en la implementación de su programa de créditos. Entre otras, las políticas a ser definidas son (i) políticas de personal; (ii) política financiera; (iii) política de captaciones; (iv) política de créditos; (v) políticas de capacitación (tanto del personal, como de la clientela); (vi) políticas de adecuación patrimonial, y otras que se consideren necesarias.
 - d. Se espera que este consultor también de pautas de administración general, y criterios para que FUNDESOC adapte una mejor estructura organizacional.

B. Sistemas contables y de información gerencial

4.2 Se contratará un especialista, preferiblemente internacional, por un período de entre seis y ocho meses para que realice las siguientes tareas:

- a. Realizar un diagnóstico y una evaluación del sistema de contabilidad e información gerencial.
- b. Diseñar la solución ideal para el manejo de la contabilidad y la información gerencial, de tal manera que el Programa de Créditos se maneje de manera independiente, como un "centro de utilidades".
- c. En función a los resultados de (a) y (b), mejorar adaptar, o cambiar el software y el hardware para el manejo de la cartera de créditos, y de la institución en general.
- d. Colaborar con FUNDESOC en la decisión para la adquisición del equipo de computación que sea mas conveniente. Esta adquisición deberá realizarse de acuerdo a los procedimientos de adquisición indicados por el Banco.
- e. Adaptar el sistema de contabilidad para la generación de informes de relevancia para la toma de decisiones de la institución.
- f. Capacitar a un equivalente venezolano, y a los usuarios específicos de la institución para la utilización y el mantenimiento del sistema, teniendo en cuenta el nexo con una compañía especializada que garantizará el oportuno y adecuado servicio de los sistemas de computación.
- g. Elaborar un manual de procedimientos sobre los sistemas de información gerencial que se implanten.

C. Tecnología crediticia

4.3 Se contratará un especialista, preferiblemente internacional, por un período de entre ocho meses y un año para que realice las siguientes tareas:

- a. Revisar y perfeccionar la tecnología crediticia para otorgar créditos al grupo meta. Esto implica analizar el actual sistema de preparación de carpetas de proyectos, la minimización de los tiempos para la extensión de los créditos, aspectos relacionados a la capacitación de clientes, efectos del ahorro obligatorio, manejo de garantías, etc..
- b. Desarrollar mecanismos ágiles y efectivos para la recuperación de los créditos.

- c. Capacitar a los oficiales de crédito, los miembros de la gerencia y el Comité de Créditos, con el fin de mantener una alta calidad en la cartera de préstamos.

D. Evaluación Intermedia

- 4.4 El Programa contempla una evaluación intermedia, la cual medirá la eficiencia operativa y administrativa de FUNDESOC, su solvencia, la calidad de la cartera, y sus resultados. Los resultados de esta evaluación determinarán desembolsos posteriores para esta operación.
- 4.5 Entre otros, la evaluación intermedia deberá considerar lo siguiente: (i) el funcionamiento general de la institución; (ii) el nivel de cumplimiento del plan de negocios; (iii) la solvencia y liquidez de la institución; (iv) la mora; (v) la sostenibilidad financiera e institucional; (vi) la efectividad de la cooperación técnica; (vii) la implementación y uso de una buena metodología crediticia; (viii) el sistema de contabilidad e información gerencial; (ix) el tipo de microempresas atendidas, y su giro o sector de actividad, incluyendo un desglose por genero; (x) la calidad de los servicios ofrecidos; y (xi) el nivel de satisfacción de la clientela microempresarial.

V. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 5.1 El costo total de esta cooperación técnica ha sido estimado en el equivalente de US\$100.000, de acuerdo al siguiente detalle:

CATEGORÍAS	FINANCIAMIENTO BID (Equivalente en US\$)
2. Subprograma de cooperación técnica	
2.1 Planificación estratégica y políticas.	
2.1.1 Honorarios del consultor.	12,000
2.1.2 Viaje de intercambio al exterior para dos funcionarios.	3,000
2.2 Sistema de Información Gerencial, y contabilidad.	
2.2.1 Honorarios del consultor.	24,000
2.3 Tecnología Crediticia.	
2.3.1 Honorarios del consultor.	32,000
2.4 Equipamiento.	
2.4.1 Adquisición de 7 equipos de computación con el correspondiente software, 4 impresoras de inyección de tinta y 1 impresora láser.	15,000
8.2 Evaluación Intermedia	10,000
9.8 Imprevistos	4,000
Total subprograma de cooperación técnica	100.000

- 5.2 La Cooperación Técnica será financiada en moneda local proveniente de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE), y serán entregados a FUNDESOC con carácter no reembolsable. La Fundación proporcionaría todo el apoyo logístico necesario en material de servicios, espacio de oficina, papelería, servicios de telecomunicaciones, luz, etc.

VI. INFORMES

6.1 FUNDESOC deberá prestar al Banco los siguientes informes:

- a. dentro de los 30 días siguientes a la recepción de los informes finales presentados por los expertos individuales, una evaluación de los mismos, incluyendo su opinión sobre el trabajo de consultoría realizado por estos; y
- b. dentro de los 120 días siguientes al cierre del año calendario en el que se realice el desembolso final, un informe financiero dictaminado por autoridades independientes, en el que se muestra la forma en que se utilizó la contribución del Banco.

FUNDESOC
ESTADOS FINANCIEROS
(1995 - 1997; en US\$ (1))

BALANCE GENERAL	1995	1996	1997
Activos	709,898	326,528	241,671
Caja y bancos	36,301	67,609	52,823
Fideicomisos FONCOFIN	239,499	33,146	24,276
Cartera Neta	420,981	220,406	139,108
Activos Fijos	13,117	11,971	17,180
Otros Activos	0	7,757	8,284
Pasivos	700,935	334,192	228,822
Fondo de Contingencia	28,111	35,344	33,253
Capital e intereses por pagar a FONCOFIN	660,518	295,513	190,459
Otros pasivos	12,306	3,335	5,110
Capital	8,963	6,697	12,849

RESULTADOS	1995	1996	1997
Ingresos Financieros bancos	2,485	1,304	1,583
-Egresos Financieros	0	0	0
-Provisión por incobrables	0	0	0
Margen Financiero	2,485	1,304	1,583
-Gastos de operación	267,361	63,972	300,975 (2)
+/-Ingresos/(egresos) Extraordinarios Donaciones	274,888	68,965	307,728
Superávit (déficit)	10,012	6,297	8,336

Notas: (1) El cambio entre el Bolívar y el US Dólar utilizado para 1995, 1996, y 1997, es de 290, 477, y 507 Bolívares por US Dólar respectivamente. (2) El incremento en los gastos de operación, y en las donaciones recibidas durante la gestión 1997, se debe fundamentalmente al crecimiento en las actividades relacionadas con los programas de Capacitación e Inserción Laboral, de Salud Comunitaria, y de Atención al Niño.

REGLAMENTO DE CREDITO

ARTICULO I.- CONDICIONES GENERALES

Este Reglamento establece los términos y condiciones que regirán el Programa de Crédito para el financiamiento de las actividades empresariales de microempresarios y pequeños productores agropecuarios de bajos ingresos en el Estado de Mérida y áreas de influencia de FUNDESOC, los cuales en adelante se denominan "clientes". El Programa de Crédito se financiará con recursos reembolsables otorgados por el BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID) a la FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO SOCIAL -FUNDESOC - en lo sucesivo denominada "La Intermediaria". "La intermediaria" es una Asociación Civil sin fines de lucro y entre sus objetivos se encuentra ofrecer créditos y otros servicios a microempresarios y pequeños productores agropecuarios de bajos recursos económicos. El Programa de Créditos será ejecutado por FUNDESOC, bajo los términos y condiciones que se describen a continuación.

ARTICULO II.- OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

El objetivo general del Programa de Crédito es mejorar la situación socioeconómica de los microempresarios y pequeños productores agropecuarios en el Estado de Mérida mediante el incremento en la oferta de servicios de crédito por parte de FUNDESOC.

Los recursos del Programa serán utilizados para cubrir las necesidades de capital de trabajo (materias primas, insumos, herramientas menores, etc.) y para la adquisición de activos fijos (herramientas mayores, equipo, maquinaria, etc.) de los microempresarios.

ARTICULO III.- SUJETOS DE CREDITO

Los beneficiarios del programa serán microempresarios y pequeños productores agropecuarios de bajos ingresos, definidos de acuerdo a los lineamientos de este reglamento, que cuentan con la capacidad de ejecutar y operar el (los) proyecto (s) de financiamiento y que no tengan acceso a fuentes convencionales de crédito.

Para que un pequeño microempresario sea elegible para recibir crédito con recursos del programa, deberá llenar los siguientes requisitos: (i) que sea propietario de la microempresa para cuya operación solicita el crédito y que haya estado frente a la misma por un período no inferior de a un año; (ii) que esté en situación corriente en sus obligaciones y que sus antecedentes crediticios con FUNDESOC demuestren que ha invertido correctamente sus créditos y los ha cancelado oportunamente; (iii) que su principal fuente de ingreso provenga de la actividad de la microempresa y que al mismo tiempo sea su principal fuente de trabajo; (iv) que viva y/o que la microempresa esté localizada en el Estado Mérida, área de acción de FUNDESOC.

ARTICULO IV. REQUISITOS DE ELEGIBILIDAD PARA LOS SUJETOS DE CREDITO

Para que un crédito sea elegible de financiamiento, deberá llenar los siguientes requisitos: (i) que la actividad a ser desarrollada por el microempresario garantice el repago del préstamo; (ii) que fortalezca y/o genere nuevas oportunidades de empleo; y (iii) que las actividades a ser financiadas no tengan efectos nocivos sobre el medio ambiente.

ARTICULO V. UTILIZACION DE LOS RECURSOS DEL PROGRAMA

Los recursos del programa de crédito serán utilizados para financiar los activos fijos y capital de trabajo que sean requeridos por los pequeños productores agropecuarios y microempresarios para desarrollar actividades de producción, de comercio y de prestación de servicios, que sean técnica y financieramente factibles.

ARTICULO VI.- RESTRICCIONES EN EL USO DE LOS RECURSOS DEL PROGRAMA

Los recursos del programa no podrán ser utilizados para financiar: (i) compra o arrendamiento de terrenos y de bienes inmuebles; (ii) pago de deudas, dividendos o recuperaciones de capital; (iii) compra de acciones, bonos u otros valores mobiliarios; (iv) adquisición de bienes de consumo domésticos; (v) compra de vehículos y artículos de uso personal; y (vi) pago de impuestos.

ARTICULO VII.- TERMINOS Y CONDICIONES DE LOS CREDITOS

- a. Plazos: Los plazos de amortización serán establecidos por FUNDESOC de acuerdo a las características de cada proyecto, tomando en cuenta el tipo de inversión, el flujo financiero de la unidad productiva y la capacidad de pago del cliente. En ningún caso, los préstamos para capital de trabajo excederán un plazo de amortización de 12 meses. Los préstamos para inversiones fijas tendrán un plazo de amortización de hasta 18 meses. Para ambos tipos de préstamos se evitará la otorgación de períodos de gracia.
- b. Tasas de interés, cargos y comisiones: Las tasas de interés, cargos y comisiones que cobre FUNDESOC por concepto de los créditos otorgados con recursos del programa, serán positivas en términos reales y serán fijadas libremente por FUNDESOC. El cálculo para determinar la tasa deberá tomar en cuenta el nivel promedio de la tasa de inflación, el costo de oportunidad del dinero, los costos de intermediación (tanto financieros como operativos), el establecimiento de una reserva conservadora para deudas incobrables, y un excedente para permitir la capitalización de la institución.
- c. Montos y límites: El límite de endeudamiento de cada cliente o grupo de clientes tendrá en cuenta el total de todas las operaciones de responsabilidad del beneficiario o del grupo, y no podrá exceder el 70% del total de sus activos, ni podrá exceder del 10% del valor del patrimonio de FUNDESOC, ni el

equivalente a US\$6,000. El monto del crédito será calculado en relación directa con la capacidad de pago y el flujo de caja del microempresario.

- d. Denominación de los créditos y repagos: Los préstamos que se financiarán con cargo a los recursos del programa, así como los repagos que hagan los clientes serán denominados en bolívares corrientes.
- e. Amortización: La amortización de los créditos concedidos se efectuará en cuotas que incluirán la amortización del principal y los intereses. La amortización incluida en cada una de las cuotas será constante durante todo el plazo de pago. Las cuotas podrán tener vencimiento semanal, quincenal, o mensual, fijándose en función del tipo de negocio del cliente, del destino del crédito, y del flujo de caja y capacidad de pago de cada microempresario. En casos especiales, se podrá admitir vencimientos diferentes, si ello resulta necesario en virtud de las peculiaridades del flujo de caja del cliente. "La Intermediaria" proporcionará a los clientes una tabla de amortización donde figuren el monto del crédito, la tasa de interés vigente y los montos y fechas de vencimiento de los abonos a capital y a intereses.
- f. Recargo por mora: "La Intermediaria" podrá cobrar intereses moratorios en caso de incumplimiento de pago por parte de los clientes por los valores que sean habituales en el mercado financiero venezolano.

ARTICULO VIII.- CARTERA MOROSA

Durante la ejecución del programa "La Intermediaria" tomara las medidas que sean apropiadas para asegurar que el nivel de la mora del programa de crédito propuesto se mantenga por debajo del 5% de la respectiva cartera (calculada bajo el concepto de cartera en riesgo). "La Intermediaria" presentará semestralmente a la Oficina de Representación del Banco información referente al estado de su cartera de préstamos.

ARTICULO IX.- GARANTIAS

FUNDESOC respaldará sus créditos con las garantías y avales permitidos por la legislación venezolana, incluyendo garantías de grupos solidarios. "La Intermediaria" exigirá las garantías que considere necesarias y suficientes para los créditos tales como bienes hipotecarios, bienes prendarios, fianzas solidarias, etc.

ARTICULO X.- COMITE DE CREDITOS Y PROCESAMIENTO DE CREDITOS

Entre otras, las funciones del Comité de Crédito de FUNDESOC son las siguientes: (a) cumplir y hacer cumplir el Reglamento de Crédito del programa; (b) resolver todas las solicitudes de crédito que se presenten

a su consideración, debiendo aprobarlas, negarlas o aplazarlas; (c) aprobar y suscribir las actas del Comité en donde conste la consideración de las solicitudes de crédito y la decisión tomada, incluyendo las condiciones en los casos de aprobación: monto, plazo de amortización, interés, garantía, etc.; o las razones que hubo para su rechazo o aplazamiento; y (d) analizar las situaciones imprevistas que se presenten con los clientes que afecten la recuperación de los créditos, en cuyo caso, y siempre que sea debidamente justificado, podrá otorgar la, o las prórrogas que sean pertinentes.

Para la provisión de crédito a los microempresarios, se utilizará el procedimiento que será diseñado con los recursos de la Cooperación Técnica.

ARTICULO XI.- CONSERVACION DEL MEDIO AMBIENTE

FUNDESOC aplicará sus normas, y tendrá especial cuidado en observar que los proyectos financiados con recursos del Programa no impliquen un deterioro del medio ambiente. Los procedimientos que se establezcan deberán minimizar posibles impactos negativos sobre el medio ambiente, razón por la cual FUNDESOC tomará en cuenta los lineamientos preliminares del Banco para mejorar la calidad ambiental de las operaciones de crédito para la microempresa.

ARTICULO XII.- COMPONENTE DE GENERO

FUNDESOC promoverá la participación de la mujer microempresaria, contribuyendo a eliminar obstáculos, incluyendo aquellos de origen legal. Consecuentemente, informará a mujeres microempresarias de la existencia del programa de crédito, y facilitará su acceso al mismo.

ARTICULO XIII.- VENCIMIENTO ANTICIPADO E INCUMPLIDO

Los créditos otorgados se consideran vencidos y su pago total sería exigible cuando ocurra una o mas de las siguientes circunstancias:

- a. Si se comprobare falsedad en la información proporcionada por el beneficiario al formular la solicitud de préstamo.
- b. Si el beneficiario se opusiera a la supervisión de las inversiones o de los bienes dados en garantía o de cualquier hecho susceptible de disminuir su valor o comprometer su dominio.
- c. Si el beneficiario faltare al pago total o parcial de las cuotas señaladas en el contrato de crédito, tanto a capital como a interés en la fecha en que debería hacerlo.
- d. Si el beneficiario sin el permiso escrito de la intermediaria gravare o enajenara a favor de terceros los bienes financiados o dados en garantía.

- e. En todos los casos de incumplimiento contractual del beneficiario, si el beneficiario faltare a las estipulaciones establecidas en este Reglamento o lo establecido en los contratos correspondientes.
- f. Que ocurra cualquier circunstancia imprevista no justificada que, a juicio de FUNDESOC, haga improbable que el beneficiario pueda cumplir con las obligaciones establecidas en el Contrato de crédito o que le impida alcanzar los propósitos que se tuvieron en cuenta al realizado.
- g. FUNDESOC se reserva el derecho de suspender los desembolsos en los casos de incumplimiento de los beneficiarios de cualquiera de sus obligaciones.

ARTICULO XIV.- DEL FONDO DE CONTINGENCIA

Como una forma de fomentar el ahorro entre los clientes del programa, y como elemento de garantía, se descontará un 10% del valor de los créditos otorgados a los microempresarios para incrementar los recursos disponibles en el Fondo de Contingencia.

ARTICULO XV.- REGISTRO Y CONTROL

El movimiento de recursos del programa se registrará separadamente dentro de la contabilidad general de FUNDESOC bajo una cuenta que se denominara "FONDO BID". A este efecto "La Intermediaria" llevará registros adecuados de conformidad con el plan, catalogo o código que el BID haya aprobado, antes del primer desembolso de los recursos de financiamiento. En dichos registros deberán identificarse los créditos otorgados, así como el empleo de las recuperaciones de estos créditos, de modo de permitir la Formulación de estados de situación patrimonial financiera, de resultados financieros y de origen y aplicación de los fondos del programa.

ARTICULO XVI.- ENTIDAD FINANCIERA COLABORADORA

Los recursos del Programa de Créditos serán manejados a través de un entidad financiera local, la cual prestará los servicios de recepción, custodia, transferencia y desembolso de los recursos. La responsabilidad por la intermediación financiera recae en "La Intermediaria", la cual a través de su Comité de Crédito, tiene a su cargo procesar y decidir sobre las solicitudes de crédito, instruir a la entidad financiera colaboradora sobre el desembolso de los recursos a los beneficiarios y asumir la responsabilidad por la recuperación de los préstamos.

ARTICULO XVII. MODIFICACION DEL REGLAMENTO

"La Intermediaria" podría sugerir modificaciones al presente Reglamento, para adaptarlo a nuevas circunstancias o condiciones que pudieran presentarse en el curso de la ejecución del Programa. Cualquier modificación al presente Reglamento entraría en vigencia luego de que el BID manifestase por escrito su no objeción.

ARTICULO XVIII.- REGISTRO DEL REGLAMENTO

Este Reglamento de Créditos se encontrará registrado en el Libro de Actas del Comité de Créditos y será de conocimiento y cumplimiento obligatorio de todas las personas involucradas en la ejecución del Programa.

PROYECTO DE RESOLUCIÓN

VENEZUELA. FINANCIAMIENTO Y COOPERACIÓN TÉCNICA NO REEMBOLSABLE
A LA FUNDACION PARA EL DESARROLLO SOCIAL DENTRO DEL
PROGRAMA PARA EL FINANCIAMIENTO DE PEQUEÑOS PROYECTOS

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el convenio o convenios que sean necesarios con la Fundación para el Desarrollo Social (FUNDESOC), de la República de Venezuela, con el fin de otorgarle, dentro del Programa para el Financiamiento de Pequeños Proyectos, aprobado mediante las Resoluciones DE-85/78 y DE-147/79: (a) financiamiento reembolsable para la ejecución del programa a que se refiere el Documento PR- ; y (b) cooperación técnica no reembolsable para la ejecución del programa, de acuerdo con el Anexo I de dicho documento.

2. Destinar hasta el equivalente de US\$200.000, en bolívares para los fines indicados en el párrafo 1(a), y hasta el equivalente de US\$100.000, en bolívares, para los fines indicados en el párrafo 1(b), ambos montos con cargo a los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales.