Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa de apoyo a los microempresarios en Uruguay

Nro. Proyecto: UR-S1002 - Nro. Operación: ATN/OC-13625-UR, SP/OC-12-21-UR

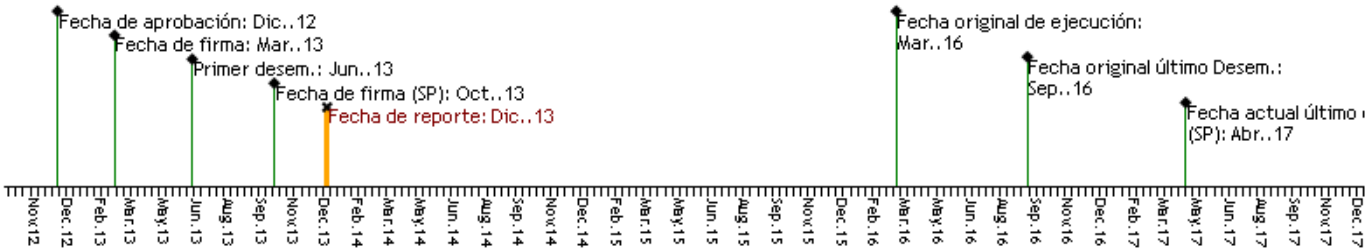
Resultado: Desarrollar un mecanismo sostenible de apoyo financiero y técnico a proyectos de empresariado social en Uruguay.

País Administrador	País Beneficiario
URUGUAY	URUGUAY

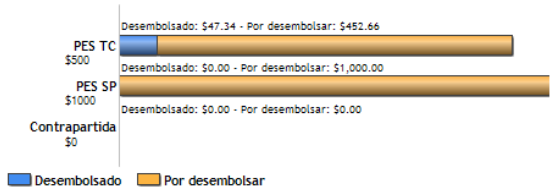
Agencia Ejecutora: CORPORACION NACIONAL PARA EL DESARROLLO

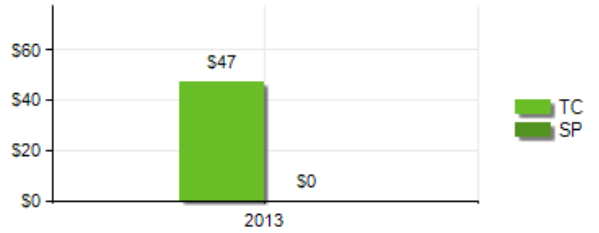
Líder equipo de diseño: Vivanco, Fermín
Líder equipo de supervisión: Castillo Leska, Ana

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

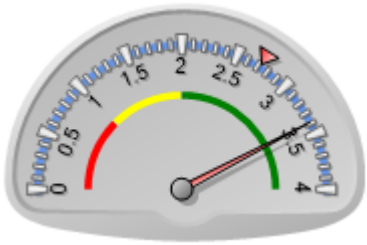


RECURSOS (EN MILES DE USD)

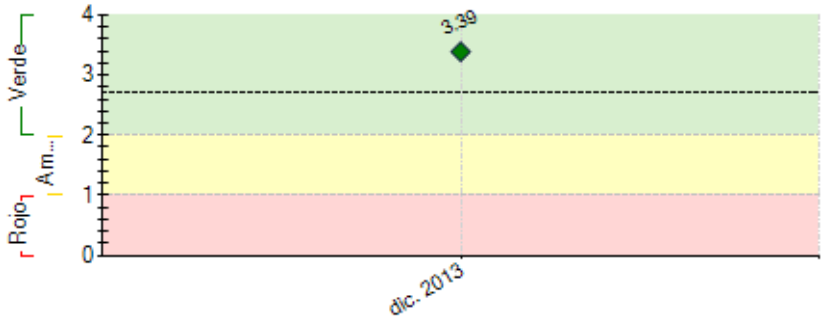




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.39
Promedio PES: 2.726

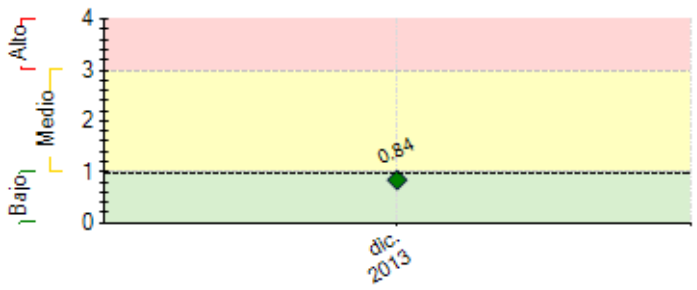


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo PES: 0.988

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

El proyecto se acerca a su primer año de ejecución, existiendo perspectivas positivas para la consolidación de las condiciones que le permitirán al Ejecutor desarrollar un mecanismo sostenible de apoyo financiero y técnico a proyectos de empresariado social.

En este sentido, los principales logros del semestre fueron: i) la elaboración y aprobación del Reglamento Operativo y de Crédito; ii) el cumplimiento de las condiciones previas para el componente de préstamo y iii) la realización de la primer convocatoria a la presentación de perfiles de proyectos para el desarrollo de nuevos productos financieros, para lo cual se realizaron 10 reuniones de sensibilización y a la que finalmente se presentaron 12 propuestas que están en proceso de evaluación.

Se produjo un retraso en la contratación de la coordinadora del PES lo que demoró el proceso de definición de los Reglamentos del Programa y de las bases al llamado. Esta quedó superada a partir de setiembre, disponiéndose de una persona dedicada exclusivamente a la gestión del proyecto.

En el próximo semestre está previsto avanzar en la evaluación, ajuste y firma de los contratos de los proyectos de la primera convocatoria. Esto permitirá ajustar la estrategia de trabajo con las instituciones participantes para el resto del período de ejecución, dado que constituye un insumo clave para la estimación de la demanda del PES. Por otra parte, se avanzará en el diseño del sistema de seguimiento y evaluación del Programa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El Proyecto tuvo retrasos en el inicio de sus actividades, pero se entiende que estos no afectarán el logro de los objetivos propuestos en los plazos establecidos.
Ha habido una buena receptividad de parte de las instituciones micro financieras de primer piso a la primer convocatoria a presentación de propuestas realizada en el marco de la Facilidad, confirmando la demanda potencial identificada durante la fase de diseño.
En el próximo semestre, se realizará el análisis de las propuestas presentadas. La infromación que se extraiga de este ejercicio será clave para ver si los productos propuestos atienden efectivamente a la población vulnerable de una forma sostenible, o serán necesarios realizar otros ajustes a los mecanismos de apoyo propuestos.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Desarrollar un mecanismo sostenible de apoyo financiero y técnico a proyectos de empresariado social en Uruguay.	**R.1**	Microempresarios atendidos	0	200	400		600	0	
			Mar. 2013	Dic. 2014	Dic. 2015		Sep. 2016		
	R.2	Número de IFI con subproyectos PES (acumulados)	0	2	4		6	0	
			Mar. 2013	Dic. 2014	Dic. 2015		Sep. 2016		
	R.3	Número de productos nuevos para los clientes subatendidos.	0	2	5		8	0	
			Mar. 2013	Dic. 2014	Dic. 2015		Sep. 2016		
Componente 1: Diseminación, identificación, evaluación, y seguimiento de los subproyectos **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Línea de financiamiento PES se encuentra operativa, e integrada a las operaciones de CND	0				1		
							Sep. 2016		
	C1.I2	Número de entidades que han solicitado financiamiento de la facilidad.	0				9	12	Finalizado
							Sep. 2016	Dic. 2013	
	C1.I3	Porcentaje de las IFIs participantes incorporan nuevos servicios	0				80		
							Sep. 2016		
	C1.I4	Número de casos de estudio documentado y diseminado en un evento público	0				1		
							Sep. 2016		
	C1.I5	Bases y condiciones para el concurso de proyectos elaboradas y aprobadas por CND						Si	Finalizado
							Nov. 2013	Nov. 2013	
	C1.I6	Número de acuerdos firmados con instituciones de apoyo a las microempresas	0				5		
			Mar. 2013				May. 2014		
	C1.I7	% Público objetivo que recibió asistencia técnica y/o crédito identifica que los nuevos productos están dirigidos a mejorar la competitividad de sus emprendimientos.	0	70			80		
				Sep. 2015			Sep. 2016		
Componente 2: Capacitación y	**C2.I1**	Los nuevos clientes incorporan capacidades para mejorar sus							

Asistencia Técnica para el desarrollo e implementación de subproyectos PES **Peso:** 70% **Clasificación:** Satisfactorio		negocios.					Sep. 2016		
	C2.I2	Los asesores de crédito de las IFIs mejoran la relación con los clientes.					Sep. 2016		
	C2.I3	Los clientes rurales mejoran sus emprendimientos como resultado de haber invertido los recursos del programa.					Sep. 2016		

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	5	Jun. 2013	5	Jun. 2013	Logrado
H2	Bases y condiciones para el fondo concursable elaboradas y aprobadas por CND.	1	Nov. 2013	1	Nov. 2013	Logrado
H3	Se desarrolla la asistencia técnica en al menos 2 nuevos productos de líneas de crédito	1	Dic. 2013	1	Dic. 2013	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Los productos propuestos para financiar por las IFIs no son lo suficientemente innovadoras para atender las necesidades de la población meta	Medio	Focalizar la próxima convocatoria en productos innovadores	Coordinador del proyecto
2. Aumenta el grado de morosidad de la cartera de las IFIs.	Bajo	Monitoreo desde CND; reuniones de seguimiento; informes de avance.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 3

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	El proyecto se encuentra en una etapa temprano. A la fecha las IFs de primer piso han manifestado interés en esta línea de trabajo, falta aún conocer la receptividad de los beneficiarios finales con los productos ofertados.
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	El Proyecto se encuentra aún en sus fases iniciales.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El PES está alineado a la estrategia de CND de facilitar el acceso al financiamiento al sector productivo, y sus autoridades están comprometidas con su ejecución. En particular, el proyecto está radicado en la Gerencia de MYPES, especializada en el financiamiento a IMFs que trabajan con el sector de micro y pequeñas empresas. El PES, por tanto, viene a profundizar esta línea de trabajo, dirigiendo el apoyo a la población microempresaria más vulnerable. Para ello la CND cuenta con personal y procedimientos de trabajo propios, y amplio conocimiento sectorial, lo cual contribuye a la sostenibilidad de los resultados.

A través de la ejecución y las evaluaciones y estudios de casos previstos, se espera profundizar en el estudio de la herramienta y de esa forma darle continuidad institucional.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La Facilidad PES está ubicada dentro de la unidad especializada en el financiamiento a IMFs que trabajan con el sector de micro y pequeñas empresas. Sin embargo, la ejecución de esta Facilidad exige profundizar los apoyos a la población microempresaria más vulnerable por lo que en estas etapas iniciales traen consigo esfuerzos adicionales de análisis de datos e información, mantener reuniones con los grupos de interés, desarrollar y ajustar instrumentos y procedimientos, en un plazo de tiempo acotado. Si bien la CND contaba ya con personal capacitado en la materia, la contratación de un coordinador externo ha sido clave para dinamizar la ejecución. Resulta crítico en la fase de diagnóstico de las necesidades de la agencia ejecutora poder evaluar con profundidad las capacidades del equipo del Ejecutor, pero a su vez la disponibilidad de tiempo de su personal para asumir nuevas responsabilidades y a partir de allí planificar el mecanismo de ejecución más efectivo y eficiente.	Design	Castillo Leska, Ana *[FOMIN]*
2. Mantener una comunicación fluida con las instituciones que trabajan en el apoyo al sector microempresario, desde la etapa de diseño de la Facilidad ha permitido una buena apropiación por parte de estos. En la primera convocatoria se ha logrado una buena respuesta e interés en participar en el PES.	Implementation	López, Luciana