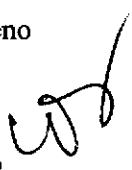


# MEMORANDO

Clasificación de Archivo: PO-PUS (HA-T1046 y HA-X1003)

FECHA: DEC 20 2006

A: Señor Luis Alberto Moreno  
Presidente

DE: Ciro de Falco  
Vicepresidente Ejecutivo

ASUNTO: HAITI. HA-T1046 y HA-X1003. Política y Plan de Acción Forestal para Haití. Contribución hasta por la suma de US\$250.216. Recursos del Fondo Especial de Operaciones y co-financiamiento Gobierno de Finlandia. Aprobación.

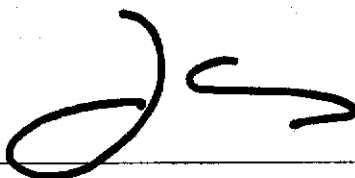
Adjunto sometemos a su consideración y correspondiente aprobación, el Plan de Operaciones para el financiamiento de la operación de la referencia. Este documento ha sido elaborado por el Equipo de Proyecto teniendo en cuenta los lineamientos y procedimientos establecidos para la preparación y procesamiento de operaciones de cooperación técnica no reembolsables.

De conformidad con las normas sobre delegación de autoridad<sup>1</sup>, el Presidente tiene la facultad de aprobar cooperaciones técnicas no reembolsables que no excedan la suma de US\$750.000 y formen parte del Programa de Cooperación Técnica para el año correspondiente o el Documento de Estrategia o Documento Regional o en sus respectivas actualizaciones, aprobados, en cada caso, por el Directorio Ejecutivo. Asimismo, el Presidente tiene autoridad para aprobar cooperaciones técnicas por montos inferiores a US\$150.000<sup>2</sup>.

En consecuencia, teniendo en cuenta que el monto de la operación HA-T1046 no excede la suma de US\$750.000 y que se incluyó en el Programa de Cooperación Técnica para el año 2006 (Documento GN-2408-3) y que el monto de la operación HA-X1003 no excede el monto de US\$150.000, recomendamos que el plan de operaciones sea aprobado.

El Sr. Denis Corrales (Ext.4848), Jefe de Equipo, estará disponible para cualquier consulta adicional.

Aprobado:



Luis Alberto Moreno, Presidente

Fecha: 20 de diciembre de 2006

<sup>1</sup> Documentos GN-1838-1, AT-940, AT-1046-4 y DR-398-3.

<sup>2</sup> Resolución DE-23/87 y Documento AT-1046-4 del 20 de noviembre de 1995

2006 DEC 20 PM 4:55  
PRE/PCY

## MEMORANDO

Clasificación de Archivo: PO-PUS (HA-T1046 y HA-X1003)

FECHA: DEC 20 2006

A: Señor Luis Alberto Moreno  
PresidenteDE: Ciro de Falco(Firmado) Ciro De Falco

Vicepresidente Ejecutivo

ASUNTO: HAITI. HA-T1046 y HA-X1003. Política y Plan de Acción Forestal para Haití. Contribución hasta por la suma de US\$250.216. Recursos del Fondo Especial de Operaciones y co-financiamiento Gobierno de Finlandia. Aprobación.

Adjunto sometemos a su consideración y correspondiente aprobación, el Plan de Operaciones para el financiamiento de la operación de la referencia. Este documento ha sido elaborado por el Equipo de Proyecto teniendo en cuenta los lineamientos y procedimientos establecidos para la preparación y procesamiento de operaciones de cooperación técnica no reembolsables.

De conformidad con las normas sobre delegación de autoridad<sup>1</sup>, el Presidente tiene la facultad de aprobar cooperaciones técnicas no reembolsables que no excedan la suma de US\$750.000 y formen parte del Programa de Cooperación Técnica para el año correspondiente o el Documento de Estrategia o Documento Regional o en sus respectivas actualizaciones, aprobados, en cada caso, por el Directorio Ejecutivo. Asimismo, el Presidente tiene autoridad para aprobar cooperaciones técnicas por montos inferiores a US\$150.000<sup>2</sup>.

En consecuencia, teniendo en cuenta que el monto de la operación HA-T1046 no excede la suma de US\$750.000 y que se incluyó en el Programa de Cooperación Técnica para el año 2006 (Documento GN-2408-3) y que el monto de la operación HA-X1003 no excede el monto de US\$150.000, recomendamos que el plan de operaciones sea aprobado.

El Sr. Denis Corrales (Ext.4848), Jefe de Equipo, estará disponible para cualquier consulta adicional.

(Firmado) Luis Alberto Moreno

Aprobado:

Fecha

DEC 20 2006

Luis Alberto Moreno, Presidente

Vos. Bos.:

P/ C. N. Kaplan  
Robert N. Kaplan, Jefe RE2/EN2

Fecha:

12/19/06

Lionel Y. Nicol, Subgerente RE2/RE2

Fecha:

12/19/06

Máximo Jera, Gerente RE2/RE2

Fecha:

12/19/06

Ma. Eugenia Nepote-Cit, LEG/OPR2

Fecha:

19-XII-06

DEC 20 2006

Fecha:

Fecha:

DEC. 21. 2006

Jefe Oficina de la Presidencia, PRE/PCY

<sup>1</sup> Documentos GN-1838-1, AT-940, AT-1046-4 y DR-398-3.<sup>2</sup> Resolución DE-23/87 y Documento AT-1046-4 del 20 de noviembre de 1995

**DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
NO PARA USO PÚBLICO**

**HAITÍ**

**POLÍTICA Y PLAN DE ACCIÓN FORESTAL PARA HAITÍ**

**(HA-T1046)**

**(HA-X1003)**

**PLAN DE OPERACIONES**

Este documento ha sido preparado por el equipo de proyecto compuesto por: Denis Corrales (COF/CHA), Jefe de Proyecto; John Horton (RE2/EN2); Diego Arias (RE2/EN2); Marion Le Pommellec (COF/CHA); Jose Rente Nacimiento (SDS/RUR); Maristella Aldana (LEG/OPR2); con Cinthya Cordero (RE2/EN2) encargada de la producción del documento.

## ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO .....	1
I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN.....	2
II. OBJETIVOS Y DESCRIPCIÓN.....	5
Componente 1- Elaboración de la política forestal de Haití .....	6
Componente 2- Elaboración y oficialización de la Estrategia y Plan de Acción Forestal para Haití.....	7
Componente 3- Seguimiento y Evaluación del PAFHA .....	7
III. COSTO Y FINANCIAMIENTO.....	7
IV. AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN.....	8
V. MONITOREO Y EVALUACIÓN.....	9
VI. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA.....	10
VII. IMPACTOS SOCIALES Y AMBIENTALES .....	10

## **ANEXOS**

- ANEXO I**    **Marco Lógico**
- ANEXO II**   **Presupuesto Detallado**
- ANEXO III**   **Plan de Adquisiciones**

## **DOCUMENTOS DISPONIBLES EN LOS ARCHIVOS DE RE2**

**Términos de Referencia**    [HTTP://IDBDOCS.IADB.ORG/WSDOCS/GETDOCUMENT.ASPX?DOCNUM=851999](http://IDBDOCS.IADB.ORG/WSDOCS/GETDOCUMENT.ASPX?DOCNUM=851999)

### SIGLAS Y ABREVIATURAS

CCI	Marco de Cooperación Interino
COFAB	Co-financiamiento el Fondo Finandés
DPFS	Dirección de Parques Bosques y Suelos
FOE	Fondo de Operaciones Especiales
IAIF	Indicadores de Atracción para Inversiones Forestales
MARNDR	Ministerio de Agricultura, Recursos Naturales y Desarrollo Rural
MdE	Ministerio del Ambiente
MICT	Ministerio del Interior y Colectividades Territoriales
MML	Matriz del Marco Lógico
MPCE	Ministerio de Planificación y Cooperación Externa
PAFHA	Plan de Acción Forestal para Haití
PIB	Producto Interno Bruto
PROMECIF	Proceso de Mejoría del Clima de Negocios para Inversiones Forestales

## HAITÍ

### POLÍTICA Y PLAN DE ACCIÓN FORESTAL PARA HAITÍ

(HA-T1046) (HA-X1003)

#### RESUMEN EJECUTIVO

<b>País beneficiario:</b>	HAITÍ								
<b>Equipo de proyecto:</b>	Denis Corrales, Jefe de Equipo, (COF/CHA); John Horton, Diego Arias (RE2/EN2); Marion Le Pommellec (COF/CHA); Jose Rente Nacimiento (SDS/RUR), y Maristella Aldana (LEG/OPR2)								
<b>Agencia ejecutora:</b>	Ministerio de Agricultura, Recursos Naturales y Desarrollo Rural (MARNDR)								
<b>Beneficiarios:</b>	Instituciones públicas: Ministerio de Planificación y Cooperación Externa (MPCE); Ministerio de Agricultura, Recursos Naturales y Desarrollo Rural (MARNDR); Ministerio del Ambiente, Ministerio del Interior y Colectividades Territoriales (MICT); sector privado.								
<b>Monto y fuente de financiamiento:</b>	<table><tr><td><b>Total</b></td><td><b>US\$ 250.216</b></td></tr><tr><td>Financiado por fondos FOE</td><td>US\$ 200.000</td></tr><tr><td>Co-financiado Gobierno de Finlandia</td><td>US\$ 50.216</td></tr><tr><td colspan="2">(Equivalente a 40.000 Euros)</td></tr></table>	<b>Total</b>	<b>US\$ 250.216</b>	Financiado por fondos FOE	US\$ 200.000	Co-financiado Gobierno de Finlandia	US\$ 50.216	(Equivalente a 40.000 Euros)	
<b>Total</b>	<b>US\$ 250.216</b>								
Financiado por fondos FOE	US\$ 200.000								
Co-financiado Gobierno de Finlandia	US\$ 50.216								
(Equivalente a 40.000 Euros)									
<b>Objetivo:</b>	El objetivo de la Cooperación Técnica es apoyar el mejoramiento de las condiciones y el clima necesarios para propiciar las inversiones y el negocio forestal.								
<b>Calendario de ejecución:</b>	Ejecución: 24 meses Desembolso: 30 meses								
<b>Condiciones contractuales especiales:</b>	Como una condición previa al primer desembolso, y para asegurar la concertación y coordinación de políticas del sector público se establecerá un Comité de Coordinación Inter-Sectorial (CCIS). Este comité estaría presidido por el Ministerio de Planificación y Cooperación Externa (MPCE) e integrado por MARNDR, y además participarían entre otros el Ministerio del Ambiente (MdE) y Ministerio del Interior y Colectividad Territoriales (MICT)								
<b>Excepción a las políticas y Procedimientos del Banco:</b>	Ninguna								
<b>Revisión ambiental y social:</b>	Ningún impacto ambiental ni social previsto. La revisión del Perfil de la CT durante la reunión del CESI del 29 de Septiembre 2006 (reunión CESI 38-06) no recomendó ninguna evaluación o acción adicional.								
<b>Coordinación con otras agencias:</b>	Se han realizado reuniones con Representantes del Gobierno de Chile interesados en prestar asistencia técnica al Ministerio de Agricultura en el área forestal.								

## I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

- 1.1 La República de Haití cuenta con una superficie de 27.000 km<sup>2</sup> y una población de 8,1 millones de habitantes, es uno de los países más densamente poblados en el hemisferio, con una densidad poblacional de 302 habitantes por km<sup>2</sup>, siendo la población rural de 59,2 %. Haití es el país más pobre del hemisferio americano con un PIB per capita de alrededor de US\$440. La tasa de analfabetismo de adultos es de 55 % y la tasa de desempleo de 32,7 %, siendo el área rural de 27,4%.
- 1.2 La madera es una fuente importante de energía en el país y según el modo de cocción de los alimentos, la madera representa el 48,9 %, carbón 40,7%, kerosén 6,2 %, gas propano 3,8%, electricidad 0,2% y otros 0,3%. El análisis del balance energético nacional revela que 80% de la oferta de energía del país es satisfecha con recursos locales, de los cuales 71% corresponden a recursos leñosos, 4% bagazo y 5% hidroenergía. El 20% restante, lo constituyen las importaciones compuestas en gran parte por productos derivados del petróleo. Pero esta fuerte dependencia en madera y carbón producido localmente no es sostenible, resultando en recursos forestales cada vez más reducidos y cuencas hidrográficas cada vez más degradadas. La sobre-explotación de los recursos maderables para construcción y fuentes de forraje, es aún más marcada en las áreas rurales con impactos directos sobre las cuencas. En Haití, la distribución de los grandes tipos de ecosistemas muestra una predominancia de los ecosistemas húmedos a muy húmedos y de ecosistemas montañosos. Cerca del 60 % del territorio nacional está situado en zonas donde la pluviometría anual es superior a los 1.200 mm, solamente el 36 % del territorio tiene una pendiente de menos de 5%. Esta topografía montañosa aumenta la vulnerabilidad de las tierras a la erosión, lo cual unido a las prácticas agropecuarias no sostenibles y falta de manejo de recursos naturales renovables ocasiona la degradación acelerada de tierras.
- 1.3 Los factores naturales han dotado a Haití de una rica diversidad biológica. No obstante, como consecuencia de la problemática socio-económica del país y principalmente debido a la pobreza rural, se ha producido la deforestación casi total del país. A la fecha, solamente existe menos del 2% de tierras cubiertas con bosques originales. Los factores tales como: i) expansión de la frontera agropecuaria y prácticas de quemas agrícolas; ii) pastoreo libre; iii) explotación selectiva de árboles; y iv) tala de árboles para la obtención de madera con fines energéticos, incluyendo la fabricación de carbón para la comercialización; constituyen los factores más importantes que ocasionan la deforestación. Esto a su vez, provoca la degradación de las cuencas hidrográficas, deterioro de los ecosistemas y pérdida de biodiversidad; así como aumento de los riesgos de inundación a través del país con efectos negativos para la población. A la fecha, la producción de leña y carbón se hace con un mercado informal, explotación libre y sin algún control, sin incentivos para fomentar las plantaciones, el mayor beneficiario es el intermediario. Sin embargo, a pesar del manejo no sostenible del recurso sigue siendo una actividad que genera ingresos y empleo a una gran parte de las familias rurales y en adición existe una demanda del producto.



- 1.4 Contrarrestar la degradación de los recursos en Haití requiere medidas múltiples dirigidas a ofrecer alternativas productivas compatibles con la protección de los recursos naturales a largo plazo. Las intervenciones más importantes en este contexto son aquellas enfocadas directamente en mejorar las condiciones en las cuencas hidrográficas. Sin embargo, en áreas donde existe algún potencial forestal, hay necesidad de inversiones y políticas que promuevan una producción sostenible. Dentro de la agricultura diversificada y de muy pequeña escala que practica la gran mayoría de los hogares rurales, hay un espacio estratégico para la plantación de arbolés para producción de madera y usos múltiples como complemento de los árboles frutícolas.
- 1.5 Las perspectivas de desarrollar el potencial forestal sostenible en Haití están restringidas por una debilidad institucional en el sector. No existe una política forestal ni estrategia que promueva las inversiones y el negocio forestal sostenible. Hay carencia de un marco legal y regulatorio para la promoción de la producción forestal, y como consecuencia la contribución del sector forestal a la economía del país está caracterizada por la producción de madera de construcción y de dendroenergía extractiva.
- 1.6 La problemática de las tierras y recursos forestales del país requiere de una estrategia de intervenciones para revertir la tendencia de la deforestación, mediante el establecimiento de un clima de negocios atractivo para las inversiones de productores rurales típicos y del sector privado en su sentido amplio.
- 1.7 En Haití la actividad forestal se concentra en la pequeña empresa forestal y entre otros actores se pueden citar los siguientes: a) Productores primarios: productores de sistemas agroforestales, viveristas, extractores de madera, productores de leña y carbón; b) Transformadores: transformadores de madera aserrada, carpinteros y ebanistas, artesanos; c) Consumidores: ingenios azucareros, trillos de arroz, panaderías, tintorerías; y d) Servicios: transportistas, vendedores de productos forestales.
- 1.8 El Ministerio de Agricultura, Recursos Naturales y Desarrollo Rural (MARNDR) tiene las funciones del fomento y control de la actividad forestal del país. Según el Decreto del 2 de julio de 1979, las atribuciones del MARNDR son la organización y funcionamiento sobre toda acción relacionada al desarrollo y a la promoción del desarrollo rural, sea la producción vegetal, animal, aguas, bosques, pesca y la caza; así como la investigación agronómica, sobre todo, los recursos naturales renovables. En adición, la Dirección de Parques Bosques y Suelos (DPFS) del Ministerio tiene por misión la conducción de procesos para la definición de políticas, elaboración de estrategias, coordinación, planificación y seguimiento, y evaluación del sector forestal. Su mandato incluye la elaboración, seguimiento y control de la aplicación del marco regulatorio en materia de bosques y fauna; orientación, seguimiento y apoyo a las estructuras y proyectos bajo su tutela que intervienen en la gestión de recursos naturales; propiciar la integración de la política forestal en la política de desarrollo rural; desarrollo institucional; aplicación y seguimiento de la convenciones y acuerdos internacionales en materia de bosques y fauna ratificados; promoción de un marco de concertación

inter-sectorial implicando a todos los actores para la gestión de bosques y fauna; así como, la promoción de la cadenas productivas forestales. La DPFS cuenta con diez profesionales técnicos y está compuesta por tres Departamentos o Servicios: i) la SDRT- Servicio de Defensa y Restauración de Tierras (siete técnicos); ii) SRF- Servicio de Recursos Forestales (dos técnicos); y iii) SPNS- Servicio de Parques Naturales y Áreas Protegidas (un técnico).

- 1.9 Además existe el Ministerio del Ambiente (MdE). El MdE está encargado de la coordinación ejecutiva de las actividades de elaboración y de la aplicación de la política nacional ambiental. Particularmente sobre la integración de la política ambiental en las políticas sectoriales; además, está encargado de la conservación del patrimonio natural y parques nacionales del país
- 1.10 El Ministerio del Interior y Gobiernos Locales (MICT) tiene el rol de coordinar y apoyar el desarrollo de Departamentos, Municipios y Secciones Comunales. Estos últimos concurren con la Autoridad Central en el mejoramiento del nivel de vida de los habitantes, la protección del ambiente y el manejo del territorio. Además de otras obligaciones, tienen por función: i) participar en la elaboración de los planes departamentales y municipales ambientales de desarrollo sostenible; y ii) velar por la protección y la rehabilitación de los recursos naturales principalmente de los bosques, de espacios verdes y de ecosistemas bajo su jurisdicción.
- 1.11 El Ministerio de Planificación y de la Cooperación Externa (MPCE) tiene, entre otros, el rol de coordinación de los programas de inversión y de recursos externos, así como de participar en la coordinación de políticas inter-sectoriales.
- 1.12 Lecciones aprendidas. Anteriormente se implantaron proyectos de reforestación en el país, siendo los principales, tanto el financiado por el BM para el manejo de los parques nacionales. ATPPF –*Assistance Technique pour la Protection des Parcs et des Forests*, financiado por el Banco Mundial en el período 1999-2002 US\$, 33 millones, como el PLUS –*Productive Land Use System*, financiado por USAID y ejecutado por ONGs (CARE, PADF), 1994-1998. No obstante, en esas intervenciones importantes, no se obtuvieron los resultados esperados en cuanto a una adecuada supervivencia de los árboles y sostenibilidad de las inversiones, debido a varios factores entre los que se pueden citar: i) no se buscaba el negocio forestal o agroforestal sino establecer las plantaciones mismas; y ii) no existían las condiciones y clima de negocios apropiados para la sostenibilidad de las inversiones.
- 1.13 Según el Proceso de Mejoría del Clima de Negocios para Inversiones Forestales PROMECIF de la iniciativa BID, Haití está clasificado en la 26ª (última) posición del IAIF (Indicadores de Atracción para Inversiones Forestales) de los países de América Latina y el Caribe. Esto comprende: i) indicadores supra- sectoriales (tasa de crecimiento del PIB, tasa de interés pasiva real, estabilidad de la tasa de cambio, libertad del comercio internacional, riesgo político y carga tributaria sobre el PIB); ii) indicadores inter-sectoriales (infraestructura económica, infraestructura social, regulaciones, mano de obra, mercado de capitales, derechos de propiedad, flujos de capital e inversión extranjera, políticas agropecuarias, restricciones a la plantaciones o a los aprovechamientos); y iii) indicadores intra-

sectoriales (recurso forestal, apoyo a los negocios de industrias forestales, mercado doméstico, tierras de valoración forestal, y acciones adversas).

- 1.14 A fin de enfrentar ese desafío, el MARNDR ha propuesto realizar un proceso de dialogo y concertación con los actores principales, tanto públicos como privados para la elaboración y la oficialización de la política y estrategia forestal para Haití.
- 1.15 Las actividades de esta Cooperación Técnica están en conformidad con la estrategia del Banco que subraya la importancia de mejorar la economía del país y el sector agrícola, además de reducir los riesgos de desastres naturales. La estrategia del Banco resalta la necesidad de encontrar alternativas de solución económicas, de mercado, de generación de empleo, de valor agregado a los productos, basadas en un enfoque de gestión de los recursos naturales y protección socio-ambiental. Además, la iniciativa es consistente con política del Banco OP-723 Desarrollo Forestal, que señala que el propósito de las actividades del Banco en el sector forestal es colaborar con los países miembros para utilizar y conservar sus recursos forestales a fin de proporcionar beneficios sociales, económicos y ambientales a las generaciones presentes y futuras. Mas específicamente el Banco cooperará con los países miembros en sus esfuerzos para mejorar la efectividad de las instituciones responsables de formular, coordinar y poner en práctica políticas, leyes y reglamentos, programas y proyectos relacionados con el manejo, utilización y protección de los recursos forestales. Esas acciones también son consistentes con el tercer eje de la CCI (Marco de Cooperación Interino) acerca de relanzar la economía y para la protección del medio ambiente.
- 1.16 Esta CT contribuiría a dotar al país de un instrumento para la toma de decisiones de políticas y de acciones; y establecería las prioridades para el corto, mediano y largo plazo para el desarrollo sostenible de la actividad forestal. Una vez la política y el plan de acción sean oficializados por las autoridades del país, serviría para la coordinación de las gestiones de financiamiento tanto por el sector público y privado del país como de la comunidad internacional.

## II. OBJETIVO Y DESCRIPCIÓN

- 2.1 El objetivo general de la Cooperación Técnica es apoyar el mejoramiento de las condiciones y el clima necesarios para propiciar las inversiones y el negocio forestal de uso múltiple. El objetivo específico es preparar y aplicar una política y estrategia de desarrollo forestal de largo plazo para Haití.
- 2.2 Los resultados esperados comprenden: i) Haber elaborado y oficializado la política forestal de Haití; ii) Haber elaborado y oficializado el Plan de Acción Forestal para Haití (PAFHA); y iii) Haber fortalecido a la Dirección de Parques Bosques y Suelos (DPFS) para el seguimiento y evaluación del PAFHA.
- 2.3 La metodología de preparación de esos documentos sería a través de un proceso de diálogo y concertación que utilizaría la planificación estratégica y promovería la participación de los actores del sector público y privado, y la sociedad civil, tanto en el ámbito nacional como local. Se realizarán talleres de trabajo para el

análisis del sector, que incluirán análisis de temas específicos, como ser la producción y el mercado de leña y carbón, y además el ajuste de los datos de IAIF (Indicadores de Atracción para Inversiones Forestales); los cuales son la base para la preparación del plan de acción y la priorización de acciones para el primer quinquenio. Es necesario lograr la participación de los actores y por ello se insistirá en incluir a representantes de organizaciones a la realización de talleres nacionales, pero también se debe destacar que hay oportunidad para la participación en esos eventos de posibles y futuros inversionistas en el sector, como es el caso del potencial de producción de energía renovable.

- 2.4 Al final del proceso de concertación, serán oficializados esos documentos de política y estrategia, mediante un decreto ejecutivo. Además, se prepararían y firmarían acuerdos de colaboración entre el sector público y privado para asegurar que haya una secuencia adecuada en las inversiones y acciones públicas; así como las respuestas del sector privado al nuevo clima de negocios que se establecería en el país. Una vez establecida esa nueva oportunidad de atracción para las inversiones forestales se convocaría a una reunión con las agencias de cooperación para solicitar el apoyo y financiamiento de las acciones priorizadas.

**Los componentes del programa comprenden:**

- 2.5 **Componente 1: Elaboración de la política forestal de Haití.** El proyecto financiará los servicios de consultoría para promover el diálogo y la concertación de los actores tanto públicos como privados en la formulación de dicha política. Se requiere para apoyar al país en el diseño de la política y estrategia forestal de expertos con suficiente experiencia en análisis de políticas públicas inter-sectoriales y con conocimiento de la situación particular de Haití. El trabajo se realizará principalmente a través de talleres, consultas y visitas al terreno y con diferentes actores involucrados en el sector. El trabajo requerirá de una importante presencia en el terreno y de diálogo con las instituciones gubernamentales que formarán parte del CCIS (ver Párr.4.3).
- 2.6 La primera fase, consistirá en elaborar el análisis del sector forestal de Haití que incluya: a) un análisis de diagnóstico sobre la producción de leña y carbón, incluida la identificación de la tipología de actores involucrados en la cadena; y b) el ajuste de los datos de IAIF (Indicadores de Atracción para Inversiones Forestales) para el país, lo cual comprende: i) indicadores supra-sectoriales (tasa de crecimiento del PIB, tasa de interés pasiva real, estabilidad de la tasa de cambio, libertad del comercio internacional, riesgo político y carga tributaria sobre el PIB); ii) indicadores inter-sectoriales (infraestructura económica, infraestructura social, regulaciones, mano de obra, mercado de capitales, derechos de propiedad, flujos de capital e inversión extranjera, políticas agropecuarias, restricciones a la plantaciones o a los aprovechamientos); y iii) indicadores intra-sectoriales (recurso forestal, apoyo a los negocios de industrias forestales, mercado doméstico, tierras de valoración forestal, y acciones adversas).
- 2.7 La segunda fase comprende el análisis de escenarios alternativos identificando los problemas y oportunidades para la situación futura deseada para el sector forestal de Haití, y para el diseño de la política forestal. En la preparación de la política y

estrategia se analizarán las causas y las opciones posibles para tratar de convertir el problema de externalidades negativas de la producción de leña y carbón en una oportunidad para mejorar el mercado, mejorar los ingresos, aumentar el empleo e incentivar a los productores y el establecimiento de sistemas agroforestales, bajo el enfoque que sólo en la medida que existen condiciones favorables para hacer de la producción de leña y carbón y de la producción dendroenergética un buen negocio (una actividad rentable) en esa misma medida sería una actividad sostenible, y por ende con posibilidad de aumentar el recurso forestal, con los subsecuentes beneficios, socio-económicos y ambientales para el país. Este trabajo se realizará utilizando el diagnóstico realizado en la primera fase, canalizando las consultas y opciones posibles a través de los actores principales de la cadena de leña y carbón en el país.

- 2.8 **Componente 2: Elaboración y oficialización de la Estrategia y Plan de Acción Forestal para Haití.** El proyecto financiará los servicios de consultoría para promover el diálogo y la concertación del plan, así como la priorización de las acciones de corto y mediano plazo. Dicha concertación se realizará a través de talleres nacionales que aseguren la participación de los actores actuales y potenciales en el sector forestal, para lo cual se prestará especial atención en asegurar la representatividad de los productores e intermediarios de la cadena de leña y carbón. La técnica que se utilizará para estructurar el Plan de Acción Forestal es la planificación estratégica, lo cual se traducirá en una Matriz del Marco Lógico (MML). La MML comprende los fines, propósitos, y componentes y actividades; indicadores, medios de verificación y supuestos.
- 2.9 **Componente 3: Seguimiento y evaluación del PAFHA.** Una vez construido el Plan de Acción se dará inicio a la fase de seguimiento, monitoreo y evaluación. Con los recursos del proyecto se fortalecerá la capacidad institucional del MARNDR estableciendo un sistema automatizado (computadoras, programas) para el seguimiento del plan, y monitoreo y evaluación en el cumplimiento de las acciones previstas. Es fundamental contar con ese tipo de sistema que acompañe el desarrollo de procesos, insumos, actividades y resultados; además, para servir como una herramienta para la identificación oportuna de medidas correctivas que aseguren el logro de los resultados y objetivos esperados. Al final del proceso de formulación de la política y estrategia forestal se realizará una mesa de donantes convocada por el Gobierno de Haití (GOH) y el BID a fin de identificar las fuentes de financiamiento y realizar las gestiones financieras para la cartera de proyectos de asistencia técnica y préstamos priorizados en el PAFHA.

### III. COSTOS Y FINANCIAMIENTO

- 3.1 El costo del programa es de US\$250.216 y será financiado con recursos FOE por un monto de USD 200.000 y una contribución especial de co-financiamiento del Gobierno Finlandés (HA-X1003) por un monto de US\$ 50.216. El período de ejecución será de veinticuatro (24) meses y el período de desembolso de treinta (30) meses, a partir de la fecha de firma de la Carta- Convenio.

3.2 Se constituirá el fondo rotatorio, que será de 10 % de los recursos de la contribución, para las adquisiciones del equipo mínimo y primeros pagos de las contrataciones de consultores.

3.3 Los recursos financieros para esta CT se detallan en la Tabla siguiente:

CUADRO IV-1 COSTOS DEL PROGRAMA			
Concepto	FOE (US\$)	COFAB (US\$)	TOTAL
1. Elaboración de la Política Forestal	40.000	17.100	57.100
2. Elaboración del Plan de Acción Forestal	80.000	30.000	110.000
3. Seguimiento y Evaluación	40.000		40.000
4. Talleres de difusión y materiales	30.000		30.000
5. Comisión de Administración del Banco (5% del monto del COFAB)		2.511	2.511
6. Auditoría	5.000		5.000
7. Imprevistos	5.000	605	5.605
<b>TOTAL</b>	<b>200.000</b>	<b>50.216</b>	<b>250.216</b>

3.4 Con los recursos del programa se financiarán: i) la contratación de consultores para el análisis del sector; ii) la preparación de la política y plan de acción forestal; iii) el establecimiento de un sistema de monitoreo y evaluación; iv) la capacitación del personal; y v) la realización de talleres y material.

3.5 Con los recursos del programa se financiarán a consultores y el equipamiento mínimo, lo cual servirá tanto para el fortalecimiento de la capacidad institucional para el seguimiento y evaluación de la política y estrategia forestal, así como el proceso de diálogo y concertación. Esto contribuirá a la sostenibilidad del proceso a fin de que el país alcance los objetivos y resultados contemplados en la política y estrategia forestal.

#### IV. AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN

4.1 La ejecución del proyecto será responsabilidad del MARNDR a través de la Dirección de Parques Bosques y Suelos (DPFS) y por lo tanto será el organismo ejecutor del proyecto. El MARNDR designará a un funcionario de la DPFS como coordinador del proyecto. La DPFS será responsable del acompañamiento técnico para la formulación del PAFHA y de la selección y supervisión de servicios de consultoría. La DPFS cuenta con diez profesionales y aunque las contrataciones programadas son muy pocas la Dirección no tiene la experiencia para realizar dichas contrataciones y administrar los recursos. Para esto, será apoyada por la Unidad Ejecutora de la CT de Apoyo a la Gestión de Cuencas Hidrográficas (ATN/SF-9427-HA) ejecutada por el mismo Ministerio, la cual a su vez servirá para la ejecución del Proyecto en formulación HA-0033 (Programa Nacional de Gestión de Cuencas Hidrográficas). Esa Unidad Ejecutora de la Cooperación Técnica será responsable de la gestión administrativa basada en la experiencia adquirida en la gestión de la otra CT, será encargada de la contratación; así como de mantener toda la documentación para realizar las adquisiciones de servicios de consultoría y materiales necesarios de conformidad a los procedimientos del Banco. Sin embargo, se prevén muy pocas licitaciones y contrataciones que no demandarán mucho tiempo por parte de esa Unidad

- 4.2 El Ministerio del Ambiente (MdE) también tiene un papel clave a cumplir en la elaboración del proceso. Su participación será particularmente importante en la realización de las actividades relacionadas con la integración de la política ambiental en las políticas sectoriales; así como el tema de la conservación del patrimonio natural y parques nacionales.
- 4.3 Como una condición previa al primer desembolso, y para asegurar la concertación y coordinación de políticas del sector público se establecerá un Comité de Coordinación Inter-Sectorial (CCIS). Este comité estaría presidido por el Ministerio de Planificación y Cooperación Externa (MPCE) e integrado por MARNDR, y además participarían entre otros el Ministerio del Ambiente (MdE) y Ministerio del Interior y Colectividad Territoriales (MICT). Por otra parte, cuando corresponda en la coordinación de políticas inter-sectoriales el Instituto de Electricidad de Haití (IDH) podrá ser invitado a participar en las reuniones de ese comité. En el CCIS se analizará la situación actual de los IAIF (Indicadores de Atracción para Inversiones Forestales) y las oportunidades para mejorar el clima de negocios para el sector forestal.
- 4.4 Los procesos de adquisiciones se llevarán a efecto de conformidad con las políticas y procedimientos establecidos por el Banco (GN-2349-7 y 2350-7). Adicionalmente, las actividades de auditoria y gestión financiera e informes pertinentes seguirán los procedimientos del BID.

#### V. MONITOREO Y EVALUACIÓN

- 5.1 El CCIS será responsable del seguimiento y monitoreo para la coordinación de las políticas inter-sectoriales que afectan al sector forestal. Se fortalecerá la capacidad de la DPFS del MARNDR estableciendo un sistema de monitoreo y evaluación adecuado y capacitando al personal a fin de que con base en la Matriz del Marco Lógico se acompañe el desarrollo del proceso y que se pueda dar el debido seguimiento y monitoreo al cumplimiento de los indicadores de desempeño y resultados de la CT; así como a los indicadores de desempeño y resultados esperados de la Política y Estrategia Forestal.
- 5.2 A fin de facilitar las tareas de la entidad ejecutora la misma firma consultora contratada dará la asesoría necesaria a la DPFS para las actividades de apoyo al seguimiento y evaluación. Esta firma ayudaría a asegurar que todos los insumos de los consultores estuviesen bien desarrollados e implementados oportunamente
- 5.3 La agencia ejecutora preparará informes de progreso semestrales durante la ejecución del proyecto y se realizará una auditoria al final del proyecto por parte de una firma de auditoria independiente, que debe ser contratada con una firma elegible para el Banco, que en su ejecución se satisfagan los requisitos solicitados por el BID, y que el informe con el estado financiero auditado se presente dentro de los 120 días del final de la ejecución del proyecto.

## **VI. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA**

- 6.1 El principal beneficio del Proyecto es un impacto positivo a través del establecimiento de las condiciones y clima apropiados para las inversiones y negocio forestal en el país; esto a su vez, permitirá insertar al sector forestal al desarrollo económico del país.
- 6.2 El MARNDR será un beneficiario directo de las actividades de fortalecimiento institucional de la capacidad para el seguimiento y evaluación de la política y estrategia forestal, las cuales se prevé serán oficializadas durante el desarrollo de la CT.
- 6.3 Los actores principales del sector privado obtendrán como resultado mayores oportunidades para las inversiones forestales. Entre otros beneficiarios se pueden mencionar: a) Productores primarios: dueños de tierras forestales, silvicultores, productores de sistemas agroforestales, viveristas, extractores de madera, productores de leña y carbón; b) Transformadores: transformadores de madera aserrada, carpinteros y ebanistas, artesanos; c) Consumidores: ingenios azucareros, trillos de arroz, panaderías, tintorerías; y d) Servicios: transportistas, vendedores de productos forestales. Los resultados de la CT comprenden la elaboración de la política y estrategia forestal de mediano y largo plazo.
- 6.4 Los riesgos asociados al programa comprenden la voluntad política de las autoridades gubernamentales para establecer las condiciones necesarias para el desarrollo del sector forestal; así como la participación de los actores principales tanto públicos como privados. A fin de mitigar dichos riesgos se propiciará el proceso de diálogo y concertación entre las partes; además, se establecerá una instancia para la coordinación de políticas y estrategias (CCIS). El riesgo de la falta de recursos financieros para la puesta en marcha del plan y el financiamiento de las acciones y proyectos derivados, se mitigará a través de la realización de la mesa redonda de donantes para la aplicación de la estrategia forestal. El riesgo de la falta de incentivos para promover la participación del sector privado: pequeños, medianos y grandes productores, se mitigará creando el clima de negocios apropiado para la inversión forestal y particularmente para el establecimiento de plantaciones y sistemas agroforestales.

## **VII. IMPACTOS SOCIALES Y AMBIENTALES**

- 7.1 La fecha de revisión por parte del CESI fue el 29 de Septiembre 2006 (reunión CESI 38-06).
- 7.2 Dado el enfoque de esta CT, no habrá impactos sociales ni ambientales negativos. Por el contrario, como consecuencia de la aplicación de la política y estrategia de desarrollo forestal de mediano y largo plazo se esperan principalmente impactos sociales y ambientales positivos para el país. Los beneficios principales se derivarían del establecimiento de un clima de negocios apropiado para las inversiones en la actividad forestal; lo que a su vez, en el mediano y largo plazo, redundaría en una mejor gestión forestal para Haití.



**POLITICA Y PLAN DE ACCIÓN FORESTAL PARA HAITI (PAFHA)**  
**(HA-T1046) (HA-XI003)**  
**ANEXO I**  
**MARCO LÓGICO**

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
El objetivo de la CT es apoyar el mejoramiento de las condiciones y el clima necesarios para propiciar las inversiones y el negocio forestal.	Al final del proyecto, se han identificado y oficializado las políticas supra, inter. e intra-sectoriales para promover la actividad forestal.	Informe de indicadores IAlF.	
<b>PROPÓSITO</b> El propósito de la CT es la preparación y aplicación de una política y estrategia de desarrollo forestal de largo plazo.	Al final del proyecto, Haití cuenta con una política y estrategia de desarrollo forestal; se ha fortalecido a la DPPS como Unidad de Seguimiento y Evaluación del PAFHA.		Existe voluntad política de las autoridades para la implementación de la política y estrategia forestal.
<b>COMPONENTES (productos)</b> Componente 1 Elaboración y oficialización de la política forestal de Haití.	<b>Indicadores intermedios:</b>  Establecido el Comité de Coordinación Inter-sectorial para el PAFHA, en el primer semestre del proyecto.  Análisis del sector forestal indicando los problemas y oportunidades; así como, los indicadores de atracción de inversión forestal (IAIF), y escenarios para el desarrollo forestal, en el primer semestre del proyecto.  Preparación y concertación de la política forestal,	Decreto Ejecutivo de aprobación de política forestal del país.  Decreto Ejecutivo de establecimiento del CCIS-PAFHA.  Documento de análisis del sector forestal.  Documento de la política forestal.	Existe voluntad política de las autoridades para la implementación de la política y estrategia forestal.

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	en el segundo semestre del proyecto. Al final del proyecto, se ha oficializado la política forestal del país.		
<b>Actividades:</b> 1.1 Contratar consultores para realizar el análisis del sector forestal y el diseño de la política forestal. 1.2 Realizar talleres para la validación de la política forestal. 1.3 Acto público de oficialización de la política forestal.	Informes del consultor, al final del contrato. Informes del consultor al final de la actividad. Informes del consultor al final de la actividad.		
<b>Componente 2</b> Elaboración y oficialización del Plan de Acción Forestal para Haití (PAFHA).	Al final del proyecto se ha concertado y oficializado el Plan de Acción Forestal para Haití (PAFHA), en el tercer semestre del proyecto. Indicadores intermedios: Preparación y concertación de Plan de Acción Forestal, en el tercer semestre del proyecto. Al final del proyecto, se ha oficializado el Plan de Acción Forestal, en el tercer semestre del proyecto.	Decreto Ejecutivo de aprobación del Plan de Acción Forestal para Haití (PAFHA).  Documento del Plan de Acción Forestal.	Los actores relevantes (sector público, privado y autoridades locales) apoyan el desarrollo del proceso de diseño y aprobación de la política y estrategia forestal.  El sector privado y la comunidad internacional responden a la mejora del clima de negocio forestal.
<b>Actividades:</b> 2.1 Contratar consultores para diseñar el Plan de Acción Forestal (PAFHA). 2.2 Realizar talleres para la validación del (PAFHA). 2.3 Acto público de oficialización del (PAFHA).	Informes de avances los consultores durante y al final de la actividad. Informes de avances los consultores durante y al final de la actividad.		

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	Informes del consultor al final de la actividad.		
Componente 3. Fortalecimiento de la capacidad institucional para el seguimiento y evaluación periódicos del PAFHA.	Indicadores intermedios:  Establecido el sistema informatizado de Seguimiento y Evaluación del PAFHA en la DPFS, en el tercer semestre del proyecto.	En el Decreto Ejecutivo se estipula que la DPFS es la Unidad responsable del Seguimiento y Evaluación del PAFHA  Sistema informatizado de Seguimiento y Evaluación instalado en la DPFS.	Existe voluntad política de las autoridades del MARNDR para establecer la capacidad de seguimiento y evaluación del PAFHA en la DPFS
Actividades: 3.1 Contratar un consultor para establecer el sistema informatizado de Seguimiento y Evaluación del PAFHA. 3.2 Realizar talleres para la capacitación del personal de la DPFS. 3.3 Realizar la mesa redonda internacional con la comunidad de donantes para la gestión financiera del PAFHA.	Informe del consultor al final de la actividad  Informe del consultor al final de la actividad  Informes del consultor al final de la actividad		

**ANEXO II**  
**POLITICA Y PLAN DE ACCION FORESTAL PARA HAITI (PAFHA)**  
**HA-T1046 / HA-X1003**

**PRESUPUESTO DETALLADO ESTIMADO**

ITEMS	FOE (US\$)	COFAB (US\$)	TOTAL
<b>1. Elaboración de la Política Forestal</b>			57.100
1.1 Contratar consultores para realizar el análisis del sector forestal y el diseño de la política forestal.	31.000	17.100	
1.2 Realizar talleres para la validación de la política forestal.	6.000		
1.3 Acto público de oficialización de la política forestal.	3.000		
<b>2. Elaboración del Plan de Acción Forestal</b>			110.000
2.1 Contratar consultores para diseñar el Plan de Acción Forestal (PAFHA).	70.000	30.000	
2.2 Realizar talleres para la validación del (PAFHA).	7.000		
2.3 Acto público de oficialización del (PAFHA).	3.000		40.000
<b>3. Seguimiento y evaluación</b>			
3.1 Contratar un consultor para establecer el sistema informatizado de Seguimiento y Evaluación del PAFHA en la DPFS.	20.000		
3.2 Realizar talleres para la capacitación del personal de la DPFS.			
3.3 Contratar a un consultor para realizar la mesa redonda internacional con la comunidad de donantes para la gestión financiera del PAFHA.	10.000		
3.4 Equipamiento	10.000		
<b>4. Talleres de difusión y materiales</b>	30.000		30.000
<b>5. Comisión de Administración del Banco (5% del monto del COFAB)</b>		2.511	2.511
<b>6. Auditoría</b>	5.000		5.000
<b>7. Imprevistos</b>	5.000	605	5.605
<b>TOTAL</b>	<b>200.000</b>	<b>50.216</b>	<b>250.216</b>

**HAITI**  
**POLÍTICA Y PLAN DE ACCIÓN FORESTAL PARA HAITÍ**  
**(HA-T10146) (HA-X1003)**

**ANEXO III**  
**PLAN DE ADQUISICIONES**

**Información General**

**País:** Haití

**Beneficiario:** Gobierno de Haití

**Ejecutor:** Ministerio de Agricultura y Recursos Naturales y Desarrollo Rural (MARNDR)

**Nombre del Proyecto:** Política y Plan de Acción Forestal (PAFHA)

**Número del Proyecto:** HA-T1046 / HA-X1003

**Breve descripción de los objetivos y componentes del Proyecto:**

El objetivo general de la Cooperación Técnica es apoyar el mejoramiento de las condiciones y el clima necesarios para propiciar las inversiones y el negocio forestal de uso múltiple. El objetivo específico es preparar y aplicar una política y estrategia de desarrollo forestal de largo plazo para Haití.

Los resultados esperados comprenden: i) Haber elaborado y oficializado la política forestal de Haití, ii) Haber elaborado y oficializado el Plan de Acción Forestal para Haití (PAFHA) y iii) Haber establecido y fortalecido a la Dirección de Parques Bosques y Suelos (DPFS) para el Seguimiento y Evaluación del PAFHA.

La metodología de preparación de esos documentos sería a través de un proceso de diálogo y concertación que utilizaría la planificación estratégica y promoverá la participación de los actores del sector público y privado y la sociedad civil, tanto en el ámbito nacional como local. Se realizarán talleres de trabajo para el análisis del sector que incluirá además el ajuste de los datos de IAIF (Indicadores de Atracción para Inversiones Forestales); lo cual se la base para la preparación del plan de acción y la priorización de acciones para el primer quinquenio.

Al final del proceso de concertación, serán oficializados esos documentos de política y estrategia, mediante un decreto ejecutivo. Además, se prepararían y firmarían acuerdos de colaboración entre el sector público y privado para asegurar que haya una secuencia adecuada en las inversiones y acciones públicas; así como, las respuestas del sector privado al nuevo clima de negocios que se establecería en el país. Una vez establecida esa nueva oportunidad de atracción para las inversiones forestales se convocaría a una reunión con las agencias de cooperación para solicitar el apoyo y financiación de las acciones priorizadas.

Los componentes del programa comprenden:

**Componente 1: Elaboración de la política forestal de Haití.** El proyecto financiará los servicios de consultoría para promover el diálogo y la concertación de los actores tanto públicos como privados en la formulación de dicha política. La primera fase, consistirá en elaborar el análisis del sector forestal de Haití que incluye además el ajuste de los datos de IAIF (Indicadores de Atracción para Inversiones Forestales) para el país. Esto comprende: i) indicadores supra- sectoriales (tasa de crecimiento del PIB, tasa de interés pasiva real, estabilidad de la tasa de cambio, libertad del comercio internacional, riesgo político y carga tributaria sobre el PIB); ii) indicadores inter.-sectoriales -(infraestructura económica, infraestructura social, regulaciones, mano de obra, mercado de capitales, derechos de propiedad, flujos de capital e inversión extranjera, políticas agropecuarias, restricciones a la plantaciones o a los aprovechamientos); y iii) indicadores intra.-sectoriales (recurso forestal, apoyo a los negocios de industrias forestales, mercado doméstico, tierras de valoración forestal, y acciones adversas). La segunda fase comprende el análisis de escenarios alternativos identificando los problemas y oportunidades para la situación futura deseada para el sector forestal de Haití, y para el diseño de la política forestal.

**Componente 2: Elaboración y oficialización de la Estrategia y Plan de Acción Forestal para Haití.** El proyecto financiará los servicios de consultoría para promover el diálogo y la concertación del plan, así como la priorización de las acciones de corto y mediano plazo. La técnica que se utilizará para estructurar el Plan de Acción Forestal es la planificación estratégica, lo cual se va a traducir en una Matriz del Marco Lógico(MML). La MML comprende los fines, propósitos y componentes y actividades; indicadores, medios de verificación y supuestos.

**Componente 3: Seguimiento y Evaluación del PAFHA.** Una vez construido el Plan de Acción se dará inicio a la fase de seguimiento, monitoreo y evaluación. Con los recursos del proyecto se fortalecerá la capacidad institucional del MARNDR estableciendo un sistema automatizado para el seguimiento del plan, monitoreo y evaluación en el cumplimiento de las acciones previstas. Es fundamental contar con ese tipo de sistema que acompañe el desarrollo de procesos, insumos, actividades y resultados; además, para servir como una herramienta para la identificación oportuna de medidas correctivas que aseguren el logro de los resultados y objetivos esperados. Al final del proceso de formulación de la política y estrategia forestal se realizará una mesa de donantes convocada por el GOH y el BID a fin de identificar las fuentes de financiamiento y realizar las gestiones financieras para la cartera de proyectos de asistencia técnica y préstamos priorizados en el PAFHA.

**Fecha estimada de aprobación del Proyecto por el Presidente: Diciembre 2006**

**Fecha estimada de firma de la CT:**

**Fecha estimada para el último desembolso:**

## A) Introducción

Las contrataciones para el proyecto propuesto se llevarán a cabo de acuerdo con las "Políticas para la Adquisición de Obras y Bienes Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo" (GN-2349-7), de julio de 2006, y con las "Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo" (GN-2350-7) de julio de 2006, y con lo establecido en la Carta Acuerdo del presente Plan de Adquisiciones.

## B) El Plan de Adquisiciones

El Plan de Adquisiciones del proyecto de Política y Plan de Acción Forestal (PAFHA) que cubre los 24 meses de ejecución del Proyecto<sup>1</sup> ha sido acordado entre el Banco y MARNDR El Plan, cuyo resumen se incluye como Apéndice 1, indica para cada contrato o grupo de contratos el procedimiento de adquisición de bienes o de contratación de obras o servicios o métodos de selección de consultores, los casos que requieren precalificación, los costos estimados de cada contrato o grupo de contratos, el requerimiento de revisión ex-ante o ex-post por parte del Banco y las fechas estimadas de publicación de los avisos específicos de adquisiciones y de terminación de los contratos contemplados en este proyecto. El Plan de Adquisiciones se actualizará anualmente o cuando sea necesario ó requerido por el Banco. El Plan de Adquisiciones detallado está disponible en:

Nombre del Ejecutor y oficina correspondiente: *Direction de Parcs, Forêts et Sols* (DPFS) del MARNDR.

Dirección de correo [kjjeune@yahoo.fr](mailto:kjjeune@yahoo.fr)

El Plan de Adquisiciones está disponible en la página Internet del Ejecutor; DPFS del MARNDR También se encuentra en la página Internet del Banco: Información de Adquisiciones de Proyecto

## C) Adquisiciones para el Proyecto

A continuación se describen en forma general las adquisiciones a realizarse para el proyecto propuesto.

### Adquisición de Obras: NO ESTA PREVISTA LA ADQUISICION DE OBRAS

**Adquisición de Bienes:** Los Bienes a ser adquiridos para este proyecto, incluyen: En el Apéndice 1 se indica que se va adquirir el equipamiento mínimo por un monto de US\$10.000 para equipar a la DPFS del MARNDR, lo cual significa 5 % de los recursos de la contribución. El anexo Ad Hoc de la CT permite para adquirir bienes por un monto inferior a US\$10.000 la contratación directa.

---

<sup>1</sup> Los 18 primeros meses de ejecución se cuentan a partir de la fecha más temprana entre aquella de la publicación del Aviso General de Adquisiciones o la del primer Aviso Específico de Adquisiciones que se publique después de la aprobación del Préstamo.

**Adquisición de Servicios Diferentes a Consultoría: NO ESTA PREVISTA LA ADQUISICION DE SERVICIOS DIFERENTES A CONSULTORÍA**

**Adquisición de Servicios de Consultoría:** Los servicios de consultoría bajo el proyecto incluyen: Preparación y aplicación de una política y estrategia de desarrollo forestal de largo plazo.

**El anexo Ad Hoc habilita un proceso nacional por un monto inferior a US\$ 200.000. Sin embargo, se asegurará la concurrencia con la publicación internacional.**

Las Listas Cortas de Consultores para servicios de consultoría con un costo estimado menor al equivalente a US\$200.000 por contrato, podrán estar compuestas en su totalidad por firmas nacionales.

Se podrán invitar instituciones de educación superior, organizaciones internacionales y agencia especializadas.

**Otros: N/A**

**Contratación Anticipada y Financiamiento Retroactivo: N/A**

**D) Revisión por parte del Banco de las Decisiones en Materia de Contrataciones**

Los siguientes contratos serán sujetos a revisión ex-ante por parte del Banco de acuerdo con el Apéndice 1 de las Políticas de Adquisiciones de Obras y Bienes y de Selección de Consultores respectivamente:

- a) Contratos de Obras. N/A
- b) Contratación de Bienes. El monto total de bienes a contratar será inferior a US\$10.000
- c) Contratos de Servicios Diferentes a Consultoría N/A
- d) Toda Contratación Directa. SI
- e) Contratos de Servicios de Consultoría con Empresas SI
- f) Contratos con Consultores Individuales. SI
- g) Toda Selección Directa de firmas consultoras. SI

Todas las operaciones en Haití son de revisión Ex -Ante.

**E) Preferencia Nacional N/A**



## Apéndice 1

### Plan de Adquisiciones<sup>2</sup>

**País:** Haití

**Ejecutor:** Ministerio de Agricultura y Recursos Naturales y Desarrollo Rural (MARNDR)

**Proyecto:** Política y Plan de Acción Forestal (PAFHA)

**Número del Proyecto:** HA-T1046

**Breve descripción de los objetivos y componentes del Proyecto:**

El objetivo general de la Cooperación Técnica es apoyar el mejoramiento de las condiciones y el clima necesarios para propiciar las inversiones y el negocio forestal de uso múltiple. El objetivo específico es preparar y aplicar una política y estrategia de desarrollo forestal de largo plazo para Haití.

*Los resultados esperados comprenden: i) Haber elaborado y oficializado la política forestal de Haití, ii) Haber elaborado y oficializado el Plan de Acción Forestal para Haití (PAFHA) y iii) Haber establecido y fortalecido a la Dirección de Parques Bosques y Suelos (DPFS) para el Seguimiento y Evaluación del PAFHA.*

*Los componentes del programa comprenden:*

**Componente 1: Elaboración de la política forestal de Haití.** El proyecto financiará los servicios de consultoría para promover el diálogo y la concertación de los actores tanto públicos como privados en la formulación de dicha política. La primera fase, consistirá en elaborar el análisis del sector forestal de Haití que incluye además el ajuste de los datos de IAIF (Indicadores de Atracción para Inversiones Forestales) para el país. Esto comprende: i) indicadores supra- sectoriales (tasa de crecimiento del PIB, tasa de interés pasiva real, estabilidad de la tasa de cambio, libertad del comercio internacional, riesgo político y carga tributaria sobre el PIB); ii) indicadores inter.-sectoriales –(infraestructura económica, infraestructura social, regulaciones, mano de obra, mercado de capitales, derechos de propiedad, flujos de capital e inversión extranjera, políticas agropecuarias, restricciones a la plantaciones o a los aprovechamientos); y iii) indicadores intra.-sectoriales (recurso forestal, apoyo a los negocios de industrias forestales, mercado doméstico, tierras de valoración forestal, y acciones adversas). La segunda fase comprende el análisis de escenarios alternativos identificando los problemas y oportunidades para la situación futura deseada para el sector forestal de Haití, y para el diseño de la política forestal.

**Componente 2: Elaboración y oficialización de la Estrategia y Plan de Acción Forestal para Haití.** El proyecto financiará los servicios de consultoría para promover el diálogo y la concertación del plan, así como la priorización de las acciones de corto y

<sup>2</sup> Se deben incluir todos los contratos del proyecto aún si no son financiados por el Banco e indicando quién los financia.

mediano plazo. La técnica que se utilizará para estructurar el Plan de Acción Forestal es la planificación estratégica, lo cual se va a traducir en una Matriz del Marco Lógico(MML). La MML comprende los fines, propósitos y componentes y actividades; indicadores, medios de verificación y supuestos.

**Componente 3: Seguimiento y Evaluación del PAFHA.** Una vez construido el Plan de Acción se dará inicio a la fase de seguimiento, monitoreo y evaluación. Con los recursos del proyecto se fortalecerá la capacidad institucional del MARNDR estableciendo un sistema automatizado para el seguimiento del plan, monitoreo y evaluación en el cumplimiento de las acciones previstas. Es fundamental contar con ese tipo de sistema que acompañe el desarrollo de procesos, insumos, actividades y resultados; además, para servir como una herramienta para la identificación oportuna de medidas correctivas que aseguren el logro de los resultados y objetivos esperados. Al final del proceso de formulación de la política y estrategia forestal se realizará una mesa de donantes convocada por el GOH y el BID a fin de identificar las fuentes de financiamiento y realizar las gestiones financieras para la cartera de proyectos de asistencia técnica y préstamos priorizados en el PAFHA.

**Fecha estimada de aprobación<sup>3</sup> del Proyecto por el Presidente:** Diciembre 2006

**Fecha estimada de firma de la CT:**

**Fecha estimada para el último desembolso:**

**Dirección de la Oficina Ejecutora Responsable del Plan de Adquisiciones:**

Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural

Damien, Route Nationale # 1

Port-au-Prince, Haïti

---

<sup>3</sup> En vista de que este documento debe ser preparado durante el Análisis del Proyecto, las fechas de aprobación de la operación, de firma del contrato y de último desembolso que se dan inicialmente son las estimadas. Éstas deben de ser actualizadas cuando se disponga de las fechas definitivas.

No de Referencia <sup>4</sup>	Descripción del Contrato y Costo Estimado de la Adquisición	Método de Adquisición <sup>5</sup>	Revisión (ex-ante ó ex-post)	Fuente de Financiamiento y Porcentaje		Precalificación (Si/No)	Fechas Estimadas		Estatus (Pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
				BID %	Local / Otro %		Publicación Anuncio Específico de Adquisición	Terminación Contrato		
	I. Bienes Equipos y materiales de oficina Costo Estimado (US \$ 10,000)	CP	SI	100 %	—	NO	NO		N/A	

<sup>4</sup> Si hay grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintas localidades o distintas épocas, éstos pueden incluirse agrupados bajo un solo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el periodo durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: En proyecto de educación que incluye construcción de escuelas se pondría un ítem que diría "Construcción de Escuelas", el valor total \$ 20 Millones y una explicación en Comentarios: "Este es un lote de aproximadamente 200 contratos para construcción de escuelas con valor promedio de \$100,000,00 c/u a ser adjudicados individualmente por las municipalidades participantes en un periodo de 3 años entre enero de 2006 y diciembre de 2008."

<sup>5</sup> LPI: Licitación Pública Internacional; LIL: Licitación Internacional Limitada; LPN: Licitación Pública Nacional; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa; AD: Administración Directa; CAE: Contrataciones a través de Agencias Especializadas; AC: Agencias de Contrataciones; AI: Agencias de Inspección; CPIF: Contrataciones en Préstamos a Intermediarios Financieros; CPO/COT/CPOT: Construcción-propiedad-operación/Construcción-operación-transferecia/ Construcción-propiedad-transferecia (del inglés BOO/BOT/BOOT); CBD: Contratación Basada en Desempeño; CPGB: Contrataciones con Préstamos Garantizados por el Banco; PSC: Participación de la Comunidad en las Contrataciones; SBCC: Selección Basada en la Calidad y el Costo; SRC: Selección Basada en la Calidad; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; SD: Selección Directa.

No de Referencia	Descripción del Contrato y Costo Estimado de la Adquisición	Método de Adquisición <sup>3</sup>	Revisión (ex-ante ó ex-post)	Fuente de Financiamiento y Porcentaje		Precalificación (Si/No)	Fechas Estimadas		Estatus (Pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
				BID %	Local / Otro %		Publicación Anuncio Especifico de Adquisición	Terminación Contrato		
	N/A 2. Obras o Obra 1 Pequeña descripción Costo Estimado (US \$ Milés) o Obra 2 Pequeña descripción Costo Estimado (US \$ Milés)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		N/A	
	N/A 3. Servicios Diferentes a Consultoría o Servicio 1 Pequeña descripción Costo Estimado (US \$ Milés) o Servicio 2 Pequeña descripción Costo Estimado (US \$ Milés)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		N/A	
1.	Selección de una firma de consultoría para preparar la política y plan de acción forestal para Haití  Costo Estimado (US \$ 198,000)	LPI (1)	EX ANTE	75 %	CO-FAB 25%	NO	SI	24 meses	N/A	

(1) Si bien el Anexo Ad Hoc habilita un proceso nacional, se hará publicación internacional para asegurar la concurrencia y calidad de ofertas.

## Apéndice 2

### Capacidad del Ejecutor y Supervisión de las Adquisiciones por Parte del Banco

#### Evaluación de la Capacidad de la Agencia para implementar las Adquisiciones

**Ministerio de Agricultura y Recursos Naturales y Desarrollo Rural (MARNDR)** será el responsable de efectuar las adquisiciones del proyecto. El Banco evaluó la capacidad del Ejecutor para implementar las acciones de adquisiciones y determinó que el riesgo total del proyecto asociado a la gestión de las adquisiciones es **riesgo bajo**.

Las deficiencias importantes identificadas así como las acciones correctivas acordadas se resumen a continuación:

Deficiencias	Acción Correctiva	Fecha para su Cumplimiento	Comentarios
N/A	N/A	N/A	N/A

**Frecuencia de Supervisión de las Adquisiciones. N/A**