



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Acceso a mercados para pequeños productores de azúcar orgánica

Nro. Proyecto: PR-S1013 - Nro. Operación: ATN/SF-12594-PR, SP/SF-10-13-PR

Propósito: El objetivo específico es apoyar en la instalación de una planta de procesamiento de caña de azúcar orgánica que pueda absorber la producción de estos pequeños productores y competir globalmente en el mercado de azúcar orgánica.

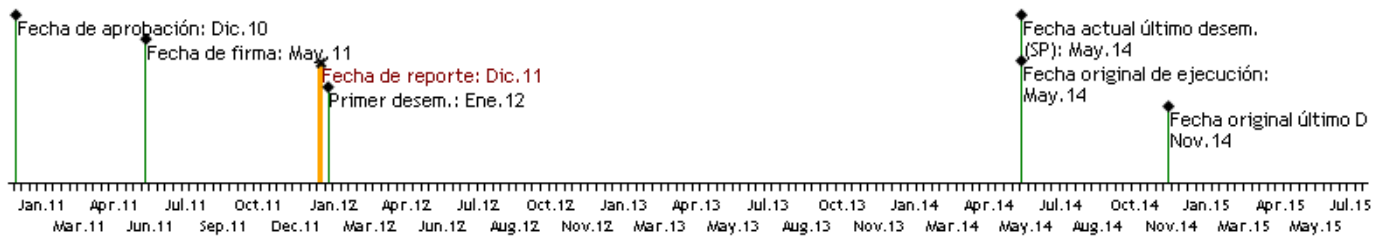
País Administrador
PARAGUAY

País Beneficiario
PARAGUAY

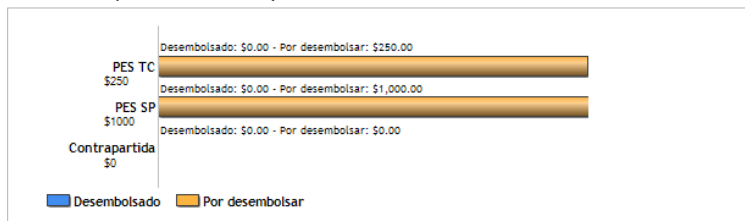
Agencia Ejecutora: COOPERATIVA AGRO-INDUSTRIAL MANDUVIRA LTDA.

Líder equipo de diseño: Fernandez, Xoa
Líder equipo de supervisión: Ortiz, Carlos

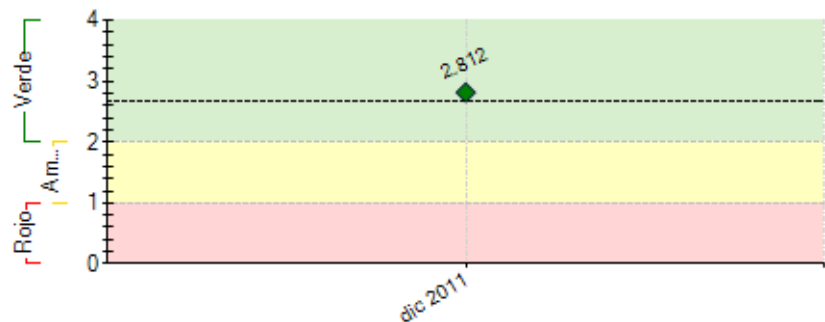
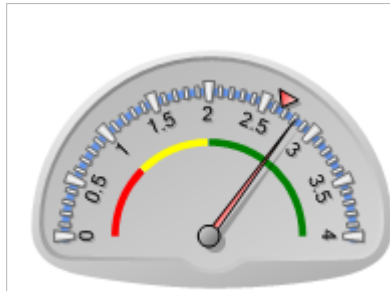
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS (EN MILES DE USD)

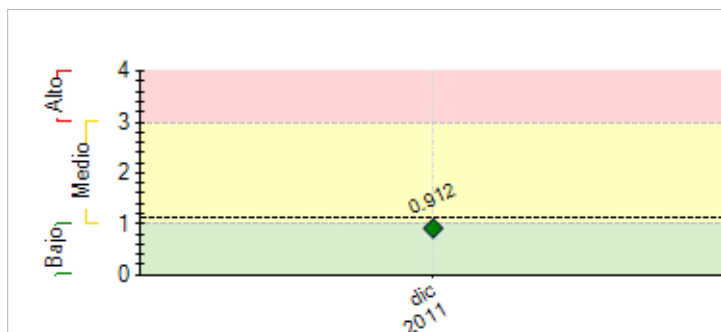


PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



----- Promedio de riesgo PES: 1.117

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: Medio
Adquisiciones: Alto
Capacidad Técnica: Medio

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados alcanzados durante el semestre fueron, adquisición de semillas de variedades de caña azúcar con mayor potencial y contratación del asesor internacional en la construcción de la planta industrial azucarera, actividades fundamentales para el cumplimiento del primer hito propuesto para el convenio. La Cooperación Técnica durante el presente semestre se ejecutó con fondos de la Cooperativa. La coordinadora del proyecto fue contratada desde el mes de setiembre, situación que propició el retraso del cumplimiento de las condiciones previas solicitadas para el primer desembolso. Para inicios del siguiente semestre se espera el primer desembolso y el reembolso de fondos a la Cooperativa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base		Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: El objetivo específico es apoyar en la instalación de una planta de procesamiento de caña de azúcar orgánica que pueda absorber la producción de estos pequeños productores y competir globalmente en el mercado de azúcar orgánica.	P.11	1.200 productores han producido caña orgánica para la planta de la cooperativa. Manduvirá lo que equivale a un nivel de acopio de 200.400 Tn. de caña de azúcar.	0	800	1000		1200	0	
				May 2012	May 2013				
	P.12	La fábrica produce 18.000 Tn. de azúcar orgánica y en valor de US\$ 18.000.000.	0	16000			18000	0	
				May 2013					
	P.13	La cooperativa con excedente operativo de hasta USD 2.500.000	0	1500000	2000000		2500000	0	
				May 2012	May 2013				
Componente 1: Financiamiento Reembolsable Peso: 89% Clasificación: Muy Satisfactorio	C1.11	Producción total de caña orgánica	80000	90000	180000		200000		
			May 2011	May 2012	May 2013		May 2014		
	C1.12	Procesamiento en planta de azúcar orgánica (120.000 planta propia/ 80.000 planta orgánica)	80000	90000	100000		120000		
			May 2011	May 2012	May 2013		May 2014		
	C1.13	Rendimiento industrial (planta propia)	8.5	8.5	9.5		10		
			May 2011	May 2012	May 2013		May 2014		
	C1.14	La fábrica opera de manera eficiente en cuanto utilización de capacidad instalada.	0				75		
							May 2014		
Componente 2: Cooperación Técnica Peso: 11% Clasificación: Muy Satisfactorio	C2.11	Resultado 2.1.1. Los productores asociados obtienen un rendimiento en campo de al menos 64,5 toneladas de caña de azúcar por Ha producida.	50				64.5		
			May 2011				May 2014		
	C2.12	Resultado 2.1.2. El 80% de los productores entregar su producción a la nueva planta	0				80		
			May 2011				May 2014		
	C2.13	Resultado 2.1.3. Al menos un 90% de los asociados mantienen su producción orgánica	100				90		
			May 2011				Jul 2014		
	C2.14	Resultado 2.1.4. Al menos un 80% de los asociados es capacitado en la aplicación de las buenas prácticas de cultivo.	0				80		
			May 2014				May 2014		
	C2.15	resultado 2.1.5. Al menos un 20% de los asociados adoptan las nuevas variedades tempraneras de caña, resistentes de cambios climáticos y de mayor rendimiento.	0				20		
			May 2011				May 2014		
	C2.16	Resultado 2.1.6. Se consolida una unidad de seguimiento e inspección orgánica al interior de la Cooperativa.					May 2014		
	C2.17	Resultado 2.2.1. La fábrica opera de manera eficiente logrando los niveles de producción, utilización (75% de su capacidad instalada) y con los rendimientos (10% de conversión) esperados.	0				1		
							May 2014		
	C2.18	Resultado 2.2.2. Gestión ambiental se acoge a las normas ambientales locales y al plan de mitigación ambiental.	0				1		
							May 2014		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	8	Nov 2011	8	Dic 2011	Logrado tarde
H0	200 has. de caña de azúcar cultivada con variedades potencial en rendimiento agrícola e industrial.	200	Nov 2012			
H0	Sistematización del proceso de certificación.	1	Nov 2012			
H0	Asistencia técnica en planta industrial	1	Nov 2012			
H0	400has. de caña de azúcar cultivada con variedades nuevas.	400	Nov 2013			
H0	Asistencia técnica en planta industrial	1	Nov 2013			
H0	[*] Aumento de la productividad de 10% en caña de azúcar.	10	Nov 2013			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

Nivel	Acción de mitigación	Responsable
-------	----------------------	-------------

1. Riesgo de abastecimiento para procesamiento	Medio	La Cooperación Técnica apoyará procesos para que : a) aumentar los rendimientos para incrementar la producción, b) Incrementar la cantidad de productores abastecedores de la planta, c) Incorporar variedades resistentes a sequía para atenuar impactos de stress hídrico.	Project Guest
2. Existencia de descoordinación con los demás acreedores.	Medio	Realización de asamblea de acreedores, reuniones de análisis de la operación.	Project Guest
3. Riesgo de Mercado: mayor Competencia con la llegada de nuevos productores de azúcar orgánica en India y China.	Medio	Diversificación de mercados y clientes.	Project Guest
4. La nueva planta se encuentra operando y absorbiendo progresivamente la producción.	Medio	Acción	Project Guest
5. Los rendimientos de la tierra cultivada se mantiene estable.	Medio	Acción	Project Guest
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 13 RIESGOS VIGENTES: 13 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Con la intención de que la Cooperación técnica se ponga en marcha antes de recibir desembolsos, la cooperativa utilizó fondos propios para la ejecución de algunas actividades hasta tanto recibir el primer desembolso.
Para la contratación de expertos internacionales la Cooperativa amplió su aporte casi al doble de lo presupuestado originalmente para las 20 visitas previstas de gastos relacionados a pasajes, días de vuelo, hoteles, traslados, alimentación etc.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. En el país no se cuenta con empresas proveedoras de semillas de caña de azúcar orgánica, para proporcionar a los semilleros (actividad contemplada en el convenio) el Especialista identificó para la compra, variedades de caña de azúcar de productores orgánicos particulares no certificados de la zona de Valenzuela (Dpto. de Cordillera) decisión tomada debido a la imperiosa necesidad de contar con semillas en volúmenes adecuados para proveer a los semilleros de la Cooperativa y difundir a los socios de manera casi inmediata. Para garantizar el origen orgánico y la pureza varietal la Cooperativa deberá elaborar un plan de desarrollo a largo plazo de nuevas variedades en sus futuras adquisiciones.	Relativa a Implementation	Autor Alvarez, Claudia Concepción
--	-------------------------------------	---