

**MODELO DE INTERVENCIÓN PARA PROVISIÓN DE AYS EN
COMUNIDADES RURALES DISPERSAS**

CERTIFICACIÓN

ME-G1003


Por la presente certifico que esta cooperación técnica fue aprobada para financiamiento por el Fondo Multidonante del AquaFund (MAF) de conformidad con la comunicación de fecha 27 de setiembre de 2013 suscrita por Gerhard Lair, (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos disponibles en el Fondo Multidonante del AquaFund (MAF) hasta por la suma de US\$1.000.000 para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida hasta el 18 de diciembre de 2013. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares norteamericanos. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.



Sonia M. Rivera
Jefa

12/04/13

Fecha

 Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

APROBACIÓN

Aprobado



Alexandre Meira Rosa
Gerente de Sector
Sector de Infraestructura y Medio Ambiente
INE/INE

DEC -6 2013

Fecha

DOCUMENTO DE PROYECTO DE INVERSIÓN NO REEMBOLSABLE (Financiamientos no reembolsables)

I. INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO

País/Región:	México/CID
Nombre de la TC:	Modelo de Intervención para la Provisión de Agua y Saneamiento en Comunidades Rurales Dispersas
Número de la TC:	ME-G1003
Jefe de Equipo/Miembros:	Equipo/Miembros: María Eugenia de la Peña (WSA/CME), Jefe de Equipo; Silvia Ortiz (INE/WSA), Jefe de Equipo Alterno; Germán Sturzenegger (INE/WSA); Viridiana Zamora (WSA/CME); Carlos Martínez Dorantes (WSA/CME); Juan Carlos Perez-Segnini (LEG/SGO); Roxana Chávez (INE/WSA)
Fecha de autorización del Abstracto de TC	27 de septiembre de 2013
Beneficiario:	World Vision México
Agencia Ejecutora y contacto:	World Vision México
Fondo solicitado del BID:	US\$1.000.000 (Aquafund Multidonante)
Contrapartida Local:	US\$427.760
Período de Desembolso:	30 meses
Fecha de inicio requerida:	Diciembre de 2013
Tipo de consultores:	Firma
Preparado por:	INE/WSA
Unidad de Responsabilidad de Desembolso:	WSA/CME
Incluida en Estrategia de País o CPD:	EBP (Si); CPD (Si)
GCI-9 Prioridad del Sector:	Infraestructura para la competitividad y el bienestar social

II. OBJETIVO Y JUSTIFICACIÓN

- 2.1 Los principales retos del sector de agua y saneamiento radican en incrementar en forma significativa el acceso a los servicios, mejorando su calidad y eficiencia operativa, así como alcanzar altos niveles de cobertura y sostenibilidad. A pesar de que en México se han logrado avances importantes en la cobertura de agua y saneamiento, el acceso a los servicios en pequeñas ciudades, áreas rurales y comunidades indígenas es aún insuficiente.
- 2.2 A diciembre de 2012, la CONAGUA estimó que a nivel rural 5,2 millones de personas carecían de acceso al servicio de agua potable, mientras que 7,8 millones no contaban con un sistema de saneamiento mejorado o conexión al alcantarillado; lo que representa coberturas del 80,3% y 70,1% respectivamente. Estos niveles de cobertura bajan sensiblemente en las áreas rurales más remotas ubicadas en zonas montañosas y de difícil acceso, lo que encarece la construcción de infraestructura y el suministro de servicios públicos, incluyendo los servicios de agua y saneamiento. De acuerdo al Censo de población del 2010, existen alrededor de 188.000 comunidades rurales con menos de 2.500 habitantes, en las cuales habitan 26 millones de personas. El 66% de estas localidades cuenta con menos de 50 habitantes y albergan a sólo el 5,5% de la población de este grupo¹.
- 2.3 En el caso particular de las Comunidades Rurales Dispersas² (CRD), las principales limitantes que enfrentan para la provisión de servicios son la dificultad de establecer redes de agua potable y de

¹Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), Alternativas de la población rural en pobreza para generar ingresos sostenibles, Mayo 2010.

²No exceden de 250 familias, basan su actividad económica en la agricultura y la ganadería y presentan marginación en algún grado. No cuentan con sistemas de agua y saneamiento y su acceso a servicios públicos es muy limitado.

alcantarillado debido a que la población se distribuye o asienta de manera irregular, dificultando el trazo topográfico y con ello, limitando el abanico de soluciones tecnológicas aplicables. Ante este panorama se prefieren las soluciones individuales³; sin embargo, en estos casos es fundamental la consideración de los aspectos sociales y culturales de la población para garantizar el uso adecuado de los sistemas y su mantenimiento, a fin de garantizar la sostenibilidad.

- 2.4 A pesar de que los municipios poseen jurisdicciones sobre los servicios de agua potable y saneamiento, su capacidad para elaborar políticas y regulaciones y promover servicios sustentables sigue siendo escasa, lo que no ha permitido una transformación positiva de la realidad comunitaria en el tema. En este sentido, el objetivo de este financiamiento no reembolsable es mejorar el acceso a agua segura para usos esenciales y servicios de saneamiento sustentables en CRD de México, a través del desarrollo y validación de un modelo que integre elementos sociales, institucionales, financieros y técnicos. A través de este proyecto, se contribuirá a reducir el rezago con que cuentan estas comunidades en cuanto a la cobertura de los servicios, diseñando opciones técnicas que se adapten a sus necesidades y derivando de igual forma hacia recomendaciones en política pública y estrategias gubernamentales, a fin de que se mejore la calidad de vida de los habitantes de estas comunidades.
- 2.5 La propuesta en este proyecto es ampliar la cobertura de servicios básicos de agua y saneamiento en cuatro municipios del país⁴ que cuentan con comunidades con las características propias de una CRD, a través de Sistemas Integrales de Agua y Saneamiento (SIAS) con las siguientes características: i) bajo impacto a los sistemas ambientales, ii) apropiamiento comunitario del proyecto, y iii) empoderamiento de órganos comunitarios de agua y saneamiento generadores de participación e incidencia pública.
- 2.6 La metodología SARAR⁵ se implementará para consolidar el apropiamiento comunitario. Esta metodología se basa en los siguientes aspectos: diagnóstico participativo, sensibilización a los diferentes actores comunitarios, capacitación para la construcción de SIAS y fortalecimiento de los comités locales de agua y saneamiento en materia de gestión de financiamiento. Esta metodología ha sido empleada y está funcionando en comunidades, principalmente rurales y periurbanas en la región, ya que asegura una apropiación de las soluciones tecnológicas por parte de las personas, ya que se basa en la identificación de problemas a través de la propia comunidad. Para este modelo se determinó el uso de la metodología SARAR como base, ya que es flexible, considera una visión integral tanto para agua como para saneamiento, es aplicable para CRD, y permite al mismo tiempo rescatar los elementos importantes de otras metodologías e instrumentos que se utilizan actualmente en la región⁶. Estas actividades se llevarán a cabo bajo un enfoque holístico e integral que considera los ciclos del agua y los nutrientes, la influencia de las personas sobre ellos, así como su relación con la gestión de los recursos hídricos, el saneamiento e incluso la agricultura. Para ello se introducirán conceptos como ahorrar y reciclar el agua, recuperar desechos aprovechables y protección a los ecosistemas; con lo cual se contribuirá a reducir la vulnerabilidad de las comunidades a través del acceso seguro a servicios básicos, producción local de alimentos (seguridad alimentaria) y adaptación al cambio climático.

³ Se refiere a soluciones a nivel de hogar que pueden abarcar: sistemas de captación de agua de lluvia y el manejo de desechos orgánicos in situ, para ser reincorporados a manera de nutrientes al medio ambiente, mediante el empleo de ecotecias como sanitarios secos ecológicos, sistemas de manejo de aguas grises, etc.)

⁴ Los municipios a ser beneficiados son: Xilitla, San Luis Potosí; Mixtla de Altamirano, Veracruz; Zitácuaro, Michoacán; San José del Rincón, Estado de México. Estos municipios cuentan con un alto grado de marginación de acuerdo con PNUD y el CONEVAL. Adicionalmente, estos municipios se encuentran contemplados dentro de la Cruzada Nacional contra el Hambre y en ellos se tiene presencia operativa de World Vision México. En Xilitla se espera tener un total de 250 familias beneficiadas distribuidas en 3 comunidades; en el resto de los municipios se atenderá una comunidad con un total de 50 familias beneficiadas cada una.

⁵ Acrónimo de Self-esteem, Associative strength, Resourcefulness, Action Planning and Responsibility.

⁶ SANTOLIC, PHAST, ACCION ACCION, entre otras.

- 2.7 World Vision es una organización internacional humanitaria con presencia en 100 países. Desde 1982 opera proyectos de desarrollo en comunidades con indicadores de pobreza y marginación elevados. Cada proyecto agrupa un conjunto de comunidades denominados Programas de Desarrollo de Área (PDA) donde la organización se establece operativamente un promedio de 15 a 20 años, trabajando en el desarrollo de base comunitaria de manera articulada con las familias. Promueve la sostenibilidad de las soluciones de desarrollo comunitario por medio de la adquisición de habilidades y competencias de los habitantes. Sus líneas de acción son: salud, educación, desarrollo económico, agua y saneamiento, y atención y prevención de emergencias. El trabajo de World Vision conjuga los conocimientos basados en metodologías participativas comunitarias, en donde las comunidades son interactores clave de su propio desarrollo, promoviendo el cambio mediante la sensibilización, capacitación y el desarrollo de capacidades en el uso de ecotecnias como un medio no como un fin. Este modelo tiene un enfoque social educativo y se está en la constante búsqueda de que el mismo cuenta con la resiliencia para poder ser replicado en distintos tipos de comunidades y culturas. En México tienen presencia en 9 Estados con una amplia capacidad operativa, lo que le permite tener un fácil acceso a las CRD que se buscan atender. En México opera bajo la figura jurídica de Asociación Civil “Visión Mundial de México A.C.”, la cual está facultada para celebrar contratos y recibir donativos.
- 2.8 Este financiamiento no reembolsable está enmarcado en los sectores prioritarios del GCI-9, en particular en el sector de inversiones en infraestructura para ampliar el acceso a servicios de agua y saneamiento. Se espera que los resultados de este financiamiento no reembolsable generen recomendaciones al Gobierno de México para mejorar sus programas, particularmente el Programa de Agua y Saneamiento Rural que es financiado por el Banco (2512/OC-ME en ejecución y ME-L1147 en preparación).
- 2.9 La operación está alineada con la estrategia de país vigente y con la estrategia 2013-2018 en preparación, específicamente en la necesidad de ampliar la cobertura de los servicios de agua potable y saneamiento en comunidades rurales. La creación del modelo y el escalamiento del mismo abrirán oportunidades para el sector privado y otras organizaciones de la sociedad civil en comunidades rurales.

III. DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES, PRODUCTOS Y RESULTADOS

- 3.1 Este financiamiento no reembolsable estará dividido en cuatro componentes:
- 3.2 **Componente 1: Diseño y socialización del modelo integral de intervención.** Las actividades de este componente incluirán una propuesta del modelo de intervención, que considerará los conceptos del acceso al agua y saneamiento, sustentabilidad y fortalecimiento de la gestión comunitaria. Para ello se realizará un mapeo de referencia institucional y político en relación con los programas de gobierno en el sector. Además, se identificarán las fortalezas, debilidades y posibles sinergias de la comunidad, con gobiernos locales y otras organizaciones e instituciones presentes. Finalmente se sistematizará, socializará y difundirá el modelo de intervención con los distintos niveles de gobierno involucrados con el sector de agua y saneamiento, con el fin de asegurar la apropiación de éste, que contribuya al fortalecimiento del trabajo que desarrollan los gobiernos locales en CRD y que posteriormente pueda ser escalado a diferentes niveles.
- 3.3 **Componente 2: Capacitación y adecuación de materiales participativos e informativos.** Este componente incluirá el diseño y desarrollo de un programa de capacitación que vincule agua, saneamiento e higiene adaptado a CRD, por medio de las siguientes actividades: talleres con facilitadores y técnicos comunitarios, comités comunitarios de agua y saneamiento, usuarios, autoridades y actores clave (ONGs, CEAS, Conagua, etc.). Como parte de esta componente se capacitará a los promotores y líderes comunitarios en diferentes métodos participativos vinculados principalmente en seguimiento y monitoreo de uso de sistemas de agua y saneamiento instalados.

- 3.4 World Vision México, a fin de fortalecer sus trabajos previos en los temas de agua y saneamiento en las microrregiones seleccionadas, requiere de materiales didácticos y participativos, mismos que incluyen la metodología SARAR. Esto proveerá: i) materiales participativos. Ayudan a identificar las mejores prácticas en el tema, de acuerdo a los usos y costumbres propios de la comunidad, desde los aspectos religiosos, socioeconómicos, culturales, ambientales y de salud e higiene. Es importante que cumpla con los requerimientos de la población meta, que las ilustraciones sean adecuadas cuando se empleen con población analfabeta y niños, que las vestimentas, estilos arquitectónicos, idiosincrasias étnicas se reconozcan y que el contenido informativo esté adaptado a las necesidades de la población meta; y ii) Materiales didácticos/informativos: Generar materiales informativos apropiados y específicos para programas de agua y saneamiento, que sean clave para asegurar un impacto y cambios de conducta sostenida en una comunidad y/o región. Los materiales informativos son efectivos si despiertan la curiosidad y el interés en el tema, por lo que representan un modo de alcanzar sensibilizar a mucha gente. Básicamente se ocupan para enriquecer procesos de aprendizaje horizontal dentro de un grupo o comunidad; son una manera de compartir información útil en formas apropiadas e interesantes y en los tiempos adecuados a aquella gente que puede serles útil. Los materiales informativos pueden incrementar el conocimiento respecto a la existencia, naturaleza, alcance, gravedad de ciertos problemas al inicio del proceso de aprendizaje, y más adelante, pueden proporcionar información necesaria de opciones y soluciones técnicas, así como las recomendaciones clave acerca de la construcción e instalación de las opciones elegidas, y en el uso, operación y mantenimiento apropiado de éstas.
- 3.5 Adicionalmente se adaptará material participativo en el marco de la caja de herramientas GASS –Gestión de Agua y Saneamiento Sustentable (SSWM - Sustainable Sanitation and Water Management); generando guías, manuales y un compendio de opciones técnicas de GASS.
- 3.6 El proceso de diseño y adaptación de los materiales se realizará en varias fases, considerando los usos y costumbres de las CRD para que se genere la apropiación, incluyendo la generación de ideas en equipo con base en las necesidades de las comunidades y revisión del material existente; la elaboración de bosquejos y diseño de borradores, adaptando el material cuando sea necesario o creando nuevo si es pertinente, y finalmente se validarán los instrumentos y el material en talleres y pruebas de campo. Estos materiales son susceptibles a ser utilizados en proyectos a mayor escala, particularmente se espera sirvan de insumo para el préstamo en preparación ME-L1147.
- 3.7 **Componente 3: Proyectos Piloto - Consolidación del modelo de intervención.** Las comunidades rurales dispersas a pilotear se ubicarán en cuatro municipios dentro del marco de operación de World Vision México, que a su vez se encuentran contemplados dentro de la Cruzada Nacional contra el Hambre promovida por el Gobierno Federal, y se localizan en cuatro Estados de la República. Se estará beneficiando al menos a 400 familias en al menos 6 comunidades. En el municipio de Xilitla, San Luis Potosí se atenderán 3 comunidades: La Tinaja beneficiando a aproximadamente 136 familias, Cuahuatl con 34 familias y San Antonio Xalcuayo II con 80 familias, beneficiando a un total de 250 familias. En el resto de los municipios, se atenderá una comunidad, beneficiando a 50 familias en cada una de ellas: El Tigrito, Zitácuaro; El Barrio Llano, San José del Rincón; y Tetziquila, Mixtla de Altamirano. Habrá una fase de diagnósticos comunitarios participativos⁷ en agua, saneamiento e higiene, con los cuales se definirá una línea base a partir del mapeo de fuentes y usos de agua, prácticas locales de saneamiento, actores locales y regionales, identificación de riesgos de salud y ambientales, aspectos socioculturales y

⁷ Es el conjunto de técnicas y métodos que permiten el reconocimiento de las condiciones presentes en la comunidad con el fin de obtener un entendimiento de problemas complejos enfrentados por la gente. La población local puede analizar ella misma los resultados y tomar decisiones con base en la información que ella misma ha producido, se puede movilizar y organizar a la gente alrededor de los temas que ellos mismos consideran relevante para su propio desarrollo, permite a la comunidad identificar y apoderarse del proceso de analizar y solucionar sus problemas, pueden tener un papel determinante en desarrollar la auto-estima, sistematizando y revalorizando la experiencia y los conocimientos locales.

organizativos de las comunidades. Posteriormente se pre-seleccionarán las opciones técnicas de acceso a los servicios y se diseñarán prototipos GASS de acuerdo a sus características particulares, considerando materiales de construcción local, para elaborar un menú de opciones para posterior presentación, discusión, análisis y selección con los usuarios. Por último se construirán las soluciones seleccionadas y se capacitará a los usuarios en el uso, operación y mantenimiento de las mismas. Este proceso será guiado por el modelo de intervención prediseñado, ajustándolo a las condiciones encontradas durante su implementación. Una vez consolidado el modelo, se presentarán los resultados a los municipios piloto y actores involucrados.

- 3.8 Componente 4: Monitoreo, Evaluación y Consolidación del Modelo.** Este componente incluirá el diseño de un esquema de monitoreo y evaluación con participación comunitaria basado en indicadores, para evaluar eficiencia, impacto y sostenibilidad del proyecto, utilizando diversos enfoques e instrumentos participativos. Un aspecto sobresaliente es en relación a la sustentabilidad de las intervenciones y sus impactos –ya que comúnmente las intervenciones técnicas suelen ser instaladas y olvidadas –y por ende en poco tiempo caen en desuso y abandono. Por ello, para asegurar una apropiación y seguimiento en el uso correcto y mantenimiento de parte de los usuarios, se involucrará a los beneficiarios/usuarios en el monitoreo constante de los sistemas por medio de capacitación en el uso de instrumentos sencillos e innovadores. Al inicio del proyecto, se diseñará el esquema de monitoreo participativo, aprovechando la rica experiencia del equipo SARAR, así como elementos e instrumentos de PARA (Evaluación Participativa Rural/Rápida), FLOW⁸, mapeoamano.org/GWI, e Indicadores Capitales (DFID), con especial énfasis en un enfoque participativo de monitoreo para asegurar la sustentabilidad a largo plazo. El monitoreo de los sistemas estará a cargo de los comités de agua y saneamiento, fortalecidos por los promotores comunitarios, quienes serán responsables de sensibilizar a la comunidad sobre los beneficios que ellos mismos reciben derivado del adecuado monitoreo.

El monitoreo de los avances y el cumplimiento de las actividades y objetivos específicos del proyecto se llevarán a cabo anualmente por medio de reportes de avance que consideren los indicadores– con énfasis especial en criterios e indicadores de sostenibilidad social y ambiental del proyecto. Las evaluaciones anuales serán en dos etapas; la primera realizada por el personal del proyecto y la segunda directamente por las comunidades para evaluar eficiencia e impacto. Se realizará un reajuste anual del plan de trabajo considerando las lecciones aprendidas. De esta forma se podrá sistematizar, retroalimentar y ajustar las acciones del modelo de intervención y se elaborará un informe final que incluya lecciones aprendidas y recomendaciones de política pública para facilitar la réplica del modelo a gran escala, así como un compendio de los entregables prioritarios generados a lo largo del proyecto. Particularmente, se harán recomendaciones a las Reglas de Operación y al Manual de Operación del Programa Rural de Agua y Saneamiento operado por la Conagua (PROSSAPyS) a fin de que el programa considere las particularidades de las CRD identificadas en el modelo dentro de sus intervenciones. A continuación se muestran los productos y resultados más relevantes:

Matriz de Resultados y Productos Indicativa			
Resultados			
	Unidad	Línea Base	Meta
Hogares con nuevo acceso o acceso mejorado a servicios de agua potable	Hogares	0	400
Hogares con nuevo acceso o acceso mejorado a solución de saneamiento	Hogares	0	400
Porcentaje de participantes que perciben que su conocimiento se ha incrementado	Porcentaje	0	75%
Número de veces que los gobiernos han utilizado el conocimiento producido para el diseño/implementación de políticas	Número de veces	0	2

⁸ Desarrollado por Water For People, el sistema FLOW (Field-Level-Operations-Watch) de monitoreo de proyectos rurales de agua potable permite que el usuario o evaluador puede dar seguimiento a proyectos con la interacción de mapas digitales y el uso de celulares.

Productos			
Documento con modelo de intervención para la provisión de servicios en CRD para discusión elaborado	Documento	0	1
Programa/material de capacitación a facilitadores/técnicos/usuarios/autoridades locales elaborado	Programa	0	1
Talleres de capacitación a facilitadores/técnicos/usuarios/autoridades implementados	Talleres	0	30
Estudios de herramientas para la gestión de agua y saneamiento en CRD elaborados	Estudio	0	3
Diagnósticos comunitarios en CRD meta elaborados	Diagnóstico	0	8
Plan de Operación y Mantenimiento de sistemas rurales elaborado	Plan	0	1
Nota técnica de buenas prácticas/lecciones aprendidas elaborada	Nota	0	1
Plan de Monitoreo y Evaluación elaborado	Plan	0	1

- 3.9 Presupuesto: El costo total de este financiamiento no reembolsable es US\$1.427.760. El monto de aporte BID será de US \$1 millón. El monto del aporte de contrapartida a cargo del ejecutor será de US \$475.262, los cuales serán aportados en especie por World Vision. El presupuesto según los componentes se presenta a continuación:

Costo y Financiamiento (US\$) ([ver enlace de Presupuesto Detallado](#)).

Presupuesto Indicativo			
Categoría o Componente	BID	Contrapartida	Total
Componente 1: Diseño y socialización del modelo integral de intervención	41.192,60	33.985,09	75.177,69
Componente 2: Capacitación y desarrollo de materiales participativos e informativos	86.602,17	45.714,90	132.317,07
Componente 3: Proyectos Piloto. Consolidación del modelo de intervención	679.581,01	299.755,18	979.336,19
Componente 4: Monitoreo y Evaluación con Participación Comunitaria	65.069,50	67.870,57	132.940,07
Coordinación y Supervisión del Programa	127.554,72	27.936,48	155.491,20
Total	1.000.000	475.262,22	1.475.262,22

IV. AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN

- 4.1 El financiamiento no reembolsable será ejecutado por “Visión Mundial de México A.C.”, la cual cuenta con personalidad jurídica y está facultada para celebrar contratos y recibir donativos. La organización cuenta con amplia experiencia en temas de agua y saneamiento en comunidades rurales de nueve Estados de México, destacando proyectos de acceso a agua y saneamiento, viviendas dignas y sistemas de captación y almacenamiento de agua de lluvia. En los Estados seleccionados para este proyecto, cuenta con 10 Programas de Desarrollo de Área establecidos; respondiendo específicamente a necesidades de salud, nutrición infantil, acceso a agua potable, saneamiento y desarrollo de la vivienda, entre otros. WVM trabaja con un modelo integral de desarrollo social basado en los ejes de la sustentabilidad que busca generar en las comunidades las habilidades que les permitan superar la pobreza a través de diferentes proyectos y metodologías, enfocándose principalmente en salud, educación, nutrición, desarrollo económicos, atención y prevención de emergencias y derechos humanos.
- 4.2 Para reforzar la ejecución del financiamiento no reembolsable, World Vision contratará a Sarar Transformación SC como organización consultora debido a su experiencia en el sector en el ámbito rural y en métodos participativos comunitarios. Sarar Transformación se establece en 1995 con la intención de enlazar los conceptos emergentes e innovaciones en el campo de saneamiento sostenible, con los enfoques comunitarios de agua y saneamiento, construcción de capacidades locales y mejoramiento de infraestructura. Adicionalmente es el colaborador principal en la creación de la metodología SARAR, promoviendo de igual forma el incremento de la participación de las mujeres en los programas. De esta

forma, ha desarrollado una estrategia de trabajo participativo, adaptable a distintos contextos, promoviendo la planeación y el desarrollo de estructuras comunitarias.

- 4.3 Periodo de ejecución y desembolsos. Se propone un plazo de ejecución y de desembolsos de 24 y 30 meses respectivamente. El Banco efectuará los desembolsos de acuerdo al cronograma a prepararse para el efecto y en función del calendario de pagos a suscribirse. La revisión del respaldo de las solicitudes de desembolsos que presente WVM al BID, será bajo modalidad de revisión ex-post, y la presentación de un solo estado financiero auditado al final de la ejecución del proyecto.
- 4.4 En materia de adquisiciones, aplica lo previsto en el Apéndice 4 de las Políticas de Adquisiciones (GN-2349-9 y GN-2350-9) referente a las adquisiciones realizadas por ejecutores del sector privado, por cuanto se verificó que World Vision es una entidad de derecho privado, que cuenta con procedimientos y protocolos escritos para las contrataciones que realiza en el marco de su actividad y de los proyectos que ejecuta. Tales procedimientos y protocolos se consideran sólidos y adecuados, pues se ajustan en sus modalidades a las prácticas del mercado para el sector privado o comercial y se consideran aceptables para el Banco.
- 4.5 Los contratos que adjudique World Vision deben haber sido negociados de una forma imparcial y teniendo en cuenta sus propios intereses financieros por sobre los intereses de su empresa matriz. Cuando un accionista del Prestatario sea a su vez su contratista, se deberá demostrar al Banco que los costos de la adquisición de que se trate se aproximan a los estimados en el presupuesto y a los del mercado y que las condiciones del respectivo contrato sean equitativas y razonables.

V. RIESGOS Y ASPECTOS RELEVANTES

- 5.1 El principal riesgo identificado sería la falta de cooperación y apertura de las CRD seleccionadas. Por esa razón, se han seleccionado regiones en donde World Vision tiene gran experiencia y es conocedor del contexto local. Los procesos de organización y participación comunitarias que World Vision ha implementado junto con autoridades locales hacen de las comunidades seleccionadas un lugar propicio para el proyecto. Los procesos de convocatoria para las reuniones comunitarias y de capacitación estarán a cargo del personal y voluntariado local de la organización con amplio reconocimiento en las zonas seleccionadas. Otro riesgo importante identificado puede ser la falta de cooperación y apertura de representantes de los gobiernos locales (municipales) y estatales para su involucramiento en la definición del modelo. Por lo tanto se considera que va resultar importante el acompañamiento tanto de la Conagua, lo que permitirá además una mayor apropiación de los resultados del financiamiento no reembolsable de la autoridad federal. Finalmente, se identificó el riesgo de un desastre natural sobre los municipios piloto, ante lo cual se prevé la incorporación de variables de cambio climático a fin de identificar los riesgos específicos para la selección de las tecnologías y la ubicación de la infraestructura a construir.

VI. EXCEPCIONES A LAS POLÍTICAS DEL BANCO

- 6.1 Esta operación no contempla excepciones a las políticas del Banco.

VII. SALVAGUARDIAS AMBIENTALES

- 7.1 Se anticipa que en general el Programa producirá un efecto ambiental y social positivo en el área de influencia, puesto que mejorará las condiciones de vida de la población y la calidad ambiental de las áreas de intervención del Programa al ofrecer abastecimiento de agua potable y saneamiento. De conformidad con los lineamientos de la OP-703, la operación propuesta fue clasificada como Categoría B ([ver enlace del IGAS](#)). Los impactos ambientales y sociales previstos ocurrirán principalmente en la etapa de construcción, serán poco significativos, localizados, de corta duración y reversibles, y las correspondientes medidas de manejo ambiental son conocidas y de fácil aplicación. Dichas medidas serán identificadas y especificadas en el Plan de Manejo Ambiental y Social que irá anexo al Reglamento Operativo del Programa ([ver enlace filtros ambientales](#)).

Anexos:

Anexo I. [Carta del Gobierno.](#)

Anexo II. [Plan de Adquisiciones.](#)

Anexo III. [Términos de Referencia](#)