

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

**HONDURAS
PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL**

RESUMEN EJECUTIVO

**ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y COMUNITARIAS
EN BRUS LAGUNA Y JUAN FRANCISCO BULNES,
MOSQUITIA**

(HO-S1020)

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por Gladys Morena Gómez (FOMIN/CHO), co-jefe de equipo, Fermin Vivanco (FOMIN/ATF), jefe de equipo, Fausto Castillo (FOMIN/CHO), Gabriela Tercero (FOMIN/ATF), Conrado Fuentes (FOMIN/CHO), Olga Patricia Falck (GDI/CHO) y José Tadeo Martínez (LEG/NSG).

INDICE

I.	INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO	1
A.	Agencia Ejecutora:.....	1
B.	Monto y fuente de financiamiento	1
C.	Términos y condiciones	1
D.	Declaración de no-objeción	1
E.	El problema a resolver	1
II.	EL PROYECTO	5
A.	Fin y propósito	5
B.	Descripción del proyecto	5
C.	Costo del Proyecto	8
D.	Sostenibilidad y resultados del análisis financiero	8
E.	Resultados esperados y captura de beneficios	9
F.	Estrategia del Banco y del Programa de Empresariado Social	9
G.	Cooperación con otras agencias de cooperación internacional	10
H.	Resumen de la Revisión Ambiental y Social.....	10
I.	Condiciones Especiales	10
J.	Indicadores, Informes, Evaluaciones y Auditorías	11
K.	Riesgos del proyecto y sus mitigantes	12
L.	Excepciones a la política del Banco	13

INFORMACIÓN QUE SE ENCUENTRA EN LOS ARCHIVOS TÉCNICOS DEL PROYECTO

ANEXOS

Anexo I	Marco Lógico
Anexo II	Presupuesto Detallado

ARCHIVO TÉCNICO

Documento 1	Análisis Institucional y Ejecución de la Operación
Documento 2	Análisis de la Demanda
Documento 3	Plan de Operaciones de la Cooperación Técnica
Documento 4	Términos de referencia para los técnicos del Proyecto
Documento 5	Reglamento para el uso del FNR
Documento 6	Acta del Comité de Revisión Ambiental y Social del Banco
Documento 7	Revisión de integridad
Documento 8	Estados Financieros de CASM
Documento 9	Estrategia ambiental y social del proyecto
Documento 10	Tabla de hitos del proyecto

OTROS DOCUMENTOS REVISADOS

	Estatutos de Constitución de CASM
	Estados Financieros de CASM
	Borrador del Plan de Adquisiciones y Contrataciones

SIGLAS Y ABREVIATURAS

CASM	Comisión de Acción Social Menonita
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CESAMO	Centro Municipal de Salud
COACEHL	Cooperativa de Ahorro y Crédito Educadores de Honduras Ltda.
CRAC	Cajas Rurales de Ahorro y Crédito
CT	Cooperación Técnica
DIPA	Desarrollo Integral Pueblos Autóctonos
EAS	Estrategia Ambiental y Social
EPH	Encuesta Pública de Hogares
FHIS	Fondo Hondureño de Inversión Social
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
FUNDER	Fundación de Desarrollo Empresarial Rural
INE	Instituto Nacional de Estadística
ONG	Organismo No Gubernamental
PEDM	Planes Estratégicos de Desarrollo Municipal
PES	Programa de Empresariado Social
PSR	Reporte de Supervisión del Proyecto (por sus siglas en inglés)
UNESCO	Organización de Educación, Ciencia y Cultura de las Naciones Unidas

I. INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO

- A. Agencia Ejecutora:** Comisión de Acción Social Menonita (CASM)
Agencia co-ejecutora del subcomponente III: Fundación de Desarrollo Empresarial Rural (FUNDER)

B. Monto y fuente de financiamiento

	<u>BID US\$</u>	<u>Local US\$</u>	<u>Total US\$</u>
Financiamiento no reembolsable:	98.000	-	98.000
Cooperación técnica no reembolsable:	529.000	195.740	724.740
Total:	<u>627.000</u>	195.740	<u>822.740</u>
Fuente: Ingresos Netos del Fondo de Operaciones Especiales			

C. Términos y condiciones

	Financiamiento no reembolsable	Cooperación Técnica no reembolsable
Ejecución	36 meses	36 meses
Desembolso	42 meses	42 meses

D. Declaración de no-objeción

- 1.1 El 21 de septiembre el gobierno de Honduras otorgó su no objeción al proyecto mediante oficio No. CP-DEN-2104/2010.

E. Antecedentes

- 1.2 **La pobreza rural en Honduras.** Se estima que la pobreza afecta al 60 por ciento de la población de Honduras (alrededor de 4,3 millones de personas), y la pobreza extrema al 35 por ciento¹. En las zonas rurales, donde estos porcentajes son aún mayores, uno de los factores que influyen en la pobreza es la dificultad para generar ingresos de la producción primaria, actividades que ocupan a gran parte de la población activa.
- 1.3 **Pobreza rural en la Mosquitia.** La zona de la Mosquitia, en el departamento de Gracias a Dios (67.000 habitantes), posee un gran patrimonio cultural resultado de sus pobladores, los pueblos originarios Pech, Tawahkas, Miskitos, y los Garífunas, que son afro descendientes. Las manifestaciones culturales de dichos pueblos incluyen sus lenguas, artes, música, cosmovisión, y tradiciones y creencias propias, entre otras. La zona tiene un gran patrimonio ecológico con la reserva de la Biosfera del Rio Plátano (declarado Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO), lagunas de gran diversidad biológica, playas y cayos. La lengua misquita es hablada por la mayoría de la población de ambos municipios. Ello, sin embargo va acompañado de los niveles más altos de pobreza y vulnerabilidad de Honduras.
- 1.4 En los municipios de Brus Laguna (14,000 habitantes), y Juan Francisco Bulnes (11,500 habitantes) la población vive en pequeñas comunidades rurales a orillas de los ríos, lagunas y en la barra que separa éstas del mar. Sólo se puede llegar a esas comunidades por lanchas o por vía aérea o combinando lancha y camino sin asfalto por muchas horas, ello encarece la entrada y salida de productos, especialmente los alimentos perecederos.
- 1.5 **Carencias de infraestructuras y servicios básicos en Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes.** Este proyecto no pretende ni puede resolver la grave problemática de infraestructuras y servicios en los dos municipios, pero es importante destacar esa problemática ya que es parte del contexto en el cual viven las familias locales. El censo de 2001 reportaba que en Brus Laguna el 60% de los hogares no tienen acceso a agua potable, el 83% no tiene acceso a saneamiento, y el 53% vive en condiciones de hacinamiento. Hoy se puede observar que ni en las comunidades aisladas ni los centros de los municipios hay electricidad pública. Tampoco hay sistema de agua potable, y la población más pobre de algunas comunidades bebe

¹ Datos de la Encuesta Pública de Hogares (EPH) del Instituto Nacional de Estadística (INE) de Honduras, mayo 2010.

directamente agua del río. No opera un sistema de recolección de basuras, la basura se encuentra con frecuencia abandonada en la cercanía de las viviendas. Tampoco hay instaurado un sistema para la gestión de residuos sólidos, ni hay alcantarillados. La población usa letrinas, pero debido a que en varias comunidades muchas de ellas están en zonas de frecuente inundación, la población tiene problemas para su uso.

- 1.6 En Brus Laguna existe un centro municipal de salud (CESAMO), pero debido a la falta de equipamiento, de medicamentos y problemas de electricidad la capacidad de respuesta médica es mínima, especialmente para emergencias. El hospital más cercano en Puerto Lempira, solo es accesible por el lago o por vía aérea lo que limita el uso de la población pobre. No hay ambulancia. En el área de salud básica y preventiva, tampoco hay actividades o campañas que ayuden a mejorar hábitos higiénicos y de salud.
- 1.7 Cabe destacar también la problemática que enfrenta la juventud, la mayor parte de los jóvenes de la comunidad no tiene medios para continuar con formación universitaria, fuera de los municipios y se queda en la comunidad sin perspectivas académicas o de trabajo formal. Ante esa situación muchos jóvenes entran en el buceo libre, actividad de alto riesgo, o no realizan ninguna actividad productiva. En los municipios existe una creciente actividad criminal y de tráfico de drogas.

F. La problemática de empresariado social en los dos municipios

- 1.8 **Complejidad de la problemática local.** La problemática socioeconómica de las familias de los dos municipios no puede ser abordada en su conjunto con un proyecto PES. Sin embargo, existen varios problemas acuciantes que podrían ser mitigados con una actuación del PES, que empodere a líderes de la comunidad y dinamice las actividades productivas y comunitarias. Para ello el PES actuaría en coordinación con otras actuaciones del Banco, y con los actores públicos y privados presentes. La experiencia del PES es que las acciones de gobierno nacional y local tienen efectos mucho más positivos si se complementan con trabajo desde la base, empoderando a las comunidades a tomar las riendas de su propio desarrollo a través de la promoción de liderazgo, la transferencia de habilidades básicas y aptitudes hacia la comunidad y la incentivación de actividades empresariales asociativas.
- 1.9 La Comisión de Acción Social Menonita, (CASM) es una organización hondureña que ejecuta proyectos de empresariado social e incidencia ciudadana con población de muy bajos ingresos en los departamentos de Cortes, Copán, Santa Bárbara, Lempira Norte y Lempira Sur, Colon y Gracias a Dios, en cuyos municipios de Juan Francisco Bulnes y Brus Laguna CASM ha trabajado en la reducción de la vulnerabilidad a catástrofes climáticas mediante la construcción de refugios y la capacitación de la población en medidas de protección civil.
- 1.10 De sus experiencias e interacciones con las comunidades de ambos municipios CASM empezó a desarrollar un proyecto para la mitigación de los altísimos niveles de pobreza, y de desesperanza en los municipios. Para ello, abrió un diálogo con el BID/FOMIN para la implementación de un proyecto de PES, y con el intermedio del BID/FOMIN se involucró en el diálogo a los dos gobiernos municipales, a la Cooperativa COACEHL (Cooperativa de Ahorro y Crédito Educadores de Honduras Ltda.), y otras organizaciones como FUNDER que trabajan con asociaciones de productores en otras zonas de Honduras y Cajas Rurales de Ahorro y Crédito (CRAC) en la Mosquitia y con dos programas del Banco: Desarrollo Integral Pueblos Autóctonos (DIPA) y Pronegocios, que contemplan los dos municipios como área de influencia de sus proyectos.
- 1.11 En ese marco de actuación, este proyecto PES busca potenciar a líderes y comunidades para estimular cambios positivos en la comunidad, en temas como los hábitos de alimentación y la seguridad alimentaria, la gestión de basuras, el inicio de actividades productivas, la educación financiera, y la participación en los gobiernos locales. Son todas ellas actividades productivas y

comunitarias con un gran potencial para transformar las vidas de los residentes. Concretamente el PES quiere desarrollar acciones para mitigar los siguientes problemas:

- 1.12 **Limitada capacidad de liderazgo social de los actores locales.** En los municipios de Brus Laguna, y Juan Francisco Bulnes de la Mosquitia los actores locales no tienen preparación técnica o experiencia para liderar cambios que permitan a la población desarrollar formas de vida sostenibles financiera y medioambientalmente y promover la mejora de las condiciones socioeconómicas de las familias, si bien existe un deseo de implicarse en ello. Ello incluye al gobierno municipal, organizaciones de la sociedad civil y del sector privado.
- 1.13 Esta limitada capacidad de liderazgo agrava las carencias en acceso a servicios básicos mencionadas en el párrafo 1.5. pues no se buscan soluciones desde la comunidad, al menos temporales para mitigar esas carencias. Tampoco existen actores que promuevan y vigilen el acceso a educación. Los hábitos higiénicos, nutricionales y de salud preventiva también son deficientes. Las enfermedades estomacales debido a condiciones de higiene y la malaria, provocada por mosquitos, tienen una alta incidencia, especialmente entre los niños y adultos mayores. La alcaldesa de Brus Lagunas y el alcalde de Juan Francisco Bulnes se han involucrado en el proyecto, y han participado en dos reuniones, de las que se han elaborado ayudas memorias con levantamiento de temas centrales para colaborar y diferentes acuerdos. La documentación elaborada en ambas reuniones se encuentra en el archivo técnico.
- 1.14 En la primera reunión, en la que también participó el personal del Banco que trabaja con el DIPA, se dio a conocer este proyecto PES, y se acordó documentar las iniciativas que se realizan actualmente en la Mosquitia, incluyendo los proyectos de DIPA y Pronegocios, considerando que ambos contemplan esta zona de influencia. En la segunda reunión, FUNDER, CASM, el personal de los dos municipios y líderes comunitarios indicaron que estaban de acuerdo sobre la problemática que busca solucionar el proyecto y trabajaron de forma más específica elaborando la estructura y actividades del mismo.
- 1.15 **Limitada creación de empresas y proyectos comunitarios.** En los municipios no hay presencia de iniciativas comunitarias o empresas formales. Los únicos negocios son un escaso número de restaurantes informales y algunas pequeñas tiendas de alimentos (pulperías), generalmente no perecederos como sodas y envasados. No existen mercados de frutas o verduras. En la comunidad ha comenzado un proyecto de gestión de basuras de una asociación de mujeres que recoge y entierra la basura. Hay también algunas asociaciones de pescadores y productores, pero tienen un desarrollo muy limitado, en parte por la inexistencia de actores que les apoyen. Los pescadores, por ejemplo, venden individualmente a intermediarios que llegan a la Mosquitia, quienes fijan precios bajos, y es inexistente la comercialización conjunta. En el pasado, la comunidad recibió en donación barcos de pesca, pero la población no tiene recursos para combustible para llegar a las los arrecifes marinos donde está la pesca, y además no existen canales comerciales para la comercialización de la pesca que justificaran esa inversión en combustible. Los barcos no se usan.
- 1.16 **Gestión poco sostenible de la producción y baja seguridad alimentaria.** La pesca artesanal en las lagunas, combinada con la producción agropecuaria de subsistencia, el peonaje agropecuario, en zonas lejanas a donde la población se traslada durante varias semanas y el buceo por cuenta ajena para captura de langostas son los medios de vida de muchas familias de la Mosquitia. Los pescadores artesanales son conscientes de la paulatina reducción del recurso pesquero de las lagunas, y están interesados en buscar alternativas de producción para implantar vedas temporales y crecientes hasta la restauración del recurso natural (complementado con semilleros de peces de especies nativas). El gobierno es reticente a aplicar una veda dada la inexistencia de alternativas de ingresos para la población.

- 1.17 La producción agropecuaria es de subsistencia y está centrada en granos básicos como el frijol, y en menor medida arroz y maíz, así como la yuca, el plátano y los animales menores. Sin embargo, la apremiante pobreza obliga a muchas familias a vender los granos básicos para lograr efectivo, y tener meses más tarde tienen que comprar esos mismos granos básicos, a precios superiores a los de sus ventas. Con frecuencia hacen uso del trueque, intercambio de bienes como escape de subsistencia. Asimismo, junto a las casas no se encuentran huertos familiares que pudieran complementar la dieta con frutas y verduras frescas. Ambas situaciones afectan a la seguridad alimentaria.
- 1.18 **Limitado acceso al financiamiento.** Los pescadores de la Mosquitia, así como los productores agropecuarios necesitan financiamiento de corto y mediano plazo para poder desarrollar sus actividades. Sin embargo, en las comunidades de Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes no existe presencia física de entidades microfinancieras, o bancos formales, más allá de un oficial volante del Banco Atlántida. De acuerdo a información proporcionada por la Cooperativa COACEHL, no existen en la actualidad CRAC en los dos municipios. Lo que hay son prestamistas usureros que brindan pequeños préstamos a pescadores y agricultores a una tasa de interés del 20% diario. BID/FOMIN ha atraído a FUNDER hacia el proyecto, entidad que tiene gran experiencia con las CRAC en otros proyectos en los que han trabajado con las CRAC para financiar a pequeña escala las actividades de producción.
- 1.19 **Entorno para el apoyo.** Las comunidades de la Mosquitia han recibido visitas de diversas ONG, y han sido objeto de diversos programas de apoyo. Sin embargo, las acciones o bien no se han concretado y cuando lo han hecho no han solucionado las necesidades y dificultades del entorno local, bien por proponer acciones de corto plazo no acompañadas por la comunidad y por tanto sin generar capacidades locales para la sostenibilidad futura.
- 1.20 Un claro ejemplo de ello, es que en la zona existe una importante infraestructura construida recientemente que podría utilizarse para potenciar los proyectos empresariales y comunitarios pero se encuentra abandonada y expuesta al vandalismo. En particular, en agosto de 2010, se encontró en desuso en la zona: (i) un cuarto frío terminado para pescado, con un anexo con instalaciones de corte y fileteado totalmente terminadas, (el cuarto frío tiene la puerta rota); (ii) una planta de generación de electricidad en desuso; (iii) un enorme galpón para el almacenamiento de granos y otros bienes; y (iv) infraestructuras para capacitación empresarial. FUNDER, CASM y los alcaldes está trabajando para que la comunidad pueda hacer uso compartido de esas infraestructuras en la ejecución del proyecto.
- 1.21 **CASM**, que ha trabajado en la Mosquitia, en la prevención y respuesta de comunidades vulnerables ante catástrofes naturales, ha identificado un potencial para lograr un impacto en la zona con una serie de actuaciones de empresariado social en la base de la comunidad y creación de institucionalidad. En esas actuaciones sería esencial el trabajo con las municipalidades las cuales, si bien tienen debilidades pero representan unas de las pocas instituciones que la población reconoce como implicadas en el desarrollo local.
- 1.22 La propuesta de CASM es combinar los siguientes elementos: (i) desarrollo de capital humano (ii) desarrollo de la asociatividad para la seguridad alimentaria, los negocios rurales (producción, procesamiento, y comercialización) y los servicios financieros; (iii) gestión sostenible de la agricultura y de los recursos naturales; (iv) acceso a financiamiento, y (v) participación activa de la población, y en especial de la mujer rural en las estructuras de los gobiernos locales y de la sociedad civil. CASM es una entidad con 27 años de experiencia en proyectos de desarrollo integral en comunidades rurales de Honduras.
- 1.23 CASM está calificada para ejecutar el presente proyecto debido a: (i) su larga trayectoria con los pequeños productores rurales en Honduras, y el conocimiento de las zonas a ser atendidas; (ii) su experiencia en el uso de la asociatividad para promover mejora de la calidad de vida

de la población, tanto en la producción y comercialización agropecuaria, como en el desarrollo de iniciativas empresariales y de servicios financieros rurales a través de las cajas de ahorro y crédito rurales; (iii) capacidad operativa, técnica, administrativa y financiera para lograr los objetivos del proyecto, con 49 personas que trabajan desde 8 oficinas; y (iv) su metodología con población rural muy pobre en iniciativas empresariales y comunitarias es consistente con los lineamientos del PES que estableció el FOMIN, y en particular con el fomento de negocios y finanzas rurales.

- 1.24 **Beneficiarios.** El proyecto beneficiará directamente a unas 535 personas de unas 10 comunidades de los dos municipios, e indirectamente a unas 4.125 personas residentes en Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes. En particular, el proyecto beneficiará directamente a: (i) unos 200 pequeños productores que quedarán asociados en unas 8 redes empresariales, (ii) unas 75 familias, que operarán huertos familiares (unas 50), y fincas integrales (unas 25), (iii) unos 30 facilitadores comunitarios en educación financiera que quedarán capacitados para replicar formación en gestión financiera famiempresarial; (iv) 10 facilitadores comunitarios en incidencia ciudadana, que quedarán capacitados para facilitar procesos de desarrollo municipal; (v) 150 líderes locales que quedarán integrados a 10 organizaciones comunitarias que serán actores en el desarrollo económico y social de los municipios; y (vi) unos 70 socios de unas 2 CRAC que se conformarán y que recibirán apoyo del proyecto. Indirectamente, el proyecto beneficiará a: (i) unas 1.000 personas, familiares de 200 pequeños productores; (ii) unas 375 personas de los núcleos familiares donde se instalarán huertos familiares y fincas integrales; (iii) unos 2.500 niños y jóvenes de 25 centros educativos que recibirán capacitación en las temáticas del proyecto; y (iv) unos 1.250 padres de niños y jóvenes en edad escolar que recibirán en su casa educación financiera y de gestión de fincas familiares.
- 1.25 Asimismo, el proyecto beneficiará también a muchos de los habitantes que vivirán en municipalidades con sus gobiernos locales fortalecidos y donde se desarrollarán actividades bajo cinco ejes: (i) desarrollo de capital humano, (ii) gestión sostenible de la producción agropecuaria y pesquera para la seguridad alimentaria y el mercado local, (iii) desarrollo de la asociatividad empresarial; (iv) potenciación de la intermediación financiera local a través de las CRAC, y (v) participación y capacidades en el gobierno local.

II. EL PROYECTO

A. Fin y propósito

- 2.1 El fin del proyecto es contribuir al mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de las familias de pequeños productores agropecuarios en los municipios de Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes en la Zona de la Mosquitia.
- 2.2 El propósito del proyecto es promover a pequeña escala un modelo integral de desarrollo socioeconómico rural, culturalmente apropiado que incluya: el fortalecimiento de capacidades locales, la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, la asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.

B. Descripción del proyecto

- 2.3 Para ello, el proyecto cuenta con dos componentes: (i) una cooperación técnica (CT) de US\$529,000 del Banco, con contrapartida local de US\$195,740 y (ii) un financiamiento no reembolsable (FNR) del Banco por US\$98,000.
- 2.4 **Componente I: Cooperación Técnica (BID: US\$529.000, local US\$195.740)** está destinado a cinco subcomponentes:
- 2.5 **Subcomponente I. Desarrollo de Capital Humano Rural (BID US\$137.800, local US\$75.500).** El fin de este subcomponente es la difusión de valores, actitudes y aptitudes de los habitantes de los dos municipios a fin de facilitar el desarrollo de actividades productivas y comunitarias que les permitan mejorar sus condiciones socioeconómicas (ingresos y

condiciones de vida). Para ello, este subcomponente propone un modelo educativo y formativo que se implemente de forma armónica con la cultura local, sea participativo, incluyente, y potencie hábitos, autoestima, e igualdad de género.

- 2.6 Para ello se prevé realizar las siguientes actividades en coordinación con las dos municipalidades: (i) diagnóstico de desarrollo humano, entendido como el diseño y levantamiento de una línea de base de indicadores socioeconómicos sobre comportamientos generacionales, problemas sociales y económicos, recursos y oportunidades productivas disponibles, y necesidades básicas; (ii) desarrollo e implementación de un plan educativo comunitario básico, con metodologías y contenidos con enfoque de género, de fortalecimiento de la economía del hogar, de incremento de autoestima y motivación, y desarrollo de destrezas, y actitudes para el desarrollo comunitario a través de líderes comunitarios; este plan incluirá: (a) implementación de una estrategia de comunicación para el fomento del capital humano en los municipios; (b) lanzamiento de iniciativas de educación no formal y formal en capital humano; y (c) diseño e implementación de al menos una iniciativa puntual para jóvenes en función de destrezas y habilidades.
- 2.7 Cabe mencionar que las actividades de este subcomponente se realizará mediante una metodología de capacitación de capacitadores (los 10 líderes) y los resultados se realizarán mediante replicaciones realizadas por esos líderes, y por un grupo de 300 facilitadores.
- 2.8 Como resultado de esas actividades se espera alcanzar: (i) al menos 10 líderes locales capacitados como formadores comunitarios, (ii) 300 facilitadores locales capacitados en desarrollo comunitario que comienzan a imprimir cambios positivos en sus comunidades, (iii) al menos 10,000 pobladores de los 2 municipios conocen conceptos básicos de solidaridad y trabajo comunitario; y (v) una estrategia de comunicación es implementada en coordinación con el proyecto DIPA SF-HO 1689 componente I.
- 2.9 ***Subcomponente II. Gestión Sostenible de la Producción para la Seguridad Alimentaria (BID US\$111.800).*** El fin de este subcomponente es incrementar la seguridad alimentaria en los dos municipios del proyecto. Para lograr ese fin, se promoverá la adopción y difusión de técnicas y cultivos sostenibles, la formación de promotores agrícolas campesinos para la difusión de conocimientos en la comunidad, la implementación de huertos familiares y fincas integrales, el fomento de iniciativas de protección ambiental, principalmente fogones mejorados, la conservación de suelos, abonos orgánicos y gestión de desechos. Todo ello se espera permitirá garantizar la seguridad alimentaria con un enfoque de sostenibilidad, género y preservación cultural (estas acciones se coordinarán con el primer subcomponente).
- 2.10 Como resultado de esas actividades se espera alcanzar: (i) 50 huertos familiares y 25 fincas integrales modelo operando en los municipios con técnicas de protección al medio ambiente; (ii) 50 fogones ecológicos modelo funcionado; y (iii) 300 beneficiarios capacitados en técnicas de gestión sostenible de huertos familiares que podrán replicar sus conocimientos.
- 2.11 ***Subcomponente III. Asociatividad Empresarial para la Producción y Mercados Locales. (BID US\$95.800, local US\$15.000).*** El fin de este subcomponente, co ejecutado por CASM y FUNDER, es establecer un modelo de desarrollo empresarial, culturalmente adecuado, que contribuya a mejorar los niveles de producción y productividad de los participantes y sus comunidades, mediante metodologías asociativas. A tal fin se financiarán las siguientes actividades: (i) análisis de contexto de 10 comunidades de los municipios de Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes, (ii) adaptación del modelo de desarrollo empresarial asociativo con base en las CRAC al contexto local; (iii) definición y formulación de las iniciativas productivas en función a potencialidades de los territorios bajo el enfoque de fincas integrales y huertos familiares; y (iv) diseño e implementación de un programa de formación de destrezas y habilidades empresariales para jóvenes (tres a cinco iniciativas).

- 2.12 Como resultado de este subcomponente, el proyecto consolidará y hará visible en los municipios un modelo asociativo de negocios, que motive la generación de al menos 10 iniciativas empresariales productivas/asociativas sostenibles, al combinar la metodología de Cajas Rurales para la financiación de la infraestructura productiva y con técnicas de producción sostenibles. El desarrollo del modelo será bajo la responsabilidad de FUNDER, una ONG, especializada en cadenas productivas y gestión de CRAC. Las iniciativas de Yuca y Arroz serán coordinadas y cofinanciadas por el Proyecto DIPA No. 1689/SF-HO, ejecutado por el Fondo Hondureño de Inversión Social (FHIS). Además, y en coordinación con el DIPA, con las actividades de este subcomponente y del subcomponente I se buscará desarrollar metodologías de uso sostenible por la comunidad de la infraestructura de producción y capacitación en desuso existentes en la zona: frio para pescado, galpón de fileteado y centro de capacitación.
- 2.13 **Subcomponente IV. Educación Financiera y Servicios Financieros Rurales** (BID US\$13.600, local US\$22.400). Este subcomponente tiene por fin fortalecer las estructuras de intermediación financiera local a través de las CRAC a fin de que sean actores en el desarrollo de los municipios. Para ello: (i) se formarán a 30 capacitadores en educación financiera en lengua misquita, así como a 300 miembros de las redes empresariales locales, incluyendo cómo formar una CRAC, (ii) A los 36 meses del proyecto, al menos 2 cajas de ahorro han sido conformadas, utilizando materiales en lengua misquita, para que éstas mejoren sus servicios de ahorro y crédito a sus asociados(as) y puedan entrar en un proceso de calificación realizado por la COACELHL que les permita a esas CRAC acceder a recursos de financiamiento; y (iii) se formará a unos 30 socios de la CRAC en el fomento de actividades productivas en el seno de las CRAC. Como resultado de estas actividades se logrará que: (i) 30 facilitadores en educación financiera formados directamente por la COACELHL, quedarán capacitados para replicar sus conocimientos; (ii) al menos 300 miembros de las redes empresariales serán sensibilizados a través de los conocimientos y manejo de los principios básicos de finanzas; (iii) al menos 2 nuevas CRAC quedarán constituidas. Este subcomponente se realizará en alianza con la COACELHL.
- 2.14 **Subcomponente V. Fortalecimiento de Capacidades Municipales para el Fomento de Actividades Productivas y Comunitarias** (BID US\$21.000, local US\$8.000)
- 2.15 Este subcomponente buscará fortalecer la capacidad institucional de los dos municipios para fomentar el desarrollo socioeconómico de las familias de bajos ingresos. Para ello, se apoyará a las municipalidades en la ejecución de acciones concretas que contribuirán al cumplimiento de los fines del proyecto en los otros subcomponentes. Ello incluirá la emisión de ordenanzas municipales en temas de salud, higiene, mercados de abasto, seguimiento y vigilancia de los servicios públicos, la gestión de programas de apoyo a la juventud, y la gestión de las reservas estratégicas de granos para la seguridad alimentaria. Este subcomponente será ejecutado en beneficio de las municipalidades de Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes.
- 2.16 Como resultado de ello se espera alcanzar: (i) planes de fomento de actividades Productivas y comunitarias en aplicación conteniendo los mecanismos de reserva de granos básicos para la seguridad alimentaria, bajo un esquema público-privado; (ii) mejoras en el entorno de negocios y en las condiciones de higiene y salud básica y preventiva; (iii) la implementación de un sistema básico de administración, finanzas y operativo en coordinación con la Asociación de Municipios de Honduras (AMHON); y (iv) al menos 5 ordenanzas municipales que permitan un ordenamiento mínimo territorial en cada municipalidad.
- 2.17 **Componente 2: Financiamiento No-Reembolsable** (BID: US\$98.000), este componente contribuirá a financiar las inversiones en infraestructura básica e insumos en tres de los subcomponentes del proyecto para cumplir con las metas del mismo, señaladas en la descripción de la cooperación técnica (los subcomponentes I y IV del proyecto no incluyen

financiamiento no reembolsable):

- 2.18 **Subcomponente II: Gestión Sostenible de la Producción para la Seguridad Alimentaria.** Para poder ejecutar este subcomponente se financiará: (i) infraestructuras, semillas e insumos tales como 50 fogones mejorados, conservación de suelos, abonos orgánicos, y gestión de desechos (en coordinación con el primer subcomponente); (ii) inversiones en infraestructura productiva y capital de trabajo para la creación de las fincas demostrativas y los huertos familiares.
- 2.19 **Subcomponente III: Asociatividad Empresarial para la Producción y Mercados Locales.** Para ejecutar este subcomponente se financiará inversiones en infraestructura productiva y capital de trabajo (que serán realizadas a través de las CRAC).
- 2.20 **Subcomponente V: Fortalecimiento de Capacidades Municipales para el Fomento de Actividades Productivas y Comunitarias.** Para ejecutar este subcomponente se financiarán infraestructuras y equipamiento para la aplicación de un modelo de reservas municipales de granos básicos.
- 2.21 **Coordinación, evaluación y seguimiento:** Para cumplir con las metas de la coordinación y seguimiento del proyecto, se financiará la adquisición de una lancha para poder visitar las comunidades del proyecto, las cuales no son accesibles a pie o por carretera.

C. Costo del Proyecto

- 2.22 El presupuesto detallado del proyecto se encuentra en el archivo técnico del proyecto. El cuadro que aparece a continuación muestra el costo de los 5 subcomponentes del proyecto.

CUADRO 1 - PRESUPUESTO DEL PROYECTO EN US\$

Rubros	FNR	Cooperación Técnica			Proy
	Banco	Banco	Local	CT total	Total
S1 Desarrollo de Capital Humano Rural		137,800	75,500	213,300	213,300
S2 Gestión Sostenible de la Producción para la Seguridad Alimentaria	38,500	111,800		111,800	150,300
S3 Asociatividad Empresarial para la Producción y Mercados Locales	39,000	95,800	15,000	110,800	149,800
S4 Educación Financiera y Servicios Financieros Rurales		13,600	22,400	36,000	36,000
S5 Fortalecimiento de Capacidades Municipales para el Fomento de Actividades Productivas y Comunitarias	15,000	21,000	8,000	29,000	44,000
Coordinación, evaluación, seguimiento y auditoria	5,500	149,000	74,840	184,440	191,940
Total Proyecto	98,000	529,000	195,740	724,740	822,740
Total Aporte BID		627,000			

D. Sostenibilidad del proyecto

- 2.23 Este proyecto buscará su sostenibilidad institucional a través del trabajo que continuarán CASM y FUNDER en la zona, y sobre todo a través de los diversos actores locales que continuarán trabajando en los municipios, cuando termine el proyecto, conforme al siguiente esquema.

LINEA DE ACTUACIÓN	Actores locales para la sostenibilidad
S1 Capital Humano Rural	CASM, 10 líderes comunitarios, escuelas
S2 Producción para la Seguridad Alimentaria	CASM, 300 beneficiarios capacitados en huertos familiares
S3 Asociatividad Empresarial	CASM, FUNDER, CRACs, jóvenes en iniciativas empresariales
S4 Servicios Financieros Rurales	CRACs, FUNDER, Cooperativa de Educadores de Honduras (COACEHL)
S5 Capacidades Municipales para Actividades Productivas y Comunitarias	Municipalidades de Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes, Productores comunitarios, líderes comunitarios miembros de las redes empresariales, las CRAC y COACEHL a través de las CRAC.

- 2.24 En relación a la sostenibilidad de las actividades que serán desarrolladas cabe destacar la importancia de que los funcionarios municipales, los líderes comunitarios, los socios de las CRAC, los jóvenes y otras personas de la comunidad tengan con el proyecto experiencias con actividades empresariales desarrolladas a través de las CRACs por ejemplo en la producción y comercialización local o en la gestión de las reservas estratégicas de grano. Ese tipo de

actividades servirán para aumentar el capital humano local y para dar mayor dinamismo social y empresarial a unos municipios que en este momento no tienen prácticamente actividades económicas. Ello contribuye a la sostenibilidad del modelo de intervención.

- 2.25 Además, el proyecto pone en manos de los residentes varias herramientas que son sostenibles, por un lado la metodología de los huertos familiares, que permitirán aumentar la seguridad alimentaria, y por otro lado el papel financiero y productivo de las CRAC que, por un lado, podrán intermediar recursos locales captando y prestando fondos para actividades productivas, y por otro, promoverán las actividades empresariales, buscando por ejemplo la compra conjunta de insumos, y también la producción y la comercialización asociativa.
- 2.26 El análisis de los Estados Financieros para los años 2007 a 2009 (archivo técnico), muestra que CASM es una institución que cubre sus costos de operación en el curso normal de operaciones. De acuerdo a sus estados financieros auditados, a final del año, en 2009 CASM contaba con activos totales por valor de US\$1.459.895, siendo sus pasivos US\$120.167, sus avances recibidos US\$586.573 y su patrimonio de US\$753.155. Los ingresos brutos de operación en 2009 fueron de US\$1.864.207, los cuales provinieron principalmente de la gestión de proyectos de cooperación internacional con organismos como Comité Central Menonita USA, Manos Unidas, Iglesia Menonita de Holanda, Cooperación Española y otros. El archivo técnico incluye los estados financieros auditados del proyecto.

E. Resultados esperados y captura de beneficios

- 2.27 **Resultados esperados.** Los párrafos 1.24 y 1.25 se detalla cómo el proyecto beneficiará a 535 personas directamente y 4.125 indirectamente. Cabe destacar los siguientes resultados: (i) al menos el 30% de los beneficiarios muestran cambios de actitud y aptitud frente a la línea de base del proyecto con respecto a la realización de actividades productivas y comunitarias; (ii) al menos 275 familias formarán parte activa de la dinámica productiva del territorio generando ingresos adicionales (iii) al menos el 60% de las familias atendidas, mejoran su seguridad alimentaria (acceso y disponibilidad de alimentos) como resultado del proyecto; (iv) estarán en operación al menos 2 iniciativas productivas con jóvenes, (v) 8 iniciativas productivas comunitarias se encontrarán abasteciendo el mercado local; (vi) al menos 2 CRAC estarán financiando a unos 70 socios; y (vii) las dos municipalidades mostrarán un incremento en el apoyo a actividades productivas y comunitarias, principalmente en la gestión de reservas de granos para la seguridad alimentaria y en ordenanzas de mejora de salud pública y de mejora del entorno de negocios.

F. Estrategia del Proyecto, del Banco y del Gobierno.

- 2.28 **Proyecto.** La problemática de la Mosquitia es amplia y variada. Este proyecto no pretende ser una solución a la multiplicidad y complejidad de los problemas de la Mosquitia. Sin embargo, la intención del proyecto es desarrollar actividades muy concretas, en coordinación con el programa DIPA del Banco, con el Programa Pronegocios y con otros actores, privados como FUNDER y COACEHL y públicos como las municipalidades. Ejemplo de dichas actividades es la concientización en mejoras nutricionales y hábitos de vida, el apoyo a la constitución y fortalecimiento de 2 CRAC para que puedan financiar actividades productivas, o el desarrollo de huertos familiares, fincas demostrativas y reservas de granos.
- 2.29 La coordinación con el DIPA, Pronegocios y las municipalidad se realizará a través de un comité asesor del proyecto que se reunirá al menos semestralmente, para revisar los avances del proyecto y desarrollar mecanismos concretos de coordinación. En el comité asesor estarán representados los dos municipios, COACEHL, FUNDER, CASM, y se invitará a que participen representantes del DIPA, y de Pronegocios.
- 2.30 **Banco.** El contenido del proyecto es congruente también con las prioridades de la estrategia del Banco en Honduras (GN-2475) de marzo del 2008, al generar oportunidades de desarrollo

e inclusión en el proceso de crecimiento socioeconómico del país, y con el Marco de Acceso del FOMIN, en particular con la agenda “Expandir y Diversificar la Penetración de los Servicios Microfinancieros a Poblaciones Desatendidas y Rurales”. El presente proyecto PES se alinea con dicha agenda dado que busca servir a micro y pequeños productores de bajos ingresos de áreas rurales, vinculados a cadenas de valor, utilizando el mecanismo de las CRAC. Las actividades del proyecto son también consistentes con los propósitos del PES, puesto que está pensado para contribuir a la protección de las comunidades más vulnerables rurales, trabajando en los ejes que contribuyen al desarrollo sostenible de las áreas rurales de Honduras, y particularmente de la población de bajos ingresos y de los pequeños productores.

- 2.31 **Gobierno.** El proyecto está enmarcado dentro de la estrategia que impulsa el Gobierno de Honduras, orientada a la reducción de la pobreza y mejorar las condiciones de vida para los sectores más vulnerables, de forma regionalizada según lo estipula el Plan de Nación.

G. Cooperación con otras agencias de cooperación internacional

- 2.32 CASM ha contado en el pasado con apoyo de la Cooperación Española y de las iglesias menonitas de Estados Unidos y de Holanda.

H. Resumen de la Revisión Ambiental y Social

- 2.33 El proyecto ha sido clasificado B, debido a que apoya a pequeños productores agropecuarios. Sin embargo se debe resaltar la larga trayectoria de CASM en apoyo de pequeños productores con técnicas agroecológicas y búsqueda de la sostenibilidad ambiental y social. El acta de la revisión ambiental y social está en el archivo técnico. El proyecto tiene una estrategia ambiental y social (EAS) la cual se ha elaborado por pedido de la revisión ambiental y social del banco, y que se encuentra también en el archivo técnico. En la EAS se identifican las actividades con impacto ambiental y social y las medidas que tomará CASM.

I. Condiciones Especiales

- 2.34 Como condiciones previas al primer desembolso de la Cooperación Técnica y del Financiamiento No Reembolsable, CASM presentará a satisfacción del Banco: (i) el reglamento aprobado del uso del financiamiento no reembolsable; (ii) un plan de ejecución para los primeros 12 meses del proyecto, en función de las metas previstas; (iii) la firma de un convenio de colaboración entre CASM y FUNDER, para que esta organización co-ejecute el subcomponente III del Proyecto; y (iv) la firma de un convenio de colaboración entre CASM y las dos municipalidades para que éstas colaboren con el proyecto y se beneficien del subcomponente V del proyecto; (v) la formalización del comité asesor.
- 2.35 **Adquisiciones y contrataciones.** Para la adquisición de bienes y contratación de servicios de consultoría, actuará de conformidad con lo estipulado en los “Lineamientos del FOMIN para Adquisiciones” aprobados el 26 Junio de 2008 y en los documentos GN-2349-7 – Políticas para la adquisición de obras y bienes financiados por el BID y GN-2350-7 – Políticas para la selección de consultores financiados por el BID. El Plan de Adquisiciones y Contrataciones, podrá ser revisado y actualizado, previa autorización del Banco, en cualquier momento pero, por lo menos, de manera anual. Antes de la firma del convenio COF/CHO, conducirá una evaluación institucional y de riesgo del proyecto conforme a los lineamientos FOMIN, las recomendaciones que se deriven de dicha evaluación serán incorporadas al Plan de Adquisiciones y Contrataciones del Proyecto.
- 2.36 **Anticipo de fondos.** Cumplidos los requisitos previstos y las condiciones especiales, el Banco realizará con cargo al financiamiento el desembolso del anticipo al Organismo Ejecutor. El monto máximo de cada anticipo de fondos será fijado por el Banco será con base en las necesidades de liquidez del proyecto. En ningún momento, el monto máximo de un anticipo de fondos podrá exceder la suma requerida para el financiamiento de dichos gastos, durante

un periodo de hasta seis (6) meses, de conformidad con el POA; Plan de Adquisiciones, Programación Financiera, el Flujo de de Caja, y la capacidad demostrada del Organismo Ejecutor, para administrar en forma eficiente los recursos.

2.37 El Banco podrá: (i) ampliar el monto máximo del último anticipo cuando surjan necesidades inmediatas de efectivo que lo ameriten, si se le solicita y justifica mediante la programación financiera y Flujo de Caja; (ii) efectuar un nuevo anticipo de fondos, cuando se haya justificado, al menos, el ochenta por ciento (80%) del saldo total acumulado del(os) anticipo(s) de fondos anterior(es); y (iii) el Banco podrá también reducir o cancelar el saldo total acumulado del(os) anticipo(s) de fondos cuando se determine que los recursos desembolsados del Financiamiento no hayan sido utilizados o justificados debida y oportunamente.

2.38 **Período de ejecución y mecanismo de desembolsos:** El período de ejecución de ambos componentes del proyecto es de 36 meses y el período de desembolso es de 42 meses

J. Indicadores, Informes, Evaluaciones y Auditorias

2.39 **Indicadores y Línea de Base.** CASM será responsable de recopilar y analizar información relevante para el seguimiento de los indicadores de desempeño del proyecto. Los indicadores de línea de base y los del marco lógico, serán la referencia para el seguimiento del desempeño del proyecto. CASM y el BID usarán estos indicadores en la supervisión periódica del proyecto. A su vez, estos servirán para la evaluación final del proyecto. Los indicadores del Marco Lógico podrán ser modificados por acuerdo entre el BID y CASM. Asimismo, durante el primer trimestre de ejecución de la Cooperación Técnica, CASM contratará una consultoría para realizar una línea de base sobre las condiciones socioeconómicas y productivas de los clientes actuales y potenciales del proyecto con respecto a tres áreas: (i) ingresos y condiciones socioeconómicas de los pequeños productores; (ii) indicadores de seguridad alimentaria y sostenibilidad ambiental; y (iii) estado de los planes de inversión y acciones programadas de los gobiernos locales en apoyo de actividades productiva.

2.40 **Informes:** Para el componente de Cooperación Técnica, CASM será responsable de presentar al FOMIN Informes de Avance del Proyecto (PSR por sus siglas en inglés) dentro de los 30 días siguientes al vencimiento de cada semestre calendario o con mayor frecuencia, y en las fechas en que el FOMIN determine, informándole a CASM con por lo menos 60 días de anticipación. Estos informes seguirán un formato previamente acordado con el FOMIN, reportarán el avance en cuanto a la ejecución del proyecto, cumplimiento de hitos, los resultados obtenidos y su contribución al logro de los objetivos del proyecto, en función a lo indicado en el Marco Lógico y a otros instrumentos de planificación operativa. También se reportarán los problemas encontrados durante la ejecución, las posibles soluciones e información sobre la evolución y aplicación de la EAS. Dentro de los 90 días después del plazo de ejecución, CASM presentará al FOMIN un Informe de Avance del Proyecto Final (PSR Final) en el que se priorizará los resultados alcanzados, el plan de sostenibilidad y las lecciones aprendidas. Los informes de avance incluirán, entre otros, una descripción de la asistencia técnica y capacitación recibidas, su calidad y sus resultados. COF/CHO asumirá la responsabilidad básica por el seguimiento del proyecto dentro del BID, utilizando los informes mencionados para verificar su grado de ejecución.

2.41 CASM velará por que el desarrollo de este proyecto se ajuste a los indicadores de desempeño establecidos en el Marco Lógico y sus anexos. El BID/FOMIN podrá suspender los desembolsos en caso de producirse incumplimiento o desviaciones no justificadas con respecto a: (i) el plan de ejecución del proyecto; (ii) el plan de operaciones; ó (iii) el plan de adquisiciones y contrataciones.

- 2.42 **Auditorías.** La auditoría de los estados financieros del proyecto se realizará al final de la ejecución de la cooperación técnica. CASM establecerá y será la responsable de mantener una adecuada contabilidad de las finanzas, del control interno y de los sistemas de archivo del proyecto, siguiendo lo establecido en las normas y políticas del BID/FOMIN. CASM preparará los estados financieros del proyecto al final de la ejecución de la cooperación técnica. La aplicación de la modalidad de revisión ex post de los procesos de adquisiciones y de la documentación soporte de los desembolsos, podrá ser modificada por el FOMIN sobre la base de los informes de las revisiones practicadas y/o evaluaciones institucionales posteriores durante la ejecución del Proyecto. El BID/FOMIN contratará auditores independientes para llevar a cabo tanto la auditoría de los estados financieros del Proyecto, como para la revisión ex post de los procesos de adquisiciones y de la documentación soporte de desembolso. El costo de esta contratación se financiará con los fondos presupuestados en la contribución del FOMIN según los procedimientos del Banco.
- 2.43 **Evaluaciones.** El proyecto contempla una evaluación intermedia y una final, a ser realizada por un consultor individual seleccionado y contratado por la Representación del BID en Honduras con recursos de la cooperación técnica, a los 18 meses desde el primer desembolso del proyecto o cuando se desembolse el 50% del componente de cooperación técnica, lo que ocurra primero. Esta evaluación intermedia medirá, por lo menos: (a) la respuesta de los cinco subcomponentes del proyecto a los problemas identificados originalmente en La Mosquitia; (b) el desempeño de la agencia ejecutora en la implementación del proyecto y la resolución de problemas; (c) el grado de cumplimiento de los indicadores de desempeño del proyecto; y (d) las lecciones aprendidas y recomendaciones para mejorar la ejecución del proyecto. La evaluación final se centrará en documentar, además de lo señalado para la evaluación intermedia: (i) los efectos del proyecto en los grupos investigados en la evaluación inicial; (ii) las lecciones aprendidas; y (iii) la sostenibilidad del modelo de actuación y las vías de replicación en otros municipios del país.
- 2.44 El BID revisará los resultados y recomendaciones que emanen del PSR y los informes de evaluación. Cada semestre, CASM y COF/CHO tendrán reuniones de seguimiento para revisar el progreso alcanzado en el cumplimiento de los indicadores de desempeño y el plan de trabajo. Los resultados de los PSR y las reuniones determinarán los futuros desembolsos de la operación. En el caso de que se encuentren deficiencias significativas en la ejecución del proyecto, el BID tomará las medidas que crea conveniente, pudiendo suspender los desembolsos si fuese necesario.

K. Riesgos del proyecto y sus mitigantes

- 2.45 El riesgo más importante del proyecto es que capacidad de los técnicos de CASM para transmitir aprendizajes a los líderes de la comunidad y la de estos para replicar los aprendizajes con los beneficiarios sea inferior a la esperada. En particular, podría ocurrir por ejemplo que la población no adopte las metodologías de huertos familiares, o que las 10 iniciativas empresariales no empiecen a operar. Para mitigar este riesgo, CASM utilizará la metodología de formación de productores líderes, y pondrá especial atención en la selección de los técnicos del proyecto, y mantendrá un seguimiento cercano de su desempeño. Un segundo riesgo es un empeoramiento del clima económico y social en los municipios, por ejemplo como resultado de un empeoramiento de la situación de la criminalidad y el tráfico de drogas. Para mitigar este riesgo, el proyecto buscará involucrar a los jóvenes en las actividades del proyecto, y pondrá énfasis en las temáticas de desarrollo humano del subcomponente I. Un tercer riesgo es la debilidad de los funcionarios locales que participen en el proyecto (componente 5). Esto podría hacer que algunas actividades del proyecto se retrasen o no alcancen los resultados esperados. Para mitigar este riesgo se establecerán

convenios de cooperación interinstitucional, estableciendo compromisos claros por parte de las municipalidades, en función de apoyar y darle seguimiento a las actividades del Proyecto. Adicionalmente, se trabajara en mejorar los Planes Estratégicos de Desarrollo Municipal (PEDM), con el fin de incorporar Proyectos, Metas y Resultados destinados a mejorar la capacidad productividad y empresarial de ambos municipios.

L. Excepciones a la política del Banco

- 2.46 Debido a que el monto de la cooperación técnica del proyecto excede el límite establecido en el documento GP-75-9 para cooperaciones técnicas individuales financiadas por el Programa de Empresariado Social, este documento se somete para consideración al Directorio Ejecutivo del Banco.

ANEXO I MARCO LÓGICO – HO-S1020			
ACTIVIDADES PRODUCTIVAS Y COMUNITARIAS EN BRUS LAGUNA Y JUAN FRANCISCO BULNES, MOSQUITIA			
OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN			
Contribuir al mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de las familias de pequeños productores/as agropecuarios en los municipios de Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes en la zona de la Mosquitia.	<p>3 años después de finalizado el proyecto:</p> <p>i) Al menos el 30% de las personas beneficiarias del proyecto implementan cambio de actitud y aptitud luego de ser formados (construcción de capital social y ser participantes del modelo de desarrollo empresarial).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de índice de desarrollo humano emitido por las Naciones Unidas. • Estadísticas emitidas por el Instituto Nacional de Estadísticas. • Informe de evaluación de impacto 3 años mas tarde. • Línea de base • Encuestas de percepción 	<ul style="list-style-type: none"> • Al menos se mantienen las condiciones políticas económicas y jurídicas nacionales que favorecen la implementación del proyecto.
PROPÓSITO			
Promover un modelo integral de desarrollo socioeconómico rural, culturalmente apropiado que incluya acciones para promover el fortalecimiento de capacidades locales, la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.	<p>Al finalizar el proyecto:</p> <p>275 familias forman parte de la dinámica productiva del territorio generando ingresos adicionales iguales o superiores del 10% en al menos 40% de los beneficiarios directamente por el proyecto.</p> <p>60% de las familias atendidas de la población, mejoran su seguridad alimentaria (acceso y disponibilidad de alimentos) como resultado de acciones del proyecto.</p> <p>2 CRAC con unos 70 socios participan activamente en el financiamiento de actividades productivas para la población de bajos ingresos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluación intermedia y final del proyecto. • Memorias institucionales del ejecutor • Informes de los gobiernos municipales. • Sistemas de monitoreo y evaluación del ejecutor informes de volúmenes de ventas. • Línea de base 	Diversidad cultural (misquitos, garífunas y ladinos en ambos municipios) no impiden el desarrollo de un proceso de formación integral.

HO-S1020 – Marco Lógico - Actividades productivas y comunitarias en Brus Laguna, y Juan Francisco Bulnes

COMPONENTES:			
Subcomponente I. Desarrollo de capital humano rural			
Diseñar un modelo educativo y formativo que potencialice las destrezas, habilidades, valores, actitudes y aptitudes del individuo en la comunidad para la mejora de las condiciones socioeconómicas, mientras se preserva su cultura.	<ul style="list-style-type: none"> • A los 12 meses de iniciado el proyecto, se cuenta con un sistema de línea base sobre las destrezas, valores, actitudes, aptitudes, y condiciones socioeconómicas. • A los 36 meses de iniciado el proyecto: Formados 225 personas adicionales, capacitadas en destrezas, habilidades, valores, actitudes y aptitudes del individuo en la comunidad • 2 iniciativas productivas con jóvenes implementadas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluación intermedia y final del proyecto. • Memorias institucionales del ejecutor • Informes de los gobiernos municipales. • Sistemas de monitoreo y evaluación del ejecutor • Informes de seguimiento de proyectos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de compromiso de las organizaciones de bases para la realización de las replicas. <p>Cambios de políticas en el ministerio de gobernación que limite un trabajo coordinado DIPA–Gobernación.</p>
Subcomponente II. Gestión sostenible de la producción para la seguridad alimentaria			
Implementar y mejorar las condiciones de producción de patio (huertos familiares) y fincas integrales, individuales para garantizar la seguridad alimentaria con un enfoque de sostenibilidad, género y preservación del medio ambiente.	<p>A los 36 meses del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 50 huertos familiares y 25 fincas integrales son asistidos técnicamente utilizando técnicas agroecológicas y de diversificación 	<ul style="list-style-type: none"> • Bitácoras suscritas entre beneficiarios y prestadores de servicio soportadas con fotografías de cada visita realizada. • Informes de seguimientos de proyectos • Evaluaciones intermedias y finales • Informes de los gobiernos locales. • Listas de asistencia. 	<ul style="list-style-type: none"> • Exista voluntad y compromiso de parte de los(as) beneficiarios. • Fenómenos naturales y antrópicos que afecten las cosechas.

HO-S1020 – Marco Lógico - Actividades productivas y comunitarias en Brus Laguna, y Juan Francisco Bulnes

Subcomponente III. Asociatividad Empresarial para la Producción y Mercados Locales			
Establecer un modelo de desarrollo empresarial, culturalmente aceptable, que contribuya a mejorar los niveles de producción y productividad de los participantes y sus comunidades, mediante metodologías asociativas.	<p>A los 36 meses del proyecto:</p> <p>8 iniciativas productivas comunitarias registran incrementos en sus niveles de producción y se encuentran abasteciendo el mercado local.</p> <ul style="list-style-type: none"> Al finalizar el Proyecto CASM cuenta con un Software para manejo de indicadores de resultados en coordinación con la AMHON. 	<ul style="list-style-type: none"> Informes de seguimiento de proyectos Evaluaciones intermedias y finales Informes de los gobiernos locales Informes trimestrales de FUNDER. 	<ul style="list-style-type: none"> Riesgos climáticos que perjudiquen las inversiones realizadas. Limitación de recursos financieros para las inversiones productivas futuras.
Subcomponente IV. Educación financiera y servicios financieros rurales			
Fortalecer las estructuras de intermediación financiera local a través de las cajas de ahorro para que éstas oferten servicios de calidad a sus asociados(as).	<p>A los 36 meses de iniciado el proyecto, al menos 2 cajas de ahorro y crédito son conformadas, en el marco del convenio entre CASM-FUNDER.y COACEHL</p>	<ul style="list-style-type: none"> PSR Informes de la Cooperativa COACEHL Informes de las CRAC Estatutos de constitución CAC POA PEP Informes de Seguimiento de Proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> Las CRAC mantienen indicadores de desempeño adecuados para las buenas prácticas financieras de las CRAC. La metodología de educación financiera funciona como estaba prevista
Subcomponente V. Fortalecimiento de Capacidades Municipales para el Fomento de Actividades Productivas y Comunitarias			
Fortalecer la capacidad institucional de los municipios, mediante una estrategia operativa que genere un marco de trabajo único para potenciar el desarrollo Socioeconómico.	<ul style="list-style-type: none"> A los 36 meses implementado un sistema para la mejora administrativa y operativa de las municipalidades. Al menos 5 ordenanzas municipales que permitan un ordenamiento de las comunidades. 	<ul style="list-style-type: none"> Planes estratégicos de 2 municipios Agenda de Desarrollo Única ordenando oferta y demanda. Informes de seguimiento del proyecto. Informes de los gobiernos municipales POA y PEP 	<ul style="list-style-type: none"> Rotación de las autoridades locales por elecciones 2014. Capacidad limitada de gestión por parte de los gobiernos locales para el manejo de una reserva alimentaria en beneficio a las comunidades.

HO-S1020 – Marco Lógico - Actividades productivas y comunitarias en Brus Laguna, y Juan Francisco Bulnes

ACTIVIDADES			
Subcomponente I.			
Desarrollo de capital Humano Rural			
<p>1.1 Diagnóstico de desarrollo humano (modelo mutualista participativo; mide comportamientos generacionales, problemas sociales y económicos, recursos y oportunidades productivas disponibles, encadenar problemas y necesidades. Incluye diseño de indicadores socioeconómicos).</p> <p>1.2 Desarrollo de contenidos (actitudinal, aptitudinal, éticos y morales e interculturalidad) fortalecer la economía del hogar, enfoque de género, autoestima, motivación, destreza, actitud.</p> <p>1.3 Diseño de metodologías (para socialización, validación y educación)</p> <p>1.4 Estrategia de comunicación e incidencia educativa.</p> <p>1.5 Pequeñas iniciativas de fomenten el crecimiento humano (educación no formal y formal).</p> <p>1.6 Diseño e implementación de programas o productos tradicionales para jóvenes en función de destrezas y habilidades.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • A los 12 meses de iniciado el proyecto se cuenta con: <ul style="list-style-type: none"> ○ Línea de base y construcción de un inventario de indicadores de capital humano sobre los cuales se quiere incidir con el proyecto. ○ Diseño de contenidos propios y metodología de capacitación a través de líderes comunitarios para la mejora de destrezas, habilidades, valores, actitudes y aptitudes del individuo en la comunidad. ○ 10 líderes de los 2 municipios formados en capital humano rural. • A 15 meses diseñada e implementada la estrategia de comunicación en alianza con DIPA- Gobernación • A los 24 meses de iniciado el proyecto 10 organizaciones de bases y 200 miembros de la comunidad reciben capacitación integral. <p>A los 36 meses:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ se ha formado a 225 personas adicionales. ○ al menos 2 iniciativas productivas con jóvenes implementadas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluación intermedia y final del proyecto. • Memorias institucionales del ejecutor • Informes de los gobiernos municipales. • Sistemas de monitoreo y evaluación del ejecutor <p>Informes de seguimiento de proyectos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de compromiso de las organizaciones de bases para la realización de las replicas. <p>Cambios de políticas en el ministerio de gobernación que limite un trabajo coordinado DIPA– Gobernación</p>
Componente II			
Gestión sostenible de la producción para la seguridad alimentaria			
<p>2.1 Promoción de la adopción y difusión de técnicas y cultivos sostenibles.</p> <p>2.2. Formación de promotores agrícolas campesinos para la difusión horizontal</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ A los 24 meses del proyecto: 25 huertos familiares y 12 fincas integrales son asistidos técnicamente utilizando técnicas de protección al 	<ul style="list-style-type: none"> • Bitácoras suscritas entre beneficiaros y prestadores de servicio soportadas con fotografías de cada visita 	<ul style="list-style-type: none"> • Exista voluntad y compromiso de parte de los(as) beneficiarios.

HO-S1020 – Marco Lógico - Actividades productivas y comunitarias en Brus Laguna, y Juan Francisco Bulnes

<p>de conocimientos.</p> <p>2.3 Implementación de huertos familiares.</p> <p>2.4. Fomento de iniciativas de protección ambiental, principalmente 50 fogones mejorados, conservación de suelos, abonos orgánicos, y gestión de desechos (en coordinación con el primer subcomponente).</p> <p>2.5. Inversiones en infraestructura productiva y capital de trabajo (intermediación a través de las CRAC).</p> <p>2.6. Monitoreo y evaluación</p>	<p>medio ambiente.</p> <p>A los 36 meses del proyecto 50 huertos familiares y 25 fincas integrales son asistidos técnicamente utilizando técnicas de protección al medio ambiente al construir y utilizar 50 fogones ecológicos</p>	<p>realizada.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Informes de seguimientos de proyectos • Evaluaciones intermedias y finales • Informes de los gobiernos locales. • Listas de asistencia 	<ul style="list-style-type: none"> • Fenómenos naturales y antrópicos que afecten las cosechas.
<p>Componente III.</p> <p>Asociatividad Empresarial para la Producción y Mercados Locales</p>			
<p>3.1Análisis de contexto de 10 comunidades en los municipios de Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes.</p> <p>3.2Formulación de las iniciativas productivas comunitarias en función de las potencialidades de territorio bajo el enfoque de fincas integrales.</p> <p>3.3Se diseñarán los instrumentos de ejecución mediante la conformación y fortalecimiento de las CRAC.</p> <p>3.4Ejecución de iniciativas productivas orientadas a la juventud</p> <p>3.5Monitoreo y evaluación de resultados por iniciativas empresarial.</p> <p>3.6 Software para manejo de indicadores en CASM.</p> <p>3.7Inversiones en infraestructura productiva y capital de trabajo (intermediación a través de las CRAC).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • A los 12 meses de iniciado el proyecto validado e implementado el modelo de desarrollo empresarial en al menos 3 comunidades. • A los 24 meses de iniciado el proyecto 5 comunidades desarrollan al menos una (1) iniciativa productiva comunitaria. • Al finalizar el proyecto 8 iniciativas productivas comunitaria registran incrementos en sus niveles de producción de al menos un 10% promedio abasteciendo mercado local. <p>Al finalizar el Proyecto CASM cuenta con un Software para manejo de indicadores de resultados en coordinación con la AMHON (Asociación de Municipios de Honduras).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Bitácoras entre beneficiarios y prestadores de servicio soportadas con fotografías de cada visita realizada. • Informes de seguimiento de proyectos • Evaluaciones intermedias y finales • Informes de los gobiernos locales • Informes trimestrales de FUNDER. • Listas de asistencia 	<ul style="list-style-type: none"> • Que el modelo no cumpla con los requerimientos culturales de la población objetiva. • Riesgos climáticos que perjudiquen las inversiones realizadas. • Limitación de recursos financieros para las inversiones productivas futuras.
<p>Componente IV</p> <p>Educación Financiera y servicios financieros rurales</p>			

HO-S1020 – Marco Lógico - Actividades productivas y comunitarias en Brus Laguna, y Juan Francisco Bulnes

<p>4.1 Apoyar la organización y fortalecimiento de las CRAC, y asociaciones de productores.</p> <p>4.2 Implementar y masificar la educación financiera con todos los actores.</p> <p>4.3 Apoyo para la legalización de las CRAC, y las asociaciones de productores.</p> <p>4.4 Acceso a financiamiento externo para las cajas, que superen un proceso de fortalecimiento institucional, principalmente vinculando con cooperativas de ahorro y crédito locales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • A los 12 meses de iniciado el proyecto Traducidos y editados los contenidos de educación financiera a la lengua garífuna y misquita y 30 facilitadores en educación financiera formados por parte de la Cooperativa COACEHL • A los 24 meses de iniciado el proyecto, 275 individuos serán formados en educación financiera. • A los 36 meses del proyecto al menos 2 cajas de ahorro han sido conformadas, en el marco del convenio entre CASM-FUNDER. 	<ul style="list-style-type: none"> • PSR • Informes de la Cooperativa COACEHL • Informes de las CRAC • POA • PEP • Informes de Seguimiento de Proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Las cajas de Ahorro y Crédito Rurales responden positivamente al alcanzar indicadores de desempeño adecuados en el marco de las buenas prácticas financieras. Limitación por parte de los facilitadores para la réplica de los conocimientos.
<p>Componente V.</p> <p>Fortalecimiento de Capacidades Municipales para el Fomento de Actividades Productivas y Comunitarias</p>			
<p>5.1. Revisión y ajuste del plan estratégico.</p> <p>5.2. Facilitar la construcción del tejido institucional (organizaciones de base) en coordinación con el programa DIPA para una agenda única de desarrollo, cuidando la interculturalidad y la aplicación.</p> <p>5.3. Apoyo legal para la aplicación de la estrategia de ordenamiento territorial.</p> <p>5.4. Apoyo para el diseño y aplicación de un modelo de reservas de granos básicos municipales (establecer mecanismos administrativos, inventarios físicos, operativos y venta).</p> <p>5.5. Fortalecimiento estratégico, operativo y financiero para la administración municipal (en coordinación con la AHMON)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • A los 12 meses de iniciado el proyecto, 2 planes estratégicos diseñados y en aplicación conteniendo los mecanismos de reserva de granos básicos, bajo un esquema de sociedad público - privado. • A los 36 meses implementado un sistema para la mejora administrativa y operativa de las municipalidades. • Al menos 5 ordenanzas municipales que permitan un ordenamiento de las comunidades, ejemplo; manejo de desechos sólidos y contaminantes, control en la vagancia de animales, entre otras. 	<ul style="list-style-type: none"> • Planes estratégicos de 2 municipios • Agenda de Desarrollo Única ordenando oferta y demanda. • Informes de seguimiento del proyecto. • Informes de los gobiernos municipales POA y PEP 	<ul style="list-style-type: none"> • Rotación de las autoridades locales motivados por las elecciones 2014. <p>Capacidad limitada de gestión por parte de los gobiernos locales para el manejo de una reserva alimentaria en beneficio a las comunidades.</p>

Anexo II - Presupuesto Detallado del Proyecto

Descripción de la Actividad	Costo Total	Financiamiento no Reembolsable,	CT	CT	Otros Cooperantes	CT Total	Total contraparte
			BID	LOCAL			
Componente I. Desarrollo de Capital Humano Rural	213,300.00	0.00	137,800.00	25,500.00	50,000.00	213,300.00	75,500.00
1.1 Diagnóstico de desarrollo humano (modelo mutualista participativo; mide comportamientos generacionales, problemas sociales y económicos, recursos y oportunidades productivas disponibles, encadenar problemas y necesidades. Incluye diseño de indicadores socioeconómicos).	15,000.00	0.00	15,000.00	0.00	0.00	15,000.00	0.00
1.2 Desarrollo de contenidos (actitudinal, aptitudinal, éticos y morales e interculturalidad) fortalecer la economía del hogar, enfoque de género, autoestima, motivación, destreza, actitud.	71,000.00	0.00	16,500.00	24,500.00	30,000.00	71,000.00	54,500.00
1.3 Diseño de metodologías (para socialización, validación y educación)	89,800.00	0.00	88,800.00	1,000.00	0.00	89,800.00	1,000.00
1.4 Estrategia de comunicación e incidencia educativa.	30,000.00	0.00	10,000.00	0.00	20,000.00	30,000.00	20,000.00
1.5 Pequeñas iniciativas de fomenten el crecimiento humano (educación no formal y formal).	7,500.00	0.00	7,500.00	0.00	0.00	7,500.00	0.00
Componente II. Gestión sostenible de la Producción para la Seguridad Alimentaria	150,300.00	38,500.00	111,800.00	0.00	0.00	150,300.00	0.00
2.1 Promoverá la adopción y difusión de técnicas y cultivos sostenibles.	64,800.00	0.00	64,800.00	0.00	0.00	64,800.00	0.00
2.2 Formación de promotores agrícolas campesinos para la difusión horizontal de conocimientos.	10,000.00	0.00	10,000.00	0.00	0.00	10,000.00	0.00
2.3 Implementación de huertos familiares.	22,500.00	0.00	22,500.00	0.00	0.00	22,500.00	0.00
2.4 Fomento de iniciativas de protección ambiental, principalmente 50 fogones mejorados, conservación de suelos, abonos orgánicos, y gestión de desechos (en coordinación con el primer componente).	20,500.00	15,000.00	5,500.00	0.00	0.00	20,500.00	0.00
2.5 Inversiones en infraestructura productiva y capital de trabajo (intermediación a través de las CRAC).	23,500.00	23,500.00	0.00	0.00	0.00	23,500.00	0.00
2.6 Monitoreo y evaluación	9,000.00	0.00	9,000.00	0.00	0.00	9,000.00	0.00
Componente III. Diseño e implementación de modelo de desarrollo empresarial	149,800.00	39,000.00	95,800.00	0.00	15,000.00	149,800.00	15,000.00
3.1 Diseño e implementación del modelo de desarrollo empresarial.	73,800.00	0.00	73,800.00	0.00	0.00	73,800.00	0.00
3.2 Análisis de Contexto de 10 comunidades de los municipios de Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes.	1,000.00	0.00	1,000.00	0.00	0.00	1,000.00	0.00
3.3 Definición y formulación de las iniciativas productivas importantes en función a potencialidades de los territorios bajo el enfoque de fincas integrales y huertos familiares.	6,000.00	0.00	6,000.00	0.00	0.00	6,000.00	0.00
3.4 Inversiones en infraestructura productiva y capital de trabajo (intermediación de las cajas rurales de ahorro y crédito).	54,000.00	39,000.00	0.00	0.00	15,000.00	54,000.00	15,000.00
3.5 Diseño e implementación de programas o productos redituables para jóvenes en formación de destrezas y habilidades (tres a cinco iniciativas).	15,000.00	0.00	15,000.00	0.00	0.00	15,000.00	0.00
Componente IV. Educación Financiera y Servicios Financieros Rurales	36,000.00	0.00	13,600.00	2,000.00	20,400.00	36,000.00	22,400.00
4.1 Apoyar la organización y fortalecimiento de las CRAC, y asociaciones de productores.	1,250.00	0.00	1,250.00	0.00	0.00	1,250.00	0.00
4.2 Implementar y masificar la educación financiera con todos los actores.	22,000.00	0.00	10,000.00	2,000.00	10,000.00	22,000.00	12,000.00
4.3 Apoyo para la legalización de las CRAC, y las asociaciones de productores.	7,000.00	0.00	1,600.00	0.00	5,400.00	7,000.00	5,400.00
4.4 Acceso a financiamiento externo para las cajas, que superen un proceso de fortalecimiento institucional, principalmente vinculando con cooperativas de ahorro y crédito locales.	750.00	0.00	750.00	0.00	0.00	750.00	0.00
4.5 Consolidación administrativa, operativa y financiera de CRAC y modelos de negocios	5,000.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
Componente V. Fortalecimiento de Capacidades Municipales para el Desarrollo Económico y Social	44,000.00	15,000.00	21,000.00	1,000.00	7,000.00	44,000.00	8,000.00
5.1 Revisión y ajuste del plan estratégico.	9,000.00	0.00	9,000.00	0.00	0.00	9,000.00	0.00
5.2 Facilitar la construcción del tejido institucional (organizaciones de base) en coordinación con el programa DIPA para una agenda única de desarrollo, cuidando la interculturalidad y la aplicación.	5,000.00	0.00	4,000.00	1,000.00	0.00	5,000.00	1,000.00
5.3 Apoyo legal para la aplicación de la estrategia de ordenamiento territorial.	4,000.00	0.00	4,000.00	0.00	0.00	4,000.00	0.00
5.4 Apoyo para el diseño y aplicación de un modelo de reservas de granos básicos municipales (establecer mecanismos administrativos, inventarios físicos, operativos y venta).	19,000.00	15,000.00	4,000.00	0.00	0.00	19,000.00	0.00
5.5 Fortalecimiento estratégico, operativo y financiero para la administración municipal (en coordinación con la AHMON)	7,000.00	0.00	0.00	0.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00
Coordinación, Evaluación y Seguimiento	140,200.00	0.00	117,200.00	23,000.00	0.00	140,200.00	23,000.00
Evaluaciones y Auditoría	25,000.00	0.00	25,000.00	0.00	0.00	25,000.00	0.00
Inversiones	31,000.00	5,500.00	4,800.00	20,700.00	0.00	31,000.00	20,700.00
Costos Administrativos	31,140.00	0.00	0.00	31,140.00	0.00	31,140.00	31,140.00
Imprevistos	2,000.00	0.00	2,000.00	0.00	0.00	2,000.00	0.00
TOTALES	822,740.00	98,000.00	529,000.00	103,340.00	92,400.00	822,740.00	195,740.00

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCION DE-___/10

Honduras. Financiamiento No Reembolsable SP/SF-____-HO y Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/SF-____-HO. Actividades Productivas y Comunitarias en Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes, Mosquitia

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que proceda, en nombre y representación del Banco, a suscribir los acuerdos que puedan ser necesarios con la Comisión de Acción Social Menonita, para ejecutar y administrar la operación a que se refiere el documento PR-_____ en los términos y condiciones allí indicados, a ser financiada con ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales bajo el Programa de Empresariado Social aprobado mediante la Resolución DE-183/98, con el objeto de:

- (a) otorgar una cooperación técnica no reembolsable para promover un modelo de desarrollo rural que incluya la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental y el acceso a financiamiento, entre otras.
- (b) otorgar un financiamiento no reembolsable para financiar las inversiones en infraestructura básica e insumos necesarios para la cooperación técnica descrita en el párrafo 1(a);

2. Autorizar un máximo de US\$529.000, con carácter no reembolsable, para el propósito indicado en el párrafo 1(a).

3. Autorizar un máximo de US\$98.000, con carácter no reembolsable, para el propósito indicado en el párrafo 1(b).

(Aprobada el ___ de _____ de 2010)