

ABSTRACTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

I. Información Básica del Proyecto

▪ País/Región:	BRASIL/CSC - Cono Sur
▪ Nombre de la CT:	Ciberseguridad y uso de nuevas tecnologías en el sector público
▪ Número de CT:	BR-T1512
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Lafuente, Mariano (IFD/ICS) Líder del Equipo; Paz Gonzalez, Santiago (IFD/ICS) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Avila, Krysia A (LEG/SGO); Aguilar Blandon, Maria Alejandra (IFD/ICS); Katia Rivera (IFD/ICS); Roberta Felix (CSC/CBR); Pareja Glass, Alejandro (IFD/ICS); Munte Kunigami, Arturo (IFD/ICS); Porrua Vigon, Miguel Angel (IFD/ICS)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Número y nombre de la operación que apoyará la CT:	N/A
▪ Fecha del Abstracto de CT:	23 Mar 2022
▪ Beneficiario:	Brasil
▪ Agencia Ejecutora:	Inter-American Development Bank
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$100.000
▪ Contrapartida Local:	US\$0.00
▪ Periodo de Desembolso:	30 meses
▪ Tipos de consultores:	Individuos; Empresas
▪ Unidad Responsable de Preparación:	IFD/ICS - División de Innovación para Servir al Ciudadano
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CSC/CBR - Representación Brasil
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 El objetivo de esta cooperación técnica (CT) es profundizar la transformación digital de los gobiernos brasileños a través del fortalecimiento de las capacidades en ciberseguridad y en el uso de nuevas tecnologías.
- 2.2 A nivel federal, Brasil es uno de los gobiernos más avanzados del mundo en gobierno digital. Está dentro de los mejores 20 países del mundo en el subíndice de servicios en línea de las Naciones Unidas (2020) y se ubicó en el 7º puesto de 198 países del mundo en el índice de madurez de gobierno digital del Banco Mundial (2021). Tiene más del 72% de sus trámites digitalizados, logrando importantes ahorros y más de 100 millones de personas tienen su cuenta en el portal único gov.br.
- 2.3 Brasil también viene experimentando avances muy importantes en gobierno digital a nivel estadual y municipal. Tal como sucedió en otros países de la región, la crisis generada por el COVID-19 aceleró la transformación digital del sector público, lo que se dio en un contexto de una ciudadanía conectada y adaptada al mundo digital. Varios estados aprobaron e implementaron estrategias de transformación digital, con mayor digitalización de servicios y automatización de la gestión. Se creó el Grupo de Transformación Digital de los Gobiernos Estaduales y el Distrito Federal (GDT.GOV), dependiente del Consejo de Secretarios de Estado de Administración (CONSAD) y la Asociación Brasileira de Empresas Estaduales de Tecnologías de Información (ABEP-TIC).

- 2.4 Esta mayor digitalización del sector público brasileño lograda recientemente trae un importante desafío: Desarrollar capacidades en Ciberseguridad. Si bien el gobierno federal cuenta con una estrategia nacional de ciberseguridad aprobada en 2020 y se posiciona sobre la media de madurez de la región, según el estudio de Madurez en Ciberseguridad realizado por el BID y la OEA en 2020, subsisten desafíos de coordinación, operacionales y de talento humano. Esta situación se replica también, pero de forma más severa, a nivel de los gobiernos estatales, en un contexto de cada vez mayores ataques que vienen generando interrupciones en la entrega de servicios clave como salud o justicia. Brasil formaba parte del *Top 10 Global Threat Rank* y ocupaba la posición 70 de 175 países en el ranking del Índice Global de Ciberseguridad.
- 2.5 Los buenos avances en gobierno digital también traen una oportunidad: incrementar el uso de nuevas tecnologías para potenciar aún más la transformación digital. Si bien a nivel del gobierno federal y en el poder judicial en todo el país existe un mayor uso de inteligencia artificial y herramientas de automatización, sólo el 27% de los gobiernos estatales reportó estar usando soluciones basadas en inteligencia artificial para mejorar la entrega de servicios públicos. A nivel municipal, 12 de 14 municipios evaluados (incluyendo 8 capitales estatales) presentaron el nivel mínimo en adopción de nuevas tecnologías como inteligencia artificial, *blockchain*, analítica de datos y tecnologías para la gestión por procesos.
- 2.6 Valor agregado del Banco. A través de la CT el Banco proveerá asistencia técnica de frontera en estos temas, tanto al Gobierno Federal – a través de la Secretaría de Gobierno Digital del Ministerio de Economía – como de los gobiernos estatales, apoyándose en sus especialistas, en consultores especializados y en funcionarios de los gobiernos avanzados en esta agenda a nivel global (como Estonia, Israel, España y Uruguay, entre otros).

III. Descripción de las Actividades y Resultados

- 3.1 **Componente I: Fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad.** El objetivo de este componente es fortalecer las capacidades de ciberseguridad en el gobierno federal y en los gobiernos estatales y municipales, a través de la preparación de: (i) estudios de diagnóstico de aspectos de gobernanza, operacionales y de talento humano; (ii) planes de acción para fortalecer las capacidades de ciberseguridad; (iii) webinars y otras actividades de diseminación de conocimiento con participación de expertos internacionales.
- 3.2 **Componente II: Promoción del uso de nuevas tecnologías.** Se promoverá el uso de nuevas tecnologías (inteligencia artificial, analítica de datos, gestión por procesos, automatización, etc) en el sector público de Brasil, mediante: (i) documentación de experiencias en estudios de caso; (ii) preparación de planes de acción y recomendaciones para la implementación de nuevas tecnologías en sus diferentes niveles de gobierno; (iii) webinars y otras actividades de diseminación de conocimiento con participación de expertos nacionales e internacionales.

IV. Presupuesto

Presupuesto Indicativo

Actividad/Componente	Financiamiento Total (BID)
Fortalecimiento de las capacidades de ciberseguridad	US\$70.000
Promoción del uso de nuevas tecnologías	US\$30.000
Total	US\$100.000

V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 5.1 A solicitud del Beneficiario, el Banco, a través de la División de Innovación para Servir al Ciudadano (IFD/ICS), será el ejecutor de la CT.

- 5.2 La ejecución por parte del Banco se justifica para asegurar el logro de los objetivos de la CT considerando el número potencial de beneficiarios. La ejecución a cargo del Banco permitirá que la asistencia técnica sea más dinámica y oportuna con respecto a los tiempos administrativos a los que se ven sujetas las contrataciones en el gobierno federal y los gobiernos estatales de Brasil. Adicionalmente la ejecución por parte del Banco se justifica en el alto contenido técnico que presentan las actividades. En este punto la ejecución del Banco permitirá la rápida puesta en práctica de consultores que han tenido una experiencia exitosa en los temas contemplados en la agenda de transformación digital del sector público en otros países.

VI. Riesgos Importantes

- 6.1 Los principales riesgos de esta cooperación técnica son los siguientes: (i) demanda de asistencia técnica de los gobiernos subnacionales que exceda la oferta del proyecto; y (ii) la variedad de nuevas tecnologías y de posibles instituciones públicas interesadas en su aplicación (por ejemplo, el poder judicial, sectores como salud, educación, seguridad ciudadana), lo que podría llevar a una dispersión de conocimiento muy segmentado. Los mismos serán mitigados a través de: (i) ordenar la demanda a través del GTD, priorizando apoyos que benefician a todos los Estados, y (ii) priorizar la documentación de casos y los planes de acción del uso de nuevas tecnologías en intervenciones transversales.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 La clasificación ESG para esta operación es "indefinida".