

MINISTERIO DE FINANZAS PUBLICAS
GUATEMALA, C. A.

09 MAY 2013

000491

Señor
Pablo Roldán
Representante
Banco Interamericano de
Desarrollo -BID-
Ciudad

Señor Representante:

En representación del Gobierno de la República de Guatemala, y en atención al requerimiento formulado por la Municipalidad de Guatemala en oficio del 30 de abril de 2013 (copia adjunta), presento la No Objeción para que el Banco Interamericano de Desarrollo -BID- otorgue una Cooperación Técnica No Reembolsable a la Municipalidad de Guatemala, con el propósito de continuar con el fortalecimiento de la gestión financiera de esa institución.

Según la comunicación de la Municipalidad de Guatemala, dicha Cooperación No Reembolsable será orientada a: i) el fortalecimiento financiero y fiscal municipal; ii) explorar la experiencia de Perú en el tema de la oficina de Servicios de Administración Tributaria Municipal y ver la viabilidad de implementar algo similar en esa institución; y, iii) profundizar y diseminar la gestión por resultados en otras direcciones y crear una oficina de administración, gestión y planificación de crédito público municipal.

Sin otro particular me suscribo de usted, atentamente,


María Castro
VICEMINISTRA DE FINANZAS PUBLICAS
Encargada del Despacho



C.c. Sr. Álvaro Arzú, Alcalde, Municipalidad de Guatemala

Adjunto: lo indicado

DCP/FC/GyNMA/EDEM



MUNICIPALIDAD DE GUATEMALA
EL ALCALDE

DESPACHO
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS DIRECCIÓN DE CRÉDITO PÚBLICO

RECIBIDO 03 MAY 2013

RECIBIDO 06 MAY 2013

Recepción de Documentos
Ministerio de Finanzas Públicas

HORA: 16:19 FIRMA: [Firma]

HORA: 9:24 FIRMA: [Firma]

Nueva Guatemala de la Asunción, 30 de abril 2013

Licenciado
Pavel Centeno
Ministro de Finanzas Públicas
Su Despacho

CENTRO DE ATENCIÓN AL USUARIO - CAU
DIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS
RECEPCIÓN VENTANILLA #20

RECIBIDO 03 MAYO 2013

HORA: 15:41 FIRMA: [Firma]

Registro Único de Expediente: 2013-27275

Tel.: 237 28888 ext.: 23143 23144

Estimado señor Ministro:

Con un atento saludo de la Municipalidad de Guatemala, me dirijo a Usted con el propósito de solicitar la aprobación por parte del Ministerio de Finanzas Públicas, para requerir una Cooperación Técnica no reembolsable al Banco Interamericano de Desarrollo.

Desde el año 2010 la Municipalidad de Guatemala ha venido ejecutando la *Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/OC-11969-GU Mayor Efectividad en el Gasto Público de la Municipalidad de Guatemala*, cuyo plazo finaliza en junio del presente año.

Conjuntamente con la División Fiscal y Administración Municipal del BID, que coordina el Señor José Larios, diseñamos los componentes de esta cooperación que a la fecha ha permitido mejorar la gestión financiera de la institución. Hoy nos encontramos al final de la ejecución de la cooperación técnica y con mucha satisfacción puedo decirle que hemos cumplido con las metas que nos propusimos en el 2010, las cuales fueron:

- Preparación de la implementación de un ERP (Enterprise Resource Planning) en la Municipalidad de Guatemala.
- Capacitación en la Gestión Por Resultados a personal y dependencias municipales
- Mejora de la Calidad y Focalización del Gasto Público
- Organización, Gestión y Aceptación del Cambio
- Difusión de resultados

Estos componentes nos han permitido contar a la fecha con un sistema gerencial de recursos informáticos (Sistema SAP), iniciar la implementación de la gestión por resultados en cinco dependencias municipales, mejorar nuestros ingresos a través de acciones como la creación de un inventario georeferenciado de 50,000 postes del alumbrado público, la depuración de 10,000 cuentas del catastro, adquisición de equipo



...2/

y teodolitos para el catastro, entre otros, todas estas acciones nos han permitido fortalecer las finanzas municipales.

Con el apoyo de la División de Gestión Fiscal y Municipal del BID, se han financiado dos calificaciones de riesgo y se ha preparado un marco fiscal de mediano plazo el cual ha permitido establecer nuestra capacidad de endeudamiento en este momento y determinar una hoja de ruta para los siguientes meses.

En base a nuestro diálogo con los Especialistas de la División de Gestión Fiscal y Municipal, y de Finanzas Estructuradas y Corporativas del Banco en Guatemala, consideramos que es importante continuar con el fortalecimiento financiero y fiscal de la Municipalidad de Guatemala, con el fin de aumentar sus ingresos tributarios y no tributarios, a través de arreglos institucionales y organizacionales novedosos. Hemos conocido la experiencia de la oficina de Servicios de Administración Tributaria Municipal de la Ciudad de Lima y nos gustaría explorar la experiencia de Perú y ver la viabilidad de implementar algo similar en la Municipalidad de Guatemala. Además queremos profundizar y diseminar la gestión por resultados en otras direcciones y crear una oficina de administración, gestión y planificación de crédito público municipal, que permita no sólo una mejor planificación financiera si no también una coordinación más efectiva entre presupuesto e inversión pública.

Es por ello que en nombre de la Municipalidad de Guatemala quisiera requerir nuevamente el apoyo del Ministerio de Finanzas Públicas para que nos autorice gestionar una nueva Cooperación Técnica ante el Banco Interamericano de Desarrollo, la cual permitirá financiar las diversas acciones planteadas y continuar fortaleciendo nuestra administración.

Con las muestras de mi consideración y estima, le saludo atentamente,



Cc: Concejal Primero
Concejal Segundo