

DOCUMENTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA (CT)
GUATEMALA

I. INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO

País/Región	República de Guatemala
Nombre de la CT:	Fortalecimiento de las Instituciones Fiscales de la Municipalidad de Guatemala
Número de la CT:	GU-T1221
Jefe de Equipo/Miembros:	José I. Larios (FMM/CGU), Jefe de Equipo; Sandra Bartels Co-Jefa de Equipo (FMM/CNI); Karla Marisela Alvarenga de Jacoby (FMK/CGU); María Cecilia del Puerto (FMP/CGU); José Villatoro (FMP/CGU); Hulda M. Salguero (CID/CGU); Juan Carlos Pérez-Segnini (LEG/SGO); y Dianela Avila (IFD/FMM)
Tipo de TC:	Apoyo al Cliente
Fecha del Perfil de CT aprobado:	Septiembre 13 de 2013
Beneficiario:	Municipalidad de Guatemala
Organismo Ejecutor/Contacto:	Municipalidad de Guatemala/ Alessandra Gallio y Fidel Espaderos
Solicitud de CT:	IDBDocs#38013521
Fuente de Financiamiento:	Fondo Temático de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional (ICS)
Plan de Financiamiento:	US\$260.000
Aporte Local:	US\$30.000
Periodo de Ejecución:	24 meses
Periodo de desembolso:	24 meses
Fecha de Inicio CT:	Febrero de 2014
Tipo de Consultoría:	Consultorías de firmas internacionales e individuales
Preparado por:	División de Gestión Fiscal y Municipal (FMM)
Unidad Responsable de Desembolso:	FMM/CGU
Incluida en Estrategia del Banco con el País/incluida en CPD:	Si
Sector de Prioritario GCI-9:	Instituciones para el crecimiento y bienestar social

II. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

- 2.1 La ciudad de Nueva Guatemala de la Asunción, pertenece al departamento del mismo nombre, es la capital de la República de Guatemala y el centro del área metropolitana. De acuerdo con el último censo realizado en la ciudad, habitan 1.149.107 personas, lo que equivale al 7.8% de la población total del país, que asciende a 14.7 millones en 2011¹.

¹ Banco de Guatemala. Guatemala en cifras. 2011.

- 2.2 **Aspectos Financieros y Fiscales:** En comparación con municipalidades de igual número de habitantes en la región la Municipalidad de Guatemala (MdG) demuestra un alto índice autonomía financiera (ingresos propios/ingresos totales), alrededor de 84%. Las ciudades comparables son La Paz, Bolivia (55%); Medellín Colombia (74%); Monterrey (42%), y Guadalajara (49%), México 74% ².
- 2.3 Según el Marco Fiscal de Mediano Plazo³ llevado a cabo con financiamiento del Banco a través de la ATN/OC-11969-GU, la proyección pasiva de ingresos y gastos de la MdG muestran cuentas balanceadas entre el año 2012 al 2015 y déficits fiscales primarios crecientes entre 2016 a 2020, de 0,5% al 28,5% del total de ingresos. Sin embargo, las deficiencias en la administración tributaria son reflejadas en la composición de los ingresos de la Municipalidad en el año 2012: los ingresos tributarios representan solamente el 32% del total de ingresos; y del total de ingresos tributarios, el Impuesto Único Sobre Inmuebles (IUSI) representa solamente el 23%; y las tasas municipales representan el 44%. Lo que demuestra que existe un espacio para mejorar la recaudación del IUSI y otros arbitrios municipales como tasas de mercado, arbitrios por actividad comercial, industrial, entre otros. Los ingresos aumentan a una tasa nominal promedio del 7% anual.
- 2.4 Sobre la composición del gasto, en el año 2012, la Municipalidad ejecutó el 48% de sus egresos operativos en la categoría de servicios, mantenimiento y suministros; 21% en salarios; 19% en transferencias a otras instituciones municipales; 9% al pago de servicio de deuda; y 3% en pago de pensiones. En 2012, la Municipalidad incrementó un 43% el gasto operativo, especialmente en los rubros de servicios personales y bienes de servicio, por lo que al cierre de 2012, la Municipalidad registró un superávit operativo de Quetzal Guatemalteco (GTQ). 98.4 millones, equivalente al 10,3% de sus ingresos operativos, lo cual contrasta con el 32% del 2011 y el 41,4% del 2010. Es importante notar, que al cierre de 2012, después de gastos de inversión su déficit ascendió a GTQ 162 millones o 15% de sus ingresos totales, el cual fue cubierto con deuda que proviene de la línea de crédito con el Grupo Financiero de Occidente. En 2009 con fondos del Banco de Occidente, se cerraron brechas fiscales de GTQ 339 millones (30% del ingreso total) y en 2010, GTQ 100 millones (10% del ingreso total).
- 2.5 El total del endeudamiento de la Municipalidad es de US\$122 millones, de los cuales US\$13 millones se refieren a préstamos junto al Ministerio de Finanzas Públicas. Por no haber sido pagados estos préstamos constituyen pasivos contingentes de la Municipalidad, que impactan en su calificación de riesgo crediticio⁴. De igual modo es necesario resaltar que para el año fiscal 2012, la administración planificó, por jubilaciones y retiros, Q23.4 millones, cuando el

² Municipalidad de Guatemala, Pacific Credit Rating. 2012

³ Leguizamón, Luis. [Enlace Electrónico#1](#) “Marco Fiscal de Mediano Plazo de la Municipalidad de Guatemala”. Abril 2013. Guatemala, Guatemala

⁴ [Enlace electrónico #2](#) Tipología de Calificaciones de Riesgo de S&P

histórico se ha movido alrededor de los Q15.5 millones, un crecimiento respecto al año anterior del 32,9%.

- 2.6 Si bien la Municipalidad ha hecho esfuerzos para mejorar la administración tributaria, existen necesidades adicionales, especialmente en materia de coordinación interna, mejora de procesos y sistemas, y capacitación de personal. Actualmente, la gestión tributaria se caracteriza por ser segmentada por tipo de impuesto y por carecer de una base de datos integrada de los contribuyentes. Algunos ejemplos pertinentes a la recaudación del IUSI: (i) existe una oficina catastral la cual no lleva a cabo procesos de inteligencia fiscal que permita que la Dirección de Cobro actuar de forma proactiva en el cobro del IUSI; (ii) la recaudación del IUSI no es coordinada con el sistema de licencias de construcción, contribución de mejoras y con la Empresa Municipal de Agua (EMPAGUA).
- 2.7 Para que la MdG tenga la capacidad financiera de proveer sus servicios y de ejecutar las inversiones previstas debe: (i) racionalizar el gasto corriente; (ii) re-organizar el proceso de administración tributaria a fin de mejorar la recaudación del IUSI y otros ingresos propios; (iii) re-organizar la gestión del endeudamiento municipal y pasivos no contabilizados (seguridad social y contingencias contractuales y judiciales). La municipalidad requiere también regularizar el manejo de la deuda pública, introducir ajustes institucionales y financieros al funcionamiento de la administración municipal a efectos de absorber el impacto en la estructura de ingreso del stock de deuda y su servicio, así como de la deuda contingente, y mejorar el escenario fiscal en el mediano plazo que le permita asumir nuevos compromisos financieros para aumentar la producción de bienes públicos.
- 2.8 **Apoyo del Banco:** El Banco ha apoyado a la Municipalidad a mejorar la gestión financiera a través de la implementación de una herramienta de Enterprise Resource Planning (ERP) para gobiernos que ha permitido mejorar la información fiscal y financiera para la toma de decisiones. Además, se ha introducido en la dirección social de la MdG la gestión por resultados; se ha cuantificado la deuda financiera y los pasivos contingentes, y se ha construido un marco fiscal de mediano plazo a fin de proveer a la Municipalidad una visión macro-fiscal de su situación financiera que identifica sus necesidades de inversión y sus riesgos fiscales.
- 2.9 A través de la ATN/OC-11969-GU, se financiaron calificaciones de riesgo crediticio llevadas a cabo por S&P y Pacific Credit Rating⁵. Las calificadoras de riesgo indican que algunos de los indicadores financieros y fiscales que deben mejorarse son: (i) presión per cápita en el Impuesto Único sobre Inmuebles (IUSI) de GTQ 334 (US\$43); (ii) saldo de deuda reportado al 31 de diciembre del 2012 que ascendió a GTQ 879 millones (US\$112.4 millones) lo que equivale a 92% de los ingresos propios; (iii) pagos de servicio de deuda de la MdG que representan

⁵ [Enlace electrónico #3](#) Pacific Credit Rating, Municipalidad de Guatemala

el 10% de los ingresos operativos; (iv) obligaciones por concepto de pago de pensiones que representaron 3% de los ingresos propios en 2012.

- 2.10 **Alineación Estratégica.** Esta CT se enmarca dentro de las áreas prioritarias de la Estrategia de País (EP) 2012–2016, que son las áreas fiscal y municipal; la protección social; y la protección ciudadana. Dentro del área municipal, los objetivos estratégicos del Banco son: mejorar la estructura impositiva, mejorar la capacidad de planeación y ejecución presupuestaria; y fortalecer la capacidad fiscal de las municipalidades, con el objetivo de mejorar la solvencia financiera de las municipalidades. Además esta TC está alineada con el pilar de Instituciones para el crecimiento y bienestar social del Noveno Aumento General de Recursos del Banco (GCI – 9) (AB-2764), como también con los objetivos del Fondo Temático de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional (ICS), ya que con los resultados esperados aumentara la recaudación, mejorara la gestión de la deuda publica corriente, y se dará un salto de calidad a fin de que se pueda gestionar la nueva deuda pública para apalancar nuevas inversiones en la ciudad, utilizando instrumentos financieros de mercado novedosos para Guatemala.

III. OBJETIVO Y DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES

- 3.1 **Objetivo.** El objetivo general de esta Cooperación Técnica (CT) es fortalecer de gestión financiera y tributaria del municipio. Los objetivos específicos son de incrementar la recaudación tributaria municipal, y de mejorar el manejo y gestión de la deuda municipal mediante la creación de una Dirección de Crédito Público Municipal. Los componentes de la CT son los siguientes:
- 3.2 **Componente 1. Fortalecimiento de la Administración Tributaria Municipal.** El objetivo de este componente es el de aumentar la presión fiscal y por ende la recaudación municipal a través de organizar de forma integrada los diferentes aspectos de la administración tributaria: organización, registro de contribuyentes (sistemas de información y bases de datos), recaudación, cobranza, fiscalización, y procesos jurídicos. El componente financia: (i) implementación de un proceso integrado de cobro de impuestos, arbitrios y tasas municipales; (ii) actualización de cuentas catastrales (en coordinación con la Dirección de Catastro y Dirección de Licencias de Construcción y de Cobro de Arbitrios Municipales); (iii) actualización de las bases de datos de contribuyentes de las empresas municipales; y (iv) diseño organizacional y definición de recursos humanos necesarios para la mejora de la administración tributaria municipal.
- 3.3 **Componente 2. Diseño y puesta en marcha de la Dirección de Crédito Público Municipal.** El objetivo de este componente es cuantificar, agrupar, y gestionar en la oficina de la Dirección de Crédito Público Municipal, la gestión del crédito municipal como parte del Marco Fiscal de Mediano Plazo y de la planificación estratégica de la inversión pública en el mediano plazo. Lo anterior permitirá que la Municipalidad diseñe tasas de cobro de servicio que permitan la sostenibilidad financiera de las inversiones públicas, la provisión de servicios que

aumente la calidad de vida en la ciudad. El ejercicio de incorporar tasas de servicio para sostener la inversión pública, será facilitado con la creación de una bodega de datos fiscales que permita mejorar el catastro fiscal de la Municipalidad.

- 3.4 Es importante señalar, que el Marco Fiscal de Mediano Plazo⁶ llevado a cabo en 2013, sacó a la luz que la MdG no gestiona de forma organizada la adquisición y gestión de la deuda municipal ni tiene la capacidad de gestionar el endeudamiento público de manera estratégica. El componente financia la asistencia técnica, sistemas y equipos requeridos para la creación de esta unidad, incluyendo: (i) diseño organizacional y definición de recursos humanos necesarios para la Dirección de Crédito Público; (ii) estudio que recomiende que instrumentos financieros son viables para vender a través de la bolsa de valores local; (iii) preparación y evaluación de proyectos de pre-inversión; (iv) diseño de tasas municipales que permitan sostener la inversión pública realizada; (v) estudios de sostenibilidad de deuda municipal; y (vi) evaluación de riesgo crediticio de la Municipalidad.
- 3.5 La combinación de aumentos en los ingresos tributarios municipales, de una mejor gestión de las finanzas municipales en el mediano, aunado a un uso estratégico del endeudamiento municipal, permitirá que la Municipalidad pueda mejorar su calificación de riesgo, explore tomar ventaja de instrumentos financieros de mercado privado, que le permitan, en el mediano plazo, invertir en la provisión de mejores servicios a los vecinos de la ciudad.
- 3.6 A fin de asegurar que la institucionalidad creada sea permanente, se ha consensuado con la Municipalidad que la institucionalidad a ser creada con esta Cooperación Técnica, tendrá que ser aprobada y validada por el Concejo Municipal (ver matriz de resultados abajo).
- 3.7 Dado que Guatemala, a través del apoyo técnico que el Banco ha proveído al Ministerio de Finanzas (MINFIN) y el Instituto de Fomento Municipal (INFOM)⁷, tanto el MINFIN como el INFOM ha podido pre-calificar el riesgo crediticio de las municipalidades de Guatemala. Por lo cual, las innovaciones que se lograran con esta CT, podrán ser replicadas en municipalidades altamente urbanizadas, que tengan una población igual o mayor a los 200.000,00 de habitantes.
- 3.8 **Componente 3: Diseminación y Evaluación.** Se financiará la diseminación de los resultados de la CT y su evaluación, mediante la contratación de una forma especializada.

⁶ Leguizamón, Luis. “Marco Fiscal de Mediano Plazo de la Municipalidad de Guatemala”. Abril 2013. Guatemala, Guatemala

⁷ ATN/FG-12528-GU: Apoyo a la descentralización fiscal”.

IV. PRESUPUESTO

Cuadro 1. Costos y Fuentes de la CT (en US\$)			
Componente	BID	Local	Total
1. Fortalecimiento de la Administración Tributaria Municipal	170.000	0.00	170.000
2. Puesta en marcha de una Dirección de Crédito Público Municipal	50.000	15.000	65.000
3. Diseminación y Evaluación	40.000	0.00	40.000
4. Auditoria	0.00	15.000	15.000
TOTAL	260.000	30.000	290.000

Cuadro 2. Matriz de Resultados				
INDICADORES DE IMPACTO	LÍNEA DE BASE	AÑO 1	AÑO 2	META FINAL
Aumento de la Recaudación de ingresos propios de la Municipalidad incluyendo tasas de servicio.	Q1.125 millones	Aumento de 2%	Aumento de 7%	Aumento de 10%
Política de Crédito Público Municipal establecida.	0	Borrador	Versión Final	Aprobada por Concejo Municipal
Indicadores de resultados				
Calificación de riesgo de la Municipalidad	B+ perspectiva estable (S&P)	B+ perspectiva estable (S&P)	BB- (S&P) perspectiva estable	BB de perspectiva estable (S&P)
Indicadores de producto				
Componente 1				
Bodega integrada de datos de contribuyentes municipales y de la empresa de agua.	0	Primera Versión	Versión Final	Instrumento utilizado para la toma de decisiones
Diseño de la Administración Municipal Integrada	0	Borrador	Versión Final	Aprobada por Concejo Municipal
Componente 2				
Base de Datos que incluyan deuda financiera, no financiera, pensiones, y pasivos contingentes de la Municipalidad.	0	Primera Versión	Versión Final	Instrumento utilizado para la toma de decisiones
Modelo financiero que incluya impacto de deuda, pensiones, y pasivos contingentes en la sostenibilidad fiscal de la Municipalidad.	0	Primera Versión de Modelo	Versión Finalizada	Instrumento utilizado para la toma de decisiones
Propuesta de instrumento financiero de mercado para financiar infraestructura municipal	0	Documento Borrador	Versión aprobada por Concejo Municipal	Prospecto de Inversión aprobado por BVG

V. ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN

- 5.1 El Organismo Ejecutor será la Municipalidad de Guatemala, a través de la Dirección de Finanzas. El Banco, a través de sus especialistas en Especialista de Gestión Fiscal y de Adquisiciones dará apoyo a la ejecución. Esta CT fue

solicitada por el Ministerio de Finanzas Públicas de Guatemala (ver Anexo I – Carta de solicitud).

- 5.2 **Gestión financiera y adquisiciones.** La selección y contratación de consultores será llevada a través de un proceso competitivo internacional, conforme a las disposiciones establecidas en la Política para la Selección y Contratación de Consultores financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2350-9). Se llevará a cabo una sola contratación internacional por servicios de consultoría y dos contrataciones individuales. Una contratación de un especialista en instrumentos financieros, y una contratación de un profesional jurídico que complemente el trabajo del experto en temas de instrumentos financieros.
- 5.3 El sistema de finanzas públicas de Guatemala, está conformado por el Sistema Integrada de Administración Financiera-Sistema (SIAF) y Guatecompras. Al estar integrada la gestión del presupuesto, tesorería y contabilidad, el sistema ofrece solidez y confiabilidad de información financiera, lo que origina un riesgo fiduciario financiero bajo, siendo recomendable utilizar dichos subsistemas para apoyar la ejecución de operaciones financiadas por el Banco al sector público no financiero de Guatemala.
- 5.4 Dado que Guatemala es un país de alto riesgo fiduciario en adquisiciones, la debilidad de la normativa local ha obligado a los organismos multi y bilaterales a imponer la utilización de procedimientos propios para realizar las adquisiciones. El Banco utiliza el sistema Guatecompras exclusivamente como un mecanismo de publicación y en aceptación de la obligatoriedad del uso del sistema para tal efecto.

VI. RIESGOS DEL PROYECTO Y ASPECTOS ESPECIALES

- 6.1 El desempeño de la MdG en la ejecución de la ATN/OC-11969-GU ha sido inconsistente. Se han revelado deficiencias en el conocimiento de las reglas de adquisición del Banco y en el manejo administrativo del Banco en general. Para mitigar esta debilidad, se capacitara a la contraparte municipal a fin de se revisen las lecciones aprendidas y se puedan fortalecer las debilidades exhibidas.

VII. CLASIFICACIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL

- 7.1 El equipo recomienda la Clasificación con Categoría C, la cual no tiene impactos individuales y por lo tanto no requiere estudios ambientales. (IDBDOCS# [38207498](#) y IDBDOCS# [38207675](#))

MINISTERIO DE FINANZAS PUBLICAS
GUATEMALA, C. A.

09 MAY 2013

000491

Señor
Pablo Roldán
Representante
Banco Interamericano de
Desarrollo -BID-
Ciudad

Señor Representante:

En representación del Gobierno de la República de Guatemala, y en atención al requerimiento formulado por la Municipalidad de Guatemala en oficio del 30 de abril de 2013 (copia adjunta), presento la No Objeción para que el Banco Interamericano de Desarrollo -BID- otorgue una Cooperación Técnica No Reembolsable a la Municipalidad de Guatemala, con el propósito de continuar con el fortalecimiento de la gestión financiera de esa institución.

Según la comunicación de la Municipalidad de Guatemala, dicha Cooperación No Reembolsable será orientada a: i) el fortalecimiento financiero y fiscal municipal; ii) explorar la experiencia de Perú en el tema de la oficina de Servicios de Administración Tributaria Municipal y ver la viabilidad de implementar algo similar en esa institución; y, iii) profundizar y diseminar la gestión por resultados en otras direcciones y crear una oficina de administración, gestión y planificación de crédito público municipal.

Sin otro particular me suscribo de usted, atentamente,


María Castro
VICEMINISTRA DE FINANZAS PUBLICAS
Encargada del Despacho



C.c. Sr. Álvaro Arzú, Alcalde, Municipalidad de Guatemala

Adjunto: lo indicado

DCP/FC/GyNMA/EDEM



MUNICIPALIDAD DE GUATEMALA
EL ALCALDE

DESPACHO
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS DIRECCIÓN DE CRÉDITO PÚBLICO

RECIBIDO 03 MAY 2013

RECIBIDO 06 MAY 2013

Recepción de Documentos
Ministerio de Finanzas Públicas

HORA: 16:19 FIRMA: [Firma]

FIRMA: [Firma] HORA: 9:24

Nueva Guatemala de la Asunción, 30 de abril 2013

Licenciado
Pavel Centeno
Ministro de Finanzas Públicas
Su Despacho

CENTRO DE ATENCIÓN AL USUARIO - CAU
DIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS
RECEPCIÓN VENTANILLA #20

RECIBIDO 03 MAYO 2013

HORA: 15:24 FIRMA: [Firma]

Registro Único de Expediente 2013-27275

Tel: 237 28888 ext: 23143 23144

Estimado señor Ministro:

Con un atento saludo de la Municipalidad de Guatemala, me dirijo a Usted con el propósito de solicitar la aprobación por parte del Ministerio de Finanzas Públicas, para requerir una Cooperación Técnica no reembolsable al Banco Interamericano de Desarrollo.

Desde el año 2010 la Municipalidad de Guatemala ha venido ejecutando la *Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/OC-11969-GU Mayor Efectividad en el Gasto Público de la Municipalidad de Guatemala*, cuyo plazo finaliza en junio del presente año.

Conjuntamente con la División Fiscal y Administración Municipal del BID, que coordina el Señor José Larios, diseñamos los componentes de esta cooperación que a la fecha ha permitido mejorar la gestión financiera de la institución. Hoy nos encontramos al final de la ejecución de la cooperación técnica y con mucha satisfacción puedo decirle que hemos cumplido con las metas que nos propusimos en el 2010, las cuales fueron:

- Preparación de la implementación de un ERP (Enterprise Resource Planning) en la Municipalidad de Guatemala.
- Capacitación en la Gestión Por Resultados a personal y dependencias municipales
- Mejora de la Calidad y Focalización del Gasto Público
- Organización, Gestión y Aceptación del Cambio
- Difusión de resultados

Estos componentes nos han permitido contar a la fecha con un sistema gerencial de recursos informáticos (Sistema SAP), iniciar la implementación de la gestión por resultados en cinco dependencias municipales, mejorar nuestros ingresos a través de acciones como la creación de un inventario georeferenciado de 50,000 postes del alumbrado público, la depuración de 10,000 cuentas del catastro, adquisición de equipo



...2/

y teodolitos para el catastro, entre otros, todas estas acciones nos han permitido fortalecer las finanzas municipales.

Con el apoyo de la División de Gestión Fiscal y Municipal del BID, se han financiado dos calificaciones de riesgo y se ha preparado un marco fiscal de mediano plazo el cual ha permitido establecer nuestra capacidad de endeudamiento en este momento y determinar una hoja de ruta para los siguientes meses.

En base a nuestro diálogo con los Especialistas de la División de Gestión Fiscal y Municipal, y de Finanzas Estructuradas y Corporativas del Banco en Guatemala, consideramos que es importante continuar con el fortalecimiento financiero y fiscal de la Municipalidad de Guatemala, con el fin de aumentar sus ingresos tributarios y no tributarios, a través de arreglos institucionales y organizacionales novedosos. Hemos conocido la experiencia de la oficina de Servicios de Administración Tributaria Municipal de la Ciudad de Lima y nos gustaría explorar la experiencia de Perú y ver la viabilidad de implementar algo similar en la Municipalidad de Guatemala. Además queremos profundizar y diseminar la gestión por resultados en otras direcciones y crear una oficina de administración, gestión y planificación de crédito público municipal, que permita no sólo una mejor planificación financiera si no también una coordinación más efectiva entre presupuesto e inversión pública.

Es por ello que en nombre de la Municipalidad de Guatemala quisiera requerir nuevamente el apoyo del Ministerio de Finanzas Públicas para que nos autorice gestionar una nueva Cooperación Técnica ante el Banco Interamericano de Desarrollo, la cual permitirá financiar las diversas acciones planteadas y continuar fortaleciendo nuestra administración.

Con las muestras de mi consideración y estima, le saludo atentamente,



Cc: Concejal Primero
Concejal Segundo

TÉRMINOS DE REFERENCIA

	Nombre de la consultoría	IDBDOCS#
Anexo II - A	Fortalecimiento de la Administración Tributaria y de Gestión de Deuda de la Municipalidad de Guatemala,	<u>38208124</u>
Anexo II - B	Calificación de Riesgo Crediticio de la Municipalidad de Guatemala	<u>38208158</u>
Anexo II - C	Estándar para Auditorías Simples	<u>38225630</u>
Anexo II - D	Evaluación jurídica sobre posibles mecanismos de financiamiento de mercado a Gobiernos Municipales	<u>38182284</u>
Anexo II - E	Evaluación de Instrumentos de Financiamiento Municipal a través de Instrumentos Financieros que incentiven la participación de mercados de capital privados	<u>38182283</u>

**FORTALECIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES FISCALES
DE LA MUNICIPALIDAD DE GUATEMALA**

GU-T1221

CERTIFICACIÓN

Por el presente certifico que esta operación fue declarada elegible para el financiamiento por el Fondo de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional (ICS), de conformidad con la comunicación de fecha 18 de setiembre de 2013 suscrita por Goro Mutsuura (ORP/GCM), Igualmente, certifico que existen recursos disponibles en el Fondo de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional (ICS), hasta la suma de US\$260.000 para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendarios contados a partir de la fecha de aprobación de los recursos. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el BID en dólares americanos. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.


12/11/13

Sonia R. Rivera
Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y
Cofinanciamiento
ORP/GCM

12/11/2013
Fecha

Aprobado:


Vicente Fretes Cibils
Jefe de División

División de Gestión Fiscal y Municipal
IFD/FMM

APROBACIÓN

12/12/13
Fecha