

PERFIL DE PROYECTO (PP) NICARAGUA

I. DATOS BÁSICOS

Nombre del proyecto:	Programa Urbano de Desarrollo Integral para Familias en Extrema Pobreza	
Número del proyecto:	NI0155	
Equipo de proyecto:	Ana Lucia Álvarez Vijil (SPH/CNI); Zoraida Argüello (CID/CNI); Marcia Arieira (SCL/SPH); Marie Gaarder (SCL/SPH); Martha Guerra (SCL/SPH); Julia Johannsen (SCL/SPH); María Cristina Landázuri-Levey, (LEG/SGO); Sigrid Vivo Guzmán (SCL/SPH); y Emmanuelle Sánchez-Monin, Jefe de Equipo (SCL/SPH)	
Prestatario:	República de Nicaragua	
Organismo ejecutor:	(bajo análisis) Secretaría de la Presidencia (SEPRES) y Ministerio de la Familia, Niñez y Adolescencia (MIFAN)	
Financiamiento:	BID:	US\$20 millones
	Local:	US\$0
	Total:	US\$20 millones
Salvaguardias:	Políticas identificadas:	(OP-765)
	Categoría:	B

II. JUSTIFICACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS

A. Diagnóstico¹

- 2.1 **Pobreza y vulnerabilidad en el área urbana.** La pobreza en Nicaragua alcanzaba 46% del total de la población en el 2005, afectando mayormente al área rural. No obstante, el 35% de los pobres y el 20% de los pobres extremos viven en el área urbana, donde la vulnerabilidad² es mayor que en el área rural. De esta forma, un aumento del 10% en la línea de pobreza elevaría los niveles de pobreza en un 20% en áreas urbanas vs. un 8.5% en rurales. Los indicadores del cuadro 2.1.

Cuadro 2.1 Indicadores sociales (%)			
	País	Q1	Q5
Atención prenatal adecuada ^a	78.7	61.6	92.4
Mortalidad neonatal <29 días ‰ nacidos ^b	16	17	13
Desnutrición crónica menores 5 años ^c	21.7	34.9	5.8
Mayores 10 años analfabetas ^d	18.4	37.3	10.5
Mujeres 15-19 a. madres o embarazadas ^e	25.1	34	12.2
	País	Urb	Rur
Niños/as que viven en hogar uniparental ^f	27.6	32	21
Mujeres 15-49a. con nutrición deficiente ^g	53	56.3	47.9
Menores de 3a. atendidos en AIFI ^h	3.3	3	3.5
Personas con discapacidad ⁱ	10.1	10.8	9.2
	Urb		
Tasa de desempleo y subempleo urbano ^j	46.1		
Niñas y ado. (5-19 a) trabajadoras que viven en la ciudad ^k	71.7		

¹ Fuentes - a,b,c,e,f,g: Encuesta Demográfica y de Salud 2006-07, Pobreza e indigencia: *Informe sobre la Pobreza 1993-2005*, Banco Mundial (2008); d y h: *Perfil de los Pobres*, Encuesta de Medición de Niveles de Vida 2005; i: Encuesta Nacional de Discapacidades 2003; j, e ingreso por salario: Encuesta de Empleo 2005; k y Trabajo Infantil: Encuesta Nac. Trabajo Infantil y Adolescente 2005; Gasto en Salud: Instituto de Estudios Estratégicos y de Políticas Públicas, www.ieepp.org. Definiciones - a: cuatro controles prenatales o más; c: talla por edad <2 desviaciones estándares respecto de la distribución internacional; g: mujeres en edad fértil cuyo índice de masa corporal indica desnutrición, sobrepeso u obesidad.

² Definida como el riesgo de caer en situación de pobreza o pobreza extrema. Fuente: INIDE, Perfil y Características de los Pobres en Nicaragua 2005 (análisis de la EMNV 2005).

ilustran las brechas de atención y bienestar que afectan a la población pobre y el riesgo de perpetuar el ciclo de la pobreza por falta de inversión en la nutrición, la salud y la capacitación especialmente de niños y adolescentes a causa de un ingreso deficitario al corto plazo.

- 2.2 Limitaciones por el lado de la oferta y de la demanda de servicios sociales básicos.** Entre los factores que contribuyen a los bajos niveles de bienestar, algunos están ligados a la demanda de los servicios sociales, especialmente por falta o volatilidad del ingreso, y otros a su oferta. Entre los primeros, la baja calidad del empleo (informalidad, subempleo) hace que el 67,7% de la población ocupada no logra cubrir con sus ingresos por salario el costo de la canasta básica. Los hogares pobres desarrollan estrategias de supervivencia, como el trabajo infantil, que redundan en nuevos riesgos. Así la tercera parte de los niños y niñas trabajadores reportan trabajar para aportar al ingreso familiar, y entre ellos, un 51,7% de los que no asisten a la escuela invoca limitaciones explícitamente económicas. Entre los factores por el lado de la oferta se encuentran la magnitud, calidad y efectividad del gasto público social. Se estima que el Gobierno destinó USD42.23 per cápita a la salud en el 2008, cuando el promedio latinoamericano sobrepasa los USD100. Los bajos niveles absolutos del gasto social repercuten en coberturas de los servicios sociales básicos con importantes deficiencias, como es el caso de la atención integral a la primera infancia (AIPI). Se estima que menos del 4% de los menores de tres años asisten a programas de AIPI, asimismo la cobertura de atención a menores de seis años en centros públicos alcanza menos de 1% de los menores de 6 años del área urbana³.
- 2.3 Estrategia y capacidades en materia de Protección Social por consolidar.** La EBP⁴ identifica las debilidades en la gestión del gasto social (fragmentación, poca focalización, monitoreo y evaluación escasos) como restricciones al bienestar, debidas, en parte, al limitado desarrollo institucional del sector. De esta forma, plantea como Objetivo 3 mejorar la gestión y cobertura de los servicios sociales incluyendo desarrollar un sistema para el bienestar social. Este proyecto operativiza parte del Objetivo 3 y complementa la cartera en salud, protección social y gestión pública incluida en la EBP. La mayoría de las intervenciones actuales carecen de un enfoque preventivo, integral y comunitario en contradicción con los planteamientos de las más altas autoridades nicaragüenses. Adicionalmente, al hacer énfasis en la universalidad de servicios, los ministerios de línea no resaltan la focalización hacia los grupos vulnerables, lo que reduce la eficacia y eficiencia del gasto social. Así, en el área urbana, la atención a menores de seis años se promueve a través de los Centros de

³ El único programa público con cobertura significativa, el Programa de Atención Integral de la Niñez Nicaragüense (PAININ), financiado con recursos del BID desde su creación, atiende el área rural exclusivamente (préstamos 1576/SF-NI y 1729/SF-NI).

⁴ Nicaragua - Estrategia del Banco con el País (EBP), GN-2499; El diagnóstico acordado por el GONI y Banco sobre las áreas a apoyar en materia de gasto, gestión y cobertura del sector social se abordan complementariamente en la Propuesta de préstamo NI-L1011 "Apoyo a la Mejora de la Gestión Fiscal y Social-1"; y Carta de Políticas correspondiente del GONI.

Desarrollo Infantil (CDI), bajo un modelo⁵ institucional, con poca participación de los padres, madres y comunidad, sin mecanismos de focalización y a un costo elevado.

- 2.4 En septiembre de 2008, el GONI lanzó el Sistema Nacional de Bienestar Social (SNBS) y el Programa “Amor”, que busca restituir los derechos de la niñez. Por la urgencia de dar respuestas a la población vulnerable, el SNSB y Amor surgieron como iniciativas pragmáticas, en pocas comunidades y sin contar con un diseño formalizado. El GONI, con el apoyo del Banco, y otros socios, está sistematizando sobre la marcha los aspectos estratégicos, normativos y operativos del SNBS. Este esfuerzo permitirá priorizar intervenciones, mejorar su eficiencia y asegurar que las instituciones responsables logren una articulación funcional. El Proyecto aquí propuesto constituye un aporte a la consolidación del SNBS apoyando en el ámbito urbano y periurbano intervenciones focalizadas en los pobres extremos que fomenten la demanda, extiendan la oferta de servicios esenciales de calidad, y fortalezcan la red institucional.

B. Objetivos y resultados esperados

- 2.5 El objetivo del programa es fomentar el uso y mejorar la calidad de servicios sociales esenciales para familias extremadamente pobres de las zonas urbanas y periurbanas de Nicaragua, a través de intervenciones integrales a la familia, y con el fin de contribuir a mejorar de las condiciones de vida de los beneficiarios de este programa. La consecución de esos objetivos se prevé a través de los siguientes componentes:
- 2.6 **Componente 1: Apoyo a las familias urbanas en condición de pobreza y exclusión.** Este componente busca mejorar el bienestar y las capacidades para salir de la pobreza de los hogares que viven en condiciones de pobreza extrema en las comunidades urbanas y periurbanas seleccionadas. Por el lado de la demanda se financiaría bajo un esquema de corresponsabilidad y participación familiar el apoyo psico-social, promoción y referencia a servicios sociales básicos. Se está analizando también la viabilidad y la sostenibilidad de incluir un beneficio directo⁶ y focalizado a nivel de hogar, en concepto de beca de alfabetización y adquisición de destrezas humanas y competencias básicas para las/os jefas/es de hogares. Como resultado, se promoverá el desarrollo integral de niños y niñas menores de seis años, la salud y nutrición de mujeres en edad fértil y el desarrollo de capacidades de los jefes de hogar.
- 2.7 **Componente 2: Apoyo a la extensión de servicios sociales esenciales.** Este componente busca apoyar en las áreas geográficas seleccionadas: (i) la inversión en el ambiente físico y la operación inicial de servicios de AIPI de base comunitaria; (ii) el apoyo al registro civil oportuno de la niñez; y (iii) así como en la extensión de servicios esenciales de salud y nutrición dirigidos a las mujeres en edad fértil. Como resultado, este componente proveerá atención integral de base comunitaria a los menores de 6 años y acceso a servicios de salud a sus madres.

⁵ A diferencia del modelo rural de los Centros Infantiles Comunitarios del Programa de Atención a la Niñez Nicaragüense, PAININ, apoyado por el BID desde su creación en 1996 y ahora integrado como una línea de intervención de “Amor”.

⁶ Se establecerán salvaguardas en el diseño para mitigar el riesgo de migraciones hacia las comunidades beneficiadas.

2.8 Componente 3: Fortalecimiento de la Gestión del Sistema de Bienestar Social.

Este componente financiará la implantación de las funciones de gestión indispensables en una red de bienestar social. La red incluye el desarrollo y aplicación de un sistema único de focalización, un registro único de beneficiarios, y un sistema de monitoreo y evaluación de resultados, coordinación intersectorial e institucional y comunicación social, así como el fortalecimiento de las capacidades fiduciarias de las entidades principales integrantes de esa red.

- 2.9 Los componentes 1 y 2 al aplicar los mismos criterios y mecanismos de selección buscan apoyar a los hogares en forma integral y aprovechar sinergias documentadas entre intervenciones en estimulación temprana, nutrición, salud preventiva, capacitación y construcción de capital social, lo cual apunta a mejorar la efectividad del programa. El aporte del componente 3 contempla la sostenibilidad del programa, mediante el fortalecimiento de las capacidades institucionales y establecimiento de mecanismos explícitos de articulación, focalización, monitoreo y evaluación, mejorando la calidad e impacto del gasto social y permitiendo identificar oportunidades para su racionalización.

III. ASPECTOS DE DISEÑO Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR

- 3.1 **Focalización.** Ante la limitación de los recursos para cerrar brechas profundas, uno de los desafíos es de centrar las intervenciones en los hogares más pobres, mientras se realizan esfuerzos por alcanzar coberturas universales. La focalización de este programa urbano de bienestar social presenta retos al abordar áreas caracterizadas por una distribución del ingreso heterogénea, y trabajar con entidades cuyo mandato es también universal. Se desarrollará un proceso basado en criterios sociodemográficos objetivos que tendrá etapas sucesivas geográficas hasta llegar a la selección de hogares para eventuales beneficios directos. Se busca así asegurar la entrega de los beneficios al grupo meta de hogares extremadamente pobres con los menores errores de inclusión y exclusión posibles, en aras de promover la equidad, efectividad y sostenibilidad.
- 3.2 **Efectividad y Sostenibilidad de las intervenciones de bienestar social.** El proceso de construcción del SNBS y de sistematización del Programa Amor en un contexto de escasez de recursos hace indispensable un análisis cuidadoso de la experiencia regional y del propio país para identificar las intervenciones más pertinentes y efectivas que logren responder sin dispersar el esfuerzo a las problemáticas de los hogares meta, especialmente el trabajo infantil y las capacidades de los hogares para generar ingreso. La selección de las intervenciones privilegiará beneficios directos a los hogares, cuya dimensión y aplicación estén basadas en experiencias exitosas en Nicaragua y la Región y estrategias de referencia para la eventual oferta de servicios no exclusivamente sociales a las respectivas instituciones especializadas. Se efectuará un análisis de los costos de las intervenciones seleccionadas y del impacto fiscal de la operación, y se diseñará la evaluación de impacto del Programa para que acompañe a la intervención desde su inicio.

- 3.3 **Capacidades institucionales.** Una vez definido el esquema de trabajo en red y los ejecutores a cargo de las intervenciones del proyecto, se evaluará⁷ su capacidad fiduciaria para identificar riesgos y acciones para mitigarlos, documentar la viabilidad del esquema de ejecución e identificar las medidas de fortalecimiento y metas pertinentes al componente 3.

IV. SALVAGUARDIAS

- 4.1 De acuerdo con la política de Salvaguardias del Medioambiente (OP-703), se propone otorgar al Proyecto NI-0155 la clasificación B. Si bien el Proyecto contempla la inversión en el ambiente físico de CDI comunitarios, se aplicarán los procedimientos de gestión ambiental del País que prevén la mitigación de los riesgos ambientales y de seguridad. Se anticipa que el Programa beneficiará a comunidades que concentran poblaciones indígenas en los centros urbanos de León, Masaya y la Costa Caribe. Se definirán estrategias de intervención con pertinencia cultural, siguiendo los lineamientos de la Política Operativa sobre Pueblos Indígena (OP-765).

V. OTROS TEMAS

- 5.1 **Alineación del enfoque del Proyecto con las prioridades del gobierno.** El desarrollo de la operación coincide con la consolidación de la estrategia de bienestar social del gobierno, lo cual constituye una oportunidad de aportar a ese proceso, y un riesgo relacionado con la incertidumbre sobre los contenidos finales de esa estrategia, pudiéndose atrasar la preparación de la operación o inclusive no encontrarse una alineación suficiente entre las recomendaciones del Banco basadas en la experiencia regional, y las prioridades finalmente escogidas por el GONI, especialmente en materia de focalización, sobre la conveniencia de aplicar beneficios directos condicionados a los hogares, y la manera de conceptualizar e implementarlos.
- 5.2 **Focalización de las intervenciones.** La crisis mundial y el contexto político reciente del País han repercutido en una menor disponibilidad de recursos financieros tanto del presupuesto como de otros posibles socios, lo cual podría crear una presión por dispersar el financiamiento de la operación en un intento de cubrir todos los posibles objetivos del programa social del gobierno. Por ello se debe enfocar el alcance de la presente operación seleccionando las intervenciones por su impacto esperado, factibilidad y costo-efectividad bajo el objetivo propuesto y basado en experiencias documentadas.

VI. RECURSOS Y CRONOGRAMA

- 6.1 El Anexo V detalla el cronograma de preparación y establece los hitos y costos necesarios para alcanzar la aprobación de la Propuesta para el Desarrollo de la Operación (POD) el 10 de julio del 2009. Se estima que se requerirá recursos de fondos administrativos para la realización de dos misiones (US\$7.000) y contratación de tres consultores (US\$63.000) en temas de costos, focalización y capacidad institucional. Además se aprovecharán las recomendaciones del estudio de caracterización de la pobreza en Managua, así como trabajos apoyados por el Banco, el Banco Mundial y UNICEF de análisis del gasto social y apoyo al SNBS.

⁷ Aplicando la metodología SECI.

SAFEGUARD POLICY FILTER REPORT

This Report provides guidance for project teams on safeguard policy triggers and should be attached as an annex to the Project Concept Document (or equivalent) together with the Safeguard Screening Form, and sent to ESR.

1. Save as a Word document. 2. Enter additional information in the spaces provided, where applicable. 3. Save new changes.

PROJECT DETAILS	IDB Sector	Social Investment
	Project Type	Investment Loan
	Additional Operation Details	
	Country	Nicaragua
	Project Status	New Operation
	Investment Checklist	Generic Checklist
	Team Leader	Emmanuelle Monin-Sanchez
	Project Title	Programa Urbano de Atención Integral a Familias en Extrema Pobreza
	Project Number	NI 0155
	Safeguard Specialist(s)	<i>To be completed by assessor</i>
	Assessment Date	2009-05-14
	Assessment Number	2009-05141854-2
	Additional Comments	

SAFEGUARD POLICY FILTER RESULTS	Project Type	Investment Loan	
	Safeguard Policy Items Identified (Yes)	Potential to affect Indigenous People (also see Indigenous Peoples Policy).	Resettlement and Indigenous People (B.01)
		Consultations will be performed.	(B.06)
		Potential to cause air, soil or water contamination (also see B.10).	(B.11)
	Potential Safeguard Policy Items (?)	No potential issues identified	
	Recommended Action	Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PCD (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.	
	Additional Comments	<i>Policy Directives can be accessed from the Resources tab on the Toolkit home page.</i>	

ASSESSOR DETAILS	Name of person who completed screening:	
	Title	
	Date	2009-05-14

SAFEGUARD SCREENING FORM

This Report provides a summary of the project classification process and is consistent with Safeguard Screening Form requirements. The printed Report should be attached as an annex to the Project Concept Document (or equivalent) (together with the Safeguard Policy Filter Report) and sent to ESR.

1. Save as a Word document. 2. Enter additional information in the spaces provided, where applicable. 3. Save new changes.

PROJECT DETAILS	IDB Sector	Social Investment
	Project Type	Investment Loan
	Additional Operation Details	
	Country	Nicaragua
	Project Status	New Operation
	Investment Checklist	Urban Development
	Team Leader	Emmanuelle Sanchez-Monin
	Project Title	Programa Urbano de Protección de Familias en Extrema Pobreza
	Project Number	NI-0155
	Safeguard Specialist(s)	<i>To be completed by assessor</i>
	Assessment Date	2009-03-12
	Assessment Number	2009-03125645-2
	Additional Comments	

PROJECT CLASSIFICATION SUMMARY	Project Category: C	Override Rating:	Override Justification:
	Conditions/Recommendations		Comments:
		<ul style="list-style-type: none"> Normally no environmental impact assessment studies or consultations are required for Category "C" operations. Some Category "C" operations may require specific safeguard/monitoring requirements (Policy Directive B.3). These operations will establish safeguard/monitoring requirements for environmental and other risks (social, disaster, cultural, H&S etc.) The Project Team must send to ESR the PP or PCD (or similar) containing the E&S Strategy (the requirements for an ESS are described in the Environment Policy Guideline: Directive B.3) plus the Safeguard Policy Filter and Screening Form Reports. <p><i>Policy Directives can be accessed from the Resources tab on the Toolkit home page.</i></p>	

SUMMARY OF IMPACTS/RISKS AND POTENTIAL SOLUTIONS	Identified Impacts/Risks	Potential Solutions
	The operation presents potential for positive impacts or opportunities for the indigenous people	<ul style="list-style-type: none"> Opportunities for Indigenous People: The project team should contact GDI and ESG to further develop the opportunity. Please refer to the Indigenous Toolkit for a more detailed description of the potentiality of the project (available at: http://sds/handbook/security0/template.cfm?page=16)

ASSESSOR DETAILS	Name of person who completed screening:	Date:
	Comments:	

**PROGRAMA URBANO DE PROTECCIÓN A FAMILIAS EN EXTREMA POBREZA Estrategia
(NI-0155)
Ambiental y Social**

A. Medio Ambiente

De acuerdo con la política de Salvaguardias del Medioambiente (OP-703), se propone entonces otorgar al Proyecto NI-0155 la clasificación B. El Proyecto contempla la inversión en los ambientes físicos de Centros de Desarrollo Infantil comunitarios. Esa inversión consistirá en obras de rehabilitación, en su mayoría, y posiblemente de construcción nueva. El alcance de todos los proyectos será muy limitado por el carácter comunitario del modelo de atención, no obstante, dado que los locales servirán para atender a niños y niñas, será necesario asegurar que los mismos cumplan con la política de prevención de desastres naturales del Banco, y con los procedimientos de gestión ambiental del País desarrollados e implementados en las operaciones de inversión social (con el Fondo de Inversión Social de Emergencia, FISE) apoyadas por el Banco y otros donantes. Para asegurar el cumplimiento referido, se incluirá como norma en el reglamento operativo del programa, se reservarán recursos en el componente 2 y se prepararán los términos de referencia correspondientes para que el Organismo Ejecutor lleve a cabo las acciones requeridas, desde la selección de los locales a rehabilitar, de los terrenos a utilizar y hasta el diseño y ejecución de los proyectos mismos.

B. Impactos Sociales

El objetivo del Programa es mejorar de forma efectiva las condiciones de vida de las familias beneficiadas, con el fin de contribuir a reducir la pobreza estructural urbana y periurbana de esas familias. Para alcanzar dicho objetivo, el Programa prevé (1) un componente de apoyo a la demanda que consiste en beneficios directos a los grupos más vulnerables que son los niños menores de seis años que viven en extrema pobreza, las mujeres en edad fértil de los hogares correspondientes, y las jefas de hogar o jefes de hogar uniparental seleccionados en ese nivel por prueba de ingresos; (2) un componente que mejore la oferta y por tanto el acceso para las comunidades seleccionadas a los servicios esenciales de: atención integral a la primera infancia, salud sexual y reproductiva de adolescentes y mujeres en edad fértil, y (3) un componente que mejore las capacidades institucionales y la coordinación para atender de forma efectiva y sostenible a los grupos más vulnerables. En este sentido, se prevé que el Programa tendrá impactos positivos especialmente en la población más vulnerable del país al apoyar su ingreso y bienestar en el corto plazo y su capacidad de acumulación de capital humano y generación de ingreso en el mediano y largo plazo.

Se anticipa que el Programa, por el mecanismo de focalización por criterio de extrema pobreza, beneficiará a comunidades que concentran poblaciones indígenas en los centros urbanos de León, Masaya y la Costa Caribe. Por ello, se definirán estrategias de intervención con pertinencia cultural, siguiendo los lineamientos de la Política Operativa

sobre Pueblos Indígena (OP-765). Adicionalmente, se prevé aplicar normas de atención y mecanismos de participación que están en proceso de revisión y sistematización con un enfoque de género, cultural y de inclusión. El proceso de preparación de la operación incluye una revisión de las normas de atención con enfoque de género, inclusión y pertinencia cultural, y la preparación de una estrategia de comunicación social con las mismas características.

Finalmente, aunque la intervención es en el área urbana, como el mecanismo de focalización por criterio de extrema pobreza bajará a una escala del barrio o la comunidad, se espera que el impacto del Programa en términos de equidad sea progresivo, al atender una población vulnerable históricamente descubierta.

PROGRAMA URBANO DE PROTECCIÓN A FAMILIAS EN EXTREMA POBREZA (NI-0155)

ÍNDICE: de temas sectoriales preparados o propuestos			
Temas	Descripción	Fecha Esperada	Referencias & hiper vínculos a los archivos técnicos
Opciones técnicas y de diseño	<ul style="list-style-type: none"> o Estudio de Caracterización de la Pobreza en Managua o Mecanismos de Focalización del Programa Amor, informe de consultoría o Nicaragua, Análisis del Gasto Público en Protección Social o Reducing Poverty in Latin America and the Caribbean o Making Work Pay in Nicaragua (análisis del mercado laboral) 	<ul style="list-style-type: none"> o Mayo 2009 o Junio 2009 o Mayo 2009¹ o Sep 2007 o 2008 	<ul style="list-style-type: none"> o TDR: IDBDOCS#1914775 o TDR: IDBDOCS#74506 o IDBDOCS# 1916098 o IDBDOCS# 1186234 o IDBDOCS# 1914785
Análisis de costo y viabilidad económica del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> o Costeo y Análisis de impacto fiscal de intervenciones del proyecto, informe de consultoría 	<ul style="list-style-type: none"> o Junio 2009 	<ul style="list-style-type: none"> o TDR: IDBDOCS#1914854
Temas de gestión financiera, fiduciarios y del ambiente de control	<ul style="list-style-type: none"> o Análisis institucional y de capacidad fiduciaria (SECI), informe de consultaría 	<ul style="list-style-type: none"> o Junio 2009 	
Recolección de datos y análisis para el reporte de resultados			
Análisis institucional/de recursos humanos, procedimientos y otros aspectos de la capacidad de implementación	<ul style="list-style-type: none"> o Propuesta de arreglos institucionales para el Sistema Nacional de Bienestar Social 	<ul style="list-style-type: none"> o Junio 2009 	<ul style="list-style-type: none"> o TDR: IDBDOCS#1914920
Análisis de involucrados, y entorno político			
Salvaguardias social y del medio ambiente	<ul style="list-style-type: none"> o Recomendaciones para Estrategia de Comunicación Social e Intervención con enfoque de género, inclusión y pertinencia cultural o Análisis de riesgo de las inversiones y recomendaciones para cumplir con las normas de gestión ambiental en el componente 2. 	<ul style="list-style-type: none"> o Julio 2009 o Agosto 2009 	
Otros temas clave tales como donantes, género, sostenibilidad, temas sectoriales y del País			

¹ El equipo del Banco Mundial compartió el primer borrador de trabajo de este estudio con este equipo. Siendo el Perfil del Proyecto un documento interno del BID se nos concedió autorización de hacer referencia a este documento