Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Competividad y sostenibilidad en los pequeños pescadores y productores de arroz

Nro. Proyecto: DR-M1051 - Proyecto No.: ATN/ME-15071-DR

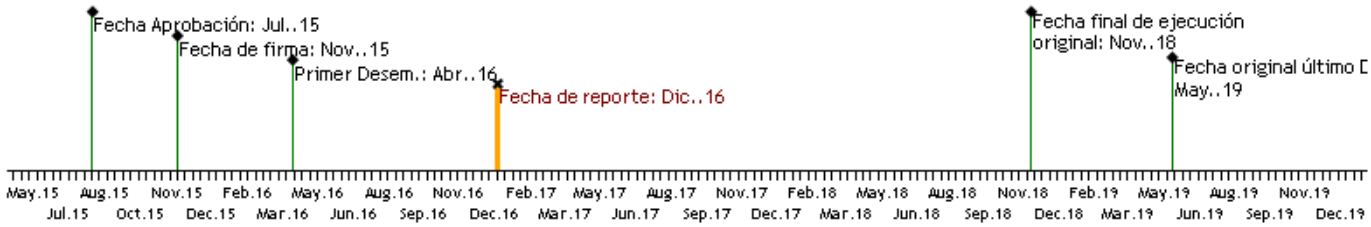
Propósito: Los productores de arroz y pescadores de Montecristi mejoran su competitividad aplicando técnicas de producción ambientalmente sostenibles

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA	ENV - Medio ambiente	CPRO - Producción más limpia

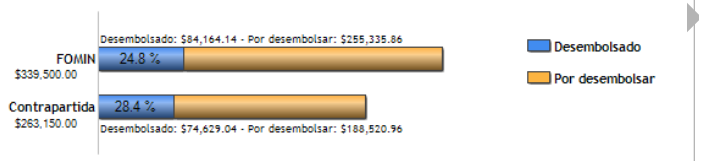
Agencia Ejecutora: AGROFRONTERA

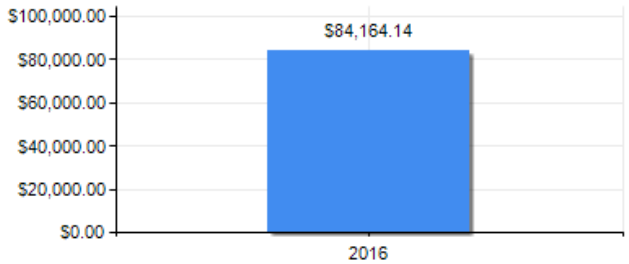
Líder equipo de diseño: LORENA MEJICANOS
Líder equipo de supervisión: SMELDY RAMIREZ

CICLO DEL PROYECTO

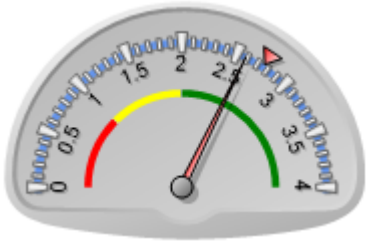


RECURSOS

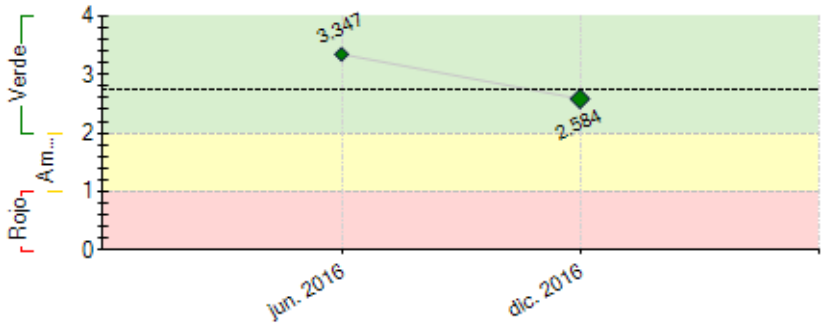




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.584
Promedio FOMIN: 2.758

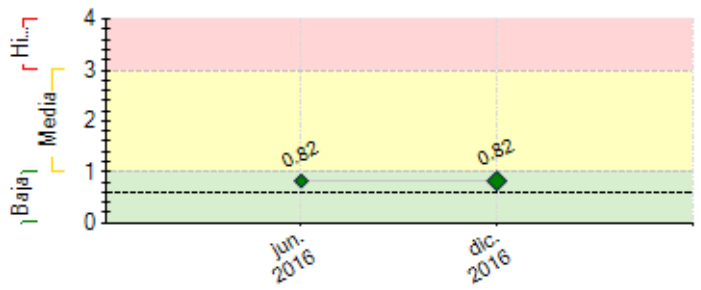


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Media



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.608

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales resultados alcanzados en forma acumulada son: a) reclutamiento de 97 pescadores y 85 arroceros; b) arroz: una reducción de 54% en el uso de fertilizantes nitrogenados; c) una reducción de 37% en el uso de fertilizantes en general (N-P-K); d) una reducción en el uso de insecticidas (28%) y fungicidas (50%) e) una reducción del volumen de agua aplicada (30%) f) una reducción en el costo de producción (18%) g) un aumento de la rentabilidad (16%). El proyecto tuvo dificultades en las siguientes áreas: debido al sobre-explotación de las pesquerías, hay una escasez de suficiente cantidades de pescado y mariscos para suplir mercados de alto valor en Santiago y Santo Domingo. Además la compañía intermediaria que iba a comprar la mercancía de los pescadores cerró sus operaciones en Manzanillo. Para mitigar el problema, el proyecto empezó de enfocar en la expansión de las asociaciones en el mercado local y asistir los pescadores a buscar otras actividades económicas ligadas a la pesca para diversificar y aumentar los ingresos de los pescadores. A pesar de estos desafíos, la posibilidad de lograr los objetivos está alta. Los grupos de pescadores están motivados, capacitados y adoptando prácticas sostenibles. Las asociaciones de pescadores están explorando como mejorar su posición en mercados locales y como diversificar ingresos. Finalmente, el gobierno está tomando un papel más activo en la conservación de los recursos naturales.

Borrador

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros alcanzados durante el semestre fueron a) el programa de asistencia técnica en la siembra de arroz sostenibles; b) dos talleres de capacitación y formación de líderes para los productores de arroz; c) la implementación del estudio socioecológico; d) desarrollo de los materiales de educación de la producción de arroz sostenible y la pesca responsable; e) 6 días de campo dirigidas a agricultores y técnicos de la producción de arroz sostenible; f) 4 reuniones / talleres con los pescadores y agencias gubernamentales (CODOPESCA, Ministerio de Medio Ambiente Y Recursos Naturales, ANAMAR) sobre la gobernación de los Áreas Marinas Protegidas en la Provincia de Montecristi. Por otro lado, se presentaron dificultades y/o retrasos en la contratación de profesionales para la incorporación de los arroceros y el estudio de figura legal de los arroceros y pescadores. El próximo semestre, la unidad coordinadora espera lograr lo siguiente: a) implementación del programa de asistencia técnica de la pesca responsable; b) las incorporaciones de los arroceros y los pescadores de Punta Rucia; c) los cursos de capacitación para los pescadores; d) cuantificar la calidad de agua en los manglares y sus fuentes de agua; e) seguir con el estudio socioecológico de pescadores y arroceros f) la diagramación de programas de pescadores y arroceros.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

En el próximo semestre es muy importante que la AE focalice sus esfuerzos en la legalización de las organizaciones y en la implementación de sus planes de negocios ya que son indicadores que están presentando retrasos y que a su vez son determinantes para que se pueda realizar el proceso de certificación y adaptación de prácticas sostenibles. De igual manera, se deben seguir realizando los contactos necesarios para identificar los compradores tanto intermediarios como las cadenas de valor y/o supermercados que estarían adquiriendo los productos de las asociaciones, recomendamos que esta actividad se vaya realizando en paralelo y no al final del proyecto, ya que los productores y pescadores necesitan garantizar la venta y tener un contrato que les permita gestionar su economía y rentabilidad del negocio.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir a mejorar el desempeño económico de los productores de arroz y de los que proveen pescado fresco y mariscos en los mercados de Santo Domingo y Santiago, mediante el uso de prácticas de producción responsables que mejoren el	I.1	Promedio de tasa de crecimiento anual de ventas de las asociaciones de pescadores	0	5	10		15	0	
				Oct. 2017	Oct. 2018		Oct. 2019	Jun. 2016	
	I.2	Promedio de tasa de crecimiento anual de ventas de las asociaciones de arroz	0	7	10	3	10	0	
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Jun. 2016	
	I.3	Número de productores agrícolas con tasas de crecimiento anuales de ventas de más de 10%	0	150	150		300	0	
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015		Oct. 2017	Jun. 2016	
	I.4	Número de pescadores con tasas de crecimiento anuales de ventas de más de 10%	0	150	160		310	0	
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015		Oct. 2017	Jun. 2016	

ambiente y la conservación del ecosistema costero.	I.5	Mejora en el índice de contaminación de agua superficial	0	18	30	6	30	0	
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Jun. 2016	
	I.6	Biomasa de especies claves en la zona marino costera aumentada	0	10	15	5	10	0	
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Jun. 2016	
	I.7	Diversidad de especies claves en la zona marino costera	0	10	15	5	15	0	
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Jun. 2016	
	I.8	Número de Has de Manglar que se conservan	0				15	0	
							Oct. 2019	Jun. 2016	
	I.9	Estimación de carbono azul que se evita generar por la conservación de manglar	0				15	0	
							Oct. 2019	Jun. 2016	
Propósito: Los productores de arroz y pescadores de Montecristi mejoran su competitividad aplicando técnicas de producción ambientalmente sostenibles	R.1	Volumen de producción de arroz de alta calidad aumentada	0	12	20	4	20	0	
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Jun. 2016	
	R.2	Volumen de la captura de pescado y marisos de alta calidad aumentada	0	15	25	5	25	0	
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Jun. 2016	
	R.3	Costo de producción de arroz reducido	0	15	25	5	25	18	
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Oct. 2016	
	R.4	Número de nuevos mercados accesados por los arroceros	0	1	1		2	0	
			Nov. 2015	Nov. 2015	Nov. 2015		Oct. 2017	Jun. 2016	
Componente 1: Organizaciones de productores de arroz, pescadores y mariscos fortalecidas **Peso:** 24% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de organizaciones manejando su propio sistema de producción y ventas	0	2	4	1	4	1	Atrasado
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Oct. 2016	
	C1.I2	Número de nuevos pescadores que ingresan a las asociaciones	0	60	80	30	80	101	En curso
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Oct. 2016	
	C1.I3	Número de nuevos arroceros ingresados a la asociación	0	100	175	75	175	53	Atrasado
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Oct. 2016	
	C1.I4	Número de asociaciones legalmente incorporadas	0	8	8	7	8		Atrasado
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017		
	C1.I5	Número de planes de negocios implementados	0	6	6	3	6		Atrasado
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017		
	C1.I6	Número de productores que han aceesado fal financiamiento de nuevas instituciones financieras formales	0	70	70	60	200		
				Oct. 2017	Oct. 2018	Ago. 2019	Oct. 2019		
Componente 2: Prácticas sostenibles de producción adoptadas pororganizaciones **Peso:** 67% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de asociaciones certificadas en Pesca Artesanal	0	1	1		1	0	Atrasado
			Oct. 2019	Nov. 2015	Nov. 2015		Oct. 2018	Jun. 2016	
	C2.I2	Sistema certificado en sello artesanal (sub centros de acopio, organizaciones de pescadores y marisco y centro de acopio)	0	1			1	0	Atrasado
				Nov. 2015			Oct. 2018	Jun. 2016	
	C2.I3	Número de centros de acopio de pescadores establecidos	0	3	3	2	3	1	Atrasado
			Oct. 2017	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2017	Oct. 2017	Jul. 2016	
	C2.I4	Cantidad de agua de riego aplicada al arroz reducida	0	20	25	10	25	30	En curso
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Ago. 2016	
	C2.I5	Cantidad de fertilizantes nitrogenados aplicada al arroz reducida	0	25	40	15	40	166	En curso
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Oct. 2016	
	C2.I6	Cantidad de pesticidas de alto riesgo al arroz reducida	0	25	40	15	40	39	Atrasado
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Oct. 2016	
	C2.I7	Número de arroceros que han adoptado prácticas de arroz sostenible	0	200	300	100	300	185	Atrasado
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Oct. 2016	
	C2.I8	Número de hectáreas cultivados bajo las prácticas de arroz sostenible	0	800	1200	400	1200	495	Atrasado
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Jun. 2016	
	C2.I9	Número de pescadores que han adoptado prácticas de la pesca responsables	0	200	300	100	300	0	Atrasado
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Jun. 2016	
	C2.I10	Número de pesquerías manejadas bajo las normas de la pesca responsable	0	2	4	1	4	0	Atrasado
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Jun. 2016	
Componente 3: Organización de pescadores integradas formalmente a la cadena de valor **Peso:** 3% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de acuerdos firmados entre las asociaciones de productores/pescadores y compradores (intermediarios, cadenas de supermercados, etc.)	0	2	3	1	3	0	Atrasado
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Jun. 2016	
	C3.I2	Sub centro de acopio renovados e instalados	0	2	3	1	3	0	Atrasado
			Oct. 2018	Nov. 2015	Nov. 2015	Oct. 2019	Oct. 2017	Jun. 2016	
Componente 4: Gestión del conocimiento y diseminación **Peso:** 6% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Ordenanzas de co-manejo de áreas protegidas desarollada	0				1	0	En curso
							Oct. 2017	Jun. 2016	
	C4.I2	Estudio de caso desarrollado y publicado	0				1	0	En curso
							Sep. 2019	Jun. 2016	
	C4.I3	Video desarrollado y publicado	0				1	0	En curso
							Sep. 2019	Jun. 2016	

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	10	May. 2016	10	Mar. 2016	Logrado
H1	Número de nuevos pescadores que ingresan a las asociaciones	15	Ago. 2016	15	May. 2016	Logrado
H2	Número de centros de acopio de pescadores establecido	1	Ago. 2016	1	Oct. 2016	Logrado tarde
H3	Número de arroceros ingresados a la asociación	50	Nov. 2016	50	Jun. 2016	Logrado
H4	Número de nuevos mercados accesados por los pescadores	1	Feb. 2017			
H5	Número de acuerdos firmados entre las asociaciones de productores/pescadores y compradores	1	Feb. 2017			
H7	Número de arroceros que han adoptado prácticas de arroz sostenibles	125	May. 2017			
H8	Porcentaje de volumen de producción de arroz de alta calidad	10	Nov. 2017			
H9	Porcentaje de volumen de la captura de pescado y mariscos de alta calidad	12	Nov. 2017			
H6	Número de acuerdos firmados entre las asociaciones de productores/pescadores y compradores	1	Feb. 2018			
H10	Número de pesquerías manejadas bajo las normas de la pesca responsable	3	May. 2018			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

Borrador

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Sensibilidad en el tema de seguridad transfronteriza	Media	Se tendrá una estrecha coordinación con la autoridad reguladora a cargo de estos temas, CODOPESCA, y a su vez las organizaciones pesqueras y sus socios serán capacitados en resolución de conflictos a los pescadores, que también contribuirá a subsanar eventuales problemas que puedan surgir durante la organización y comercialización.	Project Coordinator
2. Involucramiento de varios actores públicos y privados	Media	Se suscribirán acuerdos interistitucionales que definirán los roles y responsabilidades de las partes y se realizarán reuniones de coordinación y segumiento	Project Coordinator
3. Los intermediarios en la cadena de arroz perciben esta operación como una amenaza a sus intereses comerciales	Baja	El proyecto se limitará a fortalecer las capacidades técnicas de los productores y sus organizaciones en varios temas, tanto agrícolas, de calidad, cambio climático, educación financiera, como en controles y registro de información para que puedan con el tiempo acceder a financiamiento individual y en un futuro, a financiamiento de manera colectiva, lo cual contribuirá a reducir su dependencia con los intermediarios o a tener una relación comercial más equitativa.	Project Coordinator
4. Certificación en un sello nuevo aún no reconocido en el mercado	Baja	Dado que los pescadores primero tienen el gran reto de lograr ser competitivos, consolidar sus organizaciones y mejorar su capacidad productiva, los gastos que implique la certificación artesanal para la pesca serán cubiertos por AgroFrontera durante el tiempo que dure el proyecto. AgroFrontera es parte de la organización que impulsa el desarrollo de esta nueva certificación SMART®, y por ello se consideró propicio validar la metodología en el marco de la operación. Como resultado, se espera que los pescadores logren un mejor precio en el mercado a través del tiempo.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Las actividades de fortalecimiento institucional y la divulgación y asistencia técnica de las prácticas de arroz sostenible han reforzado la capacidad administrativa y técnica de los productores de arroz a establecerse como actores dinámicos en la cadena de valor de arroz. En los sistemas de la pesca, el trabajo socioeconómico ha identificado varios factores que influyen la aceptación de las prácticas de la pesca responsable. Además, con el apoyo del proyecto FOMIN los actores locales han establecido una voz y presencia constante en el desarrollo del ordenamiento y gobernanza de las pesquerías de la provincia.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Las pesquerías de la provincia de Montecristi han sido sobre-explotadas y la productividad de la pesquería está baja. Para reclutar compradores de mercados de alto valor es necesario que los pescadores tengan suficiente cantidades de mercancía de alta calidad disponible en una manera predecible. El proyecto había reclutado una compañía de pescado y mariscos para trabajar con las asociaciones de pescadores en la construcción de la cadena de valor. Lamentablemente, la compañía cerró su centro de acopio en Manzanillo (Pepillo Salcedo) y se retiró de la zona. Una solución es buscar otro intermediario que puede asumir el papel como agregado de la mercancía. Otra solucion es ayudar los pescadores a diversificar sus ingresos - desarrollando otras actividades que generan divisas y estan en concierto con el medio ambiente.	Implementation	Payton, Frederick

Borrador