

REPORTE DE ESTADO DE PROYECTO (PSR)

07/01/2022 - 12/31/2022 - PSR-09421

SÍNTESIS DEL PROYECTO

Número de Operación

GU-T1324

Número de suboperación

ATN/GN-18663-GU

Nombre del proyecto

Private Scheme of Partial Guarantees to Promote the Use of Sustainable Agricultural Technologies and Practices in Small Farmers in Guatemala

Lider de equipo:

Andres Rubio Chacon

Agencia ejecutora

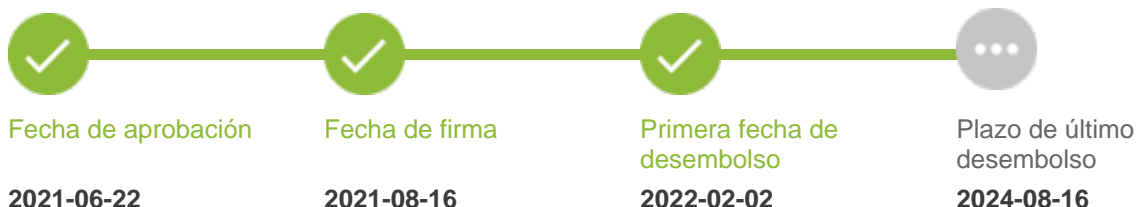
Heifer Project International Inc

Proposito

Fortalecer la capacidad de adaptación y mitigación frente al cambio climático de los agricultores de Guatemala.



Ciclo del Proyecto



PUNTAJE PSR



- 0 - 1 Bandera roja
- 1 - 2 Bandera amarilla
- 2 - 4 Bandera verde

APRENDIZAJES

1. Riesgos y Lecciones

1.1. Riesgo

1.1.1. ¿Cuál cree que es el mayor riesgo que amenaza el cumplimiento de los objetivos del proyecto?

El mayor riesgo está relacionado a los requisitos de los créditos por parte de las cooperativas de ahorro y crédito que no permiten que los agricultores puedan acceder a los créditos; a pesar de que existe el mecanismo de garantías parciales, las cooperativas siguen solicitando a los productores que presente una garantía fiduciaria o hipotecaria. Por lo que se está trabajando en conjunto con FENACOAC para que las cooperativas que los créditos sean más blandos y los productores puedan tener acceso.

1.2. Mayor Logro o Fracaso

1.2.1. ¿Cuál ha sido el mayor logro o fracaso del proyecto en el último semestre?

El mayor logro es la gestión y aprobación de los primeros 3 créditos a usuarios utilizando el mecanismo de garantías parciales, por un monto total de Q39,000.00 para fortalecer la cadena de producción de las especies destinados a capital de trabajo, manejo de plantaciones de especias y mano de obra para mantenimiento de plantaciones. Se espera incrementar el número de productores que acceden a créditos utilizando la garantía parcial. En este período se han apoyado y fortalecido a 414 familias de pequeños agricultores en las buenas prácticas en la agricultura climáticamente inteligente, se establecieron 487 hectáreas de Sistemas Agroforestales (SAF's) y 38 hectáreas en bosques energéticos (BE). A la fecha se ha logrado capturar 38,491 toneladas de carbono -CO₂- a través del establecimiento y la implementación de los SAF que combinan especies forestales latifoliadas y especias aromáticas como clavo, canela, pimienta negra, pimienta gorda, achiote, cúrcuma, y cardamomo. Se han fortalecido los viveros municipales y comunales de los municipios de Chisec, Cobán, Raxruhá, Fray Bartolomé de las Casas y Chahal a través de la asistencia técnica para la implementación de buenas prácticas a nivel de vivero y se ha producido 156 mil plantas forestales y especias para el establecimiento de SAF y bosques energéticos. Se han establecido 4 escuelas de campo -ECAS- bajo la modalidad de parcelas demostrativas y se capacitaron 10 nuevos promotores para acompañar y apoyar a productores en el proceso de establecimiento, producción, cosecha y comercialización de especias. Durante este período, se le ha acompañado y brindado asistencia técnica para el uso de las secadoras de cardamomo establecidas, dado seguimiento a las mejoras realizadas a través de los Turbolizer para reducir el tiempo de secado; asimismo, en este período se establecieron 2 secadoras adicionales con este sistema con aspirales, con el objetivo de reducir el consumo de leña por secadora. Se brindó asistencia técnica y acompañamiento a 18 comités de primer nivel y 14 asociaciones para el fortalecimiento organizacional, empresarial y vínculo con mercados. El monto total en ventas durante este semestre, de cardamomo y pimienta negra, en cereza y en pergamino, asciende a Q.1,965,832.70. Se ha brindado acompañamiento a 2 grupos de mujeres de ahorro comunitario (un grupo conformado por 35 mujeres y el otro por 23) bajo la metodología SFC "Save For Change" o Ahorrar Para el Cambio. Esto les ha permitido tener un capital de Q 64,290 de capital, generando Q35,380 de intereses. Se sigue formando y capacitando a 168 productores de especias en temas de finanzas básicas y gestión de crédito, manejo adecuado de los recursos y elaboración de plan de inversión. Se ha tenido avances en la socialización y capacitación al personal de las cooperativas Cobán y COOPSAMA para una mejor comprensión del funcionamiento de la garantía parcial y el rol de cada uno de los ejecutores. Un factor limitante en la ejecución del proyecto es el atraso de la implementación de la garantía parcial por parte de FENACOAC, únicamente se han gestionado y aprobado 3 créditos con este mecanismo.

1.3. Hallazgos y Lecciones

1.3.1. ¿Cuáles son los hallazgos y lecciones más útiles de este proyecto que, cuando se toman en consideración, podrían mejorar la ejecución y los resultados de los proyectos existentes y el diseño de proyectos similares en el futuro? Un hallazgo describe una acción, circunstancia o decisión que fue crítica para determinar la evolución positiva o negativa del proyecto (por ejemplo, Cambiar del desarrollo de una plataforma blockchain a una base de datos compartida basada en la web redujo el costo y el tiempo dedicado a implementar el capacidades de trazabilidad requeridas por el proyecto). Una lección es una propuesta concreta y procesable basada en un hallazgo que, en circunstancias similares, facilitaría la resolución de problemas, la mitigación de riesgos y el logro de resultados (por ejemplo, Desarrollar pautas y criterios para identificar candidatos que podrían beneficiarse de la implementación de un plataforma blockchain, y evaluar durante el diseño si el proyecto seleccionado cumple con los criterios antes de comprometerse a desarrollar uno).

El fomento y establecimiento de sistemas agroforestales y la implementación de prácticas climáticamente inteligentes permite mejorar la productividad y la calidad de los productos, permite crear sistema resiliente al cambio climático, contribuyendo a mejorar el ambiente. Es importante que los productores adopten e implementen los principios de la sostenibilidad en todo el ciclo de vida de sus productos y a lo largo de la cadena de suministros, para puedan incursionar en los mercados de alto valor socioambiental. Las certificaciones han surgido como un mecanismo que reconoce y garantiza que el proceso de producción o el producto cumplen con los requisitos o estándares establecidos por diferentes organizaciones o países. Las certificaciones son un mecanismo para que los productores mejoren sus procesos de trazabilidad, la calidad de sus productos y puedan acceder a mercados diferenciados. Es fundamental el fortalecimiento del capital social y de las organizaciones para el desarrollo de los procesos de una manera sostenible y permite a los productores acceder a mejores oportunidades de mercado. La garantía parcial es un instrumento que permite reducir el riesgo y es un mecanismo para que los pequeños agricultores puedan acceder a los créditos. Sin embargo, se debe trabajar con las Cooperativas de Ahorro y Crédito para que implementen este mecanismo y para desarrollar créditos con requisitos más blandos. Es fundamental capacitar, dar asistencia técnica y acompañamiento a los productores en el proceso solicitud, manejo y cumplimiento de los créditos para el fortalecimiento de los agricultores en el manejo de sus finanzas y créditos.

2. Escalabilidad y replicabilidad

2.1. Plan de Escalabilidad

2.1.1. Ahora que el Proyecto se encuentra en la fase de ejecución, ¿ha desarrollado algún plan o acción concreta que le permita llegar a un mayor número de usuarios/clientes/beneficiarios (o impactos ambientales o de resiliencia al cambio climático y desastres naturales más amplios) en el futuro?

Actualmente el Programa Emblemático “Green Business Belt”, cuenta con un componente de acceso a créditos y mercados, está extendiendo su área de acción a la cuenca del Río Cahabón, permitiendo ampliar el número de beneficiarios que son capacitados en temas financieros y de crédito y que pueden acceder a servicios financieros, utilizando el mecanismo de garantía parcial, para fortalecer sus capacidades de adaptación al cambio climático. Heifer beneficio a 669 familias con un fondo de reactivación económica durante la etapa del COVID-19, estas familias serán apoyadas por el proyecto en su seguimiento y su educación financiera como el crecimiento de la cartera de fondos por medio de los intereses generados del monto semilla que recibieron.

2.2. Costos y Socios para Escalar

2.2.1. Ahora que el proyecto está en fase de ejecución, ¿Sabe cuánto cuesta ofrecer su producto/servicio por usuario/cliente/beneficiario? ¿Es esto un factor que pudiera afectar el llegar a un mayor número de usuarios/clientes/beneficiarios en el futuro? ¿Le ha solicitado esta información alguna institución pública o privada pensando en escalar o replicar el modelo/producto/servicio?

Aún no se ha realizado un estudio para determinar el costo de la implementación por productor, sin embargo, este no es un factor limitante para escalar este modelo. Los socios del programa Green Busines Belt han manifestado su interés en implementar este modelo en las áreas donde tienen incidencia.

2.3. Factores Facilitadores u Obstaculizadores

2.3.1. ¿Considera que algunos de estos factores ha afectado el que haya llegado a más/menos usuarios/clientes/beneficiarios (o impactos ambientales o de resiliencia al cambio climático y desastres naturales) de lo que estaba previsto originalmente en el proyecto?

[Coordinación con terceros, Complejidad de la solución (elevado número de actores involucrados/Interacción de muchas partes/componentes), Conocimiento de la existencia de la solución por parte de potenciales usuarios/clientes/beneficiarios]

2.4. Alcance de Escalabilidad

2.4.1. ¿Qué tan factible es que la organización pueda llegar a un número de usuarios/clientes/beneficiarios que sea 5, 10, o 100 veces superior el número previsto originalmente en el diseño del proyecto (cinco años después del cierre del proyecto)?

[Podría llegar a menos de 5 veces el número de usuarios/clientes/beneficiarios previstos en el diseño original cinco años después del cierre del proyecto]

2.4.2. ¿Qué probabilidad hay de que la organización alcance ese número cinco años después del cierre del proyecto?

[Probable (más del 50% pero menos del 90% de probabilidad)]

2.5. Relación con Grupo BID

2.5.1. ¿Se ha creado una relación comercial con otra unidad del Grupo BID diferente a BID Lab?

Actualmente no se ha trabajado con otra parte del Grupo BID, únicamente con BID Lab.

2.6. Socios de Replicabilidad

2.6.1. ¿Tiene conocimiento de alguna otra entidad a nivel nacional o internacional que haya copiado/replicado completa o parcialmente el modelo de negocio del proyecto? ¿Ustedes colaboraron en el proceso con esa entidad?

[No]

2.7. Socios de Replicabilidad

2.7.1. ¿Número de usuarios/clientes/beneficiarios alcanzado por entidades que han replicado/copiado completa o parcialmente el modelo de negocio/productos/servicios implementado con apoyo del proyecto?

[N/A]

2.7.2. ¿Ha experimentado, en el último año, una expansión significativa (50% o más) del alcance del modelo de negocios del proyecto más allá de lo esperado en el diseño original del proyecto (debido al aumento del tamaño organizacional, alcance operativo o expansión geográfica)?

[No]

2.7.3. Número de usuarios / clientes / beneficiarios alcanzados hasta el fin del año?

[N/A]

2.8. Sostenibilidad

2.8.1. ¿Cómo cree que el proyecto continuará una vez que se acabe el financiamiento de BID Lab? Ejemplos: tiene fuentes de financiamiento externo identificadas para seguir operando, ha logrado el punto de equilibrio a través de la venta de servicios y productos, ha logrado el apoyo de instituciones públicas o del sector privado, ajustará el modelo de negocio para mantenerse viable (vía franquicias, etc.)

Uno de los componentes del programa emblemático Green Business Belt es acceso a créditos y mercados, se contempla que este programa finalice en el 2030, por lo tanto, al finalizar el financiamiento con el BID Lab se seguirá apoyando a los productores en este componente a

través de la gestión interna y externa de fondos. Por otro lado, Heifer Guatemala trabaja con socios locales, organizaciones no gubernamentales y también empodera a los gobiernos municipales a través de la Dirección Municipal de la Mujer y las Oficinas de la Unidad de Gestión Ambiental, para la sostenibilidad de las acciones de las acciones que se implementan en los proyectos. Por otro lado, Heifer está fortaleciendo a los usuarios con herramientas para el acceso a mercados y créditos, una de ellas es la Metodología del Triángulo de la gestión, dentro de la familia debe de existir una persona que administre los fondos, otra que sea el responsable de la producción y un tercero que comercialice los productos, con ellos garantizamos la sostenibilidad de las acciones del proyecto. Al finalizar este proyecto los beneficiarios tendrán la capacidad de gestionar sus siguientes créditos con las cooperativas de ahorro y crédito vinculadas con las comunidades.

3. Implementación

3.1. Factores Facilitadores u Obstaculizadores

3.1.1. ¿Qué aspectos específicos han afectado (positiva o negativamente) la implementación del proyecto?

[Choques externos que afectan a la economía en general (desastres naturales/recesión o crecimiento económico/etc.), Otros]

Otros

Las condiciones para implementar el fondo de garantías parciales. Las cooperativas no tienen una línea de acceso a crédito que se adecue a las condiciones de los pequeños productores.

3.1.2. Explique en detalle cómo estos factores que ha identificado han hecho que la implementación del proyecto sea más fácil o más difícil.

Las condiciones para implementar el fondo de garantías parciales. Las cooperativas no tienen una línea de acceso a crédito que se adecue a las condiciones de los pequeños productores.

3.2. Factores de Nuevas Tecnologías

3.2.1. Si el proyecto hace uso de tecnologías o metodologías novedosas, ¿Qué factores han facilitado o dificultado la implementación de la solución tecnológica propuesta inicialmente por el proyecto?

[Experiencia previa de la agencia ejecutora/cliente con la tecnología, Interés por parte de otras empresas/gobierno en la tecnología, Claridad de los requerimientos, Cobertura de redes de telecomunicaciones]

4. Resultados de Desarrollo (Cuantitativo)

4.0 ¿Su proyecto ha contribuido a alguno de los siguientes indicadores durante los últimos 12 meses (el año pasado)?

[4.3. Hogares/Personas con condiciones de vida mejoradas, 4.4. Reducido emisiones de CO2]

4.3. Número de hogares/Personas con condiciones de vida mejoradas

[Hogares]

4.3.1. Total

414

Hogares dirigidos por hombres

288

Hogares dirigidos exclusivamente por mujeres

126

4.3.3. Señale qué indicador de la matriz de resultados se relaciona con su respuesta, o cómo ha calculado este número.

Número de beneficiarios directos que adoptan prácticas y tecnologías de agricultura climáticamente inteligente
Número de beneficiarios directos que adoptan prácticas y

tecnologías de agricultura climáticamente inteligente – mujeres Número de beneficiarios directos capacitados en educación financiera Número de beneficiarios directos capacitados en educación financiera -mujeres-

4.3.4. Por favor, seleccione el tipo de beneficio.

[Mejor acceso a los servicios financieros, Mejora del acceso a los servicios ambientales (aire limpio/agua limpia/áreas verdes y forestales), Mejor acceso a servicios e inversiones agrícolas para agricultores]

4.4. Reducción de emisiones de CO2.

4.4.1. Toneladas de emisiones de gases de efecto invernadero reducidas o evitadas.

38491

4.4.1.1. Señale qué indicador de la matriz de resultados se relaciona con su respuesta, o cómo ha calculado este número.

Número de hectáreas en las que se han adoptado tecnologías y prácticas de agricultura climáticamente inteligente

4.4.2. ¿Cuántas hectáreas (Has) de tierra o agua han mejorado su gestión o uso sostenible como resultado de su proyecto financiado por BID Lab?

487

4.4.2.1. Señale qué indicador de la matriz de resultados se relaciona con su respuesta, o cómo ha calculado este número.

Número de hectáreas en las que se han adoptado tecnologías y prácticas de agricultura climáticamente inteligente

4.5. Fuente de Datos

4.5.1. ¿Qué tipo de fuentes de verificación ha utilizado para informar los datos que proporcionó en esta sección? (Por favor, seleccione todas las respuestas válidas).

[Encuestas, Información administrativa]

Otros. ¿Cuáles?

Bases de datos de los beneficiarios Base de datos de insumos entregados a los beneficiarios del proyecto Base de datos de registro de la implementación BPAs en SAFs y bosques energéticos Consolidado de capacitaciones

5. Resultados de Desarrollo (Cualitativo)

5.1. Población objetivo identificada en el diseño

¿Se está llegando a la población objetivo que se identificó en el diseño? Seleccione la población objetivo realmente alcanzada por el proyecto que se identificó originalmente en el diseño del proyecto.

[Mujeres, Población indígena, Población rural, PYMES, Emprendedores]

5.2. Población atendida NO Identificada en el diseño

5.2.1. Seleccione si hay Grupos que NO fueron identificados originalmente en el diseño del proyecto pero que están siendo atendidos en la fase de ejecución.

[Niños y jóvenes]

5.3. Factores Facilitadores u Obstaculizadores

5.3.1. ¿Qué factores han afectado (facilitado o dificultado) el alcance de estos grupos, o la resiliencia/impactos ambientales, en los números/dimensiones que el proyecto tenía previsto originalmente?

[Adaptación del producto/servicio a las necesidades de los clientes/usuarios/beneficiarios, Dificultades o ventajas relacionadas a la adopción de tecnología]

5.3.2. Explique en detalle ¿cómo estos factores han afectado la capacidad del proyecto para llegar a los grupos (o lograr resiliencia/impactos ambientales) en los números/dimensiones originalmente esperados?

Algunos beneficiarios no pueden acceder a los créditos debido a que no cumplen con los requisitos y políticas que tienen establecidas las cooperativas de ahorro y crédito. Es recomendable adaptar los requisitos y políticas de los mecanismos financieros al contexto local, permitiéndoles a los productores acceder a los mismos.

INDICADORES

Superado Logrado Pendiente En proceso Atrasado

C1: Adaptación al cambio climático en sistemas productivos agrícolas

Peso: 82% Calificación: Altamente Satisfactorio

C2: Fortalecimiento de Modelo de producción agrícola ASA y medición de impacto

Peso: 18% Calificación: Altamente Satisfactorio

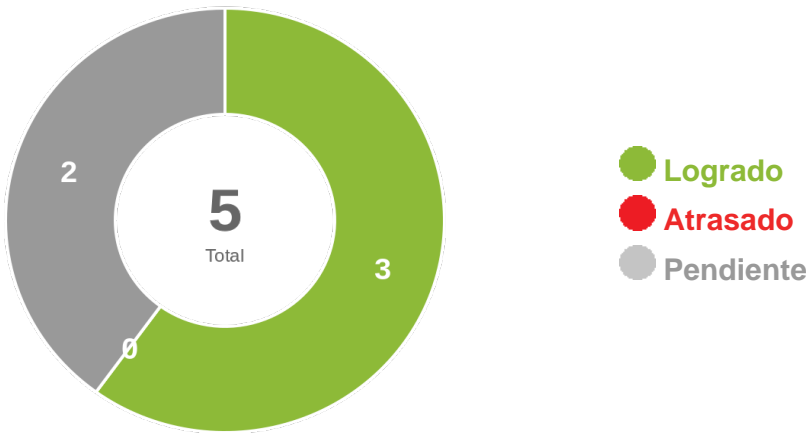
C3: Coordinación, Administración, Evaluación y Auditoría

Peso: 0% Calificación: Altamente Satisfactorio

C4: Contingencias

Peso: 0% Calificación: Altamente Satisfactorio

HITOS



Hitos	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
*Condiciones Previas / Prior Conditions	1	2022-02-16	2022-01-29	✓
*Diseños de los Sistemas Agroforestales y paquete de practicas de agricultura cli	1	2022-08-16	2022-06-30	✓
*Modelo de educación financiera que contempla la metodología de FENACOAC y elem	1	2023-02-16		✓
*Viveros municipales y comunitarios han entregado 500,000 plantas a comunidades	500	2023-08-16		...
*Un modelo funcional de Secadora que incremente la producción y rendimiento de es	1	2024-02-16		...