

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

ARGENTINA

PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD ESTADÍSTICA DEL INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA Y CENSOS (INDEC) DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

(AR-L1266)

PERFIL DE PROYECTO

Este documento fue preparado por el equipo compuesto por: Javier Reyes (ICS/CAR), jefe de equipo; María Elena Araneo (CSC/CAR); Vanina Di Paola (CSC/CAR); Juan Carlos Cortázar (CSC/CCH); José Antonio Mejía y Florencia Cabral (IFD/ICS); Leopoldo Laborda (SPD/SDV); Rodolfo Graham (LEG/SGO); Brenda Alvarez Junco (VPC/FMP); Carlos Carpizo Riva (VPC/FMP); Carla Bonahora, Darwin Eufracio y Carmenza Sevilla (consultores).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento está sujeto a divulgación pública.

PERFIL DE PROYECTO

ARGENTINA

I. DATOS BÁSICOS

Nombre del Proyecto: Programa de Fortalecimiento de la Capacidad Estadística del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) de la República Argentina

Número de Proyecto: AR-L1266

Equipo de Proyecto: Javier Reyes (ICS/CAR), jefe de equipo; María Elena Araneo (CSC/CAR); Vanina Di Paola (CSC/CAR); Juan Carlos Cortázar (CSC/CCH); José Antonio Mejía y Florencia Cabral (IFD/ICS); Leopoldo Laborda (SPD/SDV); Rodolfo Graham (LEG/SGO); Brenda Alvarez Junco (VPC/FMP); Carlos Carpizo Riva (VPC/FMP); Carla Bonahora, Darwin Eufracio y Carmenza Sevilla (consultores).

Prestatario: República Argentina

Organismo Ejecutor: Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC)

Plan Financiero: **BID** (Capital Ordinario): US\$ 50.0 millones

Local: US\$ 5.0 millones

Total: US\$ 55.0 millones

Salvaguardias: Políticas activadas: B.1. Access to Information Policy (OP-102); Gender Equality Policy (OP-761); B.2 Country Laws and Regulations; B.3 Screening and Classification; B.7 Supervision and Compliance; B.13; B.17 Procurement.

Clasificación: C

II. JUSTIFICACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS

- 2.1 Desde el cambio de gobierno en diciembre del 2015, Argentina ha iniciado un proceso de estabilización macroeconómica de envergadura. Entre los pasos más importantes realizados por la nueva administración, se encuentran: (i) la eliminación de las restricciones al comercio y al movimiento de capitales, acordar con los acreedores *holdout* el pago de deuda vencida desde el año 2000, y (ii) el inicio de una estrategia de consolidación fiscal para eliminar el déficit primario, unificación del tipo de cambio, y la implementación de un régimen de metas de inflación. Estas medidas han permitido acceder nuevamente a mercados de crédito a costo razonable y crear un ambiente atractivo para el ingreso de nuevas

inversiones. Argentina sale de un trienio 2012 - 2015 de bajo crecimiento; según las estimaciones del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC), durante este período el país habría crecido a un ritmo de 0,2% del PIB anual, mientras que el déficit fiscal alcanzó cerca de 7% del PIB el 2015 y la inflación habría oscilado entre el 25 y 30% (según estadísticas provinciales que fueron utilizadas como estadísticas semi oficiales)¹.

- 2.2 La necesidad de reconstruir al INDEC se convirtió en una prioridad del nuevo gobierno, quedando demostrada en la declaración de una “Emergencia Estadística Nacional” por medio del Decreto 55/2016 del 8 de enero de 2016. En junio de 2016, el INDEC logró relanzar las estadísticas de IPC y cuentas nacionales, las estadísticas de empleo en agosto, y las de pobreza en septiembre. En noviembre el FMI levantó la moción de censura, sin embargo hay todavía mucho por hacer. Adicionalmente, el país ha declarado su intención en solicitar su ingreso a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), para lo cual resulta indispensable contar con una institución estadística que siga las buenas prácticas establecidas por dicha institución.
- 2.3 Entre las funciones del INDEC se destaca la conducción del SEN, que no ha trabajado en forma coordinada²; en algunos casos la información producida por el INDEC duplica la que producen los ministerios sectoriales, y no es útil para los niveles sub nacionales.

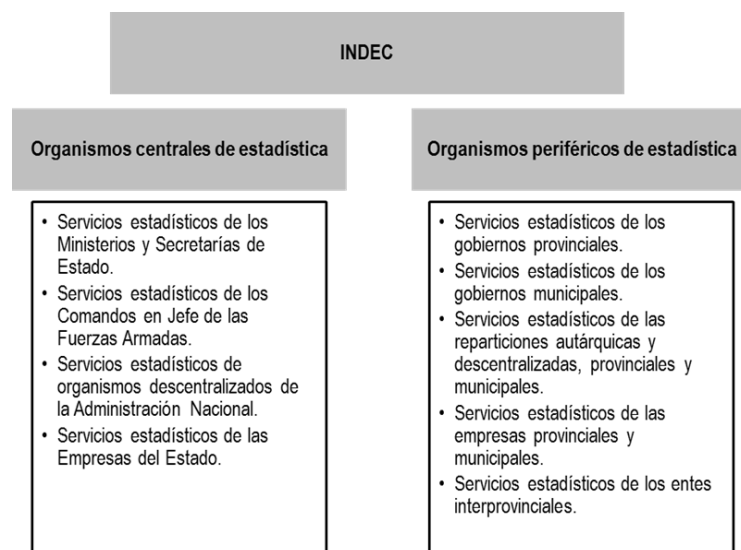


Figura 1. Organismos integrantes del SEN (Preparación INDEC 2017)

- 2.4 **El problema principal** que se busca atender con el proyecto es la calidad de la información producida por el INDEC en términos de: (i) **relevancia**, entendida como el grado en que los indicadores producidos satisfacen la demanda de los usuarios; (ii) **confiabilidad**, definida como la precisión estadística entre un

¹ Estrategia del Grupo BID con el País 2016-2019 (GN-2870-1).

² Desde 1984 no se tiene un relevamiento de la producción estadística de los diferentes ministerios sectoriales.

indicador estimado y el valor real; y (iii) **oportunidad**, es decir el desfase temporal entre el período de referencia de la información observada y la publicación del indicador; factores que afectan la efectividad y eficiencia de las políticas públicas, la toma de decisiones privadas y el ejercicio pleno del derecho de acceso a la información pública por parte de la ciudadanía. Esto se ha traducido en que los usuarios de la información tengan poca confianza en los productos generados por la institución, lo que además ha implicado una menor disposición a responder a los ejercicios de recolección de información del INDEC³.

2.5 Los **problemas específicos** se evidencian de la forma siguiente: en lo que respecta a la poca **relevancia** de la información producida por el INDEC, un caso emblemático fue el del Índice de Precios al Consumidor (IPC), el cual, al no satisfacer la demanda de los usuarios, dio lugar a que instancias privadas y otras públicas sub nacionales produjeran índices paralelos. Además, este hecho encarna la pérdida de imagen del INDEC a nivel internacional, representada por la moción de censura emitida por el FMI⁴, y la decisión de la revista "*The Economist*" de no publicar datos de inflación del país⁵, lo cual también impactó la confianza de la sociedad en la institución. En lo que respecta a **confiabilidad**, de acuerdo a los resultados publicados, el Censo Nacional de Población y Vivienda realizado en 2010 tuvo una tasa de omisión de 1,9%, sin embargo una revisión técnica realizada mostró que además había un 1,1% de viviendas que aparecían repetidas, problema que se concentró en ciertas áreas del país. Esta falta de confiabilidad (o precisión) implica que el marco muestral maestro derivado del censo de población presenta problemas de cobertura que tienen consecuencias directas en la precisión de las estimaciones que se obtienen de las encuestas de hogares por muestreo que hace el instituto⁶. En cuanto a la **oportunidad**, el ejemplo más contundente es la no realización del Censo Económico programado para el año 2009, pues además del impacto que esto tuvo en la falta de datos actualizados que son insumo básico para producir otros indicadores (como las cuentas nacionales) implicó la imposibilidad de renovar el marco muestral de establecimientos, obligando a las encuestas económicas a basarse en una muestra desactualizada. Por ejemplo, en la Encuesta Industrial Mensual (EIM), de las 4,400 unidades económicas consultadas sólo seguían existiendo 2.500.

2.6 **El objetivo principal de este programa** será incrementar la calidad de las estadísticas producidas por el INDEC para contribuir a la mejora de las políticas públicas, la toma de decisiones privadas y el ejercicio pleno del derecho a la información pública por parte de la ciudadanía. Sus objetivos específicos son: (i) incrementar la relevancia de la información estadística oficial; (ii) aumentar la confiabilidad de la información estadística oficial; y (iii) acrecentar la oportunidad de la información estadística oficial.

³ La tasa general de no respuesta para la Encuesta Permanente de Hogares durante el periodo 2007-2015 para variables como montos y fuentes de ingresos creció de 23,4% para el segundo trimestre de 2007 a 30,8% para el cuarto trimestre de 2015.

⁴ <http://www.imf.org/en/News/Articles/2015/09/14/01/49/pr1333>

⁵ <http://www.economist.com/node/21548242>

⁶ En el análisis de cobertura de la Encuesta Permanente de Hogares, para el aglomerado Partidos del Gran Buenos Aires se encontró una diferencia de 800.000 personas entre la proyección de población utilizada para todos los aglomerados basada en el Censo de Población 2010 y la cobertura identificada para el levantamiento de la información de mercado de trabajo para el segundo trimestre de 2016.

- 2.7 **Resultados.** Algunos de los resultados esperados del proyecto, que tendrá un período de desembolso de 5 años, son: mejorar la relevancia, confiabilidad, y oportunidad de los datos estadísticos y publicaciones elaboradas por el INDEC, medidas a través de: (i) el uso generalizado de la información producida por el INDEC, tanto por el gobierno, como por la sociedad civil, el sector privado y la academia (ii) reducción de la diferencia entre los indicadores económicos provisionales y los definitivos; (iii) reducción de la tasa de no respuesta en las encuestas por muestreo; (iv) reducción de la tasa de omisión y ampliación de la cobertura del censo de población y económico; (v) la realización oportuna del censo económico; y (vi) la reducción del tiempo transcurrido entre la realización de la EPH y la publicación de sus resultados. Estos resultados impactarían en la reducción de los costos de transacción de entidades tanto públicas como privadas, al hacer un mayor uso de las estadísticas oficiales. Asimismo, se espera la mejora de la percepción de la opinión pública respecto al INDEC mediante la disponibilización eficiente de la información estadística recabada.
- 2.8 **Componente 1: Fortalecimiento de la capacidad institucional del INDEC (US\$14 millones).** Estará enfocado a formar capacidades internas dentro del INDEC para garantizar información estadística oportuna, confiable y relevante a través de:
- 2.9 **Subcomponente 1.1: Promoción de la transparencia.** Incluye actividades que promuevan ampliar el acceso a la información del INDEC para el público en general y la comunidad de usuarios de la información estadística. A este fin, se propone: (i) aumentar el acceso a la información generada por el INDEC, tanto activa como pasiva, de acuerdo al marco legal vigente; y (ii) sensibilizar a los usuarios de la información sobre los procesos de generación de la estadística nacional.
- 2.10 **Subcomponente 1.2: Mejora de la infraestructura edilicia e informática.** Contemplará la actualización de TICs (Tecnologías de la Información y la Comunicación), que incluirá la renovación de equipamiento informático (servidores, computadoras, impresoras, scanners, etc.) y la mejora de redes y conectividad en las instalaciones del INDEC, de acuerdo a un plan TICs, así como la adecuación de los espacios físicos de trabajo a una forma moderna que genere sinergias de trabajo.
- 2.11 **Subcomponente 1.3: Fortalecimiento de la Organización Interna y los Recursos Humanos.** Se alcanzará mediante la creación de un mecanismo de selección, capacitación e inducción de jóvenes profesionales para que se desempeñen por un período máximo de dos años en el INDEC, además del pago de su remuneración por el tiempo de sus planes individuales de trabajo y resultados requeridos de cada Dirección del INDEC.
- 2.12 **Subcomponente 1.4: Mejora de la Coordinación entre el INDEC y otros organismos del SEN.** Se fortalecerá la capacidad de INDEC de ejercer el rol de rector del SEN, para lo cual se llevará a cabo: (i) adecuación funcional y metodológica a los principios estadísticos de la OCDE; (ii) fortalecimiento de la red federal de estadística, a través de establecer un mecanismo de coordinación con las direcciones provinciales de estadística y mediante la creación de un sistema de capacitación federal; (iii) inclusión en el calendario de productos

estadísticos del INDEC encuestas y estudios sectoriales; y (iv) análisis y propuestas metodológicas para el aprovechamiento estadístico de los registros administrativos de los tres niveles de gobierno.

- 2.13 **Componente 2: Actualización de la base estadística sociodemográfica (US\$19 millones).** A través de este componente se aportará a las actividades preparatorias del Censo Nacional de Población y Vivienda a realizarse en el año 2020, mediante: (i) preparación conceptual mediante talleres y consultores especializados para la inclusión en el cuestionario de grupos vulnerables tales como discapacidad, pueblos indígenas, afrodescendientes, migrantes, entre otros; (ii) preparación, trabajo de campo y el directorio de hogares en el país; (iii) diseño y prueba piloto para la validación de la encuesta principal del Censo y sus complementarias; y (iv) campañas de concientización a la población sobre el Censo a implementarse.
- 2.14 **Componente 3: Actualización de la base estadística económica (US\$17 millones).** En este componente se propone aportar a las actividades preparatorias del Censo Económico, para lo cual se llevará a cabo: (i) diseño, trabajo en campo y el directorio de unidades económicas en el país; (ii) diseño e implementación de la Encuesta a través de la realización de un plan piloto del Censo Económico en coordinación con otros organismos públicos y privados; y (iii) asistencia técnica del equipo técnico del INDEC con otros equipos técnicos similares en otros países.
- 2.15 **Alineación estratégica.** La operación está alineada con el objetivo de la Estrategia de País con Argentina 2016-2019 (GN-2870-1) de Fortalecimiento Institucional del gobierno, específicamente el resultado esperado de “Mejorar la eficiencia de la gestión pública”. Además, se encuentra alineada con el desafío de “desarrollo con inclusión social e igualdad”, así como con el área transversal de Capacidad Institucional y Estado de Derecho (“eficacia gubernamental”) de la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020 (AB-3008). Por otra parte, contribuirá al Marco de Resultados Corporativos 2016-2019 (GN-2727-6, “agencias gubernamentales beneficiadas por proyectos que fortalecen los instrumentos tecnológicos y de gestión para mejorar la provisión de servicios públicos”). También se alinea con la Estrategia sobre las Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social (GN-2587-2), específicamente con la dimensión 2: “Los gobiernos fortalecen las capacidades institucionales del sector público para diseñar e implementar políticas fiscales que mejoren la movilización y asignación eficiente de recursos”. Asimismo, el proyecto está incluido dentro del CPD 2017 a ser considerado próximamente por el Directorio Ejecutivo.

III. ASPECTOS TÉCNICOS Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR

- 3.1 Argentina, a través del INDEC, fue uno de los países beneficiarios del Programa para el Mejoramiento de las Encuestas y la Medición de Condiciones de Vida en América Latina y el Caribe (MECOVI 1996-2004). La experiencia en la ejecución de ese proyecto mostró la necesidad de impulsar la coordinación interna dentro del INDEC para buscar un mayor impacto en los recursos invertidos, también resaltó la importancia de establecer un diálogo continuo con los usuarios de la información para garantizar su relevancia y utilización. Por otro lado, dejó claro

que una inversión en tecnología debe ir de la mano de una inversión en capacitación de recursos humanos. También mostró la importancia de formalizar el proceso de documentación de todos los proyectos estadísticos en aras de fomentar la transparencia.

- 3.2 **Experiencia en el Sector.** El Banco ha apoyado el fortalecimiento de planificación, estadísticas y censos en otros países de la región en cuanto a censos (Honduras: 2529/BL-HO, Paraguay: 2542/BL-PR y ATN/OC-15234-PR, y Costa Rica: ATN/OC-15037-CR), y calidad de datos y marco regulatorio (Ecuador: ATN/OC-14972-EC y El Salvador: ATN/FG-13037-ES). Además, tendrá relación con la operación de Transparencia e Integridad Financiera (AR-L1268), en lo referente a la modernización del sistema estadístico nacional, actualmente en preparación.
- 3.3 **Ejecución del programa.** El Organismo Ejecutor y coordinador será el INDEC, para lo cual conformará una Unidad Ejecutora con capacidades tanto técnicas como administrativas para la implementación de todas las actividades a ser planteadas en este programa.
- 3.4 **Riesgos.** Se han identificado los siguientes riesgos preliminarmente, los cuales serán evaluados y complementados más profundamente, así como la propuesta de las medidas de mitigación correspondiente durante la preparación del POD. Así, con clasificación de riesgo medio se identificaron: (i) falta de recursos para mantener la infraestructura tecnológica en buenas condiciones y actualizada luego que termine el financiamiento de la operación podrían afectar los resultados del programa; (ii) cambio de gobierno y de autoridades del INDEC durante la ejecución de la operación podría afectar la gestión, alcance y resultados del programa; (iii) discrepancias metodológicas y operativas entre los equipos técnicos del INDEC para la realización de los censos de población y vivienda y económico podrían afectar los resultados del programa; (iv) demora en el proceso de coordinación con las Direcciones Provinciales de Estadística podría afectar los resultados del programa.

IV. RIESGOS AMBIENTALES Y ASPECTOS FIDUCIARIOS

- 4.1 No existen riesgos ambientales o sociales asociados con las actividades planteadas. De acuerdo a la Política de Salvaguardias y Medio Ambiente del Banco (OP-703), la operación ha sido clasificada como de Categoría C.

V. OTROS TEMAS

- 5.1 El Banco reconocerá financiamiento retroactivo para aquellos gastos elegibles efectuados por el Prestatario antes de la fecha de aprobación del préstamo, en las categorías de obras, bienes, servicios de no consultoría, y servicios de consultoría, hasta por una suma de hasta 20% del monto propuesto del préstamo (aproximadamente US\$10 millones), siempre que se hayan cumplido requisitos sustancialmente análogos a los establecidos en el contrato de préstamo, incluyendo cumplimiento con las políticas de salvaguardias del BID. Dichos gastos deberán haberse efectuado a partir de la fecha de aprobación del Perfil de

Proyecto por parte del Banco, pero en ningún caso se incluirán gastos efectuados más de 18 meses antes de la fecha de aprobación del préstamo por parte del Directorio Ejecutivo del Banco. De manera paralela, el Gobierno de Argentina está gestionando un crédito del Banco Mundial por US\$50 millones para financiar específicamente el Censo Agropecuario. Asimismo, está recibiendo asistencia técnica directa del FMI para la mejora de las estadísticas económicas. Ya se han establecido canales de diálogo y coordinación entre todas las instituciones.

VI. RECURSOS Y CRONOGRAMA DE PREPARACIÓN

- 6.1 Se prevé la distribución del POD a QRR el 15/05/2017, la distribución del Borrador de Propuesta de Préstamo a OPC el 14/06/2017 y la aprobación de la operación el 26/07/2017. El total de recursos transaccionales necesarios para la preparación se estima en US\$85.594 y 0,77 FTE.

CONFIDENCIAL

¹ La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).



Safeguard Policy Filter Report

Operation Information

Operation		
AR-L1266 Program of Institutional Strengthening of the National Institute of Statistics and Censuses (INDEC) of the Argentine Republic		
Environmental and Social Impact Category	High Risk Rating	
C	{Not Set}	
Country	Executing Agency	
ARGENTINA	#Error	
Organizational Unit	IDB Sector/Subsector	
Institutnl Capacity of State	NATIONAL STATISTICS SYSTEMS AND CENSUSES	
Team Leader	ESG Lead Specialist	
JAVIER RAMIRO REYES	{Not Set}	
Type of Operation	Original IDB Amount	% Disbursed
Loan Operation	\$0	0.000 %
Assessment Date	Author	
#Error	#Error	
Operation Cycle Stage	Completion Date	
ERM (Estimated)	25 Jan 2017	
QRR (Estimated)	23 Mar 2017	
Board Approval (Estimated)	{Not Set}	
Safeguard Performance Rating		
{Not Set}		
Rationale		
{Not Set}		



Safeguard Policy Filter Report

Potential Safeguard Policy Items

[No potential issues identified]

Safeguard Policy Items Identified

B.1 Bank Policies (Access to Information Policy– OP-102)

The Bank will make the relevant project documents available to the public.

B.1 Bank Policies (Gender Equality Policy– OP-761)

The operation will offer opportunities to promote [gender equality](#) or [women's empowerment](#).

B.2 Country Laws and Regulations

The operation is expected to be in compliance with laws and regulations of the country regarding specific women's rights, the environment, gender and indigenous peoples (including national obligations established under ratified multilateral environmental agreements).

B.3 Screening and Classification

The operation (including [associated facilities](#)) is screened and classified according to its potential environmental impacts.

B.7 Supervision and Compliance

The Bank is expected to monitor the executing agency/borrower's compliance with all safeguard requirements stipulated in the loan agreement and project operating or credit regulations.

B.17. Procurement

Suitable safeguard provisions for the procurement of goods and services in Bank financed operation will be incorporated into project-specific loan agreements, operating regulations and bidding documents, as appropriate, to ensure environmentally responsible procurement.

Recommended Actions

{Not Set}

Additional Comments

#Error



Safeguard Screening Form

Operation Information

Operation		
AR-L1266 Program of Institutional Strengthening of the National Institute of Statistics and Censuses (INDEC) of the Argentine Republic		
Environmental and Social Impact Category	High Risk Rating	
C	{Not Set}	
Country	Executing Agency	
ARGENTINA	#Error	
Organizational Unit	IDB Sector/Subsector	
Institutnl Capacity of State	NATIONAL STATISTICS SYSTEMS AND CENSUSES	
Team Leader	ESG Lead Specialist	
JAVIER RAMIRO REYES	{Not Set}	
Type of Operation	Original IDB Amount	% Disbursed
Loan Operation	\$0	0.000 %
Assessment Date	Author	
#Error	#Error	
Operation Cycle Stage	Completion Date	
ERM (Estimated)	25 Jan 2017	
QRR (Estimated)	23 Mar 2017	
Board Approval (Estimated)	{Not Set}	
Safeguard Performance Rating		
{Not Set}		
Rationale		
{Not Set}		

Operation Classification Summary



Safeguard Screening Form

Overriden Rating	Overriden Justification
Comments	

Conditions / Recommendations

Summary of Impacts / Risks and Potential Solutions

Disaster Risk Summary

Disaster Risk Level

Disaster / Recommendations

Disaster Summary

Details

Actions

Estrategia Ambiental y Social

- 1.1 El objetivo principal de este programa es incrementar la confiabilidad, oportunidad y relevancia de las estadísticas producidas por el INDEC para contribuir a la mejora de las políticas públicas, la toma de decisiones privadas y el ejercicio pleno del derecho a la información pública por parte de la ciudadanía. Sus objetivos específicos son: (i) fortalecer institucionalmente al INDEC; (ii) actualizar la base estadística sociodemográfica; y (iii) actualizar la base estadística económica.
- 1.2 No existen riesgos ambientales o sociales asociados con las actividades planteadas en esta operación. De acuerdo a la Política de Salvaguardias y Medio Ambiente del Banco (OP-703), la operación ha sido clasificada como de categoría "C".

Índice de Trabajo Sectorial Realizado y Propuesto

Temas	Descripción	Estado de Preparación	Enlaces electrónicos
1. Preparación de Perfil de Proyecto (PP) y programación de los trabajos necesarios		ELABORADO	<p>(1) Marco Legal de las estadísticas oficiales Ley N° 17.622.</p> <p>(2) Decretos 3110/70, 1831/93 y la Disposición N° 176/99 sobre Secreto Estadístico.</p> <p>(3) Decreto de declaración de emergencia administrativa al Sistema estadístico Nacional Decreto 55/2016.</p> <p>(4) Scott (2005) <i>Measuring up to the measurement problem. The role of statistics in evidence-based policy-making</i></p> <p>(5) IFD-ICS Grupo Estadístico. Estrategia para fortalecer los sistemas estadísticos nacionales de América Latina y el caribe. BID 2012.</p> <p>(6) Evaluación de Capacidad Institucional Estadística (TASC) de la Argentina. BID (2016).</p> <p>(7) Speklé, R., Verbeeten, (2009). "The Use of Performance Measurement Systems in the Public Sector: Effects on Performance". NRI Research Paper Series.</p>
	Fuentes Datos Macroeconómicos Centroamérica	ELABORADO	
2. Opciones técnicas y de diseño	Tecnología	EN PREPARACIÓN	Plan de reposición tecnológica (INDEC)
	Infraestructura Física	EN PREPARACIÓN	Plan de adecuación de espacios físicos (INDEC)
	Estadísticas Sociodemográficas	EN PREPARACIÓN	Cronograma valorado para la ejecución del Censo Nacional de Población y Vivienda 2020
	Estadísticas Sociodemográficas	EN PREPARACIÓN	Cronograma valorado para la ejecución del Censo económico.
3. Recolección de información y análisis para concluir los resultados	Elaboración de la Matriz de Resultados	EN PREPARACIÓN	

CONFIDENCIAL

¹ La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).