

RESÚMEN DE COOPERACIÓN TÉCNICA

I. Datos Básicos del Proyecto

▪ País/Región:	Venezuela/CAN
▪ Nombre CT:	Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía
▪ Número CT:	VE-T1033
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Alberto Elizalde (ENE/CVE) Jefe de equipo, Alejandro Melandri(INE/ENE), Sergio Ballón (INE/ENE)
▪ Indique si: Apoyo Operacional, Apoyo al Cliente, o Investigación y Diseminación.	Apoyo al Cliente (<i>Client Support</i>)
▪ Si la CT es Apoyo Operacional, indicar nombre y número de la Operación apoyada por la CT:	
▪ Número de Referencia del Pedido ¹ : (IDB docs #)	N/A
▪ Fecha de la Cooperación Técnica :	Julio 2013
▪ Beneficiario (países o entidades que recibirán la asistencia técnica):	Centro Nacional de Despacho perteneciente al Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica de la República Bolivariana de Venezuela
▪ Agencia Ejecutora o nombre de contacto: (Organización o entidad responsable de la ejecución del programa de la CT) (Si es el Banco: entidad Contractual) (Si es el mismo Beneficiario, por favor indicar)	Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a través de la División de Energía del Departamento de Infraestructura y Medioambiente (INE/ENE).
▪ Fondos BID requeridos:	Trescientos mil 00/100 Dólares Americanos (US\$ 300.000,00).
▪ Contraparte Local, de existir:	Sesenta mil 00/100 Dólares Americanos (US\$ 60.000)
▪ Periodo de desembolso (que incluye el periodo de ejecución):	24 meses
▪ Fecha de Inicio requerida:	Septiembre 2013
▪ Tipo de Consultorías (consultorías a través de firma o individuales):	Firmas Consultoras e individuales
▪ Preparado por la Unidad:	INE/ENE
▪ Unidad Responsable de los Desembolsos:	ENE/CVE
▪ Incluida in en la Estrategia de País(s/n);	S
▪ CT incluida en el CPD (s/n):	S
▪ Prioridad Sectorial GCI-9:	Instituciones para el crecimiento y bienestar social

¹ A copy of the Letter of Request, Programming/Portfolio Review Mission Aide Memoire or Report requesting the TC should be submitted with the Abstract

II. Objetivo y Justificación

El objetivo principal de esta Cooperación Técnica (CT) es brindar asesoría técnica para contribuir con la modernización y fortalecimiento institucional del Centro Nacional de Despacho (CND) de energía eléctrica de Venezuela. En diciembre de 2010, entró en vigor la "Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico" que sienta las bases fundamentales, entre otros rubros, para las actividades del despacho del sistema eléctrico. Desde enero de 2011, se ha venido elaborando y discutiendo el "Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico" el cual se espera aprobar en el segundo semestre de 2013 y se prevé que establezca los principios básicos actualizados del despacho del sistema eléctrico. Mientras esto ocurre, el CND lleva a cabo a las funciones del despacho conforme a las normativas vigentes. Para adaptarse a las nuevas condiciones futuras del sector eléctrico, el cual es operado a nivel nacional por la Corporación Eléctrica Nacional (CORPOELEC) recientemente fusionada y en proceso de consolidación, el CND requerirá llevar a cabo un trabajo de diagnóstico en materia de administración y organización interna, encaminado a su fortalecimiento institucional. En el marco de esta evolución del CND, se desarrollará la presente CT solicitada por el Gobierno.

Esta propuesta se alinea con la Estrategia de País BID con Venezuela en el sentido de brindar asistencia técnica al gobierno para establecer el marco que sea conducente para apoyar el financiamiento de proyectos de inversión en el sector prioritario de energía eléctrica². Asimismo, al apoyar el fortalecimiento de la capacidad institucional de las instituciones en este sector, esta CT está alineada con la prioridad sectorial "Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social" del GCI-9, así como a sus estrategia sectorial correspondiente cuyo objetivo es mejorar la eficacia del Banco en el fortalecimiento de las bases institucionales del desarrollo en la región de América Latina y el Caribe. Finalmente, la CT también está alineada a los objetivos del Fondo Institucional (ICSF), principalmente a aquellos de la Dimensión (II) de Organización y Gestión Interna.

III. Descripción de las Actividades y Productos

Las actividades que financiará esta CT son:

Componente 1. Análisis de Procesos y su Organización. Esta actividad generará un estudio abarcando el análisis y propuestas de diseño de: (i) los procesos del CND (coordinación, control y supervisión), (ii) el modelo de procesos, (iii) la organización meta, (iv) el modelo de control de gestión, (v) la normalización, organización y procedimientos, (vi) la gestión del cambio e integración de la diversidad cultural de los recursos humanos, (vii) plan para la implantación de procesos y organización y (viii) plan de gerenciamiento del cambio y comunicaciones, entre otros.

Componente 2. Estudio de Prefactibilidad para la Modernización de la Plataforma Tecnológica. Este componente consistirá en estudios para la modernización de la plataforma tecnológica del CND, que

² En el sector de energía eléctrica, el Banco ejecuta actualmente tres Préstamos: 1.- "Presa Manuel Piar - Tocoma" (1686/OC-VE-1), 2.- "Desarrollo Institucional Integral de Corpoelec" (2204/OC-VE) y 3.- "Rehabilitación de las Unidades 1 a 6 de la Casa de Máquinas I de la Central Hidroeléctrica Guri" (2429/OC-VE). El CND ha recibido una parte de los recursos de las dos siguientes operaciones de CT-INTRA: 1.- "CORPOELEC-CFE: Intercambio de Experiencias y Buenas Prácticas" (ATN/OC-12809-VE en julio de 2011) y 2.- "CORPOELEC-EPM: Intercambio de Conocimientos y Buenas Prácticas en las Áreas Comercial, de Gestión Ambiental y Planificación" (ATN/OC-13381-VE en agosto de 2012). Actualmente, se realizan las gestiones de una CT-INTRA para que el CND intercambie experiencias y mejores prácticas con su entidad homóloga en Argentina en agosto entrante.

permitirá entre otros aspectos apoyar los sistemas de información que integrarán y sustentarán los modelos de gestión institucional y financiera del CND.

Componente 3. Capacitación y Diseminación de los Resultados. Este componente apoyará el desarrollo de cursos de capacitación y adiestramiento que contribuyan con la formación de recursos humanos para el fortalecimiento institucional del CND. Asimismo, contendrá una actividad que permitirá la difusión de los productos y resultados parciales por componente, lo cual permitirá mejorar y fortalecer el resultado en función del avance de los estudios. Una vez concluidos los productos se realizará una presentación de los resultados de los mismos a través de un taller de difusión.

IV. Presupuesto

Actividad/Componente	IDB/Financiamiento Identificado US\$	Financiamiento de la Contraparte US\$	Financiamiento Total US\$
Componente 1. Análisis de Procesos y su Organización	100.000	20.000	120.000
Componente 2. Estudio de Prefactibilidad para la Modernización de la Plataforma Tecnológica	150.000	30.000	180.000
Componente 3. Capacitación y Diseminación de los Resultados	50.000	10.000	60.000
TOTAL	300.000	60.000	360.000

V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

El BID se hará cargo de los procesos de selección y contratación de consultorías en estrecha cooperación con los beneficiarios. La supervisión y monitoreo de las consultorías estará a cargo de la Representación del BID en Venezuela, a través de la División de Energía (INE/CVE). Esta coordinación garantizará que la CT se ejecute en tiempo y materia, buscando brindar los mayores beneficios al gobierno en el plazo de ejecución acordado.

Adquisiciones de Servicios de Consultoría. Todas las contrataciones identificadas en esta operación se realizarán siguiendo los procedimientos de contratación vigentes en el Banco: Consultores individuales con la política de Recursos Humanos, firmas consultoras bajo la Política para la Selección y Contratación de Consultores financiadas por el BID (GN-2350-9)³.

³ Estos procedimientos están a cargo respectivamente de las siguientes unidades en el Banco: consultores individuales HRD/COB (PeopleSoft); firmas consultoras VPC/FMP (e Sourcing); bienes y servicios distintos a consultoría ABD/PRC.

VI. Riesgos

Un riesgo que se puede mencionar es el posible retraso en las contrataciones de los estudios planeados, el cual se presente como resultado de cambios de autoridades o de una disminución en su interés en la CT. Dados este riesgo, se plantea como medida de mitigación la ejecución de la CT por parte del Banco, tomando en cuenta las experiencias y lecciones aprendidas en el desarrollo de las actividades de las CT's que el Banco ha ejecutado en Venezuela recientemente, como por ejemplo que los consultores no han encontrado limitaciones significativas para realizar adecuadamente su trabajo.

VII. Clasificación Ambiental y Social

No se prevén impactos ambientales en la ejecución de la CT, por lo que se recomienda su clasificación en categoría "C".

Visto Bueno:



.....
Leandro Alves – Jefe de la División de Energía

Fecha:.....05/17/2013.....