Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de la cadena de frutas nativas del Cerrado-Maranhao

Nro. Proyecto: BR-M1097 - Nro. Operación: ATN/ME-12258-BR

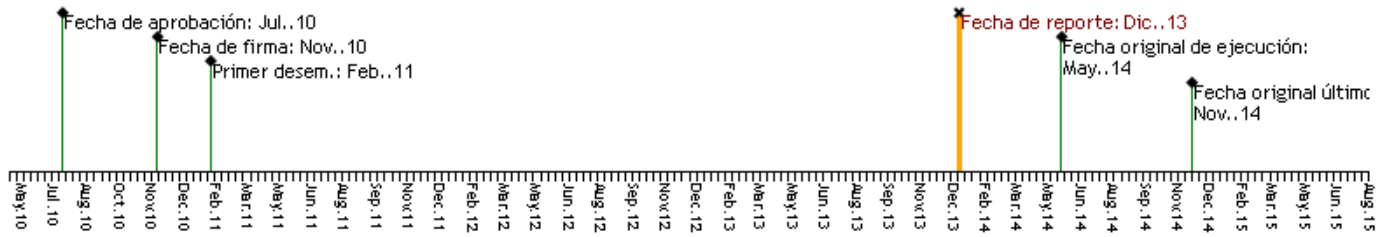
Resultado: El propósito es aumentar la integración de los pequeños productores en la cadena de valor de frutas nativas y facilitar su sostenibilidad económica y ambiental.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PINT - Redes de pequeñas empresas

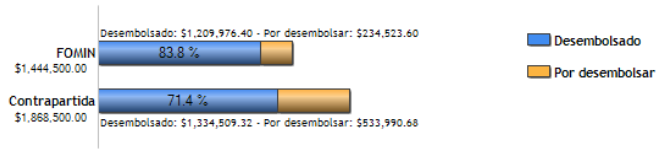
Agencia Ejecutora: Centro de Trabalho Indigenista

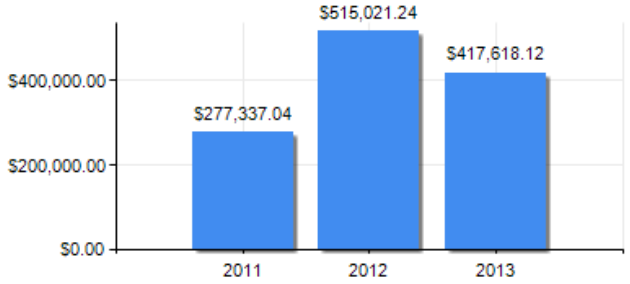
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

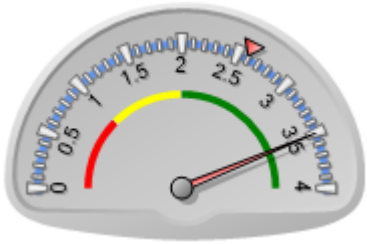


RECURSOS

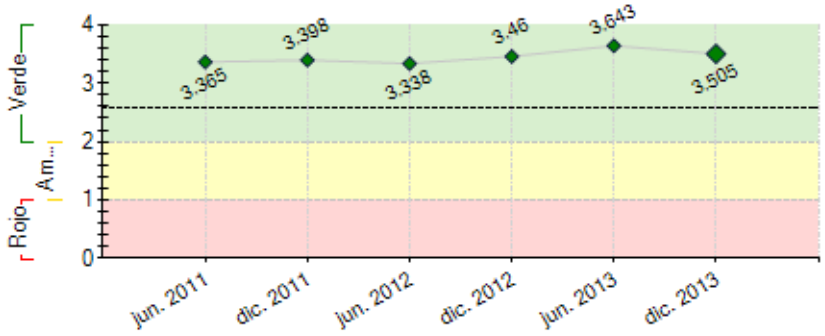




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.505
Promedio FOMIN: 2.593

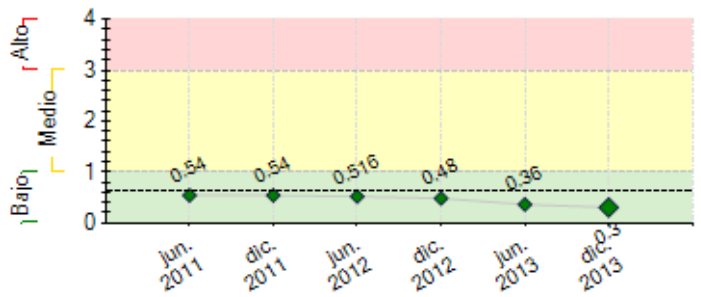


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.622

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A produção da FrutaSã foi 123% maior que em 2012. Passando de 21,9 para 48,7 toneladas de polpas processadas. Atingiu um total de 255 fornecedores de Frutas de 17 municípios diferentes. Foram compradas 160 tons de Frutas com valor total de R$ 127.791,59 em, 2013. As vendas totalizaram R$ 168.186,27 e 23,7 tons. de polpas.
Com relação ao ano Base a evolução é ainda mais expressiva. Eram 6.141 kg de matéria prima de 22 fornecedores, R$ 4.895,44 renda média de R$ 233,11. Em finais de 2013 a renda média gerada era de R$ 501 para um número de famílias 11,6 vezes maior (255 famílias) demonstrando a efetividade do projeto.
No lado das vendas 23,7 toneladas foram vendidas em 2013 contra 3 tons vendidas no ano base do monitoramento do projeto em 2010 revelando crescimento de 693%.
Nos meses seguintes a coordenação do projeto focará os canais de vendas e a substituição do gerente da Fábrica que irá embora no meio do ano de 2014. O projeto será focado em articulações para sustentabilidade e novos projetos. Contatos iniciais com possíveis financiadores já foram feitos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Projeto com desempenho altamente satisfatório. Parcerias realizadas com diversos organismos, públicos e privados, como o Ministério de Meio Ambiente. Integração de parcerias para assistência técnica, reflorestamento, crédito e canais de comercialização, envolvendo pequenos produtores rurais familiares, comunidades extrativistas e povos indígenas. Projeto reconhecido por diversos organismos, como o Banco Mundial. A página web do Projeto indica diversos registros de imprensa, vídeos, prêmios e reconhecimentos do empreendimento.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1,7 tons. de tamarindo foram coletadas na ATRAMAG em parceria com ICMBio
Projetos do Fundo começam a ser executados
CTI assume a Direção Administrativa e Financeira da Cooperativa Central do Cerrado, em Assembleia Geral
Participação na Conferência Territorial do Cerrado Amazônico para Levantamento das propostas para o Programa Territórios da Cidadania. CTI obtém assento na coordenação do território.
Durante a 2ª CEDRSS em São Luis-MA - reunião entre Coord. do Cadeias, os Sec. de Agricultura de Balsas e Carolina, para desenvolver demanda de ATER pública ao MDA para os 16 municípios do Território Cerrado Sul Maranhense.
Levantamento de potencial Frutífero nas TIs gavião.
Rede de fornecedores de frutas aumentada. Mobilização, cursos de associativismo e Boas Práticas de Produção em municípios da região: Filadelfia – TO, Amarante – TO, Senador Larroque – MA, Buritirana – MA, Imperatriz-MA, Buritis – MA.
CTI e FrutaSã nomeados para assento no conselho de Alimentação escolar do município de Carolina.
Atividade de replicabilidade - Intercambio com a COPAG - Coop. dos Peq. Agr. Familiares de Conceição do Araguaia-PA.
Chamada para fornecimento de Frutas em radio local.
Part. no Estudo Temático sobre DEL na Am. Lat. do BID.
FrutaSã no projeto Brasil27 e matéria publicada pela Folha de SP bem como vídeo sobre o modelo de negócio.
Modelo de distribuir centros de coleta móveis atinge 17 freezeres em campo.
As ass. organizadas de fornecedores, são 7, fornecendo 24tons de polpa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: El propósito es aumentar la integración de los pequeños productores en la cadena de valor de frutas nativas y facilitar su	**R.1**	La agroindustria FrutaSã estará operando económicamente sostenible, con una proyección de crecimiento positivo de un mínimo de 10% cada año en el período siguiente.	0				10	0	
							Nov. 2014		
	R.2	Porcentaje de incremento en la producción de pulpa de fruta de FrutaSã	0				100	0	
							Nov. 2014		
	R.3	Asociaciones o grupos integrados a la cadena de producción de FrutaSã	0				15	0	
							Nov. 2014		
	R.4	Número de beneficiarios que forman parte (por medio de	0				500	0	

sostenibilidad económica y ambiental.		comités/asociaciones) de la cadena de producción de fruta y otros productos agrícolas.					Nov. 2014		
	R.5	Cantidad de productos (pulpa de frutas) del conjunto de frutas comercializadas, son comercialmente viables	0				5	0	
							Nov. 2014		
	R.6	Cantidad de productos agrícolas comercializado a través del "Fundo Cerrado em Pé"	0				5	0	
							Nov. 2014		
Componente 1: Formación de redes y centros de Acopio **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	C1.I1	Número de centros de acopio en funcionamiento, con asociaciones o grupos de productores organizados	0				3	3	Finalizado
							Nov. 2011	Nov. 2011	
	C1.I2	Número de centros de acopio en funcionamiento, con asociaciones o grupos de productores organizados	0				6	10	
							Nov. 2012	May. 2013	
	C1.I3	Número de centros de acopio en funcionamiento, con asociaciones o grupos de productores organizados	0				9	7	Atrasado
							Nov. 2013	Nov. 2013	
Componente 2: Transferencia de mejores prácticas productivas **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	C2.I1	Planes de negocios (gestión/producción) implantados en 6 comunidades	0				6	6	Finalizado
							Nov. 2011	Nov. 2011	
	C2.I2	Implementado los sistemas internacionales de control de calidad (incluyendo la ISO1 y la certificación APPCC2, sistema de seguimiento y localización) para la cadena valor, incluidos todos los actores de la cadena.						Si	Finalizado
							Nov. 2013	Nov. 2013	
	C2.I3	Porcentaje de aumento en el rendimiento promedio de los productores con respecto a línea base.	0				30	435	Finalizado
							May. 2013	Dic. 2012	
	C2.I4	Porcentaje de aumento en el número de hectáreas cultivadas de fruta con respecto a la línea base.	0				50	100	Finalizado
							Nov. 2013	Mar. 2013	
	C2.I5	Número de grupos de productores han aumentado en un 50% sus ventas de fruta nativa	0				30		
							Nov. 2014		
	C2.I6	Porcentaje de aumento en el número de hectáreas cultivadas de frutas	0				100		
							Nov. 2014		
Componente 3: Fortalecimiento de la comercialización, innovación, diversificación de productos y desarrollo de la marca. **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	C3.I1	Una marca desarrollada y establecida 'Frutas do Cerrado'						Si	Finalizado
							Ene. 2013	Ene. 2013	
	C3.I2	El fondo de los proyectos pequeños de diversificación implementado.						Si	Finalizado
							Nov. 2012	Nov. 2012	
	C3.I3	Número de asociaciones con acceso al crédito realizado.	0				5	8	
							May. 2013	Dic. 2013	
	C3.I4	porcentaje de aumento del proceso productivo de la agroindustria FrutaSã	0				25	25	
							Ene. 2013	Ene. 2013	
	C3.I5	Proceso de Certificación Orgánica en Implementación.						No	Atrasado
							Nov. 2013	Nov. 2013	
	C3.I6	Fondo para proyectos de diversificación en operación							
							Nov. 2014		
	C3.I7	porcentaje de incremento de las comunidades con acceso al Programa de Adquisición de Alimentos PAA/CONAB	0				100		
							Nov. 2014		
	C3.I8	Proceso de Certificación Orgánica, Concluido.							
							Nov. 2014		
Componente 4: Monitoreo, Lecciones Aprendidas y Difusión **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	C4.I1	Línea de base definida y sistema de monitoreo implantado						Si	Finalizado
							Nov. 2011	Nov. 2011	
	C4.I2	Informaciones sobre las actividades do proyecto e sus resultados divulgados en medios de comunicación y website.						Si	Finalizado
							Nov. 2012	Ago. 2012	
	C4.I3	Al menos dos reuniones entre redes en el Cerrado y la Amazonia (sociedad civil, asociaciones empresariales, sindicatos, gobiernos, agencias de fomento, bancos de desarrollo, fondos de apoyo, otros)	0				2		
							Nov. 2014		
	C4.I4	Seminario final para presentación de resultados, con la participación de entidades públicas y privadas, nacionales e internacionales.	0				1		
							Nov. 2014		
	C4.I5	Un documento sobre la sistematización de la experiencia y del modelo de negocio, desarrollada y difundida	0				1		
							Nov. 2014		

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	8	May. 2011	8	Ene. 2011	Logrado
H2	Diagnosticos Realizados: Realizar diagnostico productivo local y de la demanda de asistencia técnica por medio de visitas a campo en la area de actuación de la agroindustria Frutasã.	1	Nov. 2011	1	Nov. 2011	Logrado
H3	Linea de Base Definida	1	Nov. 2011	1	Nov. 2011	Logrado
H4	Sistema de Monitoreo Definido	1	Nov. 2011	1	Nov. 2011	Logrado
H5	Planes de Negocios (Gestión y Producción) para las Comunidades de Productores	1	Nov. 2011	1	Nov. 2011	Logrado
H6	Curso de Cooperativismo y Asociativismos para los representantes de las comunidades de productores que participan de la cadena de frutas de la agroindustria.	1	Nov. 2011	1	Nov. 2011	Logrado
H7	Curso de Buenas Práctivas de Producción Agroextractivista para los representantes de las comunidades de productores que participan de la cadena de frutas de la agroindustria.	2	Nov. 2011	2	Oct. 2011	Logrado
H8	Estructuración de Centros de Apoyo	3	Nov. 2011	3	Nov. 2011	Logrado
H9	Plantíos de 22.500 plantas de árboles frutales en nuevas áreas de producción	22500	May. 2012	28400	Dic. 2011	Logrado
H10	Fondo de Apoyo para Pequeños Proyectos, Estructurado	1	Nov. 2012	1	Sep. 2012	Logrado
H11	Marca Desarrollada y Establecida	1	Nov. 2012	1	Mar. 2012	Logrado
H13	Implantación de 25 densificaciones productivas de frutas comerciales, en las áreas de los productores locales que integran la cadena de la agroindustria.	25	Nov. 2012	25	Nov. 2012	Logrado
H14	Estructuración de Nuevos Centros de Apoyo (Total de 09 Centros de Apoyo)	3	Nov. 2013	7	Nov. 2013	Logrado
H12	[*] Estructuración de Nuevos Centros de Apoyo (Total de 06 Centros de Apoyo)	3	Nov. 2013	10	Nov. 2013	Logrado
H15	Plantíos de 25.000 plantas de árboles frutales en nuevas áreas de producción	25000	May. 2014			
H16	Implantación de más 25 densificaciones productivas de frutas comerciales, en las áreas de los productores locales que integran la cadena de la agroindustria.	25	May. 2014			
H17	Sistematización y Difusión de la Experiencia y del Modelo: Publicación y Eventos	1	Nov. 2014			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Poca integración entre las instituciones actuales (CTI, FrutaSã, Wyty-Cate), los nuevos inversionistas en la agroindustria (ICCO, QUATERNES), y las asociaciones locales de pequeños productores.	Bajo	Este riesgo se mitiga con la conformación de un Consejo Consultivo, que incluirá todas las partes involucradas en el programa, y con las actividades relacionadas al desarrollo de la cadena de valor (incluyendo las asociaciones locales de pequeños productores); además, para asegurar su operatividad el proyecto tiene una reserva de recursos para la realización de las reuniones del Consejo y para asesoría jurídica.	Invitado Proyecto
2. Los micro y pequeños productores rurales locales, incluyendo los de origen indígena, no se involucren adecuadamente en la cadena de valor de FrutaSã.	Bajo	Este riesgo se mitiga al destinar recursos, actividades y eventos de apoyo específico, así como asistencia técnica para todo el ciclo de la producción (organización colectiva, que requiere aumento de la productividad; mejoras en el uso de los suelos; mejores técnicas de cultivo sostenible; diversificación de la producción; producción regular y con calidad, para acceder a mercados de ventas sofisticados y competitivos).	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Contato com a Eletronorte para replicar o modelo da FrutaSã, nos Gavião Parkatejê, por demanda dos próprios índios.
Discussão com a Fundação Banco do Brasil para continuidade do programa focado nos desafios que o projeto enfrenta hoje.
Reunião do cadeias na Sede da Suzano Papel e Celulose, Imperatriz-MA para discutir parcerias pois há perda de produção frutífera na região para plantação de Eucalipto.
CTI e FrutaSã são nomeados para assento no conselho de Alimentação escolar do município de Carolina.
Rede de fornecedores de frutas aumentada. Mobilização, associativismo e formações em Boas Práticas de Produção em: comunidades de Filadelfia – TO, Aldeia Governador de Amarante – TO, ATRAMAG, Povoado Nova Brasília e PA Gleba Tabuleirão I, em Senador Larroque – MA, Secretaria de Agricultura de Buritirana – MA, PA Vila Nova Conceição II e Associação dos Açaizeiros do Povoado Km 1.700 de Imperatriz-MA, Associação de Mulheres de Buritis – AMB, COOAF e APATO de Buritis – MA, entre outras.
Reunião de coord. do Território Sul Maranhense e sec. De agricultura de municípios da região para demanda de ATER pública ao MDA para os 16 municípios
Banco Mundial divulgou artigo sobre a FrutaSã.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Atividades de levantamento de potencial frutífero, articulação para vendas institucionais e conhecer os programas de incentivo governamental para nosso tipo de negócio é essencial para o sucesso do projeto. Reavaliar constantemente a eficiência e a eficácia dos objetivos, metas e procedimentos do projeto também são essenciais. Em 4 anos de execução mutas das premissas do projeto podem ter se modificado, ou mesmo o cenário econômico da região, novas práticas produção podem ter sido desenvolvidas, etc.	Sustainability	Salvador, Ennio Salvador