Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de la cadena de frutas nativas del Cerrado-Maranhao

Nro. Proyecto: BR-M1097 - Nro. Operación: ATN/ME-12258-BR

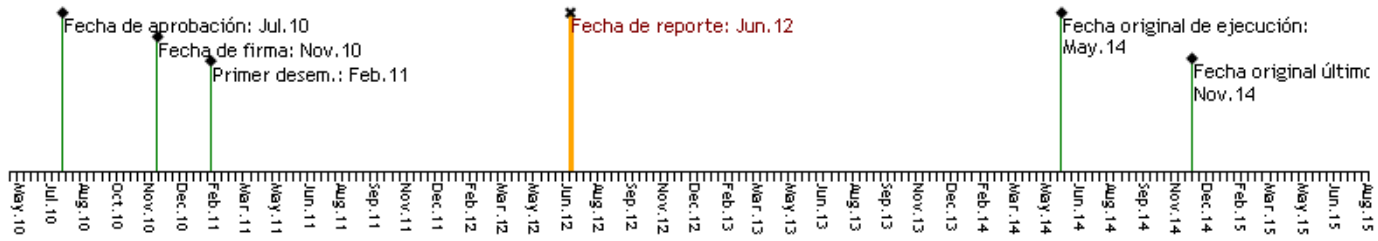
Resultado: El propósito es aumentar la integración de los pequeños productores en la cadena de valor de frutas nativas y facilitar su sostenibilidad económica y ambiental.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PINT - Redes de pequeñas empresas

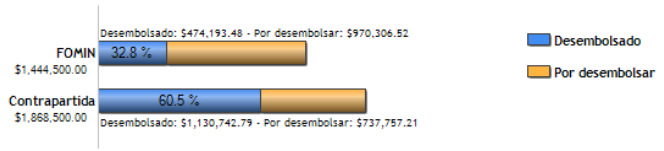
Agencia Ejecutora: Centro de Trabalho Indigenista

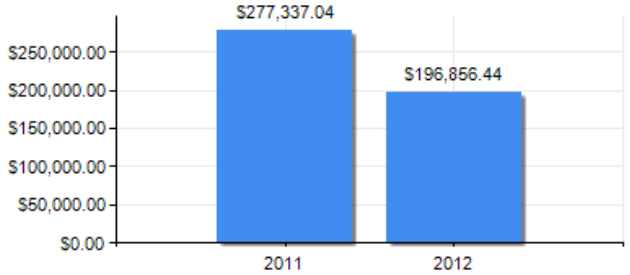
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

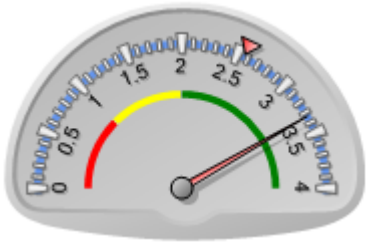


RECURSOS

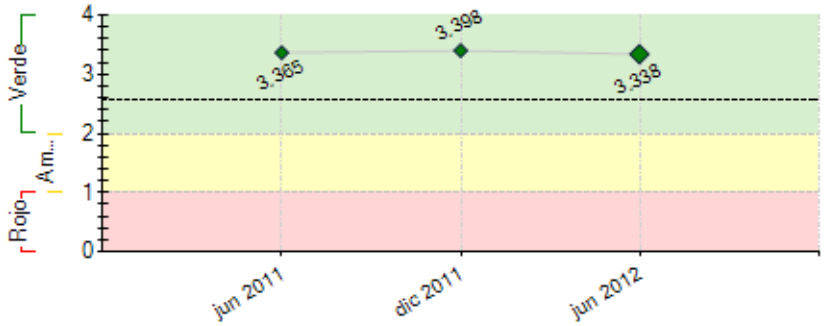




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.338
Promedio FOMIN: 2.565

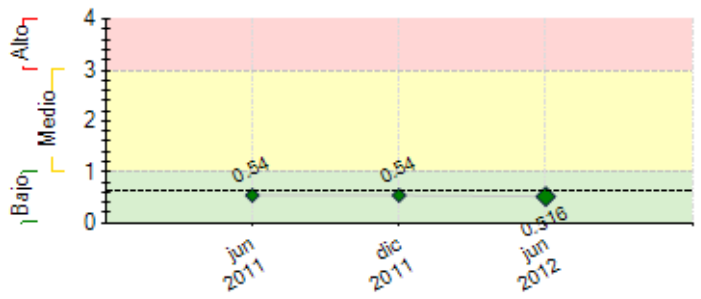


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.63

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Através do plano de monitoramento está sendo medido quais e como os objetivos do projeto estão sendo alcançados. Depois da elaboração do diagnósticos, dos planos de gestão para as comunidades, de cursos capacitantes para a equipe e comunidades, e da construção de 3 Centros de coleta, além dos plantios de árvores frutíferas, a equipe deu início a compra de frutas para formar estoque.

O principal desafio era terminar os últimos detalhes da reforma da Fábrica para iniciar o beneficiamento das frutas e iniciar a confecção das embalagens para as polpas.

Até este momento, o risco de os pequenos produtores e comunidades indígenas não se envolverem adequadamente na cadeia produtiva foi mitigado. Entretanto o risco acarretado pela pouca integração entre as instituições envolvidas no programa teve sua probabilidade aumentada talvez pela divergência de opiniões entre os parceiros.

Embora haja muitas dificuldades a serem superadas no âmbito do projeto e na região onde ele se insere, as perspectivas do projeto são otimistas, visto que, já neste momento, é possível verificar incremento na renda das comunidades tradicionais, resultado da venda de frutas para a agroindústria Fruta Sã.

Para os próximos semestres o CTI dará ênfase no escoamento da produção de polpas e, terminada a reforma na Fruta Sã, beneficiar maior quantidade e variedade de frutas nativas do cerrado, de um maior número de comunidades tradicionais.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

O Projeto firmou parceria com o ICMBio (Instituto Chico Mendes para a Biodiversidade), vinculado ao MMA (Ministério de Meio Ambiente), para atuação de apoio às comunidades da Reserva Extrativista Mata Grande. (http://www.icmbio.gov.br/portal/index.php?option=com_flippingbook&view=book&).

O Banco Mundial e o Fundo de Investimento do Clima (CIF), que aportarão USD 6,5 milhões para financiar atividades de preservação do Bioma Cerrado, dos quais 70% serão dedicados a comunidades tradicionais e indígenas, também considerou o Projeto como modelo de preservação e integração social e econômica das comunidades locais. http://www.worldbank.org/pt/news/feature/2013/09/30/Brazil-cerrado-indigenous-traditional-peoples-against-climate-change.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Uma das principais metas para o semestre já havia sido realizada no final de 2011. Foram plantados 25 mil pés arvores frutíferas. A equipe de ATER acompanhou o resultado dos plantios e se dedicou à Safra do Cajá. No âmbito da fábrica, foram finalizados detalhes da reforma e o responsável técnico finalizou os processos de beneficiamento e armazenagem de frutas de acordo com procedimentos de Boas Práticas de Produção (BPP).
A principal dificuldade neste período foi finalizar a reforma da Fábrica e dar início ao processamento de frutas. Houve atraso de fornecedores de equipamento. As safras já estavam sendo articuladas e a fruta Sã já estava fazendo estoque para começar o processamento das frutas. No início de 2012 o monitoramento verificou acréscimo de 443,94% na renda das famílias envolvidas no projeto. O processo de formação de estoque e o pagamento à vista cooperaram para incrementar a renda das famílias fornecedoras da FrutaSã. Em 2011 a FrutaSã comprou R$ 139.708,02 em matéria prima e aumentou o numero de fornecedores de 21 (em 2010) para 135 famílias. A renda media da unidade familiar com a comercialização de frutas nos 12 primeiros meses foi aumentada em 443,94%, saltou de R$ 233,11, em 2010 para R$ 1.034,87. Foram contados 198 domicílios rurais e 23 urbanos.
A equipe concluirá reformas na planta fabril, solicitará os produtos finais do redesenho da marca Fruta Sã, providenciará novas embalagens e elaborará estratégia para reinserção no mercado de polpas de frutas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Resultado:

El propósito es aumentar la integración de los pequeños productores en la cadena de valor de frutas nativas y facilitar su sostenibilidad económica y ambiental.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	La agroindustria FrutaSã estará operando económicamente sostenible, con una proyección de crecimiento positivo de un mínimo de 10% cada año en el período siguiente.	0				10 Nov 2014	0	
P.I2	Porcentaje de incremento en la producción de pulpa de fruta de FrutaSã	0				100 Nov 2014	0	
P.I3	Asociaciones o grupos integrados a la cadena de producción de FrutaSã	0				15 Nov 2014	0	
P.I4	Número de beneficiarios que forman parte (por medio de comités/asociaciones) de la cadena de producción de fruta y otros productos agrícolas.	0				500 Nov 2014	0	
P.I5	Cantidad de productos (pulpa de frutas) del conjunto de frutas comercializadas, son comercialmente viables	0				5 Nov 2014	0	
P.I6	Cantidad de productos agrícolas comercializado a través del "Fundo Cerrado em Pé"	0				5 Nov 2014	0	

Componente 1: Formación de redes y centros de Acopio

Peso: 20%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Número de centros de acopio en funcionamiento, con asociaciones o grupos de productores organizados	0				3 Nov 2011	 Jun 2012	Atrasado
C1.I2	Número de centros de acopio en funcionamiento, con asociaciones o grupos de productores organizados	0				6 Nov 2012	 Jun 2012	
C1.I3	Número de centros de acopio en funcionamiento, con asociaciones o grupos de productores organizados	0				9 Nov 2013	 Jun 2012	

Componente 2: Transferencia de mejores prácticas productivas

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Planes de negocios (gestión/producción) implantados en 6 comunidades	0				6 Nov 2011	 Jun 2012	Atrasado
C2.I2	Implementado los sistemas internacionales de control de calidad (incluyendo la ISO1 y la certificación APPCC2, sistema de seguimiento y localización) para la cadena valor, incluidos todos los actores de la cadena.					 Nov 2013	No Jun 2012	
C2.I3	Porcentaje de aumento en el rendimiento promedio de los productores con respecto a línea base.	0				30 May 2013	 Jun 2012	
C2.I4	Porcentaje de aumento en el número de hectáreas cultivadas de fruta con respecto a la línea base.	0				50 Nov 2013	 Jun 2012	
C2.I5	Número de grupos de productores han aumentado en un 50% sus ventas de fruta nativa	0				30 Nov 2014	 Jun 2012	
C2.I6	Porcentaje de aumento en el número de hectáreas cultivadas de frutas	0				100 Nov 2014	 Jun 2012	

Componente 3: Fortalecimiento de la comercialización, innovación, diversificación de productos y desarrollo de la marca.

Peso: 40%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Una marca desarrollada y establecida 'Frutas do Cerrado'					 Ene 2013	No Jun 2012	
C3.I2	El fondo de los proyectos pequeños de diversificación implementado.					 Nov 2012	No Jun 2012	
C3.I3	Número de asociaciones con acceso al crédito realizado.	0				5 May 2013	 Jun 2012	
C3.I4	porcentaje de aumento del proceso productivo de la agroindustria FrutaSã	0				25 Ene 2013	 Jun 2012	
C3.I5	Proceso de Certificación Orgánica en Implementación.					 Nov 2013	No Jun 2012	
C3.I6	Fondo para proyectos de diversificación en operación					 Nov 2014	No Jun 2012	
C3.I7	porcentaje de incremento de las comunidades con acceso al Programa de Adquisición de Alimentos PAA/CONAB	0				100 Nov 2014	 Jun 2012	
C3.I8	Proceso de Certificación Orgánica, Concluido.					 Nov 2014	No Jun 2012	

Componente 4: Monitoreo, Lecciones Aprendidas y Difusión

Peso: 10%

Clasificación: Satisfactorio

C4.I1	Línea de base definida y sistema de monitoreo implantado					 Nov 2011	No Jun 2012	Atrasado
C4.I2	Informaciones sobre las actividades do proyecto e sus resultados divulgados en medios de comunicación y website.					 Nov 2012	No Jun 2012	
C4.I3	Al menos dos reuniones entre redes en el Cerrado y la Amazonia (sociedad civil, asociaciones empresariales, sindicatos, gobiernos, agencias de fomento, bancos de desarrollo, fondos de apoyo, otros)	0				2 Nov 2014	 Jun 2012	
C4.I4	Seminario final para presentación de resultados, con la participación de entidades públicas y privadas, nacionales e internacionales.	0				1 Nov 2014	 Jun 2012	
C4.I5	Un documento sobre la sistematización de la experiencia y del modelo de negocio, desarrollada y difundida	0				1 Nov 2014	 Jun 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	8	May 2011	8	Ene 2011	Logrado
H2	Diagnosticos Realizados: Realizar diagnostico productivo local y de la demanda de asistencia técnica por medio de visitas a campo en la area de actuación de la agroindustria Frutasã.	1	Nov 2011	1	Nov 2011	Logrado
H3	Linea de Base Definida	1	Nov 2011	1	Nov 2011	Logrado
H4	Sistema de Monitoreo Definido	1	Nov 2011	1	Nov 2011	Logrado
H5	Planes de Negocios (Gestión y Producción) para las Comunidades de Productores	1	Nov 2011	1	Nov 2011	Logrado
H6	Curso de Cooperativismo y Asociativismos para los representantes de las comunidades de productores que participan de la cadena de frutas de la agroindustria.	1	Nov 2011	1	Nov 2011	Logrado
H7	Curso de Buenas Práctivas de Producción Agroextractivista para los representantes de las comunidades de productores que participan de la cadena de frutas de la agroindustria.	2	Nov 2011	2	Oct 2011	Logrado
H8	Estructuración de Centros de Apoyo	3	Nov 2011	3	Nov 2011	Logrado
H9	Plantíos de 22.500 plantas de árboles frutales en nuevas áreas de producción	22500	May 2012	28400	Dic 2011	Logrado

H10	Fondo de Apoyo para Pequeños Proyectos, Estructurado	1	Nov 2012	0	Jun 2012	
H11	Marca Desarrollada y Establecida	1	Nov 2012	1	Mar 2012	Logrado
H13	Implantación de 25 densificaciones productivas de frutas comerciales, en las áreas de los productores locales que integran la cadena de la agroindustria.	25	Nov 2012	0	Jun 2012	
H14	Estructuración de Nuevos Centros de Apoyo (Total de 09 Centros de Apoyo)	3	Nov 2013	0	Jun 2012	
H12	[*] Estructuración de Nuevos Centros de Apoyo (Total de 06 Centros de Apoyo)	3	Nov 2013	0	Jun 2012	
H15	Plantíos de 25.000 plantas de árboles frutales en nuevas áreas de producción	25000	May 2014	0	Jun 2012	
H16	Implantación de más 25 densificaciones productivas de frutas comerciales, en las áreas de los productores locales que integran la cadena de la agroindustria.	25	May 2014	0	Jun 2012	
H17	Sistematización y Difusión de la Experiencia y del Modelo: Publicación y Eventos	1	Nov 2014	0	Jun 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Poca integración entre las instituciones actuales (CTI, FrutaSã, Wyty-Cate), los nuevos inversionistas en la agroindustria (ICCO, QUATERNES), y las asociaciones locales de pequeños productores.	Bajo	Este riesgo se mitiga con la conformación de un Consejo Consultivo, que incluirá todas las partes involucradas en el programa, y con las actividades relacionadas al desarrollo de la cadena de valor (incluyendo las asociaciones locales de pequeños productores); además, para asegurar su operatividad el proyecto tiene una reserva de recursos para la realización de las reuniones del Consejo y para asesoría jurídica.	Invitado Proyecto
2. Los micro y pequeños productores rurales locales, incluyendo los de origen indígena, no se involucren adecuadamente en la cadena de valor de FrutaSã.	Bajo	Este riesgo se mitiga al destinar recursos, actividades y eventos de apoyo específico, así como asistencia técnica para todo el ciclo de la producción (organización colectiva, que requiere aumento de la productividad; mejoras en el uso de los suelos; mejores técnicas de cultivo sostenible; diversificación de la producción; producción regular y con calidad, para acceder a mercados de ventas sofisticados y competitivos).	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Neste semestre podemos citar:
Participação na Cúpula dos Povos, evento paralelo a RIO +20, que se organizava em torno de três eixos:
1. Denúncia das causas estruturais das crises, das falsas soluções e das novas formas de reprodução do capital;
2. Soluções e novos paradigmas dos povos;
3. Agendas, campanhas e mobilizações que articulam os processos da luta anticapitalista pós-Rio+20.

Apresentação do projeto Cadeias para possível financiamento pela Fundação ACCOR. Foco em plantios.
Participação no seminário Políticas, Normas e Procedimentos de Gestão Fiduciária de Projetos de Cooperação Técnica - Fundo Multilateral de Investimentos - FUMIN.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]