Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de la cadena de frutas nativas del Cerrado-Maranhao

Nro. Proyecto: BR-M1097 - Nro. Operación: ATN/ME-12258-BR

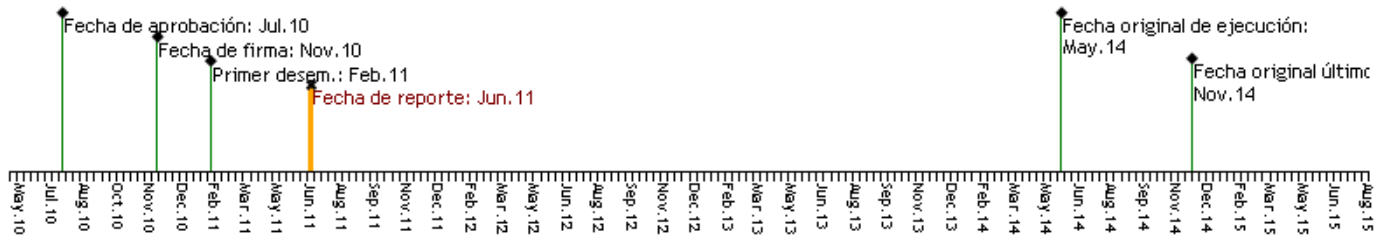
Resultado: El propósito es aumentar la integración de los pequeños productores en la cadena de valor de frutas nativas y facilitar su sostenibilidad económica y ambiental.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PINT - Redes de pequeñas empresas

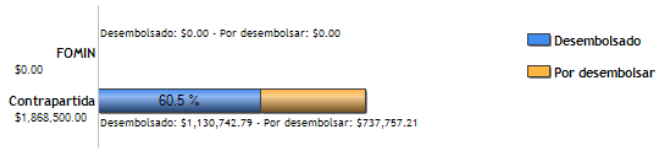
Agencia Ejecutora:

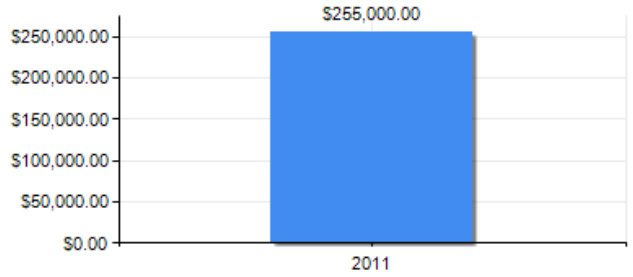
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

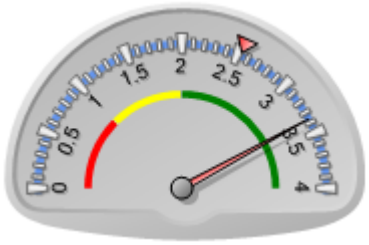


RECURSOS

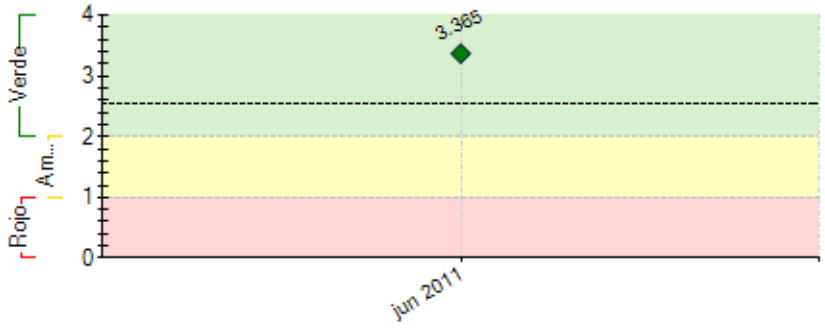




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.365
Promedio FOMIN: 2.532

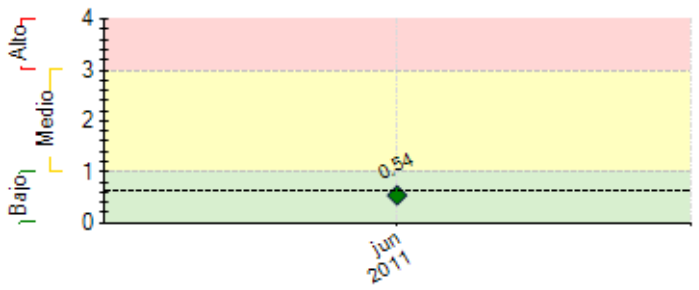


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Medio



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.631

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

O primeiro semestre foi destinado à preparação das atividades para a consecução das metas do projeto nos semestres seguintes.

As principais atividades desenvolvidas no período observam a seguinte ordem: contratação de equipe, reuniões de planejamento da execução do projeto, aquisição de equipamentos e montagem do escritório de Carolina/Maranhão, elaboração da metodologia, roteiro e abordagem nas comunidades para o diagnóstico e planos de gestão, reuniões de avaliação e definição dos centros de coleta e, por fim, a retomada das relações com as comunidades de pequenos produtores e povos indígenas.

Como principal dificuldade pode-se apontar a retomada da relação de parceria com as comunidades locais, que demandaram grandes esforços da equipe do projeto para reestabelecer o dialogo com aqueles atores, depois de longo período de pouca presença do Centro de Trabalho Indigenista na região.

O diagnóstico servirá ao projeto como linha de base para conhecimento da realidade socioeconômica da região e norteará as ações relativas à produtividade local, planos de gestão e assistência técnica às comunidades locais, além de fornecer a noção dos melhores locais para construir os centros de coleta. Diante disso, será implementado um plano de monitoramento para verificar em que medida as metas estão sendo atingidas, no sentido de mudar o cenário refletido na linha de base do diagnóstico.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

A principal atividade desenvolvida neste periodo foi a definicao do Plano de Ação para 2011, que contou com o aporte de todas as instituições envolvidas: Fomin, CTI, Frutasa, Delidor/Holanda, ICCO/Bolivia, ICCO/Holanda e a Associacao Wyty-Cate das Comunidades Indigenas Timbiras dos Estados do Maranhao e de Tocantins.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: El propósito es aumentar la integración de los pequeños productores en la cadena de valor de frutas nativas y facilitar su sostenibilidad económica y ambiental.	**P.I1**	La agroindustria FrutaSã estará operando económicamente sostenible, con una proyección de crecimiento positivo de un mínimo de 10% cada año en el período siguiente.	0				10	0	
							Nov 2014		
	P.I2	Porcentaje de incremento en la producción de pulpa de fruta de FrutaSã	0				100	0	
							Nov 2014		
	P.I3	Asociaciones o grupos integrados a la cadena de producción de FrutaSã	0				15	0	
							Nov 2014		
	P.I4	Número de beneficiarios que forman parte (por medio de comités/asociaciones) de la cadena de producción de fruta y otros productos agrícolas.	0				500	0	
							Nov 2014		
	P.I5	Cantidad de productos (pulpa de frutas) del conjunto de frutas comercializadas, son comercialmente viables	0				5	0	
							Nov 2014		
	P.I6	Cantidad de productos agrícolas comercializado a través del "Fundo Cerrado em Pé"	0				5	0	
							Nov 2014		
Componente 1: Formación de redes y centros de Acopio **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de centros de acopio en funcionamiento, con asociaciones o grupos de productores organizados	0				3		
							Nov 2011	Jun 2011	
	C1.I2	Número de centros de acopio en funcionamiento, con asociaciones o grupos de productores organizados	0				6		
							Nov 2012	Jun 2011	
	C1.I3	Número de centros de acopio en funcionamiento, con asociaciones o grupos de productores organizados	0				9		
							Nov 2013	Jun 2011	
Componente 2: Transferencia de mejores prácticas productivas **Peso:** 30%	**C2.I1**	Planes de negocios (gestión/producción) implantados en 6 comunidades	0				6		
							Nov 2011	Jun 2011	
	C2.I2	Implementado los sistemas internacionales de control de calidad (incluyendo la ISO1 y la certificación APPCC2, sistema de seguimiento y localización) para la cadena valor, incluidos						No	

Clasificación: Satisfactorio		todos los actores de la cadena.					Nov 2013	Jun 2011	
	C2.I3	Porcentaje de aumento en el rendimiento promedio de los productores con respecto a línea base.	0				30		
							May 2013	Jun 2011	
	C2.I4	Porcentaje de aumento en el número de hectáreas cultivadas de fruta con respecto a la línea base.	0				50		
							Nov 2013	Jun 2011	
	C2.I5	Número de grupos de productores han aumentado en un 50% sus ventas de fruta nativa	0				30		
							Nov 2014	Jun 2011	
	C2.I6	Porcentaje de aumento en el número de hectáreas cultivadas de frutas	0				100		
							Nov 2014	Jun 2011	
Componente 3: Fortalecimiento de la comercialización, innovación, diversificación de productos y desarrollo de la marca. **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Una marca desarrollada y establecida 'Frutas do Cerrado'						No	
							Ene 2013	Jun 2011	
	C3.I2	El fondo de los proyectos pequeños de diversificación implementado.						No	
							Nov 2012	Jun 2011	
	C3.I3	Número de asociaciones con acceso al crédito realizado.	0				5		
							May 2013	Jun 2011	
	C3.I4	porcentaje de aumento del proceso productivo de la agroindustria FrutaSã	0				25		
							Ene 2013	Jun 2011	
	C3.I5	Proceso de Certificación Orgánica en Implementación.						No	
							Nov 2013	Jun 2011	
	C3.I6	Fondo para proyectos de diversificación en operación						No	
							Nov 2014	Jun 2011	
	C3.I7	porcentaje de incremento de las comunidades con acceso al Programa de Adquisición de Alimentos PAA/CONAB	0				100		
							Nov 2014	Jun 2011	
	C3.I8	Proceso de Certificación Orgánica, Concluido.						No	
							Nov 2014	Jun 2011	
Componente 4: Monitoreo, Lecciones Aprendidas y Difusión **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Línea de base definida y sistema de monitoreo implantado						No	
							Nov 2011	Jun 2011	
	C4.I2	Informaciones sobre las actividades do proyecto e sus resultados divulgados en medios de comunicación y website.						No	
							Nov 2012	Jun 2011	
	C4.I3	Al menos dos reuniones entre redes en el Cerrado y la Amazonia (sociedad civil, asociaciones empresariales, sindicatos, gobiernos, agencias de fomento, bancos de desarrollo, fondos de apoyo, otros)	0				2		
							Nov 2014	Jun 2011	
	C4.I4	Seminario final para presentación de resultados, con la participación de entidades públicas y privadas, nacionales e internacionales.	0				1		
							Nov 2014	Jun 2011	
	C4.I5	Un documento sobre la sistematización de la experiencia y del modelo de negocio, desarrollada y difundida	0				1		
							Nov 2014	Jun 2011	

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H1	Condiciones previas	8	May 2011	8	Ene 2011	Logrado
H2	Diagnosticos Realizados: Realizar diagnostico productivo local y de la demanda de asistencia técnica por medio de visitas a campo en la area de actuación de la agroindustria Frutasã.	1	Nov 2011	0	Jun 2011	
H3	Linea de Base Definida	1	Nov 2011	0	Jun 2011	
H4	Sistema de Monitoreo Definido	1	Nov 2011	0	Jun 2011	
H5	Planes de Negocios (Gestión y Producción) para las Comunidades de Productores	1	Nov 2011	0	Jun 2011	
H6	Curso de Cooperativismo y Asociativismos para los representantes de las comunidades de productores que participan de la cadena de frutas de la agroindustria.	1	Nov 2011	0	Jun 2011	
H7	Curso de Buenas Práctivas de Producción Agroextractivista para los representantes de las comunidades de productores que participan de la cadena de frutas de la agroindustria.	2	Nov 2011	0	Jun 2011	
H8	Estructuración de Centros de Apoyo	3	Nov 2011	0	Jun 2011	
H9	Plantíos de 22.500 plantas de árboles frutales en nuevas áreas de producción	22500	May 2012	0	Jun 2011	
H10	Fondo de Apoyo para Pequeños Proyectos, Estructurado	1	Nov 2012	0	Jun 2011	
H11	Marca Desarrollada y Establecida	1	Nov 2012	0	Jun 2011	
H12	Estructuración de Nuevos Centros de Apoyo (Total de 06 Centros de Apoyo)	3	Nov 2012	0	Jun 2011	
H13	Implantación de 25 densificaciones productivas de frutas comerciales, en las áreas de los productores locales que integran la cadena de la agroindustria.	25	Nov 2012	0	Jun 2011	
H14	Estructuración de Nuevos Centros de Apoyo (Total de 09 Centros de Apoyo)	3	Nov 2013	0	Jun 2011	
H15	Plantíos de 25.000 plantas de árboles frutales en nuevas áreas de producción	25000	May 2014	0	Jun 2011	
H16	Implantación de más 25 densificaciones productivas de frutas comerciales, en las áreas de los productores locales que integran la cadena de la agroindustria.	25	May 2014	0	Jun 2011	
H17	Sistematización y Difusión de la Experiencia y del Modelo: Publicación y Eventos	1	Nov 2014	0	Jun 2011	

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. Poca integración entre las instituciones actuales (CTI, FrutaSã, Wyty-Cate), los nuevos inversionistas en la agroindustria (ICCO, QUATERNES), y las asociaciones locales de pequeños productores.	Bajo	Este riesgo se mitiga con la conformación de un Consejo Consultivo, que incluirá todas las partes involucradas en el programa, y con las actividades relacionadas al desarrollo de la cadena de valor (incluyendo las asociaciones locales de pequeños productores); además, para asegurar su operatividad el proyecto tiene una reserva de recursos para la realización de las reuniones del Consejo y para asesoría jurídica.	Invitado Proyecto

2. Los micro y pequeños productores rurales locales, incluyendo los de origen indígena, no se involucren adecuadamente en la cadena de valor de FrutaSã.	Bajo	Este riesgo se mitiga al destinar recursos, actividades y eventos de apoyo específico, así como asistencia técnica para todo el ciclo de la producción (organización colectiva, que requiere aumento de la productividad; mejoras en el uso de los suelos; mejores técnicas de cultivo sostenible; diversificación de la producción; producción regular y con calidad, para acceder a mercados de ventas sofisticados y competitivos).	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

O projeto deve ser divulgado e servir como referência para modelo alternativo de desenvolvimento com aspectos socioambientais. Para tal, também é preciso que se pense sua saúde financeira. Assim, neste semestre podemos citar:
Início de estudos para diversificação da produção.
Contato com outras instituições que possam receber projetos de mesmo tema.
Participação do Gerente da FrutaSã no 18º encontro de Meio Ambiente USAID em Paragominas/Pará fazendo apresentação sobre o modelo de desenvolvimento praticado pela FrutaSã.
A articulação do CTI viabiliza apoio para reforma e modernização de planta produtiva e compra de matéria-prima para formação de estoque, como forma de compensação de impactos ambientais ocorridos pela construção da barragem da usina hidroelétrica de Estreito (CESTE).
Também logra no início do projeto, apoio do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), programa do governo que, financia formação de estoque a juros baixos (CPR-Estoque) através da Companhia Nacional de Abastecimento (CONAB).
Estudos para otimizar registro de atividades que facilitem a sistematização da experiência e construção de conhecimento para fundamentar projetos futuros.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]