Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de Negocios Inclusivos en la Base Económica de la Pirámide

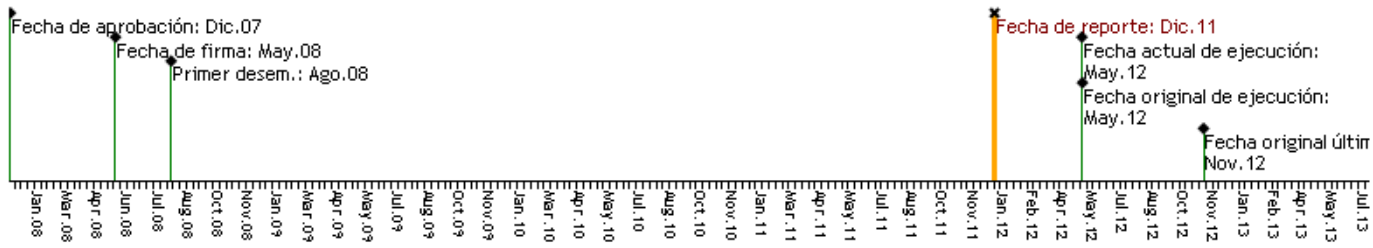
Nro. Proyecto: PE-M1050 - Nro. Operación: ATN/ME-10712-PE

Propósito:
Impulsar la implementación de negocios inclusivos a través de la incorporación de la población de menores recursos en la cadena de valor de empresas del sector privado.

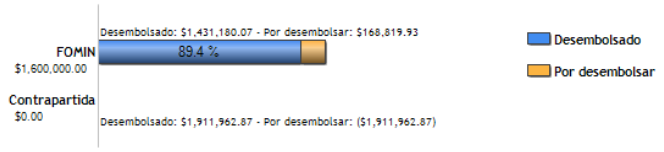
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PERÚ	PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	BOPD - Inclusión económica

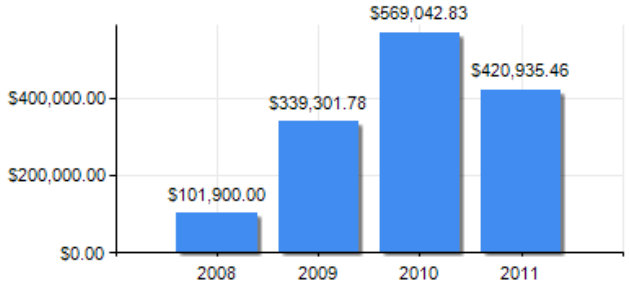
Agencia Ejecutora:	SERVICIO HOLANDES DE COOPERACION AL DESARROLLO	**Líder equipo de diseño:**	Shepherd, Daniel
		Líder equipo de supervisión:	Minaya Fernandez, Hilda Elizabeth

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

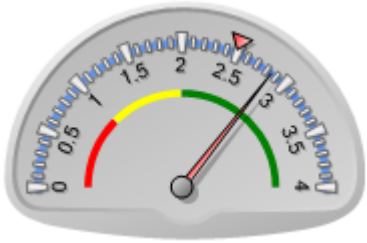


RECURSOS

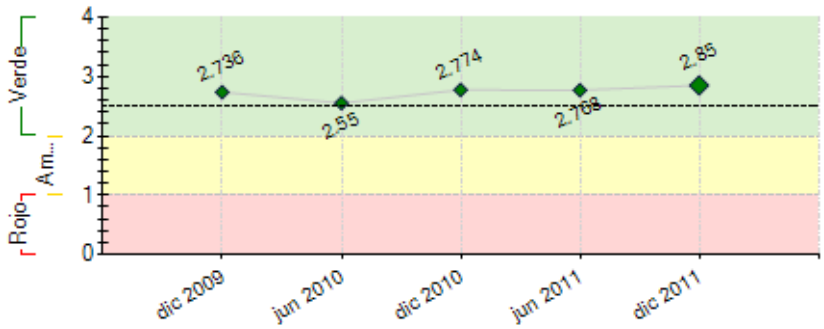




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.85
Promedio FOMIN: 2.488

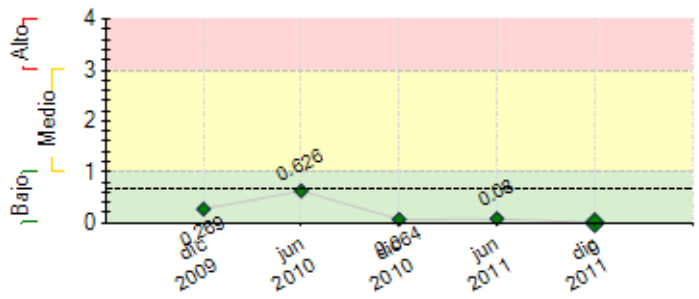


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.678

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Continúa muy satisfactorio. Se cuenta con: (i) Metodología de implementación de NI; (ii)Metodología de capacitación y de capacitación a

capacitadores en NI; (iii) Más de 100 consultores capacitados; (iv) 6 PNI´s con las actividades de implementación terminadas; (vi) 1 PNI iniciando la implementación; (vii) Una sistematización progresiva por proyecto; (viii)Más de 40 empresas adicionales interesadas y/o

implementando NI´s ;(ix)Programa de promoción del proyecto implementándose con gran acogida en medios masivos, varias entrevistas y reportajes; (x) Sistema

de monitoreo y evaluación del proyecto finalizado; (xi) Más de 12,000 beneficiarios participando del proyecto; (xii)Participación en muchos eventos nacionales e

internacionales; (xiii)Todos los funcionarios de las gerencias fueron capacitados (xiii) Todos los sub proyectos

ejecutándose con excelentes resultados. (xiv) Beneficiarios del proyecto en pleno conocimiento y conscientes del mismo; (xv) Empresas anclas participantes de

los sub proyectos satisfechas; (xvi) Se fortaleció el lidrazgo de SNV en NI; (xvii) Consultoría de Politicas Publicas en proceso con muy buenas perspectivas (xviii) Se realizó un evento internacional con empresas anclas, funcionarios del FOMIN y SNV

Dificultades del proyecto: No se identifican dificultades

Riesgos: No se identifican riesgos importantes

Las perspectivas del proyecto son muy optimistas, se continuará con énfasis en la difusión y la incidencia de políticas públicas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El desempeño del proyecto es bastante satisfactorio, SNV ha logrado incider a nivel de políticas públicas regionales y nacionales. Existe gran expectativa por la sistematización del proyecto que ejecutará FORD.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el último semestre, hemos logrado (i) culminar las actividades de 6 sub proyectos. (ii) iniciar las actividades del ultimo sub proyecto (iii) continuar con la implementación del plan de promoción del proyecto (iv) continuar con participaciones exitosas en eventos nacionales e internacionales (v) Continuar con una importante presencia en medios masivos (vi) Inicio de consultoría de Políticas Publicas con muy buenas perspectivas de éxito (vii) Incidencia en el programa Nacional Mi Piso del ministerio de vivienda inspirado en el ultimo sub proyecto con Firth. (vii) Se logro incluir en el proyecto de sistematización con la fundación FORD todos los casos del programa a nivel regional

Esperamos este semestre: (i) continuar con la implementación del ultimo sub proyecto; (ii) Concluir la consultoría de políticas publicas que permita la promoción de condiciones que favorezcan el desarrollo de los NI (iii) Participar activamente en el nuevo CSR en Quito (iv) terminar las sistematizaciones incluidas con la fundación FORD (v) Levantar la información sobre la satisfacción de los beneficiarios del proyecto (vi) finalizar los videos del proyecto (vi) Realizar un evento propio de difusión y continuar participando en diversos eventos nacionales e internacionales.

Durante el próximo semestre realizaremos también todas las actividades de cierre en relación a 6 de los 7 sub proyectos

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito:

Impulsar la implementación de negocios inclusivos a través de la incorporación de la población de menores recursos en la cadena de valor de empresas del sector privado.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	Numero minimo de micro emprendimientos y pequeños productores que participan en las cadenas de valor de las empresas ancla del proyecto.	0 May 2008				5250 May 2012	14400 Dic 2011	
P.I2	Porcentaje de incremento en el nivel de provision de las empresas ancla participantes.(comparado con la linea de base proveniente de NI)	0				10 May 2012	0	
P.I3	Numero de empresas adicionales a las ya participantes que han iniciado o implementan NI dentro de su cadena de valor.	0				7 May 2012	12 Dic 2011	
P.I4	Porcentaje de incremento en los ingresos diarios de los micro emprendimientos y pequeños productores participantes en las cadenas de valor de las empresas ancla.	0				25 May 2012	0	

Componente 1: Desarrollo de capacidades locales para la implementación de negocios inclusivos

Peso: 25%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Numero minimo de personas capacitadas y calificadas como consultores en el desarrollo e implementación de NI.	0 May 2008				30 May 2009	94 Dic 2009	Finalizado
C1.I2	Numero minimo de mecanismos de provisión de servicios (en áreas de financiamiento, asistencia técnica, transferencia de tecnología, innovación y/o seguros) adecuados para facilitar el desarrollo e implementación de NI en las cadenas de valor de las empresas anclas participantes.	0				4 May 2009	0 Dic 2009	Finalizado
C1.I3	Numero minimo de miembros de la alta gerencia de cada empresa participante que están capacitadas en NI.	0				3 May 2009	3 Dic 2009	Finalizado

Componente 2: Implementación de negocios inclusivos en torno a empresas anclas participantes

Peso: 65%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Línea de base y sistema de seguimiento y evaluación de subproyectos en funcionamiento.	0 May 2008				1 Nov 2008	1 Sep 2010	Finalizado
C2.I2	Numero minimo de subproyectos que están siendo implementados (acumulado).	0	3 May 2009			6 May 2010	6 Dic 2010	Finalizado
C2.I3	Numero minimo de subproyectos que han sido terminados de ejecutar.	0				4 Sep 2011	4 May 2011	Finalizado
C2.I4	Porcentaje de subproyectos terminados de ejecutar.	0				100 Ene 2012	86 Dic 2011	En curso
C2.I5	Información necesaria del sistema de seguimiento y evaluación está disponible para poder sistematizar la información del Proyecto.	0				1 Feb 2012	1 Jun 2010	Finalizado

Componente 3: Sistematización y difusión de los resultados

Peso: 10%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Numero minimo de nuevas empresas que han manifestado su interés de participar en el desarrollo de NI.	0 May 2008				4 May 2010	35 Jun 2011	Finalizado
C3.I2	Número mínimo de iniciativas de politica publica que promueven y favorecen el desarrollo de NI implementadas.	0				2 May 2010	0 Dic 2011	Atrasado
C3.I3	Material de divulgación de casos y lecciones aprendidas sistematizado y consolidado en una publicación y un video a compartir en un evento a nivel nacional e internacional.	0				1 May 2012	3 Dic 2011	En curso
C3.I4	Evento a internacional (minimo 200 participantes) realizado para compartir los logros y los desafíos del modelo de intervención de NI.	0				1 May 2012	10 Dic 2011	En curso
C3.I5	Numero minimo de eventos internacionales en los que se ha presentado el modelo de NI.	0				4 May 2012	5 Dic 2011	En curso

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Nov 2008	7	Jul 2008	Logrado
H1	Elaboración de 4 planes de NI	4	Abr 2009	0	Abr 2009	Logrado
H2	Elaboración de la metodologia de implementación de NI	1	Jul 2009	0	Jul 2009	Logrado
H3	Elaboración de 7 planes de NI	7	Ago 2009	0	Ago 2009	Logrado
H4	Alta gerencias de las empresas anclas capacitadas	7	Sep 2009	7	Mar 2010	Logrado tarde
H5	Capacitación a 72 empresarios, asesores, consultores en NI	72	Sep 2009	100	Sep 2010	Logrado tarde
H6	Capacitación a funcionarios de las EA	1	Sep 2009	25	Sep 2009	Logrado
H7	Planes de negocio en implementación	7	Nov 2009	7	Feb 2010	Logrado tarde
H8	Personas se ven beneficiadas con la implementación de los subproyectos	4000	May 2010	14325	Dic 2010	Logrado
H9	Informes de resultado de los procesos del proyecto	3	Nov 2010	0	Nov 2010	Logrado
H10	[*] Linea de Base de Firth	1	Sep 2011	0	Dic 2011	No Logrado
H11	Elaboracion de estudios de casos sobre NI	3	Oct 2011	3	Nov 2011	Logrado tarde
H12	Sistematización de las experiencias obtenidas	4	Dic 2011			
H13	[*] Evento de incidencia en politicas publicas	1	Feb 2012			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 5 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Una de las principales caracteristicas de los negocios inclusivos es promover la sostenibilidad de los emprendimientos de los sectores de menores ingresos mediante la articulación de los mismos al core business de las empresas anclas.
Se ha verificado que en los proyectos que han finalizado continuan desarrollando negocios inclusivos con sus propios recursos.
Adicionalmente, se viene trabajando el tema de incidencia política en NI, que busca promover condiciones propicias que favorezcan el desarrollo de los NI en el país.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Modelo exitoso: Durante el segundo semestre, periodo en el que muchos de los proyectos finalizaron su ejecución, se ha podido constatar la continuidad del modelo de NI implantado; esto como consecuencia de los resultados obtenidos los mismos que han beneficiado tanto a las empresas como a la población de su entorno.	Implementation	SEGOVIA FERNANDEZ, JOSE LUIS
2. Como resultado de las intervenciones en la reunión en la que participaron los subproyectos, se destaco la necesidad de desarrollar cambios en la estructura de la organización a fin de poder facilitar el desarrollo del subproyecto. Asimismo, se rescato la importancia de tener a los tomadores de decisiones de las empresas como principales aliados. Finalmente, la asociatividad como herramienta de gestión que permite toma de decisiones, acuerdos más efectivos, compras a escala y certificaciones.	Implementation	SEGOVIA FERNANDEZ, JOSE LUIS
3. Diseño e implementación de Políticas Públicas en NI: El desarrollo de la consultoría en PP evidencio la necesidad de fomentar mecanismos alternos a la organización, que permitan fomentar y difundir el tema de NI, como una solución viable que permite a las empresas crecer y aportar al desarrollo de poblaciones de bajos ingresos. Con esto se evidencia que no sólo es necesario el desarrollar las actividades propias de los proyectos, también es importante desarrolar herramientas que permitan impulsar la sostenibilidad desde otros actores distintos (Estado) a los participantes del proyecto .	Sustainability	SEGOVIA FERNANDEZ, JOSE LUIS
4. Estudios Etnográficos: como herramienta valiosa para la validación de estrategias de intervención. Durante la implementación del subproyecto Mi Piso se desarrollo un estudio etnográfico en la zona de intervención con el que se logro dimensionar y validar las alternativas propuestas de intervención y diseño del producto, considerando que es el primer piloto en el Perú, por lo que no se cuenta con experiencias previas, este estudio ofrecio nuevas luces alternativas de acción.	Implementation	SEGOVIA FERNANDEZ, JOSE LUIS