Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Reciclaje de residuos electrónicos praa la sostenibilidad urbana en tres ciudade

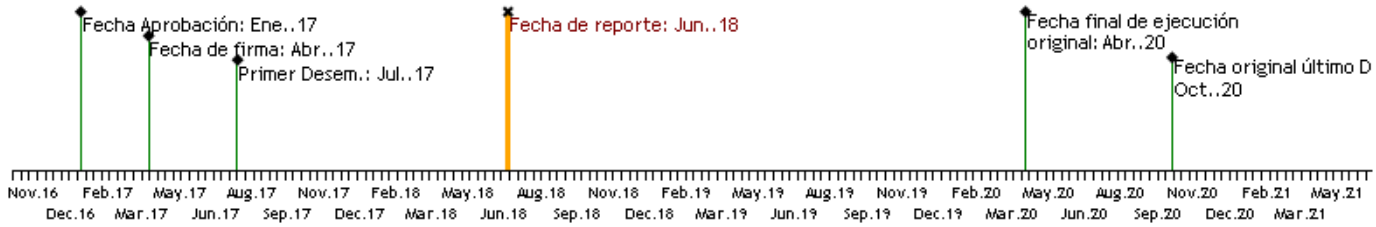
Nro. Proyecto: BO-T1272 - Proyecto No.: ATN/ME-16098-BO

Propósito: Desarrollar un modelo de gestión integral de RAEE en tres ciudades de Bolivia

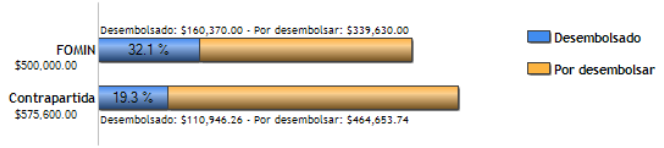
País Administrador	País Beneficiario
BOLIVIA	BOLIVIA

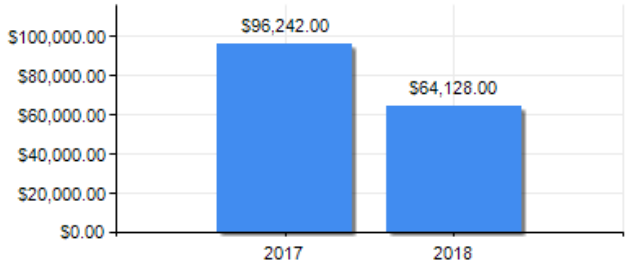
Agencia Ejecutora:	FUNDACION ESTAS VIVO	**Líder equipo de diseño:**	FERNANDO CATALANO
		Líder equipo de supervisión:	FERNANDO CATALANO

CICLO DEL PROYECTO

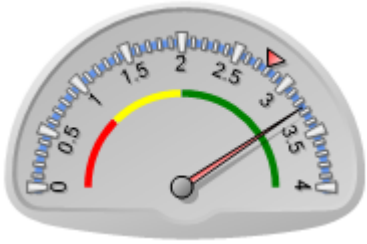


RECURSOS

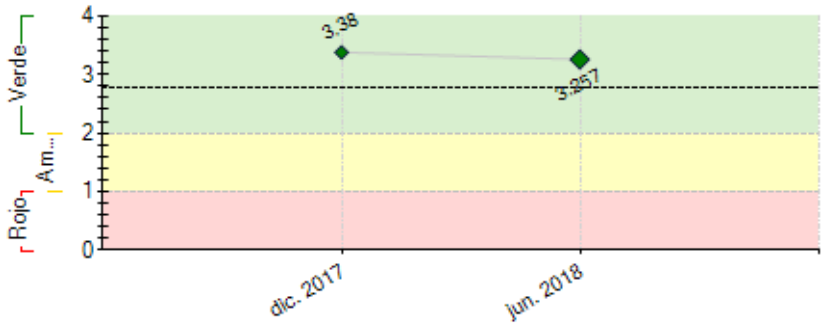




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.257
Promedio FOMIN: 2.79

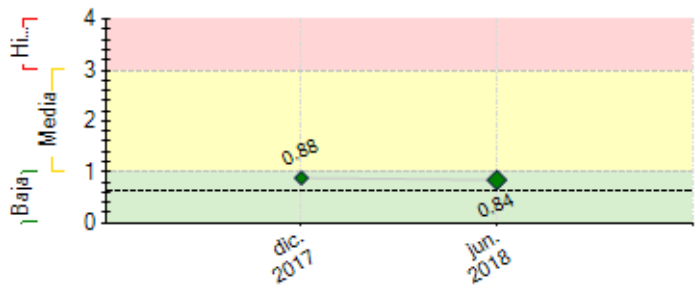


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.639

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

En componente 1 se está fortaleciendo al sector con el diseño del Sistema de Gestión Integral de RAEE, el análisis de la participación de las empresas en la REP y su estrategia de implementación gradual, el manual de clasificación y acopio temporal, estudio de factibilidad de creación de una MYPE de RAEE, estudio de costos de acopio y clasificación y se están realizando las consultorías para la elaboración de los contenidos de capacitación para el sector de microgestores, y la elaboración de manuales de protocolos de desmantelamiento y manipulación y procesos de empaquetamiento y almacenamiento temporal de RAEE.

En el componente 2, se desarrolló la estrategia de comunicación y educación a través de la cual se implementan campañas en eventos de acopio, se realiza la difusión de un Spot en redes sociales y una cuña radial en radios como parte de la estrategia integral de sensibilización, información y concientización.

En el componente 3 de Generación de alianzas público privadas se han concretado las firmas de convenios: Ministerio de Medio Ambiente y Agua, Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz a través de EMACRUZ, Autoridad de Fiscalización del Juego, Cámara Nacional de Industrias y están en gestión los convenios con el Gobierno Autónomo Municipal de Cochabamba y el Gobierno Autónomo Departamental de La Paz y la empresa de transportes Swiss Log.

El acopio de RAEE con las gestiones del proyecto ha superado las 150 toneladas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se avanzó en el fortalecimiento de las empresas operadoras de RAEE con el programa de asistencia técnica y capacitación, se realizó una actividad de acopio de RAEE en la Feicobol en Cochabamba y se trabajó en otras campañas con los municipios de Santa Cruz y La Paz. Se realizaron gestiones para la entrega de RAEE de instituciones, empresas y domicilios. Se elaboraron varios estudios y documentos que ayudan a fortalecer la gestión de RAEE tanto a nivel de operadores como de instituciones públicas.

Se lanzó el concurso de ideas innovadoras para que emprendedores, operadores y gestores de RAEE para recibir propuestas de proyectos que den soluciones a problemas del sector, la propuesta ganadora se adjudicará un financiamiento

La estrategia de comunicación ha desarrollado diferentes elementos como volantes, brochures, afiches, spot y cuña radial que se están difundiendo a través de redes sociales y radios a nivel nacional . Se solicitó el apoyo del Ministerio de Medio Ambiente y Agua (MMAyA) para la difusión del spot en las franjas gratuitas en televisión.

Se está apoyando al MMAyA en la mejora de la guía de baja de RAEE a través de una consultoría, por otra parte se trabaja con los gobiernos municipales de La Paz y Santa Cruz en campañas, fortalecimiento de sus capacidades de acopio de RAEE y se dotaron líneas gratuitas para que la población se informe y consulte sobre la gestión de RAEE, para el siguiente semestre se consolidará el convenio con el GAM de Cochabamba.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Contribuir a reducir la contaminación ambiental al recuperar toneladas de RAEE y	I.1	Incremento de pequeñas empresas operadoras	6	10			30	10	
			Jul. 2017	Jul. 2019			Jul. 2020	Jun. 2018	

generar oportunidades de negocios para pequeñas empresas

Propósito: Desarrollar un modelo de gestión integral de RAEE en tres ciudades de Bolivia

R.1	Valor promedio de ventas anuales de RAEE [330600]	35000	50000	80000	100000	230000	47824.64	
		Jul. 2017	Jul. 2018	Jul. 2019	Jul. 2020	Jul. 2020	Jun. 2018	
R.2	Número de personas que participan de los sistemas de recolección diferenciada de RAEE [210400]	1300	6000	14000	20000	40000	8429	
		Jul. 2017	Jul. 2018	Jul. 2019	Jul. 2020	Jul. 2020	Jun. 2018	
R.3	Toneladas de residuos eléctricos y electrónicos (RAEE) recuperados	14	40	60	80	180	151	
		Jul. 2017	Jul. 2018	Jul. 2019	Jul. 2020	Jul. 2020	Jun. 2018	

Componente 1: Creación/fortalecimiento de empresas gestoras y operadoras de RAEE

Peso: 50%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Número de pequeñas empresas gestoras y operadoras incluidas en la cadena de valor [230200]	6	6	8	16	30	10	En curso
		Jul. 2017	Jul. 2018	Jul. 2019	Jul. 2020	Jul. 2020	Jun. 2018	
C1.I2	Número de empresas que acceden a financiamiento a través del fondo [230500]	0	1	2	3	6	0.5	En curso
		Jul. 2017	Jul. 2018	Jul. 2019	Jul. 2020	Jul. 2020	Jun. 2018	

Componente 2: Sensibilización y educación de la población.

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Número de personas que reciben información sobre RAEE anualmente [160101]	4300	300000	500000	700000	1500000	762089	En curso
		Jul. 2017	Jul. 2018	Jul. 2019	Jul. 2020	Jul. 2020	Jun. 2018	
C2.I2	Número de recicladores urbanos no formales capacitados en RAEE [110100]	0	60	180	260	500	10	En curso
		Jul. 2017	Jul. 2018	Jul. 2019	Jul. 2020	Jul. 2020	Jun. 2018	

Componente 3: Generación de alianzas público – privadas con actores de la cadena de valor

Peso: 20%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Número de empresas/entidades que pagan por la disposición de RAEE [230600]	0	4	18	28	50	4	En curso
		Jul. 2017	Jul. 2018	Jul. 2019	Jul. 2020	Jul. 2020	Jun. 2018	
C3.I2	Número de alianzas público-privadas para la recolección y disposición de RAEE	0	4	6	2	12	8	En curso
		Jul. 2017	Jul. 2018	Jul. 2019	Jul. 2020	Jul. 2020	Jun. 2018	

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	6	Oct. 2017	6	Jul. 2017	Logrado
H1	1. Diagnóstico de los actores operativos de RAEE 2. Manual de asesoramiento de administración, contabilidad y finanzas a las MyPE 3. Estrategia de comunicación y educación 4. Condiciones de participación de empresas en la REP 5. Diseño de sistema de monitoreo de proyecto	1	Ene. 2018	1	Nov. 2017	Logrado
H2	[*] 1. Diseño conceptual del sistema de gestión RAEE; 2. Informe de apoyo y fortalecimiento a gestores de RAEE; 3. Documento del estudio de factibilidad creación de una MYPE de RAEE; 4. Manual de Clasificación y acopio momentáneo; 5. Estrategia de implementación de la Responsabilidad Extendida del Productor (REP)	5	Abr. 2018	5	Abr. 2018	Logrado
H3	1. Sistema de acopio con MYPE; 2. Rediseño de plantas de clasificación; 3. Términos y condiciones de compra o venta de materiales y servicios; 4. Primer concurso de propuesta e innovación	4	Sep. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El contrabando de RAEE hacia Perú y Brasil está generando un mercado paralelo de que está afectando la capacidad de acopio de los operadores.	Media	Trabajar con el Ministerio de Medio Ambiente y Agua, los gobiernos departamentales y municipales para regular la actividad de reciclaje de RAEE. Fortalecer la cadena de RAEE vinculando a los operadores con los recuperadores y segregadores, crear mejores condiciones para la recuperación y comercialización de RAEE en el mercado interno.	Project Coordinator
2. La disminución de precios de los minerales podría influir negativamente en el precio de comercialización de metales a ser reciclados y en consecuencia en la sostenibilidad de las empresas dedicadas a la recolección y reciclaje.	Media	Inducir a diversificar las fuentes de ingresos de las empresas operadoras para que se sostengan en tanto los precios toman un comportamiento estable. Fortalecer las capacidades de planificación y organización de las empresas dedicadas a la recolección y reciclaje.	Project Coordinator
3. El incremento en los costos de exportación del material reciclable que no puede ser separado y diferenciado en Bolivia podría desequilibrar el nivel de ingresos de las MyPE	Baja	Se fortalecen las capacidades técnicas de las empresas operadoras de RAEE para que puedan optimizar sus procesos y obtener mejor calidad de material reciclable bien clasificado para la exportación, se trabajará en una estrategia integral de negocios para el sector de RAEE. Se explorarán nuevos mercados y alternativas de exportación para los operadores de RAEE.	Project Coordinator
4. La Dirección de Residuos Sólidos dependiente del Ministerio de Medio Ambiente y Aguas puede bajar a nivel de Unidad con lo cual su capacidad de gestión para promover el proyecto de RAEE se verá disminuida afectando el logro del propósito del proyecto	Baja	La Dirección de Residuos Sólidos dependiente del MMAyA se mantiene en su nivel, si bien han tenido un recorte de personal, han mejorado su participación y apoyo a las acciones del proyecto y están posicionando a la Dirección como cabeza de sector con participación activa en las reuniones de la mesa de RAEE tanto en temas estratégicos como operativos. Los contactos con los otros ministerios han tenido un impacto positivo.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La sostenibilidad del proyecto está apoyada en los aspectos normativos de la ley 755 y su decreto reglamentario D.S. 2954, sin embargo faltan acciones concretas para fomentar el desarrollo del sector de reciclaje de RAEE y también falta involucrar a actores clave como son los Gobiernos Autónomos Departamentales que tienen la facultad de regular a los operadores de reciclaje, gestionar información y fomentar la gestión integral de residuos, actualmente la participación de los GADs es nula debido a aspectos políticos y económicos, razón por la cual el proyecto está realizando las acciones para establecer convenios de cooperación con los Gobiernos Departamentales para incluirlos en el sistema de gestión integral de reciclaje de RAEE que se está implementando.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. 4. El funcionamiento de un mercado paralelo de RAEE a través del sector informal, manejado por intermediarios y grandes acopiadores que opera bajo una lógica bastante hermética en la cual no se puede acceder a información, afecta la capacidad de acopio de los operadores formales. Si no se cuenta con normas efectivas que regulen y sancionen la actividad de este sector, existe el riesgo de que siga incrementando su capacidad debilitando a los operadores formales y poniendo en riesgo el sistema de gestión integral de reciclaje de RAEE, razón por la cual las entidades públicas a cargo de la regulación deben involucrarse desde la creación del proyecto.	Risk	Estívariz, Mauricio
2. 3. La participación de organizaciones no gubernamentales y fundaciones que apoyan al sector de reciclaje de RAEE es fundamental, sin embargo la falta de continuidad en las acciones que realizan, debido a la corta duración de los proyectos, cambios en sus estrategias y objetivos, no permiten consolidar el desarrollo y fortalecimiento de los actores ni del sector, dejando iniciativas y emprendimientos sin apoyo, que a mediano plazo no son sostenibles, creando desconfianza hacia las iniciativas de fortalecimiento integral que buscan la generación de modelos sostenibles.	Sustainability	Estívariz, Mauricio
3. La participación del sector público es importante para la implementación del sistema integrado de gestión, pero se debe tomar en cuenta que sus procesos son más lentos y burocráticos y dependen de varios funcionarios en la cadena de decisiones, por tanto los tiempos para firmas de convenios y realización de acciones conjuntas deben ser más amplios.	Implementation	Estívariz, Mauricio
4. Para el diseño de futuros proyectos que tengan una alta vinculación con el sector público y su normativa, es recomendable realizar un análisis profundo de los actores y sus interrelaciones para identificar a los actores claves que deben estar involucrados en el proyecto desde su inicio, de esta forma se acorta el tiempo de realización de contactos, suscripción de acuerdos y acciones conjuntas. En el caso del proyecto, no se consideró la relevancia de la participación de los Gobiernos Autónomos Departamentales.	Design	Estívariz, Mauricio