

## Documento de Cooperación Técnica

### I. Información Básica de la CT

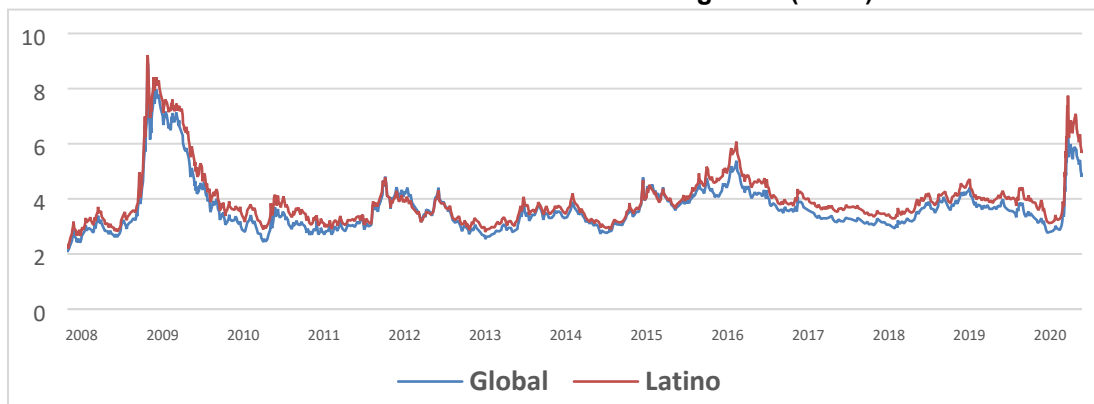
|   |  |
|---|--|
| ▪ País/Región:  | REGIONAL   |
| ▪ Nombre de la CT:  | Fortalecimiento de la Gestión de Deuda Pública en los Países de América Latina y el Caribe (ALC)   |
| ▪ Número de CT:   | RG-T3643   |
| ▪ Jefe de Equipo/Miembros:  | Prats Cabrera, Joan Oriol (IFD/CMF) Líder del Equipo; Reyes-Tagle, Gerardo (IFD/FMM) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Almeida Oleas, Natalia (LEG/SGO); Bernedo, Cecilia (IFD/CMF); Chiara, Maria Jimena (IFD/CMF); Demichelis, Jose Francisco (IFD/CMF); Gonzalez Murillo, Lidice Alexa (IFD/CMF); Marquez, Claudia M (IFD/CMF); Reyes Aburto, Francys Britania (CSC/CCH) |
| ▪ Taxonomía:  | Apoyo al Cliente   |
| ▪ Operación a la que la CT apoyará:                                       |  |
| ▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:                              | 17 Mar 2021  |
| ▪ Beneficiario:   | Oficinas responsables de la administración de la deuda pública en los siguientes países: Brasil, Chile, Colombia, Jamaica, Paraguay, Surinam, Uruguay.   |
| ▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:                                 | Inter-American Development Bank; Contacto: Joan Prats (joanp@iadb.org)   |
| ▪ Donantes que proveerán financiamiento:                                  | Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones(INS)  |
| ▪ Financiamiento solicitado del BID:                                      | US\$200,000.00   |
| ▪ Contrapartida Local, si hay:  | US\$0  |
| ▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):                   | 36 meses (período de ejecución: 32 meses)  |
| ▪ Fecha de inicio requerido:  | Julio, 2021  |
| ▪ Tipos de consultores:   | Consultores individuales   |
| ▪ Unidad de Preparación:  | IFD/CMF-División de Conectividad, Mercados y Finanzas  |
| ▪ Unidad Responsable de Desembolso:                                       | IFD/CMF-División de Conectividad, Mercados y Finanzas  |
| ▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):                             | Sí   |
| ▪ CT incluida en CPD (s/n):   | Sí   |
| ▪ Alineación a la actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020: | Capacidad institucional y estado de derecho  |

### II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **Contexto de los mercados de deuda pública.** La crisis generada por la pandemia del virus COVID-19 ha creado una situación sin precedentes en muchos sentidos. Las fuertes necesidades fiscales creadas para satisfacer las urgentes demandas sociales de empresas y ciudadanos han presionado la sostenibilidad de las cuentas públicas. En esta situación, la labor de las oficinas de deuda pública se vuelve clave para una gestión de la deuda eficiente y destinada a mejorar las capacidades de los países para hacer frente a las actuales circunstancias de los mercados internacionales, caracterizadas por: (i) una fuerte volatilidad macro financiera internacional; (ii) un aumento de las primas de riesgo en términos históricos; y (iii) una reducción de la calidad crediticia de muchos países de la Región, que es en parte un reflejo de su capacidad fiscal menguante.

**Gráfico 1. Evolución histórica del Riesgo en Latino América y los mercados emergentes**

**Índice de Bonos de Mercados Emergentes (EMBI)**



Fuente: BID en base a datos de EMBI.

**Cuadro 1. Cambios en la calidad crediticia y en los niveles de riesgo por país**

| Country              | S&Ps Rating |             | EMBI por país |              | EMBI por categoría de rating |      |
|----------------------|-------------|-------------|---------------|--------------|------------------------------|------|
|                      | Pre-COVID * | Post-COVID* | Pre-COVID**   | Post-COVID** | 2019                         | 2020 |
| Chile                | A+          | A+          | 1,4           | 3,0          | 1,4                          | 3,0  |
| Panamá               | BBB+        | BBB+        | 1,4           | 2,9          |                              |      |
| Perú                 | BBB+        | BBB+        | 1,3           | 2,7          | 1,3                          | 2,8  |
| México               | BBB+        | BBB         | 3,2           | 6,4          |                              |      |
| Uruguay              | BBB         | BBB         | 1,7           | 3,0          | 2,4                          | 4,7  |
| Colombia             | BBB-        | BBB-        | 1,8           | 3,8          | 1,8                          | 3,8  |
| Paraguay             | BB          | BB          | 2,2           | 4,0          | 2,2                          | 4,0  |
| Brazil               | BB-         |             | 2,4           | 4,1          |                              |      |
| República Dominicana | BB-         | BB-         | 3,3           | 6,8          | 2,7                          | 5,3  |
| Guatemala            | BB-         |             | 2,4           | 4,3          |                              |      |
| Honduras             | BB-         |             | 2,7           | 6,0          |                              |      |
| Bolivia              | BB-         | B+          | 2,8           | 6,7          | 3,7                          | 7,6  |
| Costa Rica           | B+          |             | 4,6           | 8,4          |                              |      |
| El Salvador          | B-          | B-          | 4,5           | 9,3          | 4,5                          | 9,3  |
| Argentina            | CCC-        | DS          | 13,1          | 35,9         | 10,0                         | 41,3 |
| Ecuador              | CCC-        |             | 6,9           | 46,8         |                              |      |

\* Pre-COVID (Post-COVID) valores para aquellos antes (después) de marzo 11 de 2020, fecha en la cual la Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró la pandemia internacional.

\*\* Pre-COVID son los valores de 2019 y post-COVID son los valores después del 11 de marzo de 2020.

Fuente: BID en base a datos de EMBI y Standard & Poor's (S&Ps).

- 2.2 **El rol clave de las oficinas de deuda pública en el contexto del COVID-19.** El acceso a los mercados locales e internacionales para atraer financiamiento en las mejores condiciones, así como para refinanciar o reestructurar el actual financiamiento, es condición necesaria para los recursos y la sostenibilidad fiscal requeridos para la lucha contra el COVID-19. Esta labor se realiza a nivel operativo a través de las oficinas de deuda de los países de la Región, que se encargan de un conjunto amplio de medidas como son la definición de una estrategia para el manejo de deuda, el análisis de las distintas alternativas, la colocación de las nuevas emisiones o el registro adecuado de las distintas operaciones<sup>1</sup>. De esta manera, el buen funcionamiento de las oficinas de deuda se torna fundamental en las condiciones actuales en las que realizar emisiones a precios y plazos adecuados es muy importante.
- 2.3 **Desafíos pendientes para el manejo de deuda pública.** Aunque en los últimos años se han alcanzado importantes avances en materia de profesionalización del manejo de la deuda pública (por ejemplo, establecimiento de Oficinas de Deuda Pública (ODP) y estructuración de sus funciones en términos de *front, middle y back office*), existe una gran heterogeneidad entre países en lo que hace a las capacidades para la gestión de la deuda pública. En particular, una encuesta<sup>2</sup> recientemente realizada para 23 países de la Región muestra como unas de las debilidades más relevantes las siguientes: (i) la ausencia de instrumentos de optimización de portafolio y de gestión de riesgos vinculados a deuda pública (por ejemplo, derivados para coberturas cambiarias); y (ii) la importancia de la transparencia, y claridad en la presentación de las estadísticas de deuda, incluyendo potenciales contingencias.
- 2.4 En el actual contexto, mejorar el perfil riesgo-retorno de la deuda es una prioridad en la estrategia de manejo de deuda soberana a mediano y largo plazo de los países de América Latina y el Caribe (ALC), para así disminuir su vulnerabilidad tras la situación causada por la pandemia del COVID-19. Esta mejora consistirá en desarrollar herramientas de estructuración, optimización y diversificación de portafolios; así como la elaboración de estadísticas de deuda precisas y estandarizadas, que cuenten con mecanismos de difusión modernos y transparentes. Para afrontar este reto con éxito y siguiendo las mejores prácticas internacionales, es necesario continuar fortaleciendo las capacidades técnicas de las ODP de los países de ALC.
- 2.5 **Objetivo general y específicos.** El objetivo general de esta CT es contribuir a mejorar la formulación y ejecución de políticas en materia de gestión de deuda mediante el desarrollo de mejores herramientas para el análisis y una mayor transparencia y difusión de la información sobre deuda pública de los países de la región. Para ello, los objetivos específicos de esta CT procuran atender la necesidad de contar con: (i) metodologías para la estructuración, optimización y diversificación de portafolios –incluyendo programas para el diseño de estrategias de cobertura de los portafolios de deuda en el contexto de la pandemia COVID-19– y manual para su

---

<sup>1</sup> Los siguientes países poseen una ODP: Argentina, Bahamas, Barbados, Belice, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, Guyana, Jamaica, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Surinam, Trinidad y Tobago, y Uruguay.

<sup>2</sup> En 2020 se realizó una encuesta a las ODP de la región sobre sus capacidades institucionales para la gestión de la deuda pública y de los riesgos soberanos. A partir de las respuestas recibidas (por parte de 23 países) se encuentra en elaboración un documento de diagnóstico sobre los referidos temas en la región con el propósito de identificar posibles áreas de mejora en las que el Banco podría brindar apoyo en el futuro.

implementación;(ii) estadísticas de deuda precisas y estandarizadas con mecanismos de difusión modernos (por ejemplo, infográficos); y (iii) un ámbito de discusión de alto nivel, intercambio de experiencias y difusión de conocimiento técnico en materia de gestión de deuda pública, incluyendo lecciones aprendidas de anteriores crisis que puedan servir a las ODP de la Región para afrontar el actual contexto generado por la pandemia COVID-19. Dada la naturaleza técnica de estos temas, el proceso de implementación de esta CT requerirá del apoyo cercano del Banco.

- 2.6 **Beneficiarios.** Las entidades beneficiarias de la CT son las oficinas responsables de la administración de la deuda pública en los siguientes países: Brasil, Chile, Colombia, Uruguay, Jamaica, Paraguay, y Surinam. El Banco recibió una solicitud formal de apoyo de CT de los Ministerios de Economía y/o Finanzas de cada uno de los referidos países (ver Anexo I). Si bien existe una importante heterogeneidad en los niveles de desarrollo de estos países, el reto de la estandarización de las estadísticas, y el desarrollo de estrategias de cobertura de portafolios de deuda es común a ellos y a otros en la Región. El interés de los mencionados países ilustra que existe un grupo de países en los que las herramientas diseñadas por esta TC podrán ser implementados, actuando también como pilotos para poder luego extenderse a otros países de la Región. Por tanto, esta CT tiene carácter regional ya que las actividades y productos a ser desarrollados son de interés común a los países de ALC.
- 2.7 **Valor agregado.** El principal valor agregado de esta CT es la generación de un conjunto de herramientas para la mejora de la gestión de la deuda pública en los países, así como un espacio de intercambio para compartir sus experiencias y reflexionar sobre el desarrollo de buenas prácticas orientadas a mejorar el perfil costo/riesgo de la deuda pública. Esto es clave para fortalecer la capacidad de los países para gestionar su deuda pública ante eventos transfronterizos como las crisis financieras internacionales y/o la actual situación de emergencia social causada por la pandemia del COVID-19 y, por tanto, a disminuir la vulnerabilidad financiera regional. Asimismo, contar con estadísticas de deuda precisas y estandarizadas con mecanismos de difusión modernos y amigables para el usuario contribuirá a que se tenga mejor conocimiento de la información sobre la deuda pública de los países de la Región.
- 2.8 **Alineación.** Esta CT está alineada con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023 del Banco (AB-3190-2), en particular en lo que refiere al Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales y el Estado de Derecho, a través del fortalecimiento de las capacidades de la ODP y del desarrollo de un mecanismo moderno de difusión de las estadísticas de deuda pública de los países de ALC, lo que contribuirá a una mayor transparencia de la información. Por lo tanto, esta CT está alineada con el Marco de Resultados Corporativos del Grupo BID 2020-2023 (GN-2727-12), contribuyendo al siguiente indicador de resultado: “Proyectos que respaldan la capacidad institucional y el Estado de Derecho” (indicador número 3.9). Asimismo, la CT está alineada con las Estrategias de País de los siete países beneficiarios, en lo que hace a mejorar la calidad y la eficiencia de la gestión pública. Del mismo modo, las actividades de esta CT contribuyen a fortalecer las capacidades de las ODP de los países de la Región para la gestión de deuda pública. Por lo tanto, esta CT está alineada con la Estrategia Sectorial para el desarrollo de Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar social (GN-2587-2) en lo que hace a respaldar el desarrollo de sistemas de gestión del gasto público (en particular de la deuda pública) y se alinea con las prioridades del Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones financiado con Capital Ordinario, relacionadas con contribuir a:

(i) mejorar la calidad de las instituciones y políticas; y (ii) mejorar la calidad en la implementación de políticas por parte del sector público (GN-2819-1). Este programa de CT contribuirá con el Programa Operativo del Banco a través del apoyo a los programas de reforma fiscal y financiera que incluyan el fortalecimiento de las ODP y el desarrollo de operaciones basadas en nuevos instrumentos de gestión de riesgos que requieran un análisis de portafolio más sofisticado (por ejemplo, garantías para emisiones de deuda o coberturas). Se complementa, además, con otros programas en ejecución mediante los cuales el Banco está apoyando el fortalecimiento de las ODP en algunos países y aportando experiencias y lecciones aprendidas en otros. Ejemplo de estos programas son las CT para el fortalecimiento de las ODP de Paraguay ([ATN/OC-13608-PR](#)) y Honduras ([ATN/OC-17067-HO](#)).

### III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1 Las actividades para realizar en esta CT se agrupan en tres componentes:
- 3.2 **Componente I. Nuevos instrumentos para la gestión de deuda pública.** Se desarrollarán metodologías para la estructuración, optimización y diversificación de portafolios, incluyendo programas para la optimización de los portafolios de deuda en el contexto de la pandemia COVID-19. Asimismo, se elaborará un manual que sirva de guía a las ODP de países de la Región para la implementación de estas metodologías. El manual incluirá los modelos de los sistemas de optimización de portafolios a ser desarrollados (planilla Excel –u otros programas que sean de utilidad– con las hojas de cálculo necesarias para realizar la optimización de portafolio) y su tutorial. Las metodologías para incluir en el manual serán acordados y piloteadas con las ODP de los países beneficiarios de esta CT. Dado que en ALC hay países con distinto grado de desarrollo con respecto a sus capacidades para la gestión de deuda pública, las metodologías a desarrollar tendrán en cuenta elementos de distinto nivel de sofisticación. No obstante, se espera que el manual a elaborar sea especialmente útil para los países con menor nivel de avance en la materia. En el mismo sentido, ante la heterogeneidad que existe entre las economías de los países beneficiarios, a través del dialogo con los países se definirá el estándar necesario o común que sirva de referencia y resulte de utilidad a los propósitos de mejorar su gestión de portafolio. Conversaciones iniciales con los países al respecto arrojan la viabilidad de lograr este estándar común. Al mismo tiempo, se procurará que las metodologías a desarrollar tengan la flexibilidad necesaria para poder ser adaptada fácilmente a las características/ necesidades particulares de cada país. Asimismo, se definirán los lineamientos para el desarrollo de estrategias para la introducción de nuevos mecanismos de gestión financiera de la deuda como, por ejemplo, nuevos mecanismos de cobertura y nuevas estructuras de deuda pública (emisiones en tipo de bonos de impacto social). Para desarrollar estos productos se contratarán consultores especializados que trabajarán en coordinación con el Equipo de Proyecto.
- 3.3 Ambos productos (manual y lineamientos) serán difundidos entre las ODP de los países de la Región y publicados en la página Web del Banco.
- 3.4 **Componente II. Estadísticas de deuda pública.** Se actualizarán los datos estandarizados de deuda pública para 26 países de la Región siguiendo la [metodología](#) de la base de datos estandarizada de deuda soberana de los países de

ALC<sup>3</sup> y se desarrollará e implementará un mecanismo moderno de difusión de dichas estadísticas que contribuya a mejorar el alcance y la difusión de los datos. Los sistemas infográficos son más fáciles de utilizar y contribuyen a mejorar la difusión de las estadísticas (ver, por ejemplo, el sistema infográfico que utiliza el Fondo Monetario Internacional (FMI) para presentar sus distintas [bases de datos](#), o el que utiliza en Datos de Inversión en Infraestructura Económica de América Latina y el Caribe, [INFRALATAM](#)). El mecanismo de difusión a desarrollar permitirá obtener una base de datos interactiva y fácil de usar para el usuario (base de datos infográfica que permitirá realizar consultas desagregadas en línea). Para desarrollar este nuevo mecanismo de difusión se contratarán consultores especializados que trabajarán en coordinación con el Equipo de Proyecto.

- 3.5 Las estadísticas actualizadas serán difundidas entre las ODP de los países de ALC y publicadas en el portal Web del Banco (página Web del [LAC Debt Group](#)) y a través del nuevo mecanismo de difusión a desarrollar/implementar.
- 3.6 **Componente III. Intercambio de experiencias, capacitación y diseminación de conocimiento.** Se realizarán tres encuentros anuales dirigidos a funcionarios de las ODP de los países de la Región, donde se expondrán los productos desarrollados en los componentes anteriores y se validarán los resultados obtenidos. En particular, se prevé que durante estas reuniones se intercambien experiencias y lecciones aprendidas de crisis anteriores, que sirvan a las ODP de los países de la Región para afrontar los desafíos inherentes a la gestión de deuda pública en el actual contexto generado por la pandemia del COVID-19. Luego de cada reunión será distribuida entre las ODP de los países de la región la Minuta del Evento que contendrá un resumen de los principales temas, experiencias y lecciones aprendidas tratados durante el evento. Esto permitirá sistematizar y validar las experiencias y lecciones aprendidas en materia de gestión de deuda pública. Asimismo, se mantendrán intercambios periódicos con las ODP para dar seguimiento a los temas surgidos en las reuniones y relevar nuevos temas de interés. Las reuniones serán organizadas en el marco de las actividades del *LAC Debt Group*<sup>4</sup>.
- 3.7 **Resultados esperados.** Se esperan los siguientes resultados de la presente CT: (i) capacidades institucionales fortalecidas de las ODP de Brasil, Chile, Colombia, Jamaica, Paraguay, Surinam y Uruguay, para la formulación y ejecución de políticas públicas en materia de gestión de deuda; y (ii) alcance y difusión de la información sobre deuda pública de los países prestatarios miembros del BID, mejorado (ver Anexo II - Matriz de resultados).
- 3.8 El costo total de esta CT se estima en US\$200.000, que serían financiados por el BID, con carácter no reembolsable, con cargo a los recursos del Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones financiado con Capital Ordinario (INS).

---

<sup>3</sup> El referido sistema de estadísticas fue desarrollado en el marco de las actividades del *LAC Debt Group*. Desde 2005 la División de Conectividad, Mercados y Finanzas del BID ejerce las funciones de Secretaría Técnica del Grupo y coordina semestralmente la actualización de las estadísticas. Para ello, recopila y sistematiza la información que reportan las ODP de los países miembros del Grupo (vía un cuestionario que fue acordado entre todos los miembros).

<sup>4</sup> Desde la creación del Grupo en 2005, las reuniones anuales del *LAC Debt Group* constituyen el principal ámbito para el intercambio de experiencias y conocimientos sobre las mejores prácticas en gestión de la deuda pública en ALC.

- 3.9 La contribución del Banco financiará la contratación de servicios de consultoría (consultores individuales), costos logísticos vinculados a la realización de reuniones anuales (espacio físico, equipo audiovisual, traducción simultánea, honorarios, pasajes y viáticos de expositores, material de promoción y divulgación), e imprevistos, de acuerdo con el siguiente presupuesto indicativo.

**Cuadro 2. Presupuesto Indicativo (US\$)**

| Componente   | Descripción  | Financiamiento BID |
|--|--|--------------------|
| Componente I. Nuevos instrumentos para la gestión de deuda pública.                      | Consultoría para desarrollo de metodologías para estructuración, optimización y diversificación de portafolios y elaboración de manual para su implementación. | 70.000             |
|  | Consultoría para elaboración de lineamientos para desarrollo de estrategias para la introducción de nuevos mecanismos de gestión financiera de la deuda.       | 30.000             |
| Componente II. Estadísticas de deuda pública.  | Consultorías para actualizaciones de estadísticas de deuda pública durante tres años de ejecución de la TC.  | 20.000             |
|  | Consultorías para desarrollo e implementación de mecanismo moderno de difusión de estadísticas.  | 50.000             |
| Componente III. Intercambio de experiencias, capacitación y diseminación de conocimiento | Gastos logísticos para realización de tres reuniones anuales.  | 15.000             |
| Evaluación final   | Consultoría para evaluación final del proyecto de CT.  | 10.000             |
| Imprevistos  |  | 5.000              |
| <b>TOTAL</b>   |  | <b>200.000</b>     |

#### IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 **Agencia Ejecutora (AE).** A solicitud de los beneficiarios (ver Anexo I), el Banco actuará como organismo ejecutor a través de la División de Conectividad, Mercados y Finanzas (IFD/CMF). El especialista sectorial responsable de la ejecución de esta CT será el Jefe de Equipo y los puntos focales en las oficinas del Banco en cada país beneficiario serán los especialistas de CMF asignados a ese país. El Banco estará a cargo de la selección y contratación de los expertos a cargo de realizar los estudios contemplados en esta CT. Lo anterior se justifica en que no existe una entidad regional con las capacidades legales y técnicas necesarias para conducir eficaz y eficientemente las tareas de identificación, coordinación y seguimiento técnico de las actividades a realizar en el marco de este proyecto. Esto es consistente con los criterios bajo los cuales el Banco asume la responsabilidad de contratar servicios de consultoría en el marco de un programa de Cooperación Técnica (OP--619-4). Cabe resaltar que el BID ha venido apoyando el fortalecimiento de las capacidades de los gobiernos de la región en materia de gestión de deuda pública, por ejemplo, a través de desempeñar la Secretaría Ejecutiva y Técnica del *LAC Debt Group* desde la creación de dicho grupo en 2005.

- 4.2 Las actividades contempladas en esta CT se realizarán en base a la matriz de resultados (ver Anexo II) y se llevarán a cabo involucrando al personal de las agencias beneficiarias, lo que contribuirá tanto a la difusión de los productos y resultados obtenidos, como a crear el sentido de *ownership* necesario para garantizar la sostenibilidad de los resultados. El dialogo con los países está muy avanzado en torno a los temas y actividades contempladas en esta CT. Se ha venido trabajando desde hace tiempo pre-identificando potenciales soluciones y proveedores de las consultorías a desarrollar.
- 4.3 **Supervisión y monitoreo.** El Banco, a través de IFD/CMF, será responsable de la supervisión y monitoreo del programa de CT. Para el adecuado desarrollo de las actividades previstas, el Banco contará con el apoyo de un consultor que colaborará con el desarrollo de las siguientes actividades: preparación de términos de referencia, seguimiento de actividades, y revisión de productos y organización de reuniones. Anualmente, el Equipo del Proyecto preparará informes de progreso para los indicadores de esta CT (ver Anexo II. Matriz de Resultados), incluyendo una descripción del progreso realizado, los resultados obtenidos, el estado de ejecución de las actividades planificadas y sugerencias de ajustes para el período de ejecución restante. Todos los productos y resultados obtenidos de esta CT serán compartidos con la Secretaría Técnica del INS. Además, el INS será adecuadamente reconocido en los productos elaborados y en la difusión de las actividades realizadas y de los resultados alcanzados<sup>5</sup>.
- 4.4 **Evaluación.** La evaluación final del proyecto será realizada por un consultor externo, de conformidad con las políticas y procedimientos del Banco, una vez ejecutadas todas las actividades.
- 4.5 **Adquisiciones y gestión financiera.** Las actividades a ejecutar en el marco de esta CT se incluyen en el Plan de Adquisiciones (Anexo IV) y se contratarán de conformidad con las siguientes políticas del Banco: (i) Normas AM-650 para contratación de consultores individuales; (ii) Política para la Selección y Contratación de Empresas Consultoras para Trabajo Operativo Ejecutado por el Banco (GN- 2765-4) y Guías Operacionales para la Selección y Contratación de firmas Consultoras Trabajo Ejecutado por el Banco (OP-1155-4), para firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual; y (iii) Política de Adquisiciones Institucionales del BID (GN-2303-28), para logística y otros servicios relacionados.

## V. Riesgos importantes

- 5.1 Debido a que la CT sería ejecutada por el Banco, no se identifican riesgos fiduciarios ni de retrasos en la implementación que pudieran perjudicar el avance del programa. A nivel político-institucional, existe el riesgo de que la falta de cooperación de las ODP beneficiarias dificulte el cumplimiento de los objetivos planteados por la CT. Si bien este riesgo es considerado bajo debido al elevado interés y compromiso que han demostrado las referidas ODP con las actividades del *LAC Debt Group* a lo largo de los 16 años desde su creación, como medida para mitigar este riesgo se prevé continuar el diálogo de políticas y promover el trabajo conjunto entre el Banco y las ODP beneficiarias con respecto a estos temas, para asegurar su interés en participar en las actividades previstas. No se visualiza ningún riesgo mayor para el adecuado

---

<sup>5</sup> Todos los productos de propiedad intelectual desarrollados y financiados por el Banco bajo esta CT serán propiedad del Banco.



desarrollo de las actividades contempladas en los Componentes I y II derivado de la crisis COVID-19, debido a que se trata de actividades de contenido puramente técnico que pueden ser desarrolladas a distancia. En el caso de las reuniones anuales (Componente III), en caso de que la evolución de la pandemia no sea favorable, existe el riesgo de que éstas deban realizarse en formato virtual lo que generaría ahorros en el costo de organización. Sin embargo, dado que las reuniones se desarrollarían de igual forma, no se requieren medidas de mitigación. Por último, respecto al riesgo de falta de algunos datos necesarios para actualizar las estadísticas de deuda, desde la creación de la base de datos (en 2006) este riesgo ha sido mitigado por el hecho de que el cuestionario que las ODP deben completar fue diseñado y acordado con los países miembros del *LAC Debt Group*, quienes se comprometieron a brindar la información de forma oportuna, lo que se viene cumpliendo desde entonces. Sin embargo, el BID hará el debido seguimiento para asegurarse que todos los cuestionarios sean completados correctamente.

- 5.2 Se espera que los productos y resultados de esta CT sean sostenibles en el mediano plazo debido al alto compromiso demostrado por las ODP beneficiarias para fortalecer sus capacidades institucionales para la formulación y ejecución de políticas públicas en materia de gestión de deuda. En particular, los productos que se desarrollarán bajo esta CT, al generar conocimiento técnico y fortalecer las capacidades institucionales para la gestión de la deuda pública, contribuirán a la sostenibilidad de los resultados alcanzados. Además, se espera que continúe el diálogo de política sobre estos temas con los países participantes.

## **VI. Excepciones a las políticas del Banco**

- 6.1 No se prevén excepciones a las políticas del Banco.

## **VII. Salvaguardias Ambientales**

- 7.1 Dado que esta CT involucra actividades de intercambio de experiencias, generación y difusión de conocimiento, no se prevén impactos ambientales ni sociales negativos. La CT ha sido clasificada como Categoría "C" de acuerdo con la política de salvaguardias ambientales (OP-703). Ver filtros ambientales: [Filtro de Política de Salvaguardas \(SPF\)](#) y [Formulario de Clasificación de Salvaguardas \(SSF\)](#).

### **Anexos Requeridos:**

[Solicitud del Cliente - RG-T3643](#)

[Matriz de Resultados - RG-T3643](#)

[Términos de Referencia - RG-T3643](#)

[Plan de Adquisiciones - RG-T3643](#)