

HONDURAS

APOYO PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD Y COMPETITIVIDAD DEL CAFÉ DE LA REGIÓN DE SIGUATEPEQUE (TC-0206016)

RESUMEN EJECUTIVO

Agencia ejecutora: Cooperativa Cafetalera Siguatepeque Limitada (COHORSIL)

Monto y fuente:	<u>BID</u>	<u>Local</u>	<u>Total US\$</u>
Financiamiento:	350.000	50.000	400.000
Coop. Técnica no Reembolsable	<u>250.000</u>	<u>180.000</u>	430.000
	600.000	230.000	830.000

Los recursos provienen de los ingresos netos del fondo de operaciones especiales (FOE) en divisas.

Términos y condiciones:	Plazo Amortización:	10	Años
	Período de Gracia:	5	Años
	Desembolso del Financiamiento:	42	Meses
	Ejecución del Financiamiento:	36	Meses
	Tasa de Interés:	2%	Real (Lempiras)

El período de gracia se aplicará solamente a la amortización del financiamiento y no a los intereses. A la tasa de interés del 2% se le agregará mantenimiento de valor, el cual estará fijado sobre la base de precios del Índice de Precios al Consumidor (IPC) de los doce meses anteriores, utilizando como fuente de información el Banco Central de Honduras.

Problema que se requiere resolver: Los Pequeños Caficultores de la Región de Siguatepeque (PECASIG) han sido afectados por la crisis que experimenta la caficultura nacional, como lo son la reducción de los ingresos y los diferenciales negativos de precios internos y externos, efectos que han tenido un impacto negativo en la economía regional. La calidad del café de la región de Siguatepeque es superior a la mayoría de la producción de otras regiones en Honduras y Centroamérica, lo que permitiría situarse en nichos de mercado que están dispuestos a pagar más por café de alta calidad. Asimismo, las plantaciones de la mayoría de PECASIG miembros de la cooperativa Cohorsil cumplen con las condiciones agro-climatológicas requeridas para producir cafés de alta calidad. Si bien Cohorsil ha fomentado una cultura de calidad dentro de sus miembros y clientes, e incluso hay algunos miembros que ya están en la capacidad de producir café que podría competir en el mercado de café que obtiene primas por calidad, es necesario que una mayor cantidad de

productores implementen acciones que permitan cumplir con los requisitos de calidad que este mercado exige. De esta manera Cohorsil estará en la capacidad de ofrecer un mayor volumen de producción de café de alta calidad y obtener mejores precios para el productor. Para que los PECASIG y Cohorsil puedan lograr esto es necesario superar las siguientes dos debilidades: (i) *Falta de los conocimientos técnicos e información de mercado para acceder al segmento de cafés que pagan primas por la calidad*. Para producir cafés de alta calidad, además de contar con las características agroclimatológicas anteriormente mencionadas, es necesario aplicar técnicas y prácticas *especializadas* dentro del proceso de producción. Asimismo, un factor fundamental para tener acceso a estos mercados que pagan primas por calidad es contar con los canales de promoción y comercialización que permitan la introducción de este producto en este mercado; y (ii) *Falta de acceso a recursos de crédito para insumos y comercialización*. Como resultado de la crisis del café, ninguna institución financiera local está dispuesta a ofrecer recursos de crédito para financiar producción, comercialización y venta para el sector cafetalero en Honduras. La imposibilidad de acceso a recursos financieros impide a los PECASIG dar un adecuado mantenimiento a sus unidades productivas, afectando los rendimientos y la calidad de la producción.

Objetivos:

El objetivo general del proyecto es mejorar los ingresos de los pequeños caficultores de la Región de Siguatopeque a través de mejorar y mantener en forma consistente la calidad del café que producen y así obtener una prima sobre el precio referencial del mercado al vender su producción.

Los objetivos específicos del proyecto son: (i) implementar prácticas y técnicas de producción y procesamiento que mejoren la calidad del café en forma sostenible; y (ii) acceder a nuevas plazas de mercado del café que paguen primas por la calidad del producto, especialmente dentro del segmento de cafés especiales.

Descripción:

1. El Componente de Financiamiento Reembolsable (BID US\$350.000 -Contrapartida US\$50.000)

Fondo para la producción de cafés de alta calidad (FPCC) (BID – US\$75.000 y Cohorsil – US\$25.000) Los recursos de este fondo financiarán capital de trabajo a 200 PECASIG que cumplan con los requisitos para producir café de alta calidad. Estos recursos se destinarán a la compra de insumos para la producción de cafés de alta calidad: fertilizantes, abonos y bioplaguicidas aprobados por Cohorsil. Se estima que el costo de insumos por manzana de café es de US\$260. Con este

fondo se podrá atender un total de 385 manzanas.

Fondo de apoyo a la comercialización de cafés de alta calidad (FCCC)(BID - US\$225.000 y Cohorsil – US\$25.000)

Los recursos de este fondo financiarán la comercialización y exportación de cafés de alta calidad, permitiendo anticipar al pequeño productor hasta el 50% de costo total de la producción ya entregada a Cohorsil, al precio referencial del día de la venta, mientras se recibe el cobro de las exportaciones. Asumiendo un precio de venta de US\$90 por saco de café, se estima que durante los primeros tres años se podrá financiar con este fondo hasta 6.000 quintales de café de alta calidad. Los pequeños caficultores tendrán acceso a este fondo siempre y cuando su producción reúna las características de calidad necesarias para obtener primas sobre el precio de mercado.

A diferencia de los cafés comerciales cuya operación de recibo y entrega inmediata se realiza únicamente durante los meses de cosecha; la comercialización de cafés de alta calidad requiere de disponer de inventario permanente debido a que los tostadores de café de calidad requieren entregas mensuales del producto a lo largo del año, por lo que es necesario una mayor cantidad de capital de trabajo por un mayor período de tiempo que permita financiar al pequeño caficultor desde el momento que entrega su cosecha hasta que Cohorsil hace efectiva la entrega de la producción.

Inversión en activos fijos (BID -- US\$50.000) El proceso y el tipo de máquina utilizada en el secado de café es fundamental para poder cumplir con los estándares de calidad que los mercados de cafés de alta calidad demandan, entre ellos el mercado de cafés especiales. Por ello, Cohorsil necesita adquirir máquinas secadoras de café cilíndricas que contribuyan a mejorar el procesamiento del grano y por ende su calidad.

2. Componente de Cooperación Técnica no Reembolsable (BID: US\$250.000-Contrapartida: Cohorsil US\$180.000)

Desarrollo e implementación de técnicas sostenibles de producción y procesamiento que mejoren y mantengan la consistencia de la calidad del café (BID US\$132.000 – Cohorsil US\$76.200) Para desarrollar e implementar las técnicas de producción y procesamiento que mejoren la calidad del café se financiarán las siguientes actividades: (i) contratar un agrónomo experto en la producción y procesamiento de cafés de alta calidad, con experiencia en los mercados de cafés especiales; (ii) contratar cuatro técnicos agrícolas para proveer asistencia técnica y transferir tecnologías de producción

especializadas en calidad a 200 PECASIG; (iii) adquirir y montar una central piloto de beneficiado húmedo; (iv) contratar un técnico mecánico-industrial para la reconversión de beneficios húmedos de los PECASIG; (v) capacitar a los PECASIG sobre requisitos para colocar su producto en el mercado de café de alta calidad en cuanto a las actividades de secado, preparación, control de calidad, embalaje y exportación; (vi) capacitar en liderazgo, negociación y administración para las mujeres socias y proveedoras de café a Cohorsil; y (vii) adquirir la certificación de calidad ISO 9001.

Desarrollo e implementación de un sistema de comercialización y venta de café de alta calidad a través de Cohorsil. (BID US\$98.000 – Cohorsil US\$103.800) Para el éxito del proyecto, Cohorsil debe determinar y evaluar el tipo de mercado de cafés que puede acceder con el tipo y la calidad del café que producen. Lo anterior implica determinar el valor potencial del café de Cohorsil en relación con otros cafés de este mercado e implementar las acciones que permitan acceder al nicho de mercado y los compradores potenciales para este café dentro de la industria.

A través de este componente se financiarán las siguientes actividades: (i) contratar un consultor internacional (o una firma) experto en mercadeo y venta, con experiencia en el área de cafés de alta calidad en el mercado internacional, de preferencia dentro del mercado de cafés especiales; (ii) contratar un consultor local con experiencia en mercadeo y venta en el área de café; (iii) capacitar a Cohorsil sobre la calidad de café y los procesos que requiere una importadora de café de calidad y de cafés especiales en los Estados Unidos; (iv) enviar muestras de cafés a laboratorios de catación y catadores profesionales; (v) desarrollar y producir información y materiales de mercadeo; (vi) adquirir un equipo de catación; (vii) realizar una pasantía al laboratorio de catación implementado en Nicaragua; (viii) capacitar al equipo de Cohorsil y los PECASIG en catación de cafés; (ix) facilitar las visitas de compradores de cafés de calidad que realicen una compra efectiva a Cohorsil; (x) participar en ferias de café especial; y (xii) adquirir la membresía en la Asociación de Cafés Especiales de Estados Unidos (SCAA)¹ por sus siglas en inglés. Las actividades aquí presentadas podrían ser ajustadas con base en las recomendaciones del experto en comercialización de cafés de alta calidad que será contratado para desarrollar el plan de mercadeo.

¹ *Specialty Coffee Association of America.*

Cohorsil se compromete a difundir las técnicas y habilidades que adquiriera a través de esta cooperación técnica a otros grupos y cooperativas que cumplan con los requisitos para producir café de alta calidad. Esta difusión se realizará a través Centro de Investigación y Capacitación de Montaña (CICAM), centro que tiene bajo su administración, y de la Asociación Hondureña de Cafés Especiales (ACEH).

Adicionalmente se realizará una evaluación intermedia y final cuyos costos serán cubiertos con los recursos de la Cooperación Técnica (BID – 20.000).

Revisión social y ambiental:

El Comité de Medio Ambiente e Impacto Social (CESI), en su reunión de 19 de julio y 27 de septiembre del 2002, revisó esta operación y sus recomendaciones han sido incorporadas en el documento de proyecto.

Beneficiarios:

Los beneficiarios directos del proyecto serán alrededor de 200 PECASIG que cultivan de 1 a 10 manzanas de café con un promedio de 5 a 10 empleados por unidad productiva (incluyendo labores de manejo de finca, personas para la recolección y procesamiento del fruto de los cafetos). Esto representa unas 12.5 familias por productor. Los PECASIG están localizados en las comunidades rurales de los municipios de Siguatepeque, Comayagua, Jesús Otoro, Intibucá, La Esperanza y Masaguara de los Departamentos de Comayagua e Intibucá. La mayoría de estos productores se sitúan bajo la línea de pobreza y tienen acceso limitado a los servicios de salud y educación. Dado que el impacto económico alcanza a toda la familia, se estima que los beneficios del proyecto llegarán a por lo menos 2.500 personas que se emplean en todas las actividades que se realizan en las fincas. Por lo menos un 50% de los beneficiarios del proyecto no están afiliados a Cohorsil pero utilizan sus servicios para comercializar sus productos.

Riesgos:

Los riesgos previstos para la ejecución del proyecto son: (i) *Riesgo:* El precio del café en el mercado de especiales no se mantenga por un incremento en la oferta mayor que la demanda. *Mitigante:* Aunque el proyecto no puede controlar el mercado externo, se espera que el enfoque del proyecto en mejoramiento de calidad y la campaña de comercialización del producto permita colocar la producción de Cohorsil en un mercado cautivo que reconoce su calidad. (ii) *Riesgo:* La producción se ve afectada por condiciones climatológicas adversas causadas por fenómenos naturales. *Mitigante:* No hay un mitigante directo para este riesgo; sin embargo es crítico que Cohorsil mantenga una situación financiera estable con las provisiones necesarias para enfrentar las crisis que puedan surgir como producto de desastres naturales. (iii) *Riesgo:* No

existe una demanda efectiva en el mercado de compradores de café especial para el producto ofrecido por COHORSIL. *Mitigante:* la capacitación y asistencia técnica en comercialización y mercadeo facilitará el posicionamiento adecuado a la calidad del café que produzca Cohorsil con base a su valor relativo dentro del mercado; independientemente que sea dentro del segmento de mercado de cafés especiales o dentro un segmento que esté dispuesto a pagar un mejor precio por un café de alta calidad.

**Estrategia del
gobierno y del
Banco:**

Las actividades a ser emprendidas dentro de la operación propuesta son consistentes con las prioridades del Banco establecidas en el documento de la Estrategia para la Reducción de la Pobreza (ERP). Uno de los desafíos importantes contenidos en la ERP es lograr la aceleración del crecimiento impulsado por aumentos en la competitividad e intervenciones en distintos sectores y áreas geográficas que favorezcan la inclusión de toda la población en los beneficios del desarrollo. Este proyecto es coherente y relevante con la ERP y con la estrategia específica del gobierno encaminada a apoyar acciones orientadas a promover la agroindustria, incluyendo las mejoras en la competitividad del sector cafetalero y forestal. Asimismo, el proyecto es coherente con la estrategia del Banco para Honduras, la cual apunta a promover el desarrollo de la economía rural que incluye el mejoramiento de la calidad y eficiencia en el cultivo y procesamiento del café.

La operación también se enmarca dentro de los parámetros del Programa de Empresariado Social porque tiene como beneficiarios finales a pequeños caficultores miembros de una empresa cooperativa, quienes están ubicados en zonas económicamente deprimidas en el área rural y han presentado al Banco una propuesta que contribuye al incremento de la generación de sus ingresos derivados de las actividades productivas a las que se dedican.

Durante la ejecución del proyecto, la entidad ejecutora buscará complementariedad con otras iniciativas del Banco y de otras instituciones de desarrollo que actualmente se encuentran en preparación, con el objetivo de servir como experiencia piloto y contribuir a aportar lecciones aprendidas para la ejecución de otros proyectos relacionados con el sector. Entre ellas podemos mencionar la iniciativa regional del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) “Apoyo a la Posición Competitiva de los Cafés de Centroamérica (TC-0208023) que está siendo preparada para aprobarse durante el año 2003 y una iniciativa que USAID está preparando para apoyar la estrategia de café para Centroamérica. Asimismo, en la medida de lo posible, se

incorporará al proyecto las recomendaciones que resulten del “Estudio de las Consecuencias Sociales de la Crisis del Café en Centroamérica” ATN/FW-7985-RG aprobada el 20 de Agosto y que se encuentra actualmente en ejecución.

Justificación:

El proyecto se justifica porque: (i) fomenta las oportunidades para generar mayor estabilidad en los ingresos de los pequeños caficultores beneficiarios del proyecto, quienes son parte de un sector rural que actualmente se encuentra deprimido económica y socialmente en Honduras; (ii) los beneficiarios del proyecto cumplen con los requisitos para producir café de calidad; (iii) Cohorsil es una cooperativa que cuenta con la capacidad técnica, operativa y administrativa para ejecutar exitosamente el proyecto; y (iv) este proyecto puede servir como piloto para replicarse en otras localidades que tengan características similares en la región y para sacar lecciones aprendidas para aplicar a otros proyectos que están siendo ejecutados por el Banco dentro del mismo sector.

Condiciones contractuales especiales:

Como condición previa al primer desembolso del componente de cooperación técnica, Cohorsil deberá presentar a satisfacción del Banco un plan de ejecución, que incluya metas anuales para el cumplimiento de los objetivos y resultados del proyecto. El plan de ejecución deberá incluir un cronograma de cumplimiento de los indicadores de desempeño, los cuales permitirán controlar y supervisar el progreso de la operación.

Como condición previa al primer desembolso del financiamiento destinado al Fondo de Producción de Café de alta calidad (FPCC), Cohorsil deberá presentar a satisfacción del Banco: (i) evidencia de la contratación del experto en producción y de los extensionistas agrícolas; y (ii) el Reglamento del FPCC aprobado por la Junta Directiva de Cohorsil.

Como condición previa al primer desembolso del financiamiento destinado al Fondo para la Comercialización de Café de alta calidad (FCCC), Cohorsil deberá presentar: (i) una carta de intención de compra de los lotes de café de alta calidad y pagar una prima por la calidad; y (ii) el Reglamento del FCCC aprobado por la Junta Directiva de Cohorsil.

Informes, Auditorías y evaluaciones

Informes: Cohorsil someterá al Banco, dentro de los 60 días posteriores a la conclusión de cada semestre, informes sobre el progreso del proyecto y el uso de los recursos del Banco. Estos informes incluirán: (i) una descripción del avance del plan de ejecución del proyecto y sus indicadores, así como una relación de los principales logros y dificultades encontrados por el proyecto en el cumplimiento de sus metas y objetivos y con

relación al plan vigente; (ii) una actualización de los indicadores de desempeño y del plan de ejecución del proyecto para los siguientes 12 meses, incluyendo medidas para superar obstáculos identificados; (iii) información sobre los beneficios que han sido transferidos a los PECASIG en términos económicos y de capacitación y asistencia técnica en temas de producción y comercialización; (iv) información sobre la ejecución de actividades medioambientales y de género, esta información debe incluir indicadores que permitan darle seguimiento a las mejoras del medio ambiente en cuanto a la disminución de la contaminación; (v) un estado del uso de los recursos del Banco y de las contribuciones de la contraparte; (vi) información estadística y financiera sobre los resultados económicos de Cohorsil; (vii) actividades realizadas para difundir y replicar la experiencia piloto a otros grupos caficultores del país que están en capacidad de producir café de alta calidad.

El primer informe de proyecto deberá recopilar: (i) información socioeconómica sobre el grupo meta antes del inicio de las actividades del proyecto, que permita comparar el cambio en los ingresos de los beneficiarios del mismo; y (ii) una línea de base que permita medir las mejoras de medio ambiente, particularmente en cuanto a: (a) la reducción de las fuentes de contaminación de agua; (b) la reducción del volumen de agua que se utiliza; y (c) la conversión de los residuos originados en el proceso en subproductos en abono orgánico.

El Banco revisará el contenido, resultados y recomendaciones que emanen de estos informes. En caso que se encuentren deficiencias significativas en la ejecución del proyecto, el Banco podrá suspender los desembolsos del mismo hasta tanto Cohorsil no tome las medidas satisfactorias para corregir tales deficiencias.

Durante la ejecución del Financiamiento, dentro de los 120 días siguientes al cierre de cada ejercicio fiscal, Cohorsil presentará al Banco estados financieros dictaminados por auditores independientes. Adicionalmente, dentro de los 120 días de concluido el período para el último desembolso de la Cooperación Técnica, Cohorsil presentará un informe financiero auditado en el que se muestre la forma en que se utilizó la contribución del Banco y la contrapartida local.

Evaluaciones: El proyecto representa una experiencia piloto de apoyo directo a los pequeños caficultores para que produzcan y vendan café de mejor calidad y puedan obtener mejor precio por su producto. A los 18 meses de implementación del proyecto se realizará una evaluación intermedia para evaluar el

progreso del proyecto y tomar las medidas correctivas que pudieran ser requeridas. Esta evaluación medirá el cumplimiento de los objetivos propuestos y el grado de cumplimiento de los indicadores previstos.

Con el interés de documentar la experiencia y medir logros, se realizará una evaluación final del proyecto cuando se haya desembolsado el 80% del monto total del proyecto. Esta evaluación se enfocará en un análisis y documentación didáctica del proceso realizado por Cohorsil, evaluando el logro de los objetivos del proyecto, siendo estos: (i) procesos de producción y procesamiento mejorados que permiten incrementar la calidad del café en forma consistente; (ii) acceso a nuevas plazas de mercado del café dentro del segmento de cafés que paguen una prima sobre el precio de mercado con base en la calidad de café; y (iii) transferencia de los conocimientos y técnicas adquiridas a través del proyecto a otros grupos de pequeños caficultores que tengan las características para producir café de alta calidad.

La Representación del Banco en Honduras contratará directamente los servicios de los consultores independientes para efectuar las evaluaciones, con cargo a los recursos de la cooperación técnica previstos para el efecto

**Excepciones a
las políticas del
Banco:**

Ninguna

progreso del proyecto y tomar las medidas correctivas que pudieran ser requeridas. Esta evaluación medirá el cumplimiento de los objetivos propuestos y el grado de cumplimiento de los indicadores previstos.

Con el interés de documentar la experiencia y medir logros, se realizará una evaluación final del proyecto cuando se haya desembolsado el 80% del monto total del proyecto. Esta evaluación se enfocará en un análisis y documentación didáctica del proceso realizado por Cohorsil, evaluando el logro de los objetivos del proyecto, siendo estos: (i) procesos de producción y procesamiento mejorados que permiten incrementar la calidad del café en forma consistente; (ii) acceso a nuevas plazas de mercado del café dentro del segmento de cafés que paguen una prima sobre el precio de mercado con base en la calidad de café; y (iii) transferencia de los conocimientos y técnicas adquiridas a través del proyecto a otros grupos de pequeños caficultores que tengan las características para producir café de alta calidad.

La Representación del Banco en Honduras contratará directamente los servicios de los consultores independientes para efectuar las evaluaciones, con cargo a los recursos de la cooperación técnica previstos para el efecto

**Excepciones a
las políticas del
Banco:**

Ninguna