

**BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO**



**BOLIVIA**

**LATCO INTERNATIONAL S.A.**

**BO-L1066**

**INFORME DE GESTION AMBIENTAL Y SOCIAL  
(IGAS)**

Mayo de 2011

Equipo del Proyecto: Agustín Zamora (OMJ/OMJ), Jefe de Equipo; Valentina Echeverry (OMJ/OMJ); Fernando Catalano (MIF/CBO), Olivia Armenta (ESG/ESG); Brian Muraresku (LEG/NSG); Kentaro Aoyama (SCF/SYN); Sergio Barrero (SCF/PMU); bajo la supervisión de Luiz Ros (OMJ/OMJ).

## **TABLA DE CONTENIDO**

### **SIGLAS Y ABREVIATURAS**

<b>I.</b>	<b>INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>4</b>
<b>II.</b>	<b>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.....</b>	<b>5</b>
	a. Localización	
	b. Componentes y Instalaciones	
	c. Fuerza Laboral	
	d. Análisis de Alternativas	
<b>III.</b>	<b>MARCO INSTITUCIONAL Y JURÍDICO.....</b>	<b>8</b>
	a. Marco Institucional	
	b. Marco Jurídico	
	c. Cumplimiento de Salvaguardias	
	d. Estándares Ambientales, Sociales y de Mercado	
<b>IV.</b>	<b>CONDICIONES AMBIENTALES Y SOCIALES.....</b>	<b>12</b>
	a. Ambientales	
	b. Socioeconómicas	
<b>V.</b>	<b>IMPACTOS Y RIESGOS AMBIENTALES, SOCIALES, DE SALUD Y SEGURIDAD .....</b>	<b>16</b>
	a. Fase Agrícola	
	b. Fase Industrial	
<b>VI.</b>	<b>GESTIÓN AMBIENTAL, SOCIAL, DE SALUD Y SEGURIDAD.....</b>	<b>19</b>
	a. Sistemas de Gestión Ambiental y Social	
	b. Gestión de Salud y Seguridad	
	c. Monitoreo Ambiental y Social	
<b>VII.</b>	<b>DISPONIBILIDAD DE INFORMACION Y PARTICIPACION PUBLICA.....</b>	<b>20</b>
<b>VIII.</b>	<b>RECOMENDACIONES.....</b>	<b>20</b>

## I. INTRODUCCIÓN

- 1.1 “LATCO” es un proyecto cuyo objetivo principal es incrementar los ingresos y las capacidades de pequeños agricultores rurales del departamento de Santa Cruz, Bolivia; proveedores de LATCO International Ltd. (“LATCO”), y de esa manera conseguir que superen el umbral de la pobreza. A través de financiamiento y capacitación técnica para el cultivo y la comercialización de semillas de sésamo, LATCO espera incorporar al mayor número de pequeños productores dentro de su cadena de valor productiva. El proyecto consiste en la ejecución de un plan de negocio que permita financiar la expansión del cultivo de sésamo y consolidar el salto cualitativo de la compañía a productos con valor agregado.
- 1.2 A través del proyecto: (i) se ofrecerá financiamiento a los pequeños productores para facilitar su acceso a capital de trabajo; (ii) se brindará capacitación y asistencia técnica para mejorar su productividad y guiarlos en el proceso de certificación orgánica; (iii) se permitirá que LATCO invierta en infraestructura y maquinaria que le permita desarrollar las nuevas líneas de productos con valor agregado y crear un centro de distribución internacional. De esta manera, LATCO podrá transferir gradualmente a los productores las operaciones de acopio y pre-limpieza en sus comunidades, incentivándoles a dar un paso en la cadena de valor.
- 1.3 LATCO es una compañía privada especializada en la producción ecológica y exportación de semillas de sésamo. El rápido crecimiento de sus exportaciones ha estimulado también el crecimiento en la producción de sésamo de pequeños agricultores en Bolivia. En los últimos 6 años, las exportaciones han tenido un crecimiento del 426%, constituyéndose como el primer exportador de sésamo del país.
- 1.4 Con el propósito de alcanzar las metas de crecimiento e inversión de su plan estratégico, LATCO necesita invertir US\$4,3 millones y ha solicitado al BID financiamiento hasta US\$2,1 millones para: (a) la creación de la “Unidad de Financiamiento al Productor” que facilitará el acceso a crédito de los pequeños productores (US\$800.000); (b) la inversión en infraestructura de un Centro de Distribución Internacional, donde se podrá fraccionar, almacenar adecuadamente el producto y administrar la logística de exportación (US\$400.000); (c) la adquisición y puesta en marcha de maquinaria y equipos para las líneas de pastas y harinas, así como maquinaria para el control de calidad, detección de metales e inocuidad alimentaria (US\$400.000); y (d) capital de trabajo para la compra directa de la semilla (US\$ 500.000).

- 1.5 El Perfil de Proyecto y su correspondiente Estrategia Social y Ambiental han sido revisados por el proceso de Revisión Ambiental y Social del Banco (ESR), en su reunión ESR del 31 de enero de 2010, y el Proyecto ha sido clasificado como categoría 'B'.
- 1.6 Durante la visita formal de evaluación del proyecto, el especialista de salvaguardias miembro del equipo viajó con el resto del equipo y condujo la debida diligencia ambiental, social, de salud y seguridad del proyecto entre las fechas del 21 al 25 de marzo de 2011. Dicha debida diligencia incluyó visita de campo (fincas, bodegas, almacenes), entrevistas con personal del proyecto (productores, empleados, gerentes de área) y análisis de documentos relevantes. El presente Informe de Gestión Ambiental y Social (IGAS) es el producto de esta debida diligencia.
- 1.7 Los principales riesgos e impactos identificados del Proyecto están relacionados al tratamiento y manejo de residuos agroquímicos, seguridad ocupacional y riesgos por desastres naturales. Dichos riesgos e impactos son de baja a moderada amplitud y duración, y son manejables con medidas de mitigación conocidas y de fácil aplicación.
- 1.8 El Proyecto se encuentra en conformidad con las políticas de salvaguardias y de desastres naturales del Banco (OP-703, OP-704), necesitando de pequeños ajustes en términos de actualización de sus planes de gestión. LATCO cumple con todas las normas de producción alimentaria Bolivianas; las exigencias fitosanitarias por parte de los países importadores (e.g. Japón, Europa y Estados Unidos).

## **II. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

- 2.1 LATCO y su producción se encuentra en el departamento de Santa Cruz. Es el departamento boliviano más extenso, con más de 370 mil km (33,74% del territorio nacional), y cuenta con 2,6 millones de habitantes. Limita al norte con el departamento del Beni, al oeste con el de Cochabamba, al sur con el departamento de Chuquisaca y la República del Paraguay, al este con Brasil.
- 2.2 La mayoría de los agricultores son indígenas. Algunos agricultores son indígenas de la región (pueblos Chiquitano y Guarayo) sin embargo la mayoría de los agricultores son inmigrantes Quechuas del Altiplano proviniendo de los departamentos de Chuquisaca, Cochabamba, y Oruro. Las zonas de cultivo de sésamo clave incluyen las zonas sur y este del departamento de Santa Cruz. En el sur del departamento de Santa Cruz, región de origen del pueblo indígenas Chiquitano, los Quechuas son los agricultores que principalmente cultivan sésamo en la zona. En Ascensión de Guarayos, otra área clave de cultivo de sésamo, es región de origen del pueblo Guarayo. Ha habido una transformación gradual en la zona, muchos Guarayos han optado por trabajar en la ciudad de Ascensión de Guarayos en lugar de seguir cultivando y han vendido sus

tierras a agricultores Quechua. En el oriente del departamento de Santa Cruz hay una mayor concentración del pueblo Chiquitano. LATCO tiene una presencia notable (~ 600 agricultores) en la zona oriental del Departamento. LATCO confirma que son Quechuas los que participan principalmente en el cultivo de sésamo en esta región. LATCO espera ampliar en esta región en diferentes micro-climas puede ayudar a asegurar un producto de exportación.

- 2.3 LATCO cuenta con dos bodegas para procesamiento de sésamo. Las dos bodegas están situadas en la ciudad de Santa Cruz. La mayor de las bodegas se utiliza para el procesamiento, clasificación y empaquetado del sésamo. La otra bodega se utilizara para el tueste y fracciona del sésamo. LATCO procesa aproximadamente 3000 toneladas de sésamo al año.
- 2.4 LATCO tiene alrededor de 27 trabajadores en sus plantas de producción durante temporada alta (abril-julio) y alrededor de 18 trabajadores permanentes en su sede de administración.
- 2.5 LATCO ha logrado consolidarse como la mayor empresa exportadora de sésamo en Bolivia, participando con el 23% de las exportaciones totales de este producto. LATCO exportó 3.214 toneladas a sus distribuidores en Japón, Estados Unidos y Europa, Israel, Corea, y está explorando la apertura de nuevos mercados en Argentina, Brasil, Chile y Perú.
- 2.6 La estrategia de expansión propuesta por LATCO es (i) la incorporación de nuevas familias en el programa de producción de sésamo; y (ii) el impulso de productores-emprendedores que deseen producir más de 10hectáreas, utilizando tecnología intermedia manual-mecanizada. LATCO otorgara capacitación y asistencia técnica a los pequeños productores.
- 2.7 La inversión en infraestructura de LATCO comprende (i) un Centro de Distribución Internacional, donde se podrá fraccionar, almacenar adecuadamente el producto y administrar la logística de exportación; y (ii) la adquisición y puesta en marcha de maquinaria y equipos para las líneas de pastas y harinas, así como maquinaria para el control de calidad, detección de metales e inocuidad alimentaria.
- 2.8 Actualmente, LATCO es la principal fuente de generación de ingresos para 7.000 beneficiarios directos en 1.234 familias de pequeños agricultores. En un lapso de 5 años, LATCO espera generar un impacto positivo en 16.800 beneficiarios directos, mediante compras de sésamo natural a 3.000 familias de pequeños productores.

#### **b. Análisis de Alternativas**

- 2.9 El Proyecto destinase a reforzar las capacidades productivas y modernizar los procesos de elaboración, agregando valor e competitividad. Por ende, el Proyecto incrementará la

sostenibilidad de las pequeñas propiedades de sésamo a largo plazo. El análisis ‘sin Proyecto’ apunta a inhabilidad por parte de LATCO de implementar su Plan Estratégico, cuyo propósito es poner en marcha la diversificación y mejora en la calidad y competitividad de sus productos. Eso agravará el cuadro actual caracterizado por: 1) productores descapitalizados y sin condiciones de invertir en la recuperación; 2) pérdidas financieras y/o de mercados por procesos productivos desfasados y productos inadecuados; entre otros.

### **III. MARCO REGULATORIO**

- 3.1 LATCO INTERNATIONAL es una sociedad de responsabilidad limitada, que actualmente se encuentra en proceso de conversión a Sociedad Anónima. La empresa ha cumplido con todos los registros requeridos por el marco regulatorio de empresas en Bolivia, los cuales se deben renovar cada año. Esta condición es validada y certificada por FUNDEMPRESA, entidad que se encarga de administrar el Registro de Comercio de Bolivia, mecanismo que establece los requisitos para que una empresa se constituya y opere en territorio boliviano en base a un marco regulatorio definido por el Código de Comercio y una serie de normas emitidas bajo este marco legal vigente.
- 3.2 El proyecto invoca a la Política de Salvaguardias Ambientales y Sociales del Banco (OP-703), y bajo esta cumple con la Directivas B.1 (Pueblos Indígenas), B.2 (Legislación y Regulaciones Nacionales), B.9 (Hábitats Naturales), B.10 (Materiales Peligrosos y Desechos) y B.11 (Prevención y Reducción de la Contaminación). El proyecto además plantea bajo la Política de Desastres Naturales e Inesperados (OP-704).
- 3.3 El Perfil de Proyecto y su correspondiente Estrategia Social y Ambiental han sido revisados por el proceso de Revisión Ambiental y Social del Banco (ESR), en su reunión ESR de 31 de enero de 2010, y el Proyecto ha sido clasificado como categoría ‘B’.

### **IV. IMPACTOS Y RIESGOS AMBIENTALES, SOCIALES, DE SALUD Y SEGURIDAD**

#### **a. Fase Agrícola**

- 4.1 Los principales riesgos e impactos de la fase agrícola están relacionados al uso y manejo inadecuado de agroquímicos.
- 4.2 Se considera el impacto en el ambiente del uso de los agroquímicos mencionados arriba como siendo de bajo a moderado, por sus características fitosanitarias, los volúmenes. LATCO promueve el cultivo de sésamo orgánico dado la alta demanda de producto de producto orgánico en los mercados principales. De la misma forma, los impactos a salud y seguridad ocupacional de los agricultores son bajos a moderados.
- 4.3 Los impactos relacionados a compactación de suelos debido al uso de maquinaria (tractor) para desmalezamiento de las tierras son igualmente de bajos a moderados.

Además, no todas las fincas cuentan con acceso a maquinaria, especialmente las mas chicas (de 5 has o menos) donde el desmalezamiento sigue siendo manual.

- 4.4 La zona agrícola no sufre de desastres naturales (tales como crecidas) los cuales podrían afectar las plantas de sésamo o las poblaciones. Sin embargo, hay ocurrencias de granizo en la región y sequías afectando a las tierras en diferentes grados. Adicionalmente, el proyecto se desarrolla principalmente en áreas de hábitat natural (ver mapa adjunto), no obstante, a pesar de que bordea áreas naturales críticas los impactos esperados son mínimos.

#### **b. Fase Industrial**

- 4.5 Los potenciales riesgos e impactos asociados a la parte industrial se relacionan a la operación inadecuada de la maquinaria para procesar el sésamo y manejo de de productos químicos y maquinaria durante el procesamiento del sésamo; los cuales pueden generar riesgos relacionados con la salud y seguridad ocupacional de los trabajadores e impactos en el ambiente. Existen riesgos sobre temas laborales pero actualmente no quejas materiales ni disputas laborales.
- 4.6 Las operaciones de procesamiento, fraccionamiento, y transporte del sésamo no producen impactos significativos en el ambiente (por ejemplo la calidad del aire y ruido). El transporte del producto de las almacenes hasta la bodega principal es de pequeña escala y tampoco causa impactos significativos.

#### **c. Social**

- 4.7 El Proyecto tiene impactos sociales mayormente positivos, en la generación de renda y empleo, beneficios indirectos a familias del medio rural y manutención, actualización y tecnificación de sistemas productivos tradicionales.

### **V. GESTIÓN AMBIENTAL, SOCIAL, DE SALUD Y SEGURIDAD**

- 5.1 Dado el tamaño y la naturaleza del Proyecto los impactos ambientales directos son mayormente relacionados al manejo de agroquímicos especialmente pesticidas. Los cuales incluyen equipos de protección, el lavado y recolección de envases, el monitoreo estricto del almacenamiento y desecho de agroquímicos.
- 5.2 LATCO tiene buenas prácticas de manejo para temas sociales y ambientales. LATCO proporciona asistencia técnica a sus productores y recomienda insumos como pesticidas “green label” y enseña técnicas para almacenar pesticidas. Sin embargo, no hay un sistema formal para incorporar un entrenamiento para los productores de sésamo en el manejo, aplicación, almacenamiento, y desecho de pesticidas.

- 5.3 LATCO tiene un código de ética y un manual para empleados que incluye normas, responsabilidades del empleado y la empresa y beneficios para el empleado. El cambio de personal de la empresa es alto debido a que mucho del trabajo es estacional. No hay evidencia de labor infantil u otras infracciones laborales en los almacenes o cadena de suministro.
- 5.4 LATCO está inscrita en el seguro laboral nacional y lleva una nómina de todos los empleados con el pago de su inscripción. Esto incluye la inscripción de empleados permanentes (más de un año de servicio) que trabajan en los almacenes y la administración de la empresa.

## **VI. DISPONIBILIDAD DE INFORMACION Y PARTICIPACION PUBLICA**

- 6.1 De acuerdo a la Política de Disponibilidad de Información (OP-102) la información acerca del proyecto ('Project Abstract' e Estrategia Ambiental y Social-ESS) fueran publicados y están disponibles en el sitio Web del Banco. Asimismo el presente informe (IGAS) estará disponible después de aprobado, lo que se estima para el 15 de agosto de 2010.

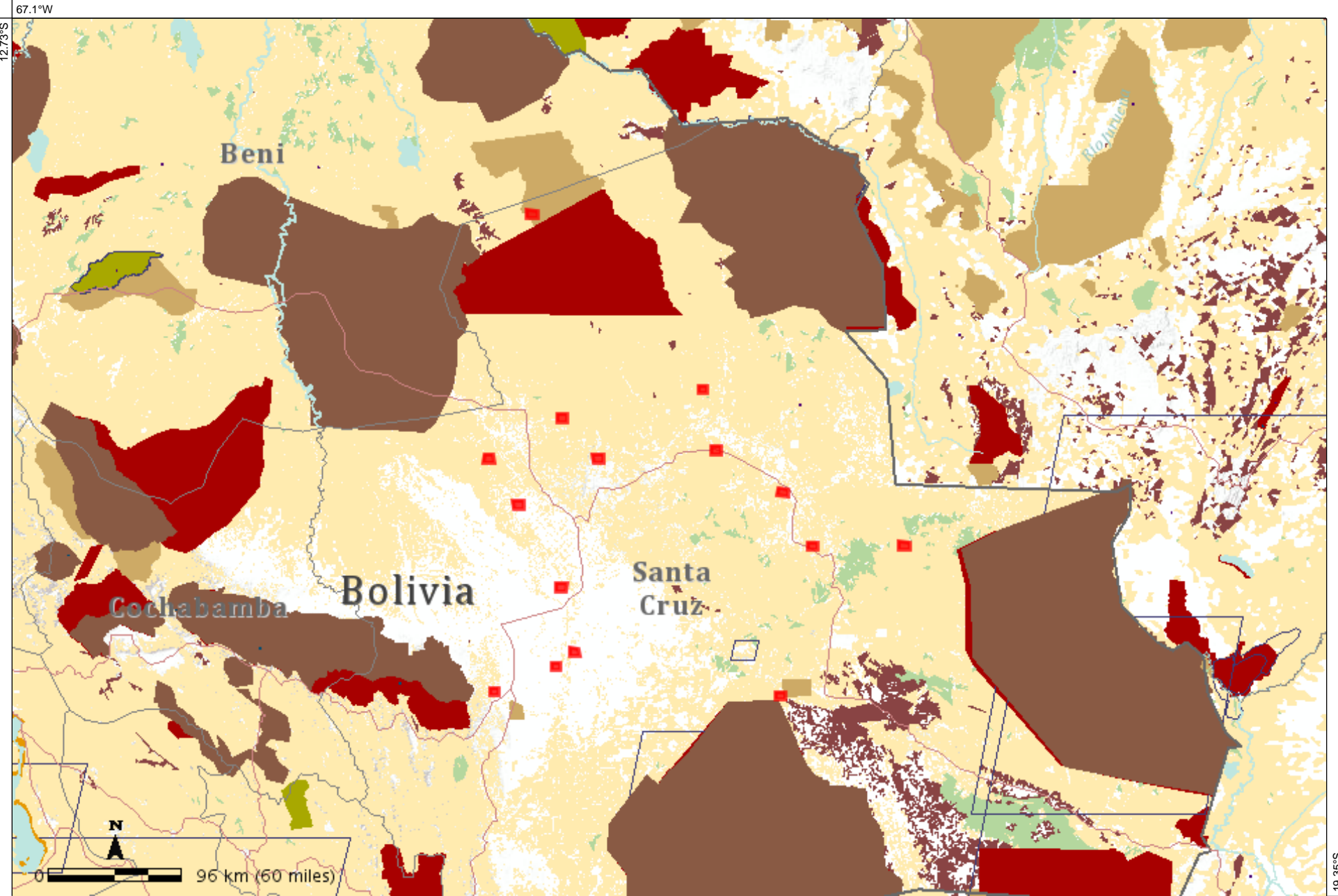
## **VII. RECOMENDACIONES**

- 7.1 Como parte de la propuesta de préstamo el Banco va requerir del cliente cumplimiento de las cláusulas siguientes durante todo el plazo del préstamo:
- i Todos permisos o licencias ambientales, laborales, y de salud aplicables en Bolivia al proyecto.
  - ii Aspectos aplicables de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID y otras Políticas aplicables por referencia a esa.
  - iii Todos requerimientos ambientales, de salud y seguridad aplicables al contrato con LATCO y sus modificaciones posteriores.
  - iv Asegurarse que cualquier empresa contratada para operación de cualquier componente productivo (agrícola o industrial) de LATCO cumpla con los requerimientos aplicables en materia ambiental, social y de seguridad y salud del Contrato de Préstamo.
  - v Consultar el BID antes de aprobar o implementar toda y cualquier alteración substancial al Proyecto o su plazo de implementación que pueda generar consecuencias negativas ambientales, sociales o de salud y seguridad.

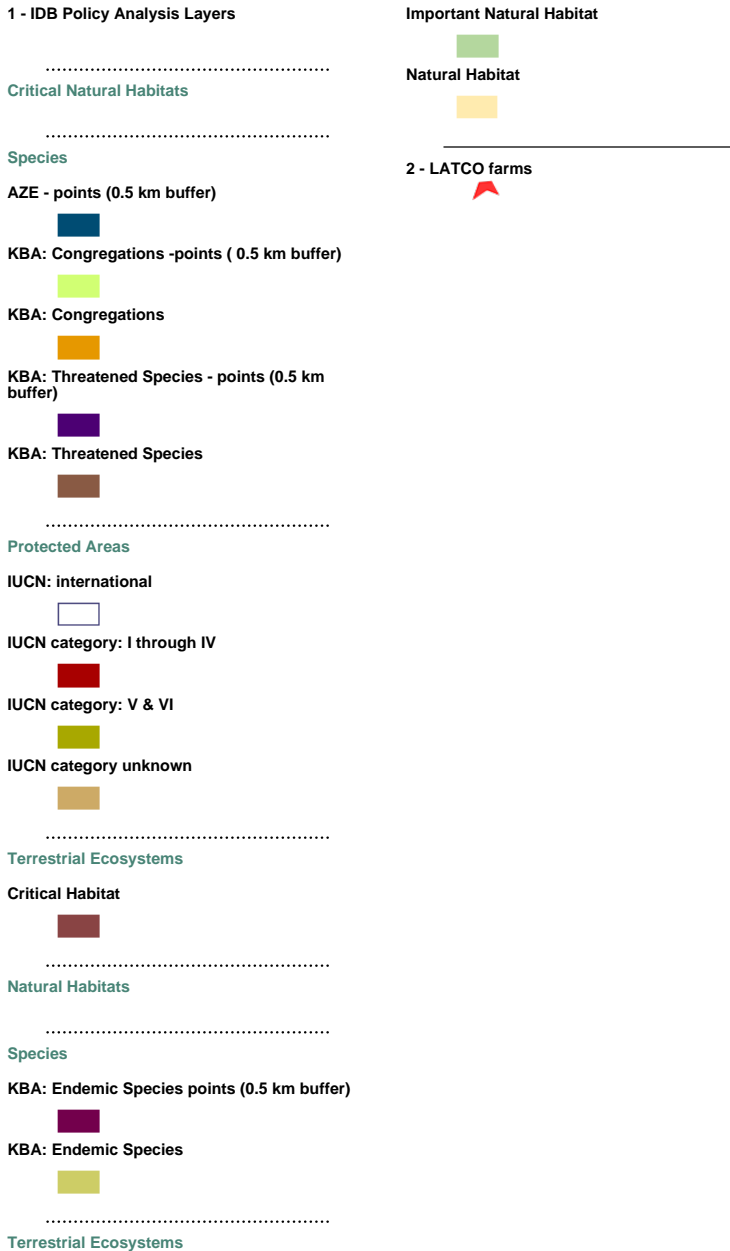


- vi      Enviar comunicación escrita al BID a cerca sobre todo y cualquier incumplimiento con los requerimientos ambientales, sociales, de seguridad y de salud del Contrato de Préstamo, y todo y cualquier accidente, impacto, evento, queja o daño material de naturaleza ambiental, social, de salud o seguridad.
- 7.2      Antes del primer desembolso del proyecto LATCO deberá:
  - (i)      LATCO debe proporcionar una lista completa de todos los plaguicidas utilizados por los productores de sésamo. Esta lista debe incluir no sólo los productos químicos proporcionados por LATCO directamente a sus productores sino también todos los pesticidas utilizados por sus productores (independientemente de que si LATCO lo haya proporcionado o no). LATCO tendrá que comprometerse a no usar productos de la lista de exclusión del BID y que los productos estén conformes con los Convenios de Rotterdam y Estocolmo.
  - (ii)     Elaborar un '**Sistema de Instrucciones Área Agrícola**' de alcance a todos los agricultores asociados con LATCO para incorporar en la asistencia técnica de LATCO. Dicho Plan debe incluir información detallada sobre el manejo, aplicación, almacenamiento y desecho de agroquímicos y sobre todo pesticidas. Esta formación no debe limitarse a los agricultores que reciban insumos directamente de LATCO sino todos los agricultores que reciban asistencia técnica de LATCO.
  - (iii)    Actualización de la **Política de Salud, Higiene y Seguridad** cuyo objetivo es asegurar el bienestar de los empleados en el lugar de trabajo, suministrando las pautas de seguimiento en la práctica laboral. Las ares cubiertas en dicha Política son: 1) primeros auxilios; 2) salud y seguridad; 3) prevención de incendios; 4) productos químicos; 5) elementos agrícolas; 6) señalización de seguridad; y 7) manejo de maquinaria pesada.
- 7.3      Durante el plazo del Contrato de Préstamo LATCO deberá presentar, en forma y substancia aceptable al Banco, todo documentos aplicables, informes y planes requeridos en lo Contrato de Préstamo y enviar, anualmente, Informes de Cumplimiento Ambiental y Social (Environmental and Social Compliance Reports -ESCR), en forma y substancia aceptable al Banco.
- 7.4      El Banco va monitorear los aspectos ambientales, sociales, de salud y seguridad del Contrato de Préstamo a través de sus actividades internas de supervisión (e.g. visitas en el terreno, análisis de documentación, etc.).

LATCO sesame farms



Legend



**Credits:** 1 - IUCN 2010. 2010 IUCN Red List of Threatened Species™. [www.iucnredlist.org](http://www.iucnredlist.org) . April 2010.Josse, C., G. Navarro, P. Comer, R. Evans, D. Faber-Langendoen, M. Fellows, G. Kittel, S. Menard, M. Pyne, M. Reid, K. Schulz, K. Snow, and J. Teague. 2003. Ecological Systems of Latin America and the Caribbean: A Working Classification of Terrestrial Systems. NatureServe, Arlington, VA.World Biodiversity Database (WBDB) 2010, joint project of BirdLife International and Conservation International, April 2010.World Database on Protected Areas (WDPA) 2010, joint project of UNEP and IUCN, managed by UNEP World Conservation Monitoring Centre (UNEP-WCMC) and IUCN WCPA, April 2010.; 2 - Map Drawing: polygon

## Map details (LATCO sesame farms)

### Map location



**Credits:** Heidi Hausman

**Created:** June 30, 2011 by Heidi Hausman

### Description

Estimated location of LATCO sesame farms in Bolivia