

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	Perú
▪ Nombre de la CT:	Fortalecimiento de Cadenas de Valor Sostenibles de Comunidades Nativas en la Amazonia Peruana.
▪ Número de CT:	PE-T1514
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Bucaram Villacis, Santiago Junior (CSD/RND) Líder del Equipo; Acevedo Calle, Daniela (LEG/SGO); Baskovich, Jele (CAN/CPE); Chavez, Elizabeth (CSD/RND); Fernandez-Baca, Jaime (CSD/CCS); Hincapie Salazar, Daniel (CSD/ACU); Robert, Carolyn (CAN/CAN); Valle Porrua, Yolanda (CSD/RND)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	N/A
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	2 Jun 2022.
▪ Beneficiario:	Perú
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Corporacion Analpes Peru Sac
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	OC SDP Ventanilla 3 - Desarrollo Sostenible en la Amazonía(W3A)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$350,000.00
▪ Contrapartida Local:	US\$26,400.00 (En-Especie)
▪ Periodo de Desembolso:	24 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	Octubre de 2022
▪ Tipos de consultores:	Individuales y Firmas
▪ Unidad de Preparación:	CSD/RND-Env, Rural Dev & Disaster Risk
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CAN/CPE-Representación Perú
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	S
▪ CT incluida en CPD (s/n):	N
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023:	Inclusión social e igualdad; Sostenibilidad ambiental; Igualdad de género

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 El objetivo de la cooperación técnica (CT) es fortalecer las capacidades de la comunidad fronteriza de Bélgica, para su inserción en las dinámicas de desarrollo sostenible regional y de integración fronteriza. Esta CT es no reembolsable y se llevará a cabo en Perú en la región de Madre de Dios en la comunidad fronteriza de Bélgica. Las acciones de esta CT contribuirán con la mejora de la calidad de vida de las familias de la comunidad fronteriza de Bélgica quienes se ven enfrentadas a altos niveles de pobreza y desnutrición. Los objetivos específicos son: (i) Mejorar la gobernanza territorial local para la promoción del desarrollo territorial sostenible y la integración fronteriza; (ii) Promover la asociatividad en la comunidad fronteriza de Bélgica; (iii) Fortalecer la capacidad productiva de la comunidad fronteriza de Bélgica mediante la transferencia tecnológica y generación de valor agregado; y (iv) Fortalecer la participación de la comunidad fronteriza de Bélgica en la articulación comercial de productos.
- 2.2 Las áreas de frontera enfrentan diversos problemas, entre ellas, la inseguridad, las brechas en servicios y bienes públicos, la falta de una planificación ordenada y una frágil identidad nacional; lo que evidencia una débil presencia del Estado; lo que, entre

otras cosas, ha llevado a que las localidades de estas partes del país, como la comunidad nativa de Bélgica, tengan desigualdad de condiciones para la integración a la dinámica de desarrollo regional, nacional y transfronteriza.

- 2.3 Además, bajo el contexto de las comunidades nativas, la problemática antes mencionada, se agrava; las comunidades nativas amazónicas de frontera tienen una fuerte dependencia a actividades de subsistencia, como la pesca y agricultura. Estas actividades no generan ingresos económicos suficientes e impide la superación de situaciones adversas, que los hace más vulnerables, debido a su baja dinámica productivo - económica.
- 2.4 También, Madre de Dios en general enfrenta problemas ambientales y sociales asociados a la minería ilegal que impacta más allá de las zonas en donde se desarrolla directamente esta actividad, e incluye las áreas fronterizas. Se calcula que la minería ilegal ha deforestado y degradado alrededor de 95,750 hectáreas de bosque; el 67.5% de este impacto ambiental ocurrió solo en los últimos ocho años (Cincia 2018; Raez 2019). De igual manera, existe evidencia de que dicha actividad ha contaminado con mercurio los cuerpos de agua amazónicos, provocando la pérdida de la biodiversidad hidrobiológica, y afectando a actividades de subsistencia como la pesca.
- 2.5 La pesca es una de las actividades de subsistencia más importantes de las poblaciones amazónicas. Esta actividad, además de, verse afectada por la pérdida de los recursos hidrobiológicos, se enfrenta a un mayor riesgo, que es el consumo de peces con presencia de metilmercurio (USAID 2021). En ese sentido, se señala que, en Madre de Dios, “en la selva baja un indígena que consume 2 kg semanales del pez mota (cantidad promedio de consumo de pescado en la zona), estaría superando en 2347.9% (más de 24 veces) la dosis máxima permitida por la Organización Mundial de la Salud (OMS)” (MINAM 2017).
- 2.6 Esta problemática, ha ocasionado un déficit de proteína animal en la zona que se suma e integra a una situación compleja relacionada con la falta de servicios básicos, el analfabetismo y la desnutrición. Con respecto a esto último, la población de esta región enfrenta problemas graves de desnutrición crónica infantil, con una proporción del 8.5%, y casos de anemia con un porcentaje de 54.8% en niños de 6 a 35 meses, y 36.1%, en adolescentes entre 15 y 19 años (ENDES 2020; ENAHO 2020). Además, en Madre de Dios, encontramos otros problemas que son comunes en gran parte de la población amazónica, tales como la desigualdad de oportunidades, el aislamiento geográfico y social; que tiene, entre otros, como consecuencia la falta de integración a la dinámica de desarrollo regional y nacional.
- 2.7 A este contexto se suma, la situación de la mujer indígena frente a problemáticas como las que arrastra las actividades extractivas; según el CAAAP (2017), en su estudio de “La Mujer Indígena Amazónica: Situación y propuestas”, existe una correlación directa entre el incremento de estas actividades y los índices de violencia física y sexual, siendo Madre de Dios, junto a Cusco, los departamentos con los índices más altos. Según el mismo estudio, propone que, entre otros, para apoyar la salida de esta problemática, se fomente actividades económicas, dado que las mujeres reconocen la necesidad de desarrollar actividades como la agroforestería, reforestación y la piscicultura para asegurar la alimentación de sus familias. También, se releva la necesidad de aumentar la participación de indígenas y mujeres, en espacios de participación, gestando así la formación de nuevas líderes jóvenes en las

comunidades. A la fecha, toda la población de la comunidad de Bélgica es indígena, de las cuales el 50% es mujer.

- 2.8 Como respuesta a esta problemática, se ha identificado la actividad acuícola, que, al desarrollarse bajo ambientes controlados, reduce el riesgo de contaminación de mercurio y aseguran la inocuidad de los peces amazónicos destinados para el consumo humano. Además, como toda actividad que se desarrolla en ambientes controlados, la acuicultura tiene menores riesgos en lo que respecta a escenarios no previstos - como fenómenos climatológicos, lo que representa una ventaja comparativa, frente a posibles pérdidas de rendimientos y/o productividad. Por estas razones, la presente cooperación técnica busca promover el desarrollo de la acuicultura en la comunidad nativa de Bélgica en la región Madre de Dios.
- 2.9 Esta comunidad se encuentra debidamente titulada y pertenece al grupo étnico Yine. Esta CT tienen el potencial de ofrecer oportunidades de desarrollo a quienes viven en condiciones de desigualdad y aislamiento. Además, se espera generar un impacto no solo en un eslabón, sino en toda la cadena acuícola. Su desarrollo integral permite la producción y el consumo no solo del producto principal sino también de sus derivados y hasta residuos, lo que promueve una economía circular, logrando que dicha cadena sea más competitiva e inclusiva.
- 2.10 La presente CT a través de sus cuatro componentes propone fortalecer la gobernanza territorial local como una estrategia para promover el desarrollo territorial sostenible y la integración fronteriza. A través de las acciones del Componente 1 se establecerá acuerdos interinstitucionales con actores clave en el marco de una plataforma local para el desarrollo territorial comunal sostenible; y que en específico escalen a la Mesa Técnica Regional de acuicultura de Madre de Dios. Además, se promoverá el intercambio de tecnologías de modelos de acuicultura sostenible con Brasil; estableciéndose así, un modelo de gobernanza que conecte a la comunidad nativa de Bélgica a las iniciativas de otros sectores de los diferentes niveles, haciéndola participe de las dinámicas de desarrollo sostenible regional y de integración fronteriza entre Perú y Brasil.
- 2.11 Los Componentes 2, 3 y 4 responden al abordaje de la CT bajo un enfoque de cadena de valor, promoviendo la asociatividad, el fortalecimiento productivo y la articulación comercial. En consecuencia, la presente intervención propone fortalecer las capacidades técnicas de la comunidad nativa de Bélgica al dotarla de equipamiento y tecnología para el desarrollo de la actividad acuícola; esto permitirá que esta comunidad participe en las dinámicas de desarrollo sostenible regional y de integración fronteriza entre Perú y Brasil. El proyecto considera, entre otras acciones, la implementación de una planta piloto para la elaboración de alimento balanceado para peces amazónicos con insumos locales. Se plantea, al mismo tiempo, como parte del fortalecimiento de la cadena de valor acuícola de Bélgica, fomentar la asociatividad como herramienta para mejorar el poder de negociación de los productores piscícolas y su incorporación a mercados locales y regionales. La asociatividad, además asegurará la adquisición conjunta de los insumos requeridos y alimento balanceado, lo que resulta en una reducción de costos.
- 2.12 Además, la CT fortalecerá y desarrollará capacidades de liderazgo en mujeres indígenas a través de su participación en la Escuela modular de líderes organizacionales; a través de esta se generarán competencias para liderar espacios y organizaciones comunales en al menos 15 beneficiarios, en donde cinco serán mujeres (30%). En forma complementaria, la actividad acuícola fomentará la

generación de empleo para la comunidad nativa de Bélgica. Siendo que, en aquellas actividades vinculadas con la generación de valor agregado de peces amazónicos, la participación de la mujer indígena se verá favorecido, toda vez que anteriores reportes de otras zonas de la Amazonia peruana muestran un mejor desempeño.

- 2.13 Esta CT se alinea con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (AB-3190-2), específicamente con los desafíos de desarrollo de “Inclusión Social e Igualdad”, puesto que se enfoca en beneficiarios de una zona particularmente vulnerable de Perú. Al mismo tiempo, se adecua a los desafíos de “Productividad e Innovación”, ya que plantea implementar acciones que fortalezcan que favorecerán la modernización y la promoción de procesos más eficientes de producción acuícola en la comunidad nativa de Bélgica. Asimismo, la CT está en armonía con las áreas transversales de: (i) “Sostenibilidad Ambiental”, a través de la promoción de la biodiversidad y las prácticas socio ambientalmente sostenibles que resulten en la reducción de la deforestación y en la restauración de la cobertura boscosa en áreas degradadas, con el consiguiente aumento de los stocks de carbono forestal; y (ii) “Genero y Diversidad”, pues considera varias intervenciones enfocadas en mejorar el bienestar y la calidad de vida de las mujeres y los pueblos indígenas de la Amazonía ecuatoriana.
- 2.14 La CT se alinea también con la Estrategia País del Grupo BID para Perú 2022-2026 (GN-3110-1), específicamente con los siguientes resultados esperados: 2.1 Fortalecer la gestión ambiental con enfoque de sostenibilidad y cambio climático, 2.2 Mejorar la productividad de la agroindustria y 3.2 Mejorar las condiciones de inclusión social. Se espera que las intervenciones de esta CT favorezcan a la transición de la Amazonía ecuatoriana hacia una economía basada en el uso sostenible del capital natural; de ahí que, la CT esté en consonancia con los objetivos y resultados esperados del Fondo W3A (GN-3036-4).
- 2.15 Finalmente, la CT está alineada con la Estrategia Integrada para la Adaptación y Mitigación del Cambio Climático, y las Energías Sostenibles y Renovables (GN-2609-1) y los Marcos Sectoriales de Agricultura y Gestión de Recursos Naturales (GN-2709-5), Seguridad Alimentaria (GN-2825-8), Genero y Diversidad (GN-2800-10) y Cambio Climático (GN-2835-8).

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1 **Componente 1: Fortalecimiento de la gobernanza territorial local para la promoción del desarrollo territorial sostenible y la integración fronteriza (US\$16.720).** El objetivo de este componente es mejorar los niveles de gobernanza territorial local para la promoción del desarrollo territorial sostenible y la integración fronteriza. Este componente financiará acciones conducentes al establecimiento de un acuerdo entre la comunidad nativa fronteriza de Bélgica y el Proyecto Especial Madre de Dios (PEMD), entidad adscrita al Gobierno regional de Madre de Dios, que mantiene una permanencia en el territorio y que dispone de lineamientos y/o recursos, entre otros, para el fomento de la acuicultura en el territorio. Teniendo el marco del acuerdo, se realizará un mapeo y análisis de poder de actores públicos y/o privados, tanto locales como regionales, para la conformación de una “Plataforma local para el desarrollo territorial comunal sostenible”. Esta plataforma, se espera, sea un espacio de diálogo y planificación cuyos lineamientos de operatividad quedarán plasmados en herramientas de gestión (Plan estratégico, plan operativo y plan de trabajo) elaborados participativamente a través de una consultoría. La operatividad de la plataforma comunal se sustentará en el desarrollo de una serie de reuniones

periódicas lideradas por el equipo técnico de la CT y el PEMD, lo cual favorecerá su dinamismo.

- 3.2 Conformada y operativa la plataforma, y con una visión estratégica de futuro de la acuicultura en la comunidad de Bélgica; se integrará con la dinámica regional (Madre de Dios) y transfronteriza. En el primer caso, regional, a través de un relacionamiento con la “Mesa Técnica Regional de acuicultura de Madre de Dios”, institución a la que se le facilitará vía consultorías la elaboración de su plan estratégico y; en el segundo caso, transfronterizo, se facilitará la realización de una pasantía tecnológica internacional al Brasil, que permitirá conocer los avances de la acuicultura del vecino país, para luego iniciar una hoja de ruta de transferencia tecnológica. Participarán de la pasantía, en orden de prioridad, los productores acuícolas de la comunidad, miembros integrantes de la plataforma comunal y otros actores relevantes del territorio. Finalmente, y, con miras a la sostenibilidad de la gobernanza de la iniciativa, a través de servicios de consultoría se formularán y presentarán propuesta a diferentes convocatorias que el Estado peruano convoca periódicamente, especialmente a ProInnovate y el Programa Nacional de Innovación en Pesca y Acuicultura (PNIPA).
- 3.3 **Componente 2: Promoción de la asociatividad en la comunidad fronteriza de Bélgica (US\$39,326).** Este componente tiene por objetivo promover la asociatividad con visión empresarial en la comunidad nativa fronteriza de Bélgica. Este componente, financiará el fortalecimiento de la asociatividad, que iniciará con la realización de un taller de sensibilización, orientado a detallar las ventajas y desventajas de los diferentes modelos asociativos; desde las organizaciones de productores, las cooperativas, las empresas comunales, entre otros. Esta acción será realizada por un experto en asociatividad y fortalecimiento organizacional y se espera sensibilizar, al menos al 50% de la población de la comunidad nativa de Bélgica. Luego de los talleres de sensibilización, se facilitará a la comunidad la adopción de unos de los modelos asociativos; a través de la formalización mediante la generación de una minuta de constitución; así como su inscripción a registros públicos y la obtención de un Registro Único de Contribuyente (RUC) de acuerdo con la normativa vigente.
- 3.4 El componente también plantea desarrollar capacidades dirigenciales en los miembros de la comunidad, mediante la implementación de una “Escuela modular de formación de líderes organizacionales”; la misma que, a través del desarrollo de seis módulos y bajo un enfoque por competencias buscará el liderazgo en jóvenes y mujeres en la conducción de su organización acuícola. Los módulos por impartir serán: (i) Gestión organizacional y familiar; (ii) Gobernabilidad dentro de la organización; (iii) Economía y Neuro-financiamiento; (iv) Emprendimiento en la organización; (v) Servicios de la organización; y (vi) Sostenibilidad de la organización. Se espera que al menos 15 líderes de la comunidad dispongan de competencias para dirigir su organización acuícola al finalizar el proyecto. Además, se tiene proyectado que al menos el 40% de los participantes de la escuela sean mujeres y jóvenes entre los 21 a 35 años. Por otro lado, con miras a fortalecer la gobernabilidad de la naciente organización de productores acuícolas, a través de consultorías especializadas se elaborarán las herramientas de gestión necesarias para su operación, como un plan estratégico y un plan operativo. Finalmente, como parte de la implementación del plan estratégico de la organización acuícola, se contratarán a consultores especializados para formular cuatro propuestas para aplicar a diferentes fuentes de financiamiento, local, nacional y/o internacional.

- 3.5 **Componente 3: Fortalecimiento de la capacidad productiva de la comunidad fronteriza de Bélgica mediante transferencia tecnológica y generación de valor agregado (US\$153,998).** El objetivo de este componente es fortalecer la capacidad productiva de la comunidad fronteriza de Bélgica mediante la transferencia tecnológica y generación de valor agregado. Este componente, financiará la generación de las condiciones mínimas para el desarrollo de la acuicultura en el territorio de la comunidad nativa de Bélgica; en una primera etapa, a través de la construcción y/o rehabilitación de 10 pozas acuícolas de 2000 m2 aproximadamente; la provisión de maquinaria en alianza con el proyecto Especial Madre de Dios, la adquisición de insumos, como alevines de paco y gamitana, y la facilitación de alimento balanceado, por dos campañas; además, se proveerá de los diferentes accesorios necesarios para el manejo y cosecha de peces amazónicos en estanques acuícolas.
- 3.6 En una segunda etapa se plantea implementar una planta piloto de producción de alimento balanceado incorporando insumos locales; lo cual dará cierta independencia de los insumos industriales. La planta piloto incluye la adquisición de equipos y/o materiales hasta su puesta en marcha y; la capacitación en la operatividad de esta. Del mismo modo, y con la finalidad de generar valor agregado a los productos, bajo un enfoque de economía circular, se implementará un ambiente para la elaboración de biocuero, que es una fusión del cuero vegetal del látex de shiringa (*Hevea brasiliensis*) y residuos de peces amazónicos (piel de pescado de paco y/o gamitana). A partir del biocuero, se elaborará diversos accesorios como monederos, billeteras, carteras, entre otros. Por otro lado, el desarrollo de capacidades será posible a través de la realización de talleres en tres temas fundamentales: Capacitaciones productivas en acuicultura, elaboración de alimentos con insumos locales como complemento al alimento balanceado y, capacitaciones en elaboración de biocuero de piel de pescado; todas estas bajo una metodología de “aprender haciendo”. El desarrollo de estas capacitaciones permitiría formar al menos 10 promotores locales de transferencia tecnológica para la generación de valor agregado de recursos piscícolas bajo un enfoque de desarrollo de competencias.
- 3.7 Es importante mencionar que, se incluyen actividades de gestión ambiental, social y transfronteriza. La gestión ambiental estará orientada por el estudio de determinación y evaluación de los riesgos e impactos ambientales del proyecto. Mientras que, la gestión social se abordará a través de talleres trimestrales de información del avance del proyecto y rendición de cuentas; por su parte la gestión transfronteriza se apoya en las capacitaciones de transferencia tecnológica y el intercambio de experiencias con iniciativas de Brasil.
- 3.8 **Componente 4: Fortalecimiento de la participación de la comunidad fronteriza de Bélgica en la articulación comercial de productos (US\$36,888.00).** El objetivo de este componente es fortalecer la participación de la comunidad fronteriza de Bélgica en la articulación comercial de productos. Bajo un enfoque de cadena de valor, este componente aborda el eslabón comercial, el cuál es importante se implemente desde el inicio de la ejecución de la CT. En este sentido, se tiene programado desarrollar estudios de mercado regionales (Puerto Maldonado, Cusco y Arequipa) de productos acuícolas en fresco y con valor agregado; ello permitirá conocer la demanda real de los productos generados por la organización de acuicultores de la comunidad. Una vez concluido el estudio de mercado, se procederá a elaborar planes de negocio con productos que atiendan esta potencialidad de los mercados previamente determinados. De forma complementaria y, teniendo en

consideración que los productos generados por la CT son diferenciados; pues, además de ser productos de calidad, se destacan por la ausencia de mercurio lo cual debe ser destacado a través de la generación de un sello y marca diferenciada para los productos acuícolas y; su posterior registro ante el Instituto Nacional de defensa de la competencia y la propiedad intelectual (INDECOP), el mismo que incluye la elaboración de un logo y una marca.

- 3.9 El componente, además, considera actividades vinculadas con la generación de alianzas estratégicas para la comercialización de los productos, con actores finales de la cadena (hoteles, mercados, restaurantes, etc.) en Puerto Maldonado, Cusco y Arequipa; para tal efecto, se realizarán visitas comerciales a las ciudades referidas, que faciliten la articulación comercial efectiva. Estas visitas se materializarán en contratos y/o convenios con compradores directos de los productos acuícolas.
- 3.10 **Administración y gestión del proyecto (US\$ 90,481).** A través de esta línea se financiará la coordinación general en campo del proyecto (jefe(a) de proyecto), la misma que tendrá a su cargo la dirección orgánica y la adecuada articulación de las diferentes acciones de la cooperación técnica, dentro del tiempo previsto y en el territorio señalado. También, se incluye en esta línea el financiamiento de los costos asociados a la visibilidad del proyecto, tales como, presencia en espacios de participación como ferias, generación de notas informativas para redes sociales, prensa, etc.; y material de difusión en general. Finalmente, este rubro también incluye gastos de operación diversos que incluyen viajes del equipo de campo y de Analpes, imprevistos, entre otros.
- 3.11 Por otro lado, otros dos costos los cuales son: **Auditoría (US\$ 8.000) y Evaluación final (US\$4,587.00)**, a través de estas líneas se financiará la contratación de servicios de auditoría y evaluación de acuerdo con los procedimientos y términos de referencia del BID.
- 3.12 El costo total de la presente CT es de US\$350,000,00, cuya totalidad será financiado por el OC SDP Ventanilla 3 - Desarrollo Sostenible en la Amazonía (W3A). Adicionalmente se contará con una contrapartida de US\$26,400.00 en especie vinculado a la dotación de maquinarias, servicios e insumos para la rehabilitación de tanques acuícolas por parte del Proyecto Especial Madre de Dios (PEMD).

Presupuesto Indicativo

Actividad / Componente	BID/Financiamiento por Fondo	Contrapartida	Financiamiento Total
Componente 1. Fortalecimiento de la gobernanza territorial local para la promoción del desarrollo territorial sostenible y la integración fronteriza	16,720.00	-	16,720.00
Componente 2. Promoción de la asociatividad en la comunidad nativa fronteriza de Bélgica	39,326.00	-	39,325.87
Componente 3. Fortalecimiento de la capacidad productiva de la comunidad fronteriza de Bélgica mediante transferencia tecnológica y generación de valor agregado	153,998.00	26,400	180,397.88
Componente 4. Fortalecimiento de la participación de la comunidad	36,888.00	-	36,888.00

fronteriza de Bélgica en la articulación comercial de productos			
Otros Costos		-	
Administración y gestión del proyecto	90,481.00	-	90,481.00
Auditoría	8,000.00	-	8,000.00
Evaluación	4,587.00	-	4,587.00
Total	350,000.00	26,400	376,400.00

IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 La entidad ejecutora de la cooperación técnica (CT) será la empresa Corporación Analpes Perú S.A.C (ANALPES) siendo la entidad responsable ante el Banco de la administración financiera y técnica de esta. ANALPES es una empresa innovadora, inicia sus actividades el 17 de diciembre de 2014, cuya misión es la de contribuir con el desarrollo sostenible del país a través, entre otros, del trabajo conjunto y directo con poblaciones indígenas, campesinas, pequeños agricultores familiares, cooperativas y asociaciones de productores agropecuarios a nivel nacional.
- 4.2 La selección de ANALPES como unidad ejecutora se sustenta en su experiencia previa en la implementación de proyectos de desarrollo territorial innovadores en comunidades nativas de la Amazonía peruana; específicamente, se tuvo en cuenta su experiencia en la provincia de Condorcanqui, región Amazonas, en la que se involucró como Ejecutor del Contrato de Administración de la Reserva Comunal Tuntanain (ECA Tuntanain), junto con la Jefatura del SERNANP de la Reserva Comunal Tuntanain y 21 comunidades nativas Awajún y Wampis miembros del ECA Tuntanain. El modelo desarrollado por ANALPES permitió, entre otras cosas, un apalancamiento de recursos financieros por alrededor de 5 millones de soles entre el periodo 2017 a 2018.
- 4.3 La estructura de ejecución de la CT se ha definido de la siguiente manera: (i) ANALPES constituirá una Unidad Coordinadora de Proyecto (UCP), integrada por un equipo interdisciplinario compuesto por un(a) (1) jefe(a) de proyecto, un(a) especialista en acuicultura sostenible, un(a) técnico acuícola y; un(a) especialista en comercialización y fortalecimiento organizacional. La UCP buscará alcanzar las metas establecidas en el documento del proyecto. La ejecución de la CT se complementa con consultorías especializadas en cada uno de sus componentes.
- 4.4 Durante la formulación y ejecución el proyecto, ANALPES sostendrá estrecha coordinación con el Ministerio de Relaciones Exteriores (RREE) a través de la Dirección de Desarrollo e Integración Fronteriza. Esta última establecerá las estrategias para el desarrollo del proyecto, según las políticas, planes y acciones referidas a zonas de frontera. También, establecerá mecanismos de articulación a nivel nacional, regional y local, con el sector público, a través de las oficinas desconcentradas de los sectores de interés, el Gobiernos Regional de Madre de Dios (GOREMAD) y, municipios provinciales y distritales respectivamente. Por su parte, el sector privado y organizaciones no gubernamentales, se espera se articulen a las acciones del proyecto a través de los espacios de participación que este fomente; como la plataforma local para el desarrollo territorial comunal sostenible y la mesa técnica acuícola regional de Madre de Dios.
- 4.5 Respecto a los beneficiarios directos del proyecto, durante la ejecución de la CT, se priorizará establecer canales de comunicación claros y eficientes; que den cuenta,

periódicamente, sobre los avances del proyecto, a través de los representantes de la comunidad nativa fronteriza de Bélgica (Junta Directiva de la Comunidad Nativa) y; a los beneficiarios en general, mediante reuniones informativas y de rendición de cuentas.

- 4.6 Durante la implementación de las acciones de la CT y sus modificaciones necesarias se coordinarán a través de un Comité de Gestión del Proyecto (CGP), compuesto por representantes del BID, el RREE y ANALPES. Este espacio será liderado por el Ministerio de Relaciones Exteriores a través de la Dirección de Desarrollo e Integración Fronteriza, en su calidad de beneficiario de la CT; este espacio permitirá dar seguimiento al desarrollo de los instrumentos de gestión y de la estrategia de ejecución del proyecto; procurando su cumplimiento adecuado para el logro de los resultados esperados.
- 4.7 ANALPES presentará a la CGP, para su opinión favorable, y de conformidad con las políticas del Banco, un Plan de Adquisiciones (PA) y un Manual de Operaciones (MO) para el periodo de ejecución del proyecto. Además, ANALPES, a través de la UCP, en campo, velará por las siguientes acciones: (i) ejecutar la CT en concordancia con el documento del proyecto y los hitos establecidos según el Plan Operativo y el Plan de Adquisiciones; (ii) realizar el seguimiento de los objetivos, hitos y metas esbozados en el documento del proyecto; (iii) preparar y presentar al Comité de Gestión del Proyecto informes trimestrales técnicos y financieros sobre los avances de la CT; y (iv) preparar los documentos técnicos, los términos de referencia y otros documentos pertinentes necesarios para llevar a cabo la adquisición y contratación de bienes y servicios. Respecto a este último punto, adquisición y contratación de bienes y servicios, y la contratación de consultores, se llevarán de acuerdo con las políticas del Banco. Específicamente las políticas relevantes del Banco son: Lineamientos Operativos de Adquisiciones para Operaciones de Cooperación Técnica No Reembolsable (OP-639), Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiadas por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2349-15), Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2350-15). Todos los productos de esta CT serán propiedad intelectual del Banco.
- 4.8 La supervisión por parte del Banco de las adquisiciones y contrataciones del proyecto se llevará a cabo de forma ex post. Los desembolsos se supervisarán bajo la modalidad ex post, para lo cual la entidad ejecutora deberán contar con: (i) un sistema de información financiera aceptable para el Banco que permita el registro contable, presupuestario y financiero, y la emisión de estados financieros y otros informes relacionados con los recursos BID y de otras fuentes de financiamiento, si fuera el caso; y (ii) estructuras de control interno que permita el manejo efectivo del proyecto, proporcione información financiera confiable, registros y archivos físicos, magnéticos y electrónicos, y facilite el cumplimiento de las disposiciones previstas.
- 4.9 El período de desembolso será desde la fecha de firma del convenio de cooperación que se suscriba entre el Banco y ANALPES. ANALPES deberá crear una cuenta bancaria exclusiva en soles, para el manejo de recursos del proyecto y solicitarán recursos al Banco con base en el flujo de caja para un periodo máximo de 24 meses. Los desembolsos se basarán en dichas proyecciones y el balance en cuentas. ANALPES presentará las justificaciones de gastos y los estados financieros del proyecto utilizando el tipo de cambio de la conversión de los recursos desembolsados en dólares americanos a soles, es decir, la tasa de monetización. La equivalencia de los gastos efectuados como parte de la contribución local se calculará mediante la tasa de cambio de la fecha de pago.

- 4.10 Los estados financieros y otros informes del proyecto serán auditados al final del proyecto por un auditor independiente aceptable al Banco. El costo de la auditoría será financiado con recursos del proyecto. El plazo para entregar estos informes será de 90 días después del cierre de cada ejercicio económico de la entidad, comenzando con el que inicie la ejecución del proyecto. El último de estos informes será presentado dentro de los 90 días siguientes al vencimiento del plazo original de desembolso o sus extensiones.
- 4.11 Como condiciones previas al primer desembolso ANALPES deberá presentar evidencia de: (i) que se haya realizado una evaluación de capacidades institucional a ANALPES por el Banco (ii) que se haya aprobado el manual de operaciones del proyecto de conformidad con los términos previamente acordados con el Banco; (ii) que se haya seleccionado el equipo técnico que compone la Unidad Coordinadora de Proyecto; (iii) que se haya presentado evidencia que cuentan con un sistema de información financiera y una estructura de control interno adecuados; y (iv) que se haya abierto una cuenta bancaria de uso exclusivo para las finanzas del proyecto.
- 4.12 Se realizarán informes de seguimiento semestrales e informes anuales sobre el avance de la Matriz de Resultados, el Plan Operativo y Plan de Adquisiciones. ANALPES será responsable de llevar a cabo el seguimiento y monitoreo del proyecto, que se financiará con cargo a los recursos del Banco. El seguimiento se llevará a cabo según las políticas y procedimientos del Banco. Se realizará una evaluación final en los últimos tres meses de ejecución del proyecto que deberá incluir conclusiones sobre el logro de los resultados (o la probabilidad de alcanzarlos a su finalización). La evaluación final también debe estudiar la sostenibilidad de los resultados del proyecto, así como extraer lecciones aprendidas y recomendaciones para su aplicación en otras operaciones similares.

V. Riesgos importantes

- 5.1 Alta rotación de autoridades locales: El constante cambio de autoridades en las dependencias del Gobierno Regional de Madre de Dios (GOREMAD) podría suponer un riesgo en lo que respecta a las coordinaciones que se establezcan con instituciones competentes de nivel local en temas productivos, ambientales y sociales. Además, en el presente año 2022 se desarrollarán las elecciones regionales y municipales, que traerán consigo la renovación de autoridades. En respuesta a esta problemática, se establecerán acuerdos con las dependencias estatales y se desarrollarán hojas de ruta, que aseguren el cumplimiento de las actividades previstas en la intervención.
- 5.2 Redundancia y falta de coordinación con intervenciones previas: Según la primera línea base establecida para esta iniciativa, la comunidad de Bélgica cuenta con intervenciones previas. En ese sentido, será prioridad establecer estrategias de intervención complementarias, de ser el caso, y evitar la duplicación de esfuerzos. Al momento la comunidad de Bélgica está actualizando su Plan de Vida, por lo que el proyecto plantea que las actividades de la intervención se alineen a la visión y objetivos de este documento de planificación, teniendo en consideración, sobre todo, los objetivos relacionados con la dinamización económica y productiva de la comunidad.
- 5.3 Efectos de la pandemia: Debido al actual estado de la pandemia, se procurará minimizar los riesgos de contagio mediante el establecimiento de medidas de bioseguridad estrictas, especialmente cuando las acciones de la iniciativa requieran la presencia de más de dos personas (capacitaciones, talleres, reuniones, entre

otros). Además, se establecerá un calendario de actividades con el fin de optimizar los espacios de reunión y hacerlos multipropósitos.

- 5.4 Fragilidad de la comunidad nativa fronteriza de Bélgica: Las actividades de la propuesta se desarrollan dentro de una comunidad nativa amazónica de frontera con Brasil. La intervención se enfoca en la generación de oportunidades que beneficien a la población local; esta intervención contempla el desarrollo sostenible y mantenimiento la cobertura boscosa y sus servicios ecosistémicos. En ese sentido, antes de la implementación del proyecto, se procura contar con lineamientos de salvaguardas sociales y ambientales alineados a las políticas, normas y directrices del Banco.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

- 6.1 No existen excepciones a las políticas del Banco.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 Esta CT no financiará estudios de factibilidad o prefactibilidad de proyectos de inversión con estudios ambientales y sociales asociados; por lo tanto, está excluida del alcance del Marco de Política Ambiental y Social (MPAS) del Banco.

Anexos Requeridos:

[Solicitud del Cliente - PE-T1514](#)

[Matriz de Resultados - PE-T1514](#)

[Términos de Referencia - PE-T1514](#)

[Plan de Adquisiciones - PE-T1514](#)