

PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Perú
2. **Nº Proyecto:** PE-L1242 y PE-T1402
3. **Nombre Proyecto:** Modelo cooperativo sostenible para la exportación de aguacate y espárrago
4. **Agencia Ejecutora:** Ayuda en Acción Perú – (AeA-Perú)
5. **Prestatario:** Fundación Ayuda en Acción (España)
6. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

7. Montos de Financiamiento

	<u>BID US\$</u>	<u>LOCAL US\$</u>	<u>Total US\$</u>
Financiamiento Reembolsable:	500.000	80.000	580.000
Cooperación Técnica:	<u>250.000</u>	<u>204.618</u>	<u>454.618</u>
Total:	750.000	284.618	1.304.618

8. Objetivo y propósito del proyecto:

El impacto esperado del proyecto es fortalecer las cadenas de valor del espárrago y aguacate, consolidando oportunidades de negocio y mejora de ingresos para productores de pequeña escala vinculados a la REOPA y Cooperativa Jequetepeque (CACJ). El resultado del proyecto es que REOPA y CACJ operan bajo una gestión empresarial rentable y sostenible para la comercialización de espárragos y aguacate, incidiendo en un aumento de ingresos de al menos 15% de los pequeños productores asociados.

9. Componentes del proyecto:

- ***Financiamiento Reembolsable***

El **Componente de Financiamiento Reembolsable** financiará la ampliación y equipamiento de la planta de transformación de REOPA con equipos más modernos y eficientes, y capital de trabajo de REOPA y CACJ. Ayuda en Acción España canalizará el 100% de los recursos reembolsables a estas dos entidades en calidad de préstamo, y asumirá el riesgo de crédito, agregando un margen del 1,5% sobre la tasa que paga al BID/FOMIN. Se prevé que los recursos serán utilizados para: (i) US\$250.000 para mejoras y equipos de la planta de REOPA, con el fin de agregar dos nuevas líneas de producción diversificadas (tanto espárrago como aguacate), operativas y climatizadas para la maquila y procesamiento de productos para la exportación¹; (ii) US\$250.000 para capital de trabajo de REOPA que le permitirá adquirir insumos de empaque, inventarios, y recursos para realizar oportunamente los pagos a los productores de espárrago por el producto entregado y adelantar recursos a los mismos para el mantenimiento de sus cultivos; (iii) US\$80.000 (recursos de AeA España) para capital de trabajo de CACJ para los mismos fines con productores de aguacate. Los préstamos que AeA otorga a las dos entidades contarán con contratos de préstamo legalizados y notariados, y con garantía

¹

Entre otros, se incluyen un hidrocóoler, repotenciación de la planta y equipos, ampliación de la estructura de la planta para el empaque, equipos y herramientas del empaque, un camión de transporte y equipos para una línea productiva adicional.

prendería según cada caso.

- **Cooperación Técnica no Reembolsable**

Mediante el **Componente de Cooperación Técnica**, AeA-Perú llevará a cabo un programa integral de asistencia técnica enfocado en responder los problemas antes mencionados, buscando en el mediano plazo asegurar una gestión rentable y sostenible de las dos organizaciones de base (REOPA y CACJ) y mejorar la competitividad productiva-comercial del cultivo de aguacate y espárrago entre los beneficiarios del proyecto. La Cooperación Técnica tendrá los siguientes componentes:

- Mejora de las competencias de gestión y comercialización de los pequeños productores* de aguacate y espárrago, con asistencia técnica en campo y capacitaciones prácticas principalmente en temas relacionados con técnicas mejoradas de cosecha, manejo post-cosecha, calidad del producto, gestión empresarial y comercialización. Se contratarán tres promotores de campo y dos técnicos de campo (uno en Ascope y otro en San Miguel) para realizar estas actividades. Este componente incluirá también la participación de productores y representantes de las organizaciones en ferias agroalimentarias nacionales e internacionales para promocionar los productos en nuevos mercados, y el apoyo a la certificación orgánica de 90 productores de aguacate en San Miguel.
- Fortalecimiento de la gestión cooperativa-empresarial de REOPA y CACJ*, para apoyar la transición hacia un manejo empresarial, rentable y sostenible de las organizaciones. El componente incluirá una consultoría para identificar la mejor forma empresarial y estructura de REOPA (cooperativa o empresa social) y acompañar el proceso hasta su fin, acciones de fortalecimiento de la gestión profesional de ambas organizaciones, un plan de marketing de REOPA y CACJ para captar más socios y clientes de exportación, pasantías de los socios para conocer experiencias exitosas de otras cooperativas exportadoras, y un software financiero-operativo para mejorar la gestión de ambas organizaciones, entre otros.

Este componente también financiará una serie de actividades relacionadas con la coordinación y el seguimiento del proyecto, incluyendo el levantamiento de la línea de base, una evaluación intermedia, la revisión expost de los procesos de la cooperación técnica, un producto de conocimiento del proyecto, y la coordinación y seguimiento financiero- administrativo. El desembolso de los recursos de la cooperación técnica estará condicionada al cumplimiento de los hitos de desempeño acordados entre el BID/FOMIN y AeA-Perú.

10. Beneficiarios del proyecto: Los beneficiarios directos son: (i) 500 productores de pequeña escala: 350 productores de espárrago y 150 productores de aguacate (de CACJ), quienes comercializarán sus cosechas con la Cooperativa REOPA que brindará nuevamente precios justos, asistencia técnica, y apoyo de capital de trabajo. El 20% de productores corresponderá a mujeres; (ii) 2 asociaciones/cooperativas: REOPA y CACJ: Ambas verán reforzadas su rentabilidad y con la aplicación de procesos de gestión empresarial. REOPA será el eje dinamizador, que verá mejor aprovechada su capacidad instalada y con un robusto capital de trabajo, que permitirán mantener precios competitivos para productores y asociaciones vinculados con quienes comercialicen su materia prima; y (iii) Jóvenes y mujeres (100 personas): empleados (52% mujeres) nuevos en REOPA en las líneas de limpieza, procesamiento, y empaque de espárrago y aguacate.

11. Resultados esperados y captura de beneficios: El beneficio directo de los recursos del

Banco será capturado por aproximadamente 500 pequeños productores de aguacate y espárrago, de bajos ingresos, que tendrán acceso a: (i) un canal permanente de comercialización de sus productos, con precios justos y pagos oportunos por sus entregas; (ii) apoyo técnico especializado en el manejo integral del cultivo de aguacate y espárrago que les permitirá aplicar buenas prácticas productivas, mejorar el manejo de la cosecha y post-cosecha, e incrementar el rendimiento de sus cultivos; y (iii) mayores oportunidades de trabajo para sus familias por la expansión de la planta de procesamiento de REOPA. En términos de resultados cuantitativos, se prevé que: (i) los productores que participan en el proyecto incrementarán en un 15% sus ingresos netos provenientes del cultivo de aguacate y espárrago (a los 36 meses); (ii) la eficiencia de uso (rendimiento en planta) del espárrago para exportación pasará del 65% al 78% ; (iii) 45 productores adicionales de aguacate recibirán la certificación orgánica de su producto; (iv) 180.000 cajas anuales de espárrago y 53.000 kilos anuales de aguacate comercializadas de manera conjunta a través de REOPA y CACJ; (v) REOPA cuenta con dos nuevas líneas de producción climatizadas para la exportación, y se gestiona en forma sostenible y rentable, con un aumento de sus ventas de un 30%; y (vi) más de 100 nuevos puestos de trabajo generados en la expansión de la planta de procesamiento de REOPA.