

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	REGIONAL
▪ Nombre de la CT:	Mejora de la ejecución y resiliencia de proyectos de infraestructura social de la cartera de SCL
▪ Número de CT:	RG-T4065
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Dalaison Boichuk, Wilhelm Ivan (INE/INE) Líder del Equipo; Minoja, Livia (SCL/SCL) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Alexandra Alvear (INE/INE); Asakura, Maya (SCL/SCL); Beatriz Toribio (INE/INE); Carlos Diaz (INE/INE); Del Barrio Batista, Juan Antonio (INE/CPN); Henriquez Cortez, Carlos Alberto (INE/INE); Linares, Eddy Adolfo (SCL/EDU); Neret, Matilde I (SCL/SPH); Noboa Lopez, Nathaly Sofia (INE/INE); Rodriguez-Balza, Rafael A. (SCL/SCL); Sanchez Rodrigo, Jimena (CAN/CBO); Tejeda Ricardez, Jesus Alberto (INE/ENE); Vila Saint-Etienne, Sara (LEG/SGO)
▪ Taxonomía:	Apoyo Operativo
▪ Operación a la que la CT apoyará:	EC-L1236, JA-G1005, JA-L1049, PN-L1072, PN-L1105, PN-L1115, PN-L1143, PN-L1160, UR-L1110, UR-L1176, UR-L1178.
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	8 Feb 2022.
▪ Beneficiario:	Ecuador, Jamaica, Panamá, Uruguay y resto de países prestatarios miembros del BID
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	OC SDP Ventanilla 2 - Desarrollo Social(W2E); OC SDP Ventanilla 2 - Infraestructura(W2B)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	OC SDP Window 2 - Infrastructure (W2B): US\$300,000.00 OC SDP Window 2 - Social Development (W2E): US\$600,000.00 Total: US\$900,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	24 meses de desembolso 24 meses de ejecución
▪ Fecha de inicio requerido:	01 Nov 2022
▪ Tipos de consultores:	Consultores Individuales
▪ Unidad de Preparación:	INE-Sector de Infraestructura y Energía
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	INE/INE-Sector de Infraestructura y Energía
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	N/A
▪ CT incluida en CPD (s/n):	N/A
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho; Sostenibilidad ambiental; Igualdad de género; Diversidad

II. Descripción del Préstamo Asociado

- 2.1 La cartera de operaciones del Sector Social (SCL) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) incluye, en su mayoría, componentes de infraestructura social como: (i) salud (hospitales, centros y puestos de salud, casas maternas, entre otros); (ii) educación (centros para la primera infancia, preescolares, escuelas de todos los grados, centros vocacionales, infraestructura universitaria, etc.); y (iii) otros servicios que contribuyen al desarrollo social y económico de comunidades (por ejemplo:

centros de ciudad mujer, para personas con discapacidad, centros para migrantes, fomento del empleo), que representan una parte significativa de los recursos de estos programas.

- 2.2 Los programas generalmente incluyen la realización de decenas de obras de diferente envergadura que deben ser diseñadas y construidas en el plazo de ejecución de la operación, y al mismo tiempo cada proyecto requiere una serie de procesos como planificación, diseño, adquisición, supervisión y equipamiento. Esta complejidad representa un reto enorme para las Unidades Ejecutoras (UE), muchas de las cuales forman parte de los organismos sectoriales (ministerios o secretarías) que no tienen experiencia o capacidad para ejecutar tal cantidad de obras en simultaneo. Por ello, esta Cooperación Técnica (CT) financiará el apoyo a la ejecución de algunas operaciones de la cartera de las Divisiones de SCL del Banco, que cuentan con componentes de infraestructura.
- 2.3 Si bien esta situación es común a varios países de la región, inicialmente se han identificado operaciones en cuatro países que cuentan con obras de infraestructura en donde se requiere asesoramiento a la UE en coordinación con el Jefe de Equipo de Proyecto (JEP), en la planificación, diseños, adquisiciones y supervisión de obras. Estos países han manifestado el interés de contar con el apoyo del Banco en la ejecución de sus proyectos.
- 2.4 Los países y las operaciones identificadas inicialmente son (i) Ecuador: Programa de Apoyo a la Inclusión Social de Personas con Discapacidad en Ecuador (EC-L1236); (ii) Jamaica: Programa de Apoyo al Fortalecimiento de los Sistemas de Salud para la Prevención y el Tratamiento de las Enfermedades No Transmisibles (JA-L1049 y JA-G1005); (iii) Panamá: Programa de Innovación en la Infraestructura Escolar (PN-L1072), Programa Mejorando la Eficiencia y Calidad del Sector Educativo (PN-L1143), Programa de Inclusión y Desarrollo Social (PN-L1105), Programa de Fortalecimiento de Redes Integradas de Servicios de Salud (PN-L1115) y Programa de Inclusión Social para Personas con Discapacidad en Panamá (PN-L1160); y (iv) Uruguay: Programa de Apoyo al Sistema Nacional Integrado de Cuidados (UR-L1110), Programa Educación para la Transformación: Finalización de Ciclos y Nueva Oferta Educativa (UR-L1176) y Programa para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (Promujeres) (UR-L1178).
- 2.5 Todas las operaciones se encuentran en fase de ejecución, y contienen proyectos de infraestructura con distintos grados de avance (planificación, diseño, licitación o construcción). La ejecución de estos proyectos está a cargo de las diferentes UE, y el Banco realiza el monitoreo y supervisión, así como de apoyo a la contraparte de manera general, lo que será fortalecido con la presente CT¹. Algunas las operaciones identificadas están específicamente dirigidas a reducir las brechas de género, pueblos indígenas y acceso para personas con discapacidad², aunque varios de estos

¹ Ecuador: apoyo en la revisión de diseños, planificación y seguimiento a la ejecución de obras y cumplimiento de metas. Jamaica: apoyo a la planificación, revisión de diseños, pliegos de licitación y seguimiento a la ejecución. Panamá: apoyo a la planificación y ejecución, revisión de diseños y apoyo a la supervisión de obras. Uruguay: apoyo a la planificación, revisión de diseños, y supervisión de obras.

² EC-L1236 incluye la construcción de espacios públicos y de juegos inclusivos; PN-L1072, PN-L1115 y PN-L1160 incluye infraestructura de educación y salud en comunidades indígenas, que contemplan aspectos de pertinencia cultural y etnoingeniería; UR-L1178 incluye la construcción de instalaciones específicas para atender a mujeres víctimas de violencia

aspectos, así como los de sostenibilidad y resiliencia pueden ser aplicables a la mayoría de las operaciones, con el objetivo de universalizar las soluciones.

III. Objetivos y Justificación de la CT

- 3.1 **Objetivo.** El objetivo es continuar apoyando y fortaleciendo técnicamente a las Unidades Ejecutoras de los proyectos financiados por el BID en la implementación de los componentes de infraestructura social que forman parte de la cartera activa y en preparación de las Divisiones de SCL, para lograr que los países beneficiarios cuenten con infraestructura de calidad, sostenible, resiliente y accesible de una forma igualitaria para género y adaptada para personas con discapacidad, basándose en las lecciones aprendidas, buenas prácticas y el enfoque multisectorial.
- 3.2 **Justificación.** Hasta 2017, para la ejecución de los componentes de infraestructura dentro de las operaciones de la cartera de SCL, los JEPs dependían de consultores externos (ingenieros o arquitectos) que eran contratados de manera “ad-hoc” para brindar apoyo a los equipos de proyecto o las UE. En algunos casos, contaban con apoyos puntuales del Departamento de Infraestructura y Energía (INE). Estos apoyos técnicos se realizaban en función de determinadas necesidades específicas o del avance del proyecto, sin una continuidad sostenida y visión integral del tema, ni mecanismos que sistematizaran y recogieran las experiencias, lecciones aprendidas y buenas prácticas en la materia para replicarlos en futuros proyectos.
- 3.3 Desde 2017, el Grupo de Infraestructura Social (GIS), que surge de un acuerdo de colaboración entre INE y SCL, brinda apoyo técnico especializado en los programas y proyectos de infraestructura social de SCL, lo que implica asesoramiento técnico en la preparación y ejecución de operaciones y desarrollo de productos de conocimiento para apoyar y complementar las actividades operativas³. El trabajo del GIS con los proyectos de SCL ha crecido sostenidamente pasando de trabajar con 12 operaciones en ejecución con la División de Educación (EDU) en 2017, a 27 operaciones con las cuatro Divisiones de SCL a inicios de 2022. En 2020, el GIS comenzó a apoyar la preparación y ejecución de operaciones del Sector de Infraestructura para el Desarrollo (IFD) y en 2021 comenzó a apoyar operaciones del Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible (CSD) en aspectos relacionados con edificaciones verdes, resilientes y sostenibles. Para llevar adelante este apoyo, el GIS cuenta con un equipo de consultores expertos en infraestructura social en la región, que comparte experiencias y conocimientos aplicable en los diferentes proyectos y países. La conformación de este equipo y su trabajo sostenido y transversal con JEPs, las contrapartes y otros especialistas, así como su conocimiento técnico y operativo del GIS, es una fortaleza del Banco que se transfiere a la ejecución de los proyectos en los diferentes países.
- 3.4 Considerando la cartera de SCL, en 2021 el GIS trabajó con operaciones de 20 países de ALC, trabajo que con algunos proyectos se ha mantenido desde 2017. Si bien para la aprobación de esta CT se han identificado operaciones en Ecuador, Jamaica, Panamá y Uruguay, que cuentan con operaciones en ejecución, el conocimiento generado es de aplicación transversal a todos los proyectos de SCL que cuentan con

³ Metodología para selección de terrenos, estrategias para contratación de diseños y elaboración de Términos de Referencia, pre-dimensionamiento de sistemas fotovoltaicos, incorporación de medidas de eficiencia energética y ahorro de agua, diseño accesible, entre otros.

componentes de infraestructura, por lo que el alcance de esta CT podrá ser ampliado a otros países según las necesidades y prioridades de la cartera.

- 3.5 Con el fin de determinar la selección y priorización de proyectos a ser apoyados, cada división de SCL definirá al inicio del año las operaciones que requerirán el apoyo del GIS. Una vez definida la priorización se coordinará con cada JEP la necesidad específica de cada proyecto, y elaborará el plan de trabajo anual en función de los objetivos de la ejecución. El plan de trabajo se apegará a los procedimientos acordados con los países para la ejecución de las operaciones y los JEPs serán los interlocutores del diálogo con las UEs. El GIS apoyará directamente a los JEPs en la revisión de todos los documentos que sean enviados para No Objeción, así como el plan de supervisión y el acompañamiento en las misiones de administración. Asimismo, se apoyará directamente a las UEs en los aspectos acordados para cada caso específico, y coordinarán con todas las áreas del Banco involucradas en la supervisión de la ejecución de los proyectos de infraestructura, como ser la Unidad de Soluciones Ambientales (ESG), la oficina de Gestión Financiera y Adquisiciones (FMP) y la División de Cambio Climático (CCS).
- 3.6 **Lecciones aprendidas.** Como lecciones aprendidas de la ejecución de las CT Piloto de apoyo de INE/INE a los proyectos de infraestructura social de SCL/EDU ([RG-T3038](#)), Innovación en planificación, diseño y construcción de infraestructura social ([RG-T3300](#)), Apoyo de INE/INE a los proyectos de infraestructura social de SCL/SCL ([RG-T3367](#)), y Apoyo a la ejecución de proyectos de infraestructura social de la cartera de SCL/SCL ([RG-T3841](#)) ejecutadas desde 2017, se destaca una mejora en la ejecución y la incorporación de innovación en los proyectos de infraestructura social con base en la articulación multisectorial. Se ha logrado: (i) transferir buenas prácticas entre distintos países, como por ejemplo la estandarización de Términos de Referencia (TDR) y pliegos de licitación, formularios para el diagnóstico de infraestructura, selección de terrenos y supervisión de obras, entre otros; (ii) incorporar innovación y sostenibilidad a los proyectos como el uso de BIM (*Building Implementation Modeling*), medidas de eficiencia energética y ahorro de agua⁴, y la certificación ambiental de los edificios, incorporación de medidas de resiliencia ante desastres, y diseños adaptados para personas con discapacidad y accesibilidad universal; (iii) garantizar que el conocimiento técnico especializado permanezca en el Banco y se comparta entre los diferentes países y divisiones; y (iv) transferir conocimiento a nuevos JEPs y ejecutores durante los cambios de liderazgo que ocurren en el ciclo de vida de los proyectos. Adicionalmente, la participación del GIS en la preparación de operaciones ha resultado en un mayor análisis de los antecedentes de los proyectos a financiar, y la posibilidad de comenzar la ejecución con mayor agilidad, así como un incremento notable del porcentaje financiamiento climático en las operaciones de SCL⁵.
- 3.7 En materia de conocimiento, y con base al trabajo multisectorial entre divisiones y países, a 2021 se han desarrollado 20 publicaciones incluyendo 14 que forman parte de la “Serie Infraestructura Social”, varias de ellos traducidas a los 4 idiomas oficiales del Banco⁶. Las publicaciones van dirigidas al apoyo operativo y al desarrollo de

⁴ Desde la conformación del GIS se han realizado varias capacitaciones en edificios verdes, eficiencia energética e infraestructura sostenible a más de 900 profesionales.

⁵ Por ejemplo, en EDU, pasó de 0% en 2018 a 24,5% en 2021.

⁶ (i) [Dónde Sí, Dónde No](#); (ii) [Diseñar Bien, Construir Mejor](#); (iii) [Hacia el 30% de Financiamiento Climático](#); (iv) [+ SOL + LUZ](#); (v) [+ SOL + LUZ, Edición Brasil](#); (vi) [Lineamientos para la Planificación, Diseño y](#)

temas innovadores que luego son aplicados en los proyectos. La sinergia entre el trabajo operativo y el desarrollo de conocimiento ha permitido aportar a los proyectos un apoyo integral en aspectos de planificación, diseño, adquisiciones, construcción y supervisión de las obras de infraestructura social. El GIS realiza también actividades de diseminación de las publicaciones, incluyendo presentaciones a las diferentes UE cuando el JEP lo solicita.

- 3.8 **Alineación estratégica.** Esta CT se alinea con la **Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023** (AB-3190-2) específicamente con el área de desarrollo de: (i) Productividad e Innovación, por su aporte para que los países, organismos ejecutores y los proyectos de infraestructura social incorporen aspectos como la metodología BIM y mecanismos virtuales de supervisión de obras; y (ii) Inclusión Social e igualdad, por el aporte al desarrollo de infraestructura que cumplen un fin social (hospitales, escuelas, etc.) integrando a su vez soluciones inclusivas y garantizando la calidad de diseño y construcción. También se alinea con las áreas transversales de: (i) Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental, por su promoción de infraestructura sostenible y tecnologías verdes, con especial énfasis en integración de estrategias de diseño bioclimático, gestión sostenible de los recursos, uso de materiales sostenibles y de energía renovable, entre otros; (ii) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, por el apoyo a las UE en la ejecución de proyectos de infraestructura social ampliando el acceso a experiencias intrarregionales y promoviendo el intercambio de conocimientos cooperativos especializados entre todos los países miembros prestatarios; y (iii) Igualdad de Género y Diversidad, por la inclusión en los diseños de infraestructura social de medidas específicas dirigidas garantizar el acceso igualitario a los servicios independientemente de género, identidad cultural y discapacidad. También esta CT contribuye a uno de los objetivos estratégicos de mediano plazo de la **Visión 2020-2025**, mediante el apoyo a que la región cuente con infraestructura social de calidad para la población, así como a la promoción de acciones frente al cambio climático, apoyando a que ALC cuente con infraestructura social baja en emisiones y resiliente. Asimismo, la CT es consistente con las líneas temáticas del Banco definidas para los fondos del Programa Estratégico para el Desarrollo de Financiación con Capital Ordinario (OC SDP): (i) OC SDP Ventanilla 2 – Infraestructura (W2B), por mejorar la calidad de la infraestructura en la región, incluyendo de criterios de sostenibilidad y resiliencia, así como las medidas de mitigación y adaptación al cambio climático, así como transmitir buenas prácticas en infraestructura; y (ii) OC SDP Ventanilla 2 – Desarrollo Social (W2E), por apoyar a que la región cuente con infraestructura social de calidad e inclusiva, que responda los esfuerzos de los países dirigidos a la reducción de la pobreza y la desigualdad, así como promover la igualdad de género y una mejor calidad de los servicios de salud y educación (GN-2819-14). La CT también contribuirá a los indicadores del Marco de Resultados Corporativos (GN-2727-12), en especial a los indicadores de:

[Construcción \(Ciudad Mujer\)](#); (vii) [Comprando Verde](#); (viii) [Servicios Públicos en Infraestructura Social](#), (ix) [Adiós Barreras](#), (x) [Vamos construir Verde](#); (xi) [Estrategia para la reapertura de escuelas](#), (xii) [Edificios Verdes para el sector salud](#), (xiii) [Diseño y construcción de hospitales](#), (xiv) [Hospitales + Limpios](#), (xv) [10 Years School Construction in Haiti](#); (xvi) [Accesibilidad a servicios de Agua y Saneamiento, Transporte y Energía](#); (xvii) [Climate Resiliency and Building Materials in the Caribbean](#), (xviii) [Analysis of the Benefits from Resilient Building Materials and Construction Methods in the Caribbean](#); (xix) [Impact of Subsidized Financing to Support Resilient Buildings in the Caribbean](#) y (xx) Criterios generales para la selección de terrenos para proyectos del sector salud en Nicaragua. Actualmente el GIS se encuentra desarrollando otros productos de conocimiento enfocados en: suministro de agua potable en escuelas, diseño de hospitales post pandemia, supervisión de obras, empleo de etnoingeniería en proyectos, entre otros.

(i) Inclusión Social y Equidad; (ii) Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental; y (iii) Capacidad Institucional y Estado de Derecho.

IV. Descripción del componente y presupuesto

4.1 **Componente Único: Apoyo operativo para la ejecución de operaciones con infraestructura social.** Este componente financiará la contratación de consultores individuales para el apoyo técnico a organismos ejecutores y los JEP, en todas las fases de la ejecución de la infraestructura, incluyendo la planificación de metas anuales y la identificación de riesgos, las estrategias para la contratación de diseños, construcción y supervisión de obras, la revisión de términos de referencia, diseños y pliegos, y el seguimiento del avance de las obras, entre otros aspectos relacionados con la infraestructura. Entre ellos se destacan:

- **Planificación.** Revisión del Plan Operativo Anual y Plan de Ejecución Plurianual, incluyendo las metas anuales y el seguimiento de la ejecución del proyecto en cuanto a sus componentes de infraestructura. Análisis de estrategias y definición del apoyo requerido.
- **Adquisiciones.** Seguimiento del programa de adquisiciones de infraestructura del proyecto, revisando pliegos de licitación con el objetivo de evitar problemas de ejecución debidos a inconsistencias técnicas o falta de información.
- **Apoyo a la fase de diseño.** Revisión de TDR, *Design Briefs*, y entregables desarrollados en las fases de diseño, verificando que incluyan entre otros, medidas de sostenibilidad, resiliencia, diseño accesible universalmente, incluyendo PcD y con aspectos de etnoingeniería cuando se encuentren en comunidades indígenas.
- **Visitas de inspección de obras.** Revisión de TDR y *currículum vitae* de consultores contratados para supervisar la ejecución de los proyectos apoyados. Seguimiento y apoyo a estos consultores. Visitas virtuales y apoyo al empleo de herramientas como CAPTUDATA⁷.
- **Seguimiento a contratistas.** Revisión de solicitudes de ampliación de plazo, propuestas de modificación, etc.
- **Seguimiento financiero.** Revisión de solicitudes de anticipos, pagos directos y justificaciones de fondos correspondientes a los componentes de infraestructura.
- **Insumos para reportes corporativos.** Apoyo para la preparación de los Reportes de Monitoreo de Proyectos, reportes especiales, ejercicios de revisión de cartera, informes de medio término y evaluaciones finales de las operaciones, entre otros.
- **Consultas técnicas especializadas.** Apoyo en temas técnicos específicos relacionados con la construcción de infraestructura social de una forma resiliente y inclusiva con aspectos de género y diversidad.

⁷ CAPTUDATA es una plataforma digital que permite realizar el reporte del avance de las obras de manera remota, generando reportes y datos sobre la ejecución de los proyectos, incluyendo fotografías de los avances.

- **Articulación multisectorial.** Articulación con otras divisiones sobre temas específicos que complementen al GIS, como CCS y la División de Competitividad, Tecnología e Innovación (CTI), entre otros, incluyendo herramientas para mejorar las actividades de ejecución y supervisión incluyendo FMP y ESG.
 - **Transferencia de conocimiento con UE.** Realizar talleres, capacitaciones y mesas de trabajo con las UE y consultores, dirigidas a asegurar que los proyectos cuenten con medidas de resiliencia y sean desarrollados de manera inclusiva con aspectos de género y diversidad.
- 4.2 **Resultados esperados.** Los resultados esperados para este componente serán la mejora de los proyectos de infraestructura incluidos en las operaciones de SCL de Ecuador, Jamaica, Panamá y Uruguay, y del resto de los países prestatarios que se vean beneficiados, medida en el incrementando la demanda de colaboración del GIS por parte de los JEPs para la ejecución e incorporación de buenas prácticas de gestión de proyectos de infraestructura social, y en la mejora de la calidad de la infraestructura, incluyendo la incorporación de aspectos de género, soluciones para personas con discapacidad, soluciones innovadoras y/o de sostenibilidad y resiliencia en las obras.
- 4.3 El presupuesto para esta CT es de US\$900.000 que será financiado por el Banco a través de su Programa Estratégico para el Desarrollo financiado con Capital Ordinario (OC SDP): (i) US\$300.000 de la Ventanilla 2 - Infraestructura (W2B); y (ii) US\$600.000 de la Ventanilla 2 - Desarrollo Social (W2E), sobre una base no reembolsable.

Presupuesto Indicativo

Componente	BID/W2B	BID/W2E	Financiamiento Total
Apoyo operativo para la ejecución de operaciones con infraestructura social	US\$300.000,00	US\$600.000,00	US\$900.000,00
Total	US\$300.000,00	US\$600.000,00	US\$900.000,00

V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 5.1 Teniendo en cuenta su alcance regional y la solicitud de los países beneficiarios, y con el fin de asegurar el uso eficiente de los recursos, la transversalización y transferencia de conocimiento y buenas prácticas entre países y proyectos, el Banco, por medio de INE será el ejecutor de la presente CT cuyo plazo de ejecución será de 24 meses. El GIS trabajará en estrecha colaboración con el JEP quien es el responsable de la ejecución de cada operación y el interlocutor principal con la UE. Debido a que el GIS trabajará con operaciones en ejecución y con la documentación generada por las UE y enviada al Banco en forma regular en el marco de los procesos de No Objeción acordados, para la ejecución de esta CT se hará uso del mismo mecanismo de flujo de información oficial establecido actualmente entre el Banco y los países.
- 5.2 Para la aprobación de la presente CT se cuenta con la no objeción expresa de Ecuador, Jamaica, Panamá y Uruguay, que cuentan con proyectos en ejecución y fueron preidentificados por SCL. Durante la ejecución de la CT se obtendrá la

conformidad correspondiente a los demás países que puedan resultar beneficiarios, en acuerdo con el JEP y la Oficina de País.

- 5.3 Las actividades a ejecutar bajo esta CT se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo IV) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del Banco, a saber: (a) Contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (b) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-4 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4) y (c) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-28.

VI. Riesgos importantes

- 6.1 Por la naturaleza y actividades planteadas en la presente CT, el equipo de proyecto no ha identificado riesgos significativos asociados a la ejecución de esta. Sin embargo, el riesgo sanitario generado por el COVID-19 ha afectado el ritmo de ejecución de los proyectos de infraestructura en los países y limitando las visitas de campo por parte del equipo del Banco. Para mitigar este riesgo se prevé seguir empleando medidas alternativas de supervisión y seguimiento, que incluyen organización periódica de reuniones de seguimiento, visitas virtuales de obras y el empleo de CAPTUDATA. Las misiones presenciales a los países beneficiarios se realizarán en el marco de las misiones de supervisión establecidas por el JEP y de acuerdo con los lineamientos del Banco. Las misiones incluirán reuniones con la UE y visitas a los sitios de los proyectos y serán financiadas por cada JEP con fondos de supervisión asignados a la operación correspondiente.

VII. Excepciones a las políticas del Banco

- 7.1 No se prevé excepciones a las políticas del Banco.

VIII. Salvaguardias Ambientales

- 8.1 Esta CT no financiará estudios de factibilidad o prefactibilidad de proyectos de inversión con estudios ambientales y sociales asociados; por lo tanto, está excluida del alcance del Marco de Política Ambiental y Social (MPAS) del Banco.

Anexos Requeridos:

[Solicitud del Cliente - RG-T4065](#)

[Matriz de Resultados - RG-T4065](#)

[Términos de Referencia - RG-T4065](#)

[Plan de Adquisiciones - RG-T4065](#)