

## **PERFIL DE PROYECTO GUATEMALA**

### **I. DATOS BÁSICOS**

<b>Nombre del proyecto:</b>	Inversión en Capital Humano	
<b>Número del proyecto:</b>	GU-L1017	
<b>Equipo de proyecto:</b>	Graciana Rucci (SCL/SPH), Jefe de Equipo; Nohora Alvarado (SPH/CGU); Isabel Nieves (SPH/CPN); Jesús Duarte (SCL/EDU); David Rosas (SCL/SPH); Mario Sánchez (SCL/SPH); Martha Guerra (SCL/SPH); y María Cristina Landázuri (LEG/SGO)	
<b>Prestatario:</b>	República de Guatemala	
<b>Organismo ejecutor:</b>	Ministerio de Finanzas Públicas	
<b>Financiamiento:</b>	<b>BID (CO):</b>	US\$200 millones
	<b>Local:</b>	US\$ 0 millón
	<b>Total:</b>	US\$200 millones
<b>Salvaguardias:</b>	<b>Políticas identificadas:</b>	B13
	<b>Clasificación:</b>	N/A

### **II. JUSTIFICACIÓN GENERAL Y CONTEXTO SOCIAL**

- 2.1 A pesar de ser un país de ingreso medio, Guatemala es uno de los países con mayores índices de pobreza en Latinoamérica. En 2006, 51% de la población vivía en condiciones de pobreza (6,63 millones de personas), y 15,22% en extrema pobreza. La pobreza es aun mayor en áreas rurales donde vive el 52% de la población, entre poblaciones indígenas (38.4% de la población total) y en la población menor a 15 años (43,1% de la población). La transmisión intergeneracional de la pobreza es aún más preocupante, particularmente en áreas rurales y poblaciones indígenas. Guatemala está entre los países con peores indicadores de nutrición, salud y educación de la región. Actualmente, la desnutrición crónica en menores de cinco años alcanza el 49%, la mortalidad infantil era de 33 por mil nacidos vivos en 2004 y la mortalidad materna de 153 por 100 mil nacidos vivos en 2000. En educación, a pesar de logros importantes respecto al acceso a la escuela primaria, en 2006, cerca del 11% de los niños de entre 12 y 14 años del primer quintil de ingresos no había terminado al menos un año de educación, y solo 41% de la cohorte del primer quintil que en 2006 tenía entre 15 y 17 años había terminado el nivel primario.
- 2.2 Factores adicionales dificultan la interrupción de la transmisión de la pobreza. Los recursos públicos dedicados al combate a la pobreza son bajos, sesgados hacia la ciudad de Guatemala, y limitados por una baja capacidad de recaudación tributaria. Por otro lado, el alto nivel de desigualdad en la distribución del ingreso y la exclusión geográfica y étnica limitan el impacto del crecimiento económico sobre la reducción de la pobreza. Asimismo, la falta de coordinación interinstitucional restringe el impacto del gasto social. Finalmente, por una combinación de fallas de mercado y de precariedad de los servicios sociales

ofrecidos a la población pobre (en términos de acceso real y calidad), orilla a dicha población a no invertir lo suficiente en el capital humano de sus miembros más jóvenes, privándolos así, en un círculo vicioso, de la capacidad mínima para escapar de la pobreza en la adultez.

- 2.3 El nuevo gobierno de Guatemala (GOBGU) está desarrollando una política social enfocada a la atención a las familias en situación de pobreza y vulnerabilidad extrema cuyo eje central es un programa transferencias monetarias condicionadas (PTMC), "Mi Familia Progres". La agenda planteada por el GOBGU para los 100 primeros días de gobierno demandó una acelerada preparación del PTMC. Hasta el momento, el programa se ha implementado en 5 municipios, y se espera que alcance un total de 45 al finalizar el año, con una cobertura aproximada de 250 mil familias. Se espera que alcance un total de 125 municipios al finalizar 2009. La priorización de estos municipios, consensuada a partir de mapas de pobreza, ingreso y productividad, representa la continuación de una estrategia de la Administración Nacional anterior.
- 2.4 El GOBGU ha explicitado su interés en aprender mejores prácticas y ha solicitado el apoyo para una operación de préstamo de tipo PBL para respaldar los retos que enfrenta el diseño, implementación y consolidación del PTMC en el país.

### **III. ANTECEDENTES DEL SECTOR Y DESCRIPCIÓN DE LA OPERACIÓN**

#### **A. Antecedentes**

- 3.1 La institucionalidad de las políticas y programas sociales en Guatemala involucra a ministerios sociales tradicionales, así como un amplio conjunto de fondos sociales y secretarías. Existe escasa articulación estratégica, financiera y operativa entre los mismos, lo cual ha constituido una barrera para incrementar la cobertura de servicios básicos de manera más oportuna y eficiente. Un área donde esta escasa coordinación se vuelve crítica es el desarrollo de la oferta escolar, nutricional y de salud. El PTMC constituye el punto de partida para un ejercicio de coordinación interinstitucional específicamente dirigido a la acumulación temprana de capital humano de la población pobre y una gran oportunidad en términos de potenciales ganancias de eficiencia. Por ende, es crucial que el programa sea diseñado e implementación con pertinencia analítica y siguiendo las buenas prácticas que se han generado de la implementación de otros PTMC en la Región. Asimismo, el impacto real de los PTMC, particularmente su impacto de largo plazo, está delimitado por la calidad de la oferta de servicios públicos cuya utilización promueven. De esta forma, un PTMC pone en evidencia las deficiencias en acceso, cobertura y calidad de servicios sociales básicos y por ende, intervenciones por el lado de la oferta, paralelas a la implementación del PTMC, resultan fundamentales para lograr los resultados esperados. A continuación se resumen los retos sectoriales considerables para el apoyo de acciones de política.

## **B. Situación de la oferta**

- 3.2 **Salud.** Se estima que el 13% de la población guatemalteca no recibe atención de los servicios de salud. Si bien en los últimos años se ha logrado incrementar la oferta de dichos servicios a través del Programa de Extensión de Cobertura (PEC) principalmente en zonas rurales, quedan espacios por cubrir. Adicionalmente, la baja calidad de los servicios ofrecidos por los establecimientos públicos y la falta de recursos financieros por parte de las personas reducen la utilización de los mismos. El limitado funcionamiento del sistema de redes de servicios de salud, la falta de regulación del sistema y descentralización ordenada implican una desintegración funcional entre los distintos niveles de complejidad que integran el sector salud, provocando inadecuado e ineficiente acceso y cobertura. Por último, se evidencian gran escasez e ineficiencias en el área de recursos humanos, en particular en las comunidades más aisladas donde resulta difícil retenerlos.
- Nutrición.** Las dietas de las niños menores de 24 meses son subóptimas; combinadas con las frecuentes infecciones resultan en altas prevalencias de desnutrición. Menos de la mitad de los menores de seis meses reciben lactancia materna exclusiva y únicamente el 16% de los niños menores de 12 meses tienen ingestas calóricas adecuadas. La anemia por falta de hierro afecta a un 40% de los niños entre 6 y 24 meses y a un 35% de mujeres en edad fértil, aumentando drásticamente el riesgo de muerte materna, de niños con bajo peso al nacer, y de mortalidad infantil. Tradicionalmente el GOBGU ha respondido a la problemática nutricional con una estrategia de seguridad alimentaria que privilegia el acceso, la disponibilidad y la distribución gratuita de alimentos, en muchos a través de la escuela. Desde el año 2005 se incorporó en el nivel nacional el programa comunitario de prevención de la desnutrición infantil AINM-C (atención integral a la niñez-comunitario). A partir del 2007 se fortalece el programa especialmente en 45 municipios priorizados. Al mismo tiempo, se expande el programa “Creciendo Bien” que da consejería nutricional. Los servicios de nutrición de los establecimientos públicos de salud incluyen monitoreo de peso y talla y distribución de algunos micronutrientes pero con deficiencias técnicas, equipo inadecuado y pocos insumos.
- Educación.** A pesar de los logros importantes de los últimos años en términos de acceso a la educación primaria que se evidencian en una tasa neta de escolaridad de 94,5%, los problemas de ineficiencia interna y de sobre edad en la educación primaria persisten (25% de los alumnos del primer grado repiten, 45% abandona en quinto grado, 43 de cada 100 niños en primer grado tienen sobre edad, y la tasa neta de finalización de la primaria es 32%). Al mismo tiempo, la cobertura y calidad del nivel de educación preprimaria son reducidas. Las principales causas, por el lado de la oferta, que explican la ineficiencia interna y la sobre edad están relacionadas con calidad de la infraestructura, número y nivel académico de docentes y métodos de enseñanza inadecuados. La Educación Bilingüe Intercultural solo cubre al 23% de los niños indígenas inscritos en ese nivel. El marco normativo que rige el sistema de educación es complejo, confuso y presenta inconsistencias. Al mismo tiempo, en el proceso de descentralización no hay reglas claras que definan las relaciones entre los niveles involucrados. Esto sumado a una deficiente gestión y asignación de los recursos humanos del sistema de educación y una deficiente calidad de la

infraestructura escolar. La responsabilidad y la gestión de la infraestructura escolar no están bien definidas y los esfuerzos no están coordinados.

### C. Objetivos y líneas de acción del proyecto

- 3.3 El objetivo de la operación es apoyar políticas y reformas que respalden el diseño, implementación y consolidación del PTMC en los municipios priorizados. Dicho objetivo se alcanzará a través de tres líneas estratégicas: (i) consolidación del PTMC; (ii) mejora de la capacidad de respuesta de la oferta de servicios públicos ante el aumento de demanda proveniente de la implementación del PTMC; y (iii) apoyo a acciones complementarias por el lado de la oferta para mejorar el impacto de largo plazo del PTMC. La operación desarrollará las mencionadas líneas estratégicas por medio de compromisos con el GOBGU en el sentido de: consolidar procesos de políticas que ya ha comenzado el país, basado en buenas prácticas, fortalecer la institucionalidad de la política integral de protección social, y guiar la inversión social. En tal sentido, se especificarán compromisos de corto y mediano plazo de forma progresiva.
- 3.4 La primer línea estratégica respalda la consolidación del PTMC, apoyando las siguientes líneas de acción: (i) coordinación institucional y blindaje presupuestario; (ii) focalización de beneficiarios; (iii) consolidación del sistema de información y pagos; y (iv) monitoreo y evaluación. La segunda línea estratégica está enfocada a guiar la implementación de mejoras en la capacidad de respuesta de la oferta de servicios públicos en los sectores de educación, salud y nutrición ante el aumento de demanda estimado por la implementación del PTMC. En el ámbito de la **educación**, las acciones se focalizarían en: (i) actualización del Censo de Infraestructura Escolar; (ii) ordenamiento de las funciones y responsabilidades en materia de infraestructura pública escolar; (iii) modularización de la evaluación para la promoción en el primer ciclo de la primaria; (iv) establecimiento de una política para disminuir el ausentismo docente en áreas rurales; y (iv) eliminación del cobro de matrícula en las escuelas públicas. En el ámbito de la **salud**, las acciones apoyarían políticas orientadas a: (i) ampliación de la cobertura de los servicios de salud del primer y segundo nivel de atención, a través del PEC y del fortalecimiento de los servicios institucionales de salud (puestos y centros de salud); y (ii) mejoramiento de la calidad de la prestación de servicios de salud. En el área de la **nutrición**, se respaldarían acciones de política hacia: (i) mejoramiento de la efectividad del programa AINM-C; (ii) integración programática del AINM-C y Creciendo Bien a un paquete básico de servicios de salud primaria; (iii) ampliación de la cobertura de los servicios de nutrición comunitaria a través de la extensión de la oferta del paquete básico de servicios de salud del PEC; y (iv) fortalecimiento de provisión y distribución de suplementos de micronutrientes (chispitas) para mujeres y menores de seis años. La tercera línea estratégica estaría dirigida hacia el apoyo a otras intervenciones tendientes a aumentar el impacto de largo plazo del PTMC.

### IV. SALVAGUARDIAS

- 4.1 De acuerdo con la Política de Salvaguardias de Medio Ambiente (OP-703), esta

operación requiere sólo aplicar la Directiva de Política B13. El proyecto no requiere clasificación (ver detalles en el Anexo II).

## **V. TEMAS RELEVANTES, ESTRATEGIA Y CRONOGRAMA DE PREPARACIÓN**

- 5.1 ***Instrumento de la operación y tiempos.*** El GOBGU ha solicitado utilizar el instrumento PBL de dos tramos, de 100 millones de dólares cada uno, a desembolsar a principios de 2009 el primer tramo y en 2010, el segundo; y avanzar rápidamente en el diseño y preparación de la operación para tenerla aprobada antes del mes de septiembre del presente año de forma tal de formar parte del presupuesto 2009. El equipo técnico destacó la exigencia del cronograma preparación de la operación, y expresó la necesidad de contar con los insumos y definiciones oportunas por parte del gobierno para poder cumplirlo.
- 5.2 La institucionalidad y autonomía de la unidad ejecutora del PTMC, como así también la coordinación interinstitucional y la disponibilidad de recursos presupuestarios planificados (tanto en la unidad ejecutora como en los ministerios involucrados) se vuelven críticos en este tipo de programa. En tal sentido, tanto Ministerio de Finanzas Públicas como el Consejo de Cohesión Social han expresado tales preocupaciones y la voluntad acerca de apoyar medidas para minimizar tales fallas y consolidar el PTMC como política de estado. Se contratará una consultoría para realizar el diseño institucional del PTMC, que incluirá el análisis de las fortalezas y debilidades de instituciones candidatas a encabezar en programa, y medidas para reforzarlas. La misma incluirá, la factibilidad del Ministerio de la Familia (propuesta de ley actual para su creación) como candidato institucional para albergar al PTMC.
- 5.3 ***Esquema de ejecución y monitoreo y evaluación de las intervenciones centrales del Programa.*** Los recursos de la operación de préstamo serán ejecutados directamente por el Ministerio de Finanzas Públicas. Esta operación está coordinada con otras operaciones de préstamo de inversión que el Banco está preparando en educación y salud y nutrición. El GOBGU y el Banco tienen fuerte interés en el monitoreo y evaluación del PTMC para guiar la ejecución del mismo y su consolidación. El GOBGU solicitó la realización de talleres de capacitación y de mejores prácticas de PTMC. La cooperación técnica mencionada en el párrafo 5.3 financiará la evaluación de impacto del PTMC, incluyendo recomendaciones de ajustes en función de los resultados arrojados.

INVERSIÓN EN CAPITAL HUMANO  
(GU-L1017)

SAFEGUARD POLICY FILTER REPORT

This Report provides guidance for project teams on safeguard policy triggers and should be attached as an annex to the Project Concept Document (or equivalent) together with the Safeguard Screening Form, and sent to CESI.

PROJECT DETAILS	IDB Sector	Social Investment
	Type of Operation	Policy Based Loan (PBL)
	Additional Operation Details	
	Country	Guatemala
	Project Status	New Operation
	Investment Checklist	Generic Checklist
	Team Leader	Graciana Rucci
	Project Title	Red de Protección Social
	Project Number	GU-L1017
	Safeguard Specialist(s)	<i>To be completed by assessor</i>
	Assessment Date	2008-06-02
	Assessment Number	2008-06023301-2
	Additional Comments	

SAFEGUARD POLICY FILTER RESULTS	Type of Operation	Policy Based Loan (PBL)	
	Safeguard Policy Items Identified (Yes)	No issues identified	
	Potential Safeguard Policy Items (?)	No potential issues identified	
	Recommended Action	Operation has not triggered any Policy Directives other than B13; please refer to B13 for guidance. No project classification required. Submit Report and PCD (or equivalent) to CESI Secretariat; CESI meeting may be required. <small><i>Policy Directives can be accessed from the Resources tab on the Toolkit home page.</i></small>	
	Additional Comments		
ASSESSOR DETAILS	Name of person who completed screening:		
	Title		
	Date		2008-06-02

**PROGRAMA DE INVERSIÓN EN CAPITAL HUMANO  
(GU-L1017)**

**ANEXO II – ESTRATEGIA DE SALVAGUARDIAS AMBIENTAL Y SOCIAL**

- 1.1 De acuerdo con la Política de Salvaguardias y Medio Ambiente (OP-703), esta operación requiere sólo aplicar la política directiva B13. El proyecto no requiere clasificación.
- 1.2 La operación solicitada es un PBL (Policy Based Loan) de dos tramos, y no se prevé que el programa genere impactos negativos sociales ni sobre el medio ambiente de acuerdo se detalla a continuación. Más aún, se prevé que el programa de transferencias condicionadas que apoya (no financia) la operación tenga impactos positivos sociales sobre la población pobre de Guatemala beneficiaria del mismo.
- 1.3 El nuevo gobierno de Guatemala (GOBGU) está desarrollando una política social enfocada a la atención a las familias en situación de pobreza y vulnerabilidad extrema cuyo eje central es un programa transferencias monetarias condicionadas (PTMC), "Mi Familia Progresas". Dicho programa se ha implementado en 5 municipios, y se espera que alcance un total de 45 al finalizar el año, con una cobertura aproximada de 250 mil familias. Se espera que alcance un total de 125 municipios al finalizar 2009.
- 1.4 Un PTMC resulta pertinente a la luz de los buenos resultados que este tipo de programas ha alcanzado en otros países como instrumento para fomentar la acumulación de capital humano por parte de la población de escasos recursos. Adicionalmente, Mi Familia Progresas constituye una gran oportunidad de articulación de los distintos programas orientados hacia fomentar el acervo de capital humano de dicha población. El impacto social positivo esperado es un aumento del capital humano de la población beneficiaria del PTMC.
- 1.5 El GOBGU ha explicitado su interés en aprender mejores prácticas y ha solicitado al Banco el apoyo para una operación de préstamo de apoyo a cambios de políticas para respaldar los retos que enfrenta el diseño, implementación y consolidación del PTMC en el país.
- 1.6 El objetivo de la operación es apoyar el diseño, implementación y consolidación del PTMC en los municipios priorizados. Dicho objetivo se alcanzará a través de tres líneas estratégicas: (i) consolidación del PTMC; (ii) mejora de la capacidad de respuesta de la oferta de servicios públicos ante el aumento de demanda proveniente de la implementación del PTMC; y (iii) apoyo a acciones complementarias por el lado de la oferta para mejorar el impacto de largo plazo del PTMC.
- 1.7 El equipo técnico tendrá especial cuidado durante el análisis de las reformas o políticas propuestas en la operación tal que cumplan con la Política de Medio Ambiente y Salvaguardias (OP-703) y la Política Operativa sobre Pueblos Indígenas (OP-765).

**PROGRAMA DE INVERSIÓN EN CAPITAL HUMANO  
(GU-L1017)**

**ANEXO III - ÍNDICE DE TRABAJO RELEVANTE TERMINADO Y PROPUESTO**

Temas	Descripción	Fechas estimadas	Referencias y enlaces archivos técnicos
Guatemala: Más crecimiento, más equidad. Prioridades de desarrollo.	Publicación del Banco Interamericano de Desarrollo para el Diálogo de Políticas con las autoridades de Guatemala donde se realiza tanto un diagnóstico de temas de la agenda de desarrollo como así también desafíos y propuestas de política. Departamento de países para Belice, Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana.	Completo (Diciembre 2007)	Publicación BID
Diseño y fortalecimiento Institucional del PTMC	Análisis de la capacidad institucional en el país para ejecutar el PTMC. Alternativas, ventajas y desventajas de posibles instituciones candidatas a liderar el PTMC. Diseño institucional del organismo ejecutor, recomendaciones para fortalecimiento del mismo. Un informe preliminar de relevamiento de alternativas se llevará a cabo con fondos administrativos para julio 2008.	Septiembre 2008	
Evaluación ex ante de la oferta de servicios en municipios priorizados	Relevamiento de la oferta de servicios de salud, nutrición y educación en los municipios priorizados para la implementación del PTMC. Componente de Cooperación Técnica del Fondo Social (2 millones de dólares) solicitada por GOBGU.	Septiembre 2008	
Encerrona PTMC	Taller técnico con especialistas del BID, consultor internacional y equipo técnico del PTMC para discutir cuestiones de diseño del PTMC.	Junio 2008	
Capacitación técnica del equipo del PTMC	Componente de Cooperación Técnica del Fondo Social (2 millones de dólares) solicitada por GOBGU.	Septiembre 2008	
Diseño de la Evaluación de Impacto del PTMC	Componente de Cooperación Técnica del Fondo Social (2 millones de dólares) solicitada por GOBGU.	Julio 2008	
Etno pertenencia de estrategia de comunicación social, incluyendo PTMC	El Consejo de Cohesión Social enviará al Banco una propuesta para cooperación técnica del Fondo de Inclusión Social.	Junio 2008	
Actualización del Censo de Infraestructura Escolar	Financiado con fondos de Cooperación Técnica ATN/JF-9378-GU, se realizará una actualización del Censo de Infraestructura Escolar del 2005 siguiendo los lineamientos y mecanismos de recolección y análisis de datos diseñados por la consultoría antes descrita.	30 de julio	Preparación de préstamo de Inversión de Educación.
Estimación de la planta docente	Financiado con fondos de Cooperación Técnica ATN/JF-9378-GU, se realizará un análisis de la planta docente existente para cada uno de los niveles educativos y modalidades y en cada uno de los	30 de julio	Preparación de préstamo de

Temas	Descripción	Fechas estimadas	Referencias y enlaces archivos técnicos
	municipios. Adicionalmente, se estimarán las necesidades de docentes para cubrir la demanda educativa.		Inversión de Educación.
Oportunidades de Inversión en Nutrición Preventiva para Guatemala, Honduras, Nicaragua y El Salvador	Estudio para determinar las inversiones que se están realizando en los cuatro(4) países de Centro América, con el fin de fortalecer su capacidad técnica para definir los problemas del sector y determinar oportunidades de inversión en nutrición preventiva. ATN/EA 7924--RG.	Marzo 2007	Publicación BID
Programa para la Reducción de la Desnutrición Crónica 2006-2016	El Programa fue elaborado por el GOBGU, para un período de 10 años, en el que se parte del diagnóstico del sector y se definen las diferentes intervenciones o programas que se están implementando en el país y aquellas que se deberían introducir. Apoyo del BID a través de cooperación técnica.	MAYO 2007	Publicación SESAN
Plan nacional para la Erradicación de Deficiencias de Micronutrientes en Guatemala 200-2012	El documento contiene el diagnóstico de la situación de los micronutrientes en el país y propone un plan estratégico para abordar y mejorar las deficiencias de micronutrientes en Guatemala. El BID participa en los talleres para la definición del Plan.	Octubre 2008	MSPAS
Evaluación del Diseño e Implementación del programa de Extensión de Cobertura	Estudio para identificar los principales problemas que enfrenta la entrega de los servicios de salud a través del Programa de Extensión de Cobertura. Financiado con fondos de Cooperación Técnica ATN/SF-9008-GU.	Agosto 2008	SEGEPLAN
Evaluación Institucional del MSPAS	Análisis de la capacidad financiera y administrativa y definición de un Plan de Fortalecimiento. GU-T1118 Fortalecimiento Sistema Nacional de SAN y Desarrollo de un Sistema de Alerta Temprana.	Octubre 2008	SESAN/MSPAS
Evaluación Impacto de Programa de Extensión de Cobertura (PEC)	Dicha evaluación tiene como objetivo analizar el impacto del Programa de Extensión de Cobertura sobre acceso a servicios de salud y medidas de resultados. En cuanto a acceso, se analizará, entre otros, el impacto sobre controles pre y post natales, vacunaciones y monitoreo de crecimiento En cuanto a resultados, se analizará impacto sobre tasa de mortalidad infantil y fertilidad.	Septiembre 2008	Julían Cristia (OVE)

## PROGRAMA DE INVERSIÓN EN CAPITAL HUMANO (GU-L1017)

## ANEXO IV – RUTA CRÍTICA: CRONOGRAMA DE PREPARACIÓN

[illegible]

### Costos Estimados para la Preparación del Programa

Actividades financiadas por Fondos Administrativos		
Actividades	Costo (US\$)	Fecha esperada
Asesoramiento técnico de consultor especializado en PTMC	4,000	Junio 2008
Encerrona Equipo Técnico PTMC – Antigua, Guatemala	2,533	Junio 2008
Coordinador – apoyo a MINFIN	9,000	Junio-Agosto 2008
Estudio Preliminar Diseño Institucional PTMC	30,000	Julio 2008 (preliminar)
<b>TOTAL</b>	<b>\$45,533</b>	

Consultorías financiadas por Cooperación Técnica		
Actividades	Costo (US\$)	Fecha esperada
<b>TOTAL</b>	<b>0.0</b>	

Tiempo del Equipo de Proyecto (Staff time)	
Staff	# días
Jefe de Equipo (SCL/SPH)	50
Especialista Sectorial (SCL/SPH)	50
Especialista Sectorial (SCL/SPH)	20
Especialista Sectorial (SPH/CGU)	20
Especialista Sectorial (SPH/CPN)	20
Abogado (LEG/SGO)	15
Asistente de Proyecto (SCL/EDU)	15
<b>TOTAL</b>	<b>190</b>

Misiones del Equipo de Proyecto			
Misión	viático	ticket	Costo (US\$)
Identificación (5 staff x 6 días)	5x 6 x US\$228	5xUS\$1000	11840
Orientación (4staff x 12 días)	4 x 12 x US\$228	4xUS\$1000	14,944
Especial (2staff x 3 días)	2x3x US\$228	2xUS\$1000	3,368
Encerrona Equipo Técnico PTMC (4 staff x 5 días)	4 x 5 x US\$228	4xUS\$1000	8.560
<b>TOTAL</b>			<b>\$38,712</b>