

## PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

### SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. País: Ecuador
2. N° Proyecto: EC-L1246; EC-T1412
3. Nombre Proyecto: "Pacari Chocolate: Trazabilidad y Asociaciones"
4. Agencia Ejecutora: Productos SKS Farms Compañía Limitada (Nombre Comercial: Pacari Chocolate)
5. Prestatario: Productos SKS Farms Compañía Limitada
6. Unidad del BID: Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) - IDB Lab
7. Montos de Financiamiento:

	BID US\$	LOCAL US\$	Total US\$
Financiamiento Reembolsable:	1.000.000	200.000	1.200.000
Cooperación Técnica:	<u>245.000</u>	<u>132.000</u>	<u>377.000</u>
Total:	1.245.000	332.000	1.577.000

#### 8. Objetivo y propósito del proyecto

El objetivo es la mejora de las condiciones socioeconómicas de los pequeños productores de cacao de Manabí. El resultado del proyecto es mejorar las tecnologías de producción y trazabilidad del cacao de aroma y la elaboración del chocolate de alta calidad en Ecuador,

Incrementando las capacidades productivas de 3 Asociaciones productoras de cacao de la provincia de Manabí y al mismo aumentará la capacidad de compra de materia prima de alta calidad de Pacari Chocolate, mediante la mejora de las capacidades operativas de la empresa y la mejora de los sistemas de trazabilidad.

#### 9. Componentes del proyecto

- **Financiamiento Reembolsable**

El Componente de Financiamiento Reembolsable financiará la adquisición de maquinaria para el tueste del cacao, el fundido del chocolate y las cintas de transportación, estas inversiones permitirán a Pacari un aumento del 10% de la capacidad productiva, tecnificando el proceso de producción, especialmente el proceso de temperado y moldeado que ahora se realiza manualmente.

Adicionalmente Pacari Chocolate invertirá en capital de trabajo (US\$400.000 de recursos del BID) consistente en cacao seco y fermentado en grano de las asociaciones de productores de Manabí.

- **Cooperación Técnica no Reembolsable**

El Componente de Cooperación Técnica, se centrará en lograr la incorporación a la cadena de acopio y buenos precios pagados a los productores de al menos 3 asociaciones y al mismo tiempo garantizar la sostenibilidad de los productores de la cadena mediante la mejora de los sistemas de trazabilidad y el incremento de las capacidades productivas de 3 comunidades productoras de cacao de la provincia de Manabí. La Asociación Comunitaria La Y de Cucuy, además de su rol de proveedor de cacao para Pacari Chocolate, también fungirá como Asociación Ancla, brindando asesoría técnica y

acopiando la producción de las 2 asociaciones de la zona, y así reforzar los volúmenes de producción, procesamiento y comercialización para aprovechar la demanda de Pacari Chocolate. También se pilotearán las diferentes medidas de remediación para disminuir los niveles de cadmio en al menos 3 asociaciones de productores (unas 120 familias) incorporándolas a las prácticas de buen manejo agrícola del cacao. La Cooperación Técnica tendrá los siguientes componentes:

- i) Adaptación al cambio climático y productividad, se implementarán capacitaciones, parcelas demostrativas y acompañamiento de técnicos agrícolas en el campo para la incorporación de prácticas de manejo orgánicas, permaculturales y biodinámicas con el fin de incrementar los niveles de productividad de cacao y lograr estrategias de respuesta a los efectos del cambio climático sobre los cultivos; se buscará la obtención de certificaciones orgánicas y biodinámicas con el objetivo de asegurar el acceso a precios diferenciados por la materia prima, así como incorporar a más productores de cacao a la cadena de proveedores de SKS Farms.
- ii) Mejora de la gestión comercial de las asociaciones y promoción de la equidad de género, se apoyará a 3 asociaciones para que cuenten con un mapeo de actividades productivas, medición de la carga de trabajo y responsabilidades en el hogar de las mujeres que forman parte de las asociaciones beneficiarias, y realicen actividades de sensibilización sobre la participación de la mujer y de valorización de la participación femenina en las labores productivas y organizativas. También este componente busca la mejora de las capacidades administrativas y gerenciales por parte de los grupos de productores participantes a través de la utilización de la formación de dirigentes y personal administrativo en metodologías y sistemas de manejo administrativo y organizacional de entidades productivas agrícolas.
- iii) Tecnologías de trazabilidad de cacao y medidas de remediación, utilizando un piloto blockchain para sistematizar la trazabilidad en toda la cadena de producción de dos barras de chocolate estrella de Pacari Chocolate y se incorporará dentro de la estrategia de mercadeo de la empresa. Adicionalmente, se trabajará generando las capacidades de monitoreo en las 15 asociaciones de productores proveedores de Pacari, para implementar un mapeo de niveles de metales pesados en suelo, follaje y granos de cacao considerando variables como zona/altura/clima y otras particularidades que puedan afectar la calidad del grano de cacao.

La cooperación técnica también financiará una serie de actividades relacionadas con la coordinación y el seguimiento del proyecto, incluyendo una evaluación final y la revisión ex-post de los procesos de la cooperación técnica.

## 10. Beneficiarios del proyecto

Los beneficiarios directos del proyecto serán unos 3.120 pequeños productores que continuará siendo parte de la cadena de abastecimiento de Pacari Chocolate, mejorarán la trazabilidad de los componentes del cacao, y podrán aumentar sus ingresos como resultado del incremento de sus ventas de cacao a Pacari Chocolate, que tendrá mayor producción y venta de chocolate. Ello incluye a alrededor de 120 familias de pequeños productores de 3 comunidades rurales del cantón Chone en la provincia de Manabí, que

se incorporarán como nuevos proveedores de Pacari Chocolate. Con el apoyo de la cooperación técnica, estas familias se incorporarán gradualmente a la cadena de acopio y buenos precios pagados por Pacari. Además, los productores aplicarán medidas de prevención, mitigación y remediación de elementos del cacao que pudieran afectar su comercialización, como el cadmio.

## **11. Resultados esperados y captura de beneficios**

Como resultado del proyecto se prevé que: (i) los productores que se incorporen a la cadena de acopio de la Asociación La Y de Cucuy, incrementarán en un 50% sus ingresos netos provenientes del cultivo de cacao; (ii) la productividad promedio de sus cultivos de cacao nacional fino de aroma aumentará de 6,7 qq/ha a 10 qq/ha a los 36 meses; (iii) 100 toneladas de cacao serán comercializadas de manera conjunta a través de dicha asociación hacia SKS Farms; (iv) 160 hectáreas de cultivos de cacao serán manejadas de manera sostenible a través de prácticas orgánicas, permaculturales y biodinámicas; (v) 15 asociaciones de productores quedarán mapeadas con la presencia de elementos químicos -incluyendo cadmio- en su área de influencia; y (vi) 3 asociaciones con estrategia de monitoreo, mitigación y gestión de la presencia de metales pesados en su cacao a comercializar.

Se estima que el beneficio de los recursos de préstamo del Banco será capturado por los más de 3.000 productores que proveen cacao orgánico a SKS Farms que podrán mantener o aumentar sus ventas en forma asociativa con el fin de obtener mejores precios y condiciones de venta debido al reconocimiento de la calidad y la obtención de certificaciones. Por otro lado, al final de la ejecución del préstamo del BID, SKS Farms habrá ampliado su capital de trabajo y capacidad operativa y consolidado su ritmo de crecimiento y utilidad sobre ventas de entre el 5% y 7% durante el periodo del crédito.