Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

ENERO 2017 - JUNIO 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Acceso a Productos Sanitarios para Niños en Situacion de Pobreza en Honduras

Nro. Proyecto: HO-M1046 - Proyecto No.: ATN/ME-14670-HO

Propósito: Incrementar el acceso, adquisición y uso sostenible de productos HHI a través del modelo innovador de financiación de Vivienda Saludable.

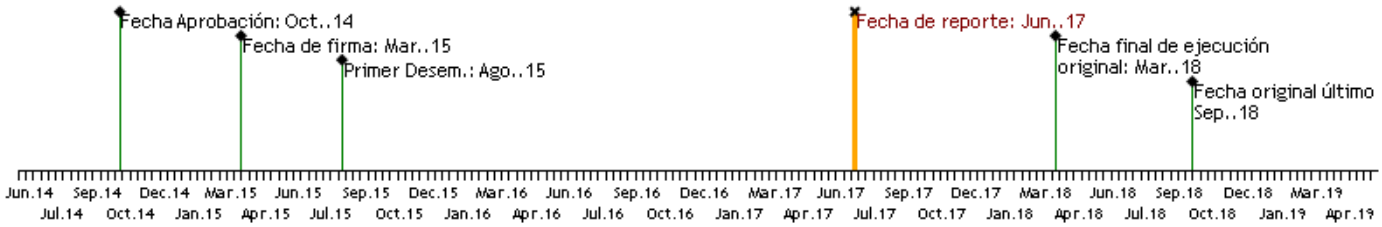
País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

Agencia Ejecutora: ASOCIACIÓN GLOBAL BRIGADAS DE HONDURAS

Líder equipo de diseño: BEATRIZ URIBE

Líder equipo de supervisión: GLADYS GÓMEZ

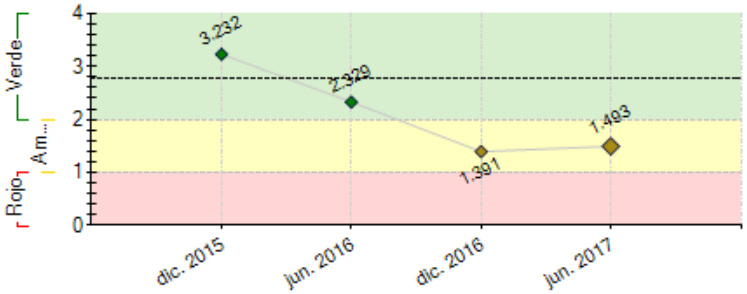
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$1,050,000.00	$651,496.80	$398,503.20
Contrapartida	$673,247.00	$0.00	$272,368.60

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

El proyecto tuvo una ejecución de 27 meses, mejorando la condición de vida de 2,735 personas en 42 comunidades de 14 municipios de los cuatro departamentos beneficiarios a través de la adquisición de productos preventivos de salud, beneficiándose a 547 familias, a las cuales se les facilitó el acceso al financiamiento y se fortalecieron las capacidades de 70 cajas rurales en dos vías: a través de los talleres de capacitación personalizados brindados a las cajas rurales seleccionadas y a través de talleres regionales con las cajas rurales no seleccionadas. Se colocaron un total de L.1,630,498.60 en los financiamientos, con un costo promedio por financiamiento por familia de L. 2,980.80.

Los principales resultados son los siguientes: Componente 1: a) Se adaptó el Modelo de Vivienda Saludable al entorno de Honduras**,** que incluyó el *modelo de operaciones,* ventas, distribución, financiamiento y plan de monitoreo. b) Se realizó el estudio de línea base en base, c) Se diagnosticaron, analizaron y evaluaron las capacidades de 131 cajas rurales de 34 municipios. Componente 2: a) se elaboró el Manual de Procedimientos, b) Se realizó el Diagnóstico de las Cajas Rurales de la zona de influencia, con una muestra de 64 cajas localizadas en 29 municipios de los 32 preseleccionados. Componente 3: a) Se realizó el levantamiento de demanda potencial en 1,760 hogares, b) Se realizaron ventas a 547 familias de la zona de influencia del proyecto, a quienes se aprobaron solicitudes de financiamiento de consumo para la compra de diferentes combos de productos de salud preventiva. Componente 4: se realizó la evaluación intermedia del proyecto.

Los riesgos que afectaron la ejecución del proyecto fueron principalmente: a) poca disposición de las familias para financiarse este tipo de productos en vista de que tanto el Gobierno como otras organizaciones otorgaban al menos 3 de los 4 productos subsidiados 100%, b) disponibilidad limitada (solo recursos propios) para el financiamiento de productos e inflexibilidad en los requisitos de las fuentes externas a ser cumplidos por las cajas rurales. c) sobredimensión de la meta de las familias a alcanzar, ya que en el modelo original el nivel de aceptación por parte de las familias del modelo (financiarse estos productos) es de 3% y el proyecto contemplaba 30%.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Brigadas Globales realizó una serie de acciones encaminadas a proveer algunas soluciones como Estufas mejoradas, filtros de agua y mejoramiento de letrinas, durante 27 meses de ejecución un promedio de 400 hogares recibieron los insumos antes descritos mediante una combinación de financiamiento y asistencia técnica por parte del proyecto. Una evaluación independiente del proyecto, sumado a una serie de evaluaciones en campo, no llevo a conocer que los resultados del proyecto no estaban generando los efectos previstos en la iniciativa, en principio por una falta de seguimiento al equipo técnico gestor del proyecto por parte del organismo ejecutor, cierta desarticulación entre la labor realizada al interior de los distintos departamentos del OE y finalmente, el programa careció de una estrategia integral que permitiera que tanto el organismo proveedor de la asistencia técnica PAD garantizará un modelo completamente tropicalizado en el País. Esto llevo a solicitar al OE replantear la estrategia y corregir los errores técnicos y funcionales (Estufas Ecológicas y filtros de agua). A falta de interés por parte del OE en la continuidad del proyecto este se cierra en Nov. 2017.

1

Evaluación final

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Considerando que se canceló el proyecto de común acuerdo entre el Organismo Ejecutor y el Banco, únicamente se llevó a cabo la Evaluación Intermedia.

Evaluación final

SECCIÓN 3: INDICADORES

		Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje
Propósito: Incrementar el acceso, adquisición y uso sostenible de productos HHI a través del modelo innovador de financiación de Vivienda Saludable. **Clasificación:** Insatisfactorio	R.1	Número de hogares que compran productos de salud preventiva habiendo accedido a recursos de crédito del programa.	0	3000	547	0 %
	R.2	Número de familias que reportan un aumento en el ahorro anual (calculado en base de ahorro mensual) de al menos un 10% asociado al uso de productos HHI (por ejemplo, por reducción de combustible o de pagos por servicios de salud)	0	10	10	0 %
Componente 1: Modelo de Vivienda Saludable adaptado al entorno de Honduras y socializado con los actores locales. **Peso:** 18% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Elaboración de un modelo de venta, modelo de financiamiento, modelo de distribución y modelo de operación didáctico que contenga el mecanismo de operación del modelo en Honduras y un plan detallado para su implementación.	0	4	4	0 %
Componente 1: Fortalecida la capacidad empresarial local para la financiación y distribución de productos de salud preventiva. **Peso:** 27% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	Número de cajas rurales y emprendedores locales distribuidoras que reciben capacitación para ofrecer nuevos productos o servicios de acuerdo con el modelo adaptado.	0	75	38	0 %
	C1.I2	Número de emprendedores locales involucradas en la provisión y distribución de productos de salud preventiva que demuestran un aumento anual en sus ventas de al menos un 10% al final de la ejecución del proyecto.	0	10		0 %
Componente 2: Comercialización y Distribución del Modelo de Vivienda Saludable en Honduras **Peso:** 47% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Número de créditos de consumo aprobados para la compra e instalación de productos de salud preventiva durante la duración del proyecto.	0	6000	523	0 %
	C2.I2	Número de evaluaciones intermedias realizadas para la evaluación de la implementación del modelo y retroalimentar el diseño del Modelo Vivienda saludable para aumentar su efectividad	0	1		0 %
Componente 3: Resultados, lecciones, conocimientos y mejores prácticas sistematizadas, documentadas y difundidas. **Peso:** 8% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C3.I1**	Una guía metodológica, y el estudio de caso sobre cómo opera el modelo.	0	1		0 %

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Desempeño inadecuado de proveedores de servicios/contratistas
[X] Cambios en la política nacional
[X] Falta de un sistema de seguimiento y evaluación

[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. Los programas de asistencia social del Gobierno de la República no generan una in -cultura o movimiento de no pago por parte de los beneficiarios del programa.
Nivel: Baja **Responsable:** Coordinador del proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: Fue uno de los principales riesgos del proyecto que afectó su efectividad, en vista que por ser periodo de campaña política se dio de forma masiva.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: I - Improbable
Las evalauciones reflejan que las acciones emprendidas por el Organismo Ejecutor fueron insuficientes para poder alcanzar los objetivos de desarrollo del proyecto (ver evaluación intermedia) e informes de visitas en campo por los especialistas del Banco.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de **compromiso** de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y/o actividades del proyecto	
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	
[X] Existe **oposición o falta de interés** de actores relevantes para continuar con los servicios y/o actividades del proyecto	
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto se cerró de manera anticipada por una baja ejecución y una proyección negativa de cumplimiento de los objetivos planteados para el mismo en el periodo de ejecución fijado. Pero la Asociación Global Brigas de Honduras continúa beneficiando a las familias entregando los productos preventivos de salud que se definieron en este proyecto a través de modelos de subsidio innovadores que implican siempre el acceso a microcréditos a través de las cajas rurales que seguimos formando, capitalizando y manteniendo en nuestra área de influencia como organización, incluso hemos replicado este modelo en nuestras operaciones en Nicaragua. Nuestra base de beneficiarios sigue creciendo tanto en número de familias que reciben y usan los productos como en número de CRACs que pasan a ser parte de nuestra red. Para garantizar el sentido de propiedad, el buen uso de los productos y el repago de los microcréditos hemos implementado a nivel de piloto una metodología que implica que las familias beneficiarias deben prepagar un hasta un 30% del valor de los productos antes de recibir los mismos., hasta el momento este nueva metodología a sido exitosa.

Plan de Sostenibilidad

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativo a	Autor
1. Falencias en el diseño como ser cambiar el periodo de ejecución de 2 a 3 años sin ajustar debidamente el presupuesto generaron desafíos en materia financiera que retrasaron el inicio del proyecto y significaron la inclusión de más fondos de contraparte de los que se acordaron.	Design	Torres Quan, Luis Eduardo
2. La calidad de los productos a entregar a las familias es determinante para garantizar el interés genuino del beneficiario de pagar el financiamiento obtenido en tiempo y forma y para garantizar la capitalización de las cajas beneficiadas.	Implementation	Torres Quan, Luis Eduardo
3. El riesgo de que el modelo de comercialización no fuera exitoso debido a programas gubernamentales que entregan con una subsidio total los mismos productos que el proyecto ofrecía a través de financiamiento, fue una realidad e hizo que las familias se apegan a la esperanza de recibir los productos completamente gratis de parte del gobierno en lugar de invertir en los mismos para tener una vivienda con mejores condiciones de salubridad.	Risk	Torres Quan, Luis Eduardo

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Metodología de PAD principalemente.

Productos principales del proyecto

[No se encontraron productos relacionados]

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

29/ABR./2015	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=EZSHARE-1427189103-9]
30/ABR./2015	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39606526]

Ficha del proyecto	http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=HO-M1046&lg=SP