

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
NO AUTORIZADO PARA USO PÚBLICO

NICARAGUA

ACTUALIZACIÓN DE LAS CUENTAS NACIONALES

(NI-T1054)

PLAN DE OPERACIONES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Nathalie Alvarado, Jefe de Equipo; Beatriz Abizanda (ICF/ICS), Edmundo Quintanilla (ICS/CNI), Miguel Coronado (LEG/SGO) y Marina Massini (ICF/ICS). Por el Banco Central de Nicaragua, participaron Hiparco Loáisiga, Lisbeth Laguna, y Leonel Pérez, de la Subgerencia de Investigaciones Económicas.

ÍNDICE

| | | |
|-------|---|---|
| I. | ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN | 1 |
| A. | Marco Institucional..... | 1 |
| B. | Antecedentes y Situación Actual | 2 |
| C. | Relación con la Estrategia del Banco para Nicaragua | 4 |
| D. | Coordinación con otros donantes..... | 4 |
| II. | DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA | 4 |
| A. | Objetivos y descripción | 4 |
| III. | PRESUPUESTO | 5 |
| IV. | ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN | 6 |
| A. | Organismo ejecutor..... | 6 |
| B. | Ejecución y administración del proyecto..... | 6 |
| C. | Período de ejecución y calendario de desembolsos | 7 |
| D. | Adquisiciones | 7 |
| V. | SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN..... | 7 |
| VI. | BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA..... | 8 |
| A. | Beneficios | 8 |
| B. | Beneficiarios | 8 |
| C. | Riesgos..... | 8 |
| VII. | ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES Y SOCIALES | 9 |
| A. | Fecha de revisión ESR..... | 9 |
| VIII. | CERTIFICACIÓN | 9 |
| IX. | APROBACIÓN | 9 |

ANEXOS

| | |
|-----------|-----------------------|
| ANEXO I | Marco Lógico |
| ANEXO II | Presupuesto Detallado |
| ANEXO III | Plan de Adquisiciones |

APÉNDICES

DATOS BÁSICOS SOCIOECONÓMICOS

Los datos básicos socioeconómicos, incluyendo información sobre deuda pública, se encuentran disponibles en la siguiente dirección:

<http://www.iadb.org/RES/index.cfm?fuseaction=externallinks.countrydata>

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE ICF/ICS

PREPARACIÓN:

Sistema de Cuentas Nacionales de Nicaragua: Año de Base 1994, Publicaciones del Banco Central de Nicaragua

Términos de Referencia

<http://idbdocs.iadb.org/WSDocs/getDocument.aspx?DOCNUM=1570752>

SIGLAS Y ABREVIATURAS

| | |
|-------|--|
| BCN | Banco Central de Nicaragua |
| BID | Banco Interamericano de Desarrollo |
| CCI | Clasificador del Consumo Individual por Finalidades |
| CCP | Clasificador Central de Productos |
| CEI | Cuadro de Cuentas Económicas Integradas |
| CEPAL | Comisión Económica para América Latina |
| CN | Cuentas Nacionales |
| CNIC | Clasificador de Productos y Actividades de Nicaragua |
| COU | Cuadro de Cuentas y Utilización |
| CT | Cooperación Técnica |
| ET | Equipo Técnico |
| FMI | Fondo Monetario Internacional |
| FOE | Fondo para Operaciones Especiales |
| SCN93 | Sistema de Cuentas Nacionales 93 |
| ONU | Organización de las Naciones Unidas |

NICARAGUA

ACTUALIZACIÓN DE LAS CUENTAS NACIONALES

(NI-T1054)

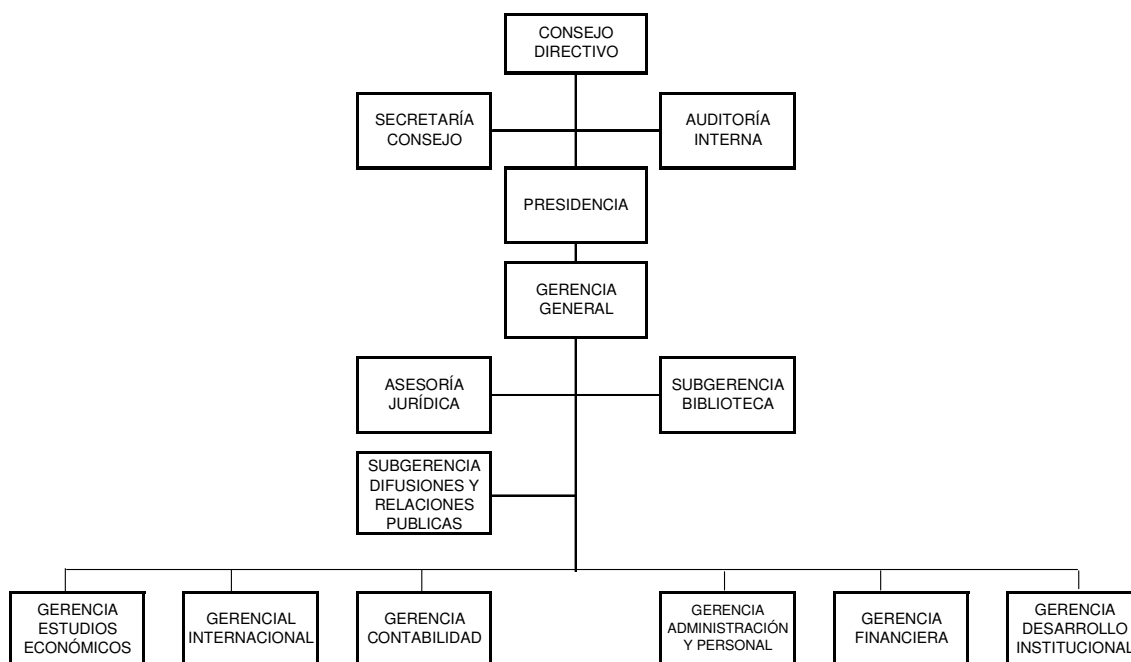
RESUMEN EJECUTIVO

| | | | |
|---|---|----------|---------|
| Beneficiario: | Banco Central de Nicaragua (BCN) | | |
| Miembros del Equipo: | Nathalie Alvarado, Jefe del Equipo; Beatriz Abizanda y Marina Massini (ICF/ICS); Edmundo Quintanilla (ICS/CNI) y Miguel Coronado (LEG/SGO) | | |
| Organismo Ejecutor: | Banco Central de Nicaragua (BCN) | | |
| Beneficiarios: | El Banco Central de Nicaragua (BCN) y los usuarios de la información de cuentas anuales que provee el BCN. | | |
| Fuentes de | BID: (Ingresos Netos de FOE) | US\$ | 250.000 |
| Financiamiento: | Local: | US\$ | 25.000 |
| | Total: | US\$ | 275.000 |
| Objetivos: | El objetivo general de esta cooperación técnica es contribuir a la generación de estadísticas económicas actualizadas y más completas que sirvan de base para la formulación y seguimiento de la política económica del país. El objetivo específico es profundizar en la aplicación del Sistema de Cuentas Nacionales 93 (SCN93), mediante la actualización metodológica y estadística que permita el cambio de año de base de 1994 a 2005 y la elaboración de las cuentas por sectores institucionales. | | |
| Cronograma de Ejecución: | Período de Ejecución: | 18 meses | |
| | Período de Desembolso: | 24 meses | |
| Condiciones contractuales especiales: | Ninguna | | |
| Excepciones a las políticas del Banco: | Ninguna | | |
| Revisión social y ambiental: | De acuerdo a lo indicado en el acta del ESR esta operación no requiere una evaluación de impacto ambiental. Fue clasificada “C”. | | |
| Coordinación con otros donantes: | El BCN ha recibido apoyo del Fondo Monetario Internacional (FMI) y la Comisión Económica para América Latina (CEPAL). Actualmente el FMI tiene programada una misión técnica para elaborar e implementar la metodología de cálculo del índice de precios al productor. Por su parte, la CEPAL ha designado a un experto para colaborar en el cambio de base del índice de precios al consumidor. | | |

I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

A. Marco Institucional

- 1.1 El Banco Central de Nicaragua (BCN) fue creado de conformidad con la Constitución Política de 1950, que le otorgó autonomía funcional así como personalidad jurídica y patrimonio propio. Asimismo cuenta con una Ley orgánica para su funcionamiento (Ley 317). Adicionalmente, la Constitución vigente (de 1987) establece que el BCN es un ente estatal regulador del sistema monetario. El BCN tiene como función principal formular y ejecutar la política monetaria y cambiaria del Estado, para lo cual es necesario disponer de información estadística que permita analizar el desempeño de la economía, y tomar las decisiones más adecuadas. Una de las variables económicas más relevantes en este análisis es la medición del nivel de actividad económica y las relaciones intersectoriales de la economía, lo que se sintetiza en las cuentas nacionales (CN).
- 1.2 El BCN está constituido por varias gerencias funcionales, detalladas en el organigrama siguiente, siendo su máxima instancia el Consejo Directivo:



- 1.3 Entre las funciones de la Gerencia de Estudios Económicos, cabe destacar la de la preparación del Programa Financiero Anual, así como el monitoreo periódico del programa monetario y financiero de Nicaragua, para lo cual elabora los estudios, diagnósticos y estadísticas que contribuyan al conocimiento integral de la economía del país. Por su parte, a la Subgerencia de Investigación Económica, adscrita a la Gerencia de Estudios Económicos, se le encomiendan, entre otras, las funciones de: (i) realizar el análisis de los principales indicadores económicos, incluyendo la estimación del PIB y de las cuentas nacionales que reflejan el

comportamiento global de la economía del país; (ii) preparar los indicadores de corto plazo que sirven de pauta para medir el comportamiento de las actividades económicas; (iii) planificar y organizar el levantamiento de las encuestas y censos económico para calcular, entre otros indicadores, el valor agregado de los sectores productivos, obtener la canasta de bienes y servicios consumidos por los hogares; y (iv) elaborar el índice de precios al consumidor.

B. Antecedentes y Situación Actual

- 1.4 El sistema de cuentas nacionales (SCN) es un conjunto de técnicas estadísticas y métodos de registro contable que sirven para presentar cuantitativamente la estructura económica y las transacciones que tienen lugar entre los agentes económicos. Las cuentas nacionales (CN) satisfacen necesidades de información tanto por parte de analistas del sector público y privado, como por parte de responsables de la política económica y toma de decisiones, ya que brindan una visión integrada de la economía que abarca todas las transacciones entre los agentes económicos y permiten: (i) realizar investigaciones históricas sobre el comportamiento económico nacional, por actividad o sector institucional, (ii) comparabilidad internacional; y (iii) contribuir a la elaboración y monitoreo de las políticas del Gobierno, entre otros. Las CN se calculan con base en datos que proporcionan los agentes económicos (las empresas, las instituciones públicas, las instituciones sin fines de lucro y los hogares), que son luego compilados y procesados por organismos especializados. Disponer de un sistema de cuentas nacionales robusto permite, no sólo conocer oportuna y fidedignamente el desempeño de las diferentes áreas de la economía, sino también facilitar la evaluación de las necesidades existentes, y definir las políticas que se han de emprender en materia económica hacia el futuro.
- 1.5 Desde la fundación de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), las CN de todos los países se elaboran de acuerdo con manuales emitidos por dicha organización. El primer manual se emitió en 1947, y se han elaborado y ampliado en 1953, 1960, y 1968. La versión actual del manual se conoce como SCN93 (Sistema de Cuentas Nacionales 1993), el cual fue preparado por la Comisión de las Comunidades Europeas-EUROSTAT, el Fondo Monetario Internacional (FMI), la Organización de Cooperación y Desarrollo Económico, la Organización de las Naciones Unidas y el Banco Mundial.
- 1.6 En el año 2003, el BCN concluyó un programa de mejoramiento de las cuentas nacionales, con la adopción de las principales recomendaciones metodológicas del SCN93; con ello Nicaragua fue en su momento uno de los cinco países con mayor avance en la adopción del SCN93. Entre los principales resultados de este programa cabe destacar: (i) el cambio del año base de 1980 a 1994; (ii) el cálculo del Producto Interno Bruto (PIB) a través de los enfoques de producción, gasto e ingresos, así como su presentación matricial; (iii) una mejor caracterización de las cadenas productivas; y (iv) el cálculo del aporte de los hogares a la producción (sector informal).

- 1.7 A pesar de los avances registrados en las estadísticas de las CN, el año de base que se emplea para su cálculo es 1994, ello implica que se ha superado el límite de 10 años de duración, recomendado por el SCN93. Se considera que en 10 años los cambios en la economía y en los indicadores económicos que explican su funcionamiento pierden validez en la medida que se alejan de la base, porque no representan fidedignamente la realidad económica actual del país. En este sentido, el BCN ha propuesto 2005 como nuevo año de base de las CN, por presentar éste aumentos en la cantidad y calidad de estadísticas económicas disponibles (relevamientos censales, encuestas de costos de producción agropecuarios, y actualización del directorio económico, entre otras) que sirven de base para la elaboración de las CN. Por otro lado, al cambiarse de año de base en las cuentas anuales, se requiere realizar ajustes en la metodología de cálculo de los indicadores trimestrales o de corto plazo para asegurar que existe armonización entre ambos tipos de estadísticas.
- 1.8 Adicionalmente, la adopción del SCN93 en mayo de 2003, fue parcial debido a que las estadísticas económicas disponibles eran limitadas y por ello no se elaboraron las cuentas por sectores institucionales¹, que muestran las relaciones económicas entre los distintos sectores económicos e integran transacciones reales y financieras estableciendo vínculos entre el SCN y las estadísticas de balanza de pagos. Al no contarse con datos agregados de acuerdo a unidades institucionales con objetivos y comportamientos similares, se pierde precisión en el análisis económico.
- 1.9 Resulta también necesario, cuando se efectúa un cambio de año de base, elaborar índices de precios de importaciones y exportaciones de bienes y servicios para la obtención de valores constantes. De las cuales permitan la realización de comparaciones inter-temporales, teniendo en cuenta la heterogeneidad de los bienes exportados e importados y la aparición de nuevos productos en el comercio exterior del país.
- 1.10 Por otro lado, entre las cuentas de los sectores institucionales, es de particular importancia caracterizar, de manera más detallada, el sector de hogares, ya que el desarrollo de las cuentas para dicho sector permitirá orientar los estudios macroeconómicos hacia los campos de análisis socioeconómicos. De esta manera caracterizar el efecto redistributivo de las transferencias sociales en especie, y la estructura de ingreso y consumo en determinados estratos de población país, entre otros aspectos.
- 1.11 Por último resulta necesario que la compilación de datos económicos tenga un soporte tecnológico adecuado para la eficiencia en el manejo y producción de las estadísticas económicas.

¹ Los sectores institucionales son; sociedades no financieras, sociedades financieras, gobierno general, hogares e instituciones sin fines de lucro que sirvan a los hogares, y la cuenta del resto del mundo.

C. Relación con la Estrategia del Banco para Nicaragua

- 1.12 La Estrategia del Banco con Nicaragua tiene como uno de sus ejes estratégicos fortalecer la gobernabilidad. En este contexto, el fortalecimiento institucional del Banco Central en el manejo de las cuentas nacionales es una prioridad que permitirá al país establecer cifras más precisas y representativas en su relación con los mercados financieros internacionales y los diversos donantes que apoyan a Nicaragua.

D. Coordinación con otros donantes

- 1.13 En el ámbito de las estadísticas de CN, el BCN ha recibido apoyo del FMI y de la Comisión Económica para América Latina (CEPAL). Actualmente el FMI tiene programada una misión técnica para elaborar e implementar la metodología de cálculo del índice de precios al productor; por su parte, la CEPAL ha designado a un experto para colaborar en el cambio de base del índice de precios al consumidor.

II. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

A. Objetivos y descripción

- 2.1 El objetivo general de esta operación es contribuir a la generación de estadísticas económicas actualizadas y más completas que sirvan de base para la formulación y seguimiento de la política económica del país. El objetivo específico es profundizar en la aplicación del SCN93, mediante la actualización metodológica y estadística que permita el cambio de año de base de 1994 a 2005 y la elaboración de las cuentas por sectores institucionales. Con el fin de lograr estos objetivos, se financiará asistencia técnica y capacitación para los siguientes componentes:

Componente I. *Cambio de año de base de las CN anuales* que comprende, entre otras, las siguientes actividades: (i) revisar y evaluar la metodología, cobertura, calidad y representatividad de la información básica que será utilizada para la elaboración de las cuentas nacionales (encuesta anual de industria, comercio y servicios, encuestas agrícolas, entre otras); (ii) definir el marco conceptual y metodológico de compilación de las CN y, en particular, de las cuentas integradas de los sectores institucionales y su integración con el cuadro de oferta y utilización (COU); (iii) analizar la consistencia de la información procesada, en particular, del conjunto completo de cuentas para los sectores institucionales, (iv) definir e implementar las metodologías para la elaboración de los siguientes cuadros y matrices: cuadros de clasificación cruzada de industrias y sectores institucionales para todos los elementos de las cuentas de producción y generación del ingreso, cuadros de clasificación cruzada de la formación bruta de capital fijo, variación de existencias por sectores institucionales y grupos de productos, matrices de transacciones no financieras y financieras, cuadro de cuentas económicas integradas (CEI) y cuadro de flujo de fondos; (v) extrapolar la nueva

base con la serie histórica de cuentas nacionales; (vi) definir e implementar la metodología para la elaboración de los índices trimestrales y anuales que permitan medir los cambios en precios de exportaciones e importaciones de bienes del país; y (vii) capacitar al personal designado en la elaboración, manejo y análisis del nuevo sistema de cuadros, matrices y cuentas.

Componente II. *Armonización de las CN trimestrales con las cuentas anuales*, que prevé: (i) diseñar los cambios metodológicos para la armonización entre los indicadores anuales y trimestrales, y capacitar a los funcionarios de la Subgerencia de Estudios Económicos; (ii) extrapolar la nueva base con la serie histórica; (iii) elaborar el cuadro de oferta y utilización trimestral; y (iv) construir la cuenta financiera con periodicidad trimestral.

Componente III. *Desarrollo de la cuenta institucional del sector Hogares*, que comprende, entre otras, las siguientes actividades: (i) diseñar la metodología de elaboración de cuentas de hogares; (ii) compilar la secuencia completa de las cuentas económicas para el sector institucional hogares², así como integrarlas al sistema de CN de Nicaragua; (iii) llevar a cabo los ajustes de valoración del período de referencia de las encuestas de hogares al año de base establecido; (iv) elaborar las cuentas de producción y generación del ingreso por actividades económicas de las empresas de los hogares no constituidas en sociedad; y (v) homologar los gastos de consumo final de los hogares con clasificadores internacionales -- Clasificador Central de Productos, CCP, y Clasificador del Consumo Individual por Finalidades, CCI, y nacional -- Clasificador de Productos y Actividades de Nicaragua, CNIC; y (v) calcular el gasto de consumo final de los hogares por productos.

Componente IV. *Equipos informáticos para la actualización de las Cuentas Nacionales*. Se financiará la adquisición de equipos informáticos de hardware y software que permitan optimizar la productividad del BCN en la compilación de estadísticas económicas; dichos equipos se especificarán en un informe que identifique arquitecturas y herramientas informáticas para Nicaragua, a partir del intercambio de conocimientos específicos en este sector con otros Bancos Centrales de la Región.

III. PRESUPUESTO

- 3.1 El costo de la operación es US\$275.000, desglosados en el cuadro de costos de este párrafo. La contribución del Banco, por un total de US\$250.000, será financiada con recursos de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales, y se

² Las cuentas económicas para el sector hogares son: (i) cuenta de producción, (ii) cuenta de generación del ingreso, (iii) cuenta de asignación del ingreso primario, (iv) cuenta de distribución secundaria del ingreso, (v) cuenta de redistribución del ingreso en especie, y (vi) cuenta de utilización del ingreso

empleará para la contratación de consultorías y capacitación y adquisición de equipos informáticos. La contrapartida, en especie, será hasta por el equivalente de US\$25.000, y se usará para financiar los gastos de parte del personal del Equipo Técnico de ejecución, de materiales de oficina, apoyo secretarial, y gastos de coordinación, comunicación y transporte.

| Componentes / Categorías | Aporte BID (US\$) | Aporte Nacional (US\$) | TOTAL (US\$) | % |
|--|----------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|-------------|
| I. Cambio de año de base de las cuentas nacionales anuales | 120.000 | | 120.000 | 43.6% |
| - Elaboración de índices de precios de exportaciones e importaciones | 30.000 | | 30.000 | 10.9% |
| II. Diseño de metodología de compilación de cuentas trimestrales | 30.250 | | 30.250 | 11.0% |
| III. Desarrollo de la cuenta institucional del sector hogares | 42.000 | | 42.000 | 15.3% |
| IV. Equipos Hardware y Software | 17.250 | | 17.250 | 6.3% |
| Coordinación Técnica y Administración | | 25.000 | 25.000 | 9.1% |
| Auditoría | 5.000 | | 5.000 | 1.8% |
| Imprevistos | 5.500 | | 5.500 | 2.0% |
| TOTAL | 250.000 | 25.000 | 275.000 | 100% |

IV. ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

A. Organismo ejecutor

- 4.1 El organismo ejecutor de esta cooperación técnica es el BCN, a través de su Gerencia de Estudios Económicos, quien designará un coordinador técnico y especialistas de la subgerencia de Investigaciones Económicas, que conformarán un equipo técnico (ET), conformado en su totalidad por funcionarios del BCN.

B. Ejecución y administración del proyecto

- 4.2 El coordinador técnico será responsable de: (i) coordinar técnicamente las actividades de la CT; (ii) preparar el plan operativo y plan de adquisiciones de la misma; (iii) asegurar el cumplimiento de las condiciones previas, (iv) preparar los informes de progreso; (v) revisar y aprobar técnicamente los informes y productos generados por las consultorías; (vi) aprobar los términos de referencia para la contratación de las consultorías; (vii) asegurar la coordinación entre los distintos departamentos del BCN para la ejecución adecuada de las actividades de la CT; (viii) revisar y dar el visto bueno a las solicitudes de desembolso para la firma de la Gerencia de Estudios Económicos, (ix) integrar el Comité de Evaluación de Adquisiciones de la CT; y (x) constituir el enlace técnico directo entre el BID y el Organismo Ejecutor.
- 4.3 Para la ejecución administrativa-financiera el Organismo Ejecutor contará con el apoyo de la Gerencia de Contabilidad, que se encargará: (i) del manejo de la cuenta

de la CT, (ii) de los trámites de pagos, de la preparación y tramitación de las solicitudes de desembolso; (iii) del manejo de la contratación de la auditoría financiera de la CT, y (iv) de los informes financieros que se requieran. Para las adquisiciones, el Organismo Ejecutor contará con el apoyo de la Unidad de Adquisiciones de la Gerencia de Administración y Personal, que será parte integrante del Comité de Evaluación de Adquisiciones de la CT, y que preparará la documentación para los procesos de adquisiciones con los insumos técnicos del Equipo Técnico de la CT.

- 4.4 **Responsabilidad técnica:** La responsabilidad técnica corresponderá a la División de Capacidad Institucional del Estado del Sector de Capacidad Institucional y Finanzas (ICF/ICS). La responsabilidad por la supervisión de la ejecución de la operación por parte del Banco corresponderá a ICS/CNI (edmundooq@iadb.org).
- 4.5 **Responsabilidad de los desembolsos:** La responsabilidad de los desembolsos corresponderá a ICS/CNI. Para asegurar una adecuada provisión de los recursos para la ejecución, se constituirá un fondo rotatorio de hasta el 10% de la contribución del Banco.

C. Período de ejecución y calendario de desembolsos

- 4.6 La presente cooperación técnica se ejecutará en un período de 18 meses y se desembolsará en un período de 24 meses contados a partir de la fecha de firma del convenio de CT.

D. Adquisiciones

- 4.7 Las adquisiciones de bienes, y la contratación de consultores individuales se llevarán a cabo, respectivamente, de conformidad con las políticas del Banco contenidas en los Documentos GN-2349-7 y GN-2350-7. La CT no contempla la realización de obras. La supervisión del Banco sobre las adquisiciones o contratación de servicios de consultoría se llevará a cabo en forma ex-ante.

V. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 5.1 Para el efectivo seguimiento del Proyecto, el organismo ejecutor presentará al Banco y a su satisfacción los siguientes informes: (a) *Informe Inicial del Proyecto*, que deberá contener la descripción y cronograma de las actividades a ser realizadas e incluir la estimación de los recursos que serán necesarios para la ejecución del proyecto en el período de ejecución, así como los objetivos y metas que se prevé alcanzar durante ese período de tiempo; (b) *Informe Semestral de Progreso*: en el que se presentará el avance físico y financiero de las actividades, así como en la obtención de las metas durante el semestre anterior, así como el plan operativo, el flujo de fondos, y los objetivos y metas que se prevé alcanzar durante el semestre siguiente; y (c) *Informe Final del Proyecto*: que se presentará a los 90 días del último desembolso e incluirá entre otros aspectos (i) información acerca de la ejecución física; (ii) información financiera sobre la aplicación de la contribución

y del aporte, incluyendo los estados financieros de gastos incurridos, dictaminados por auditores independientes aceptables por el Banco y de acuerdo con normas aceptables por éste; (iii) una evaluación de las actividades realizadas y logros alcanzados, con una sección sobre lecciones aprendidas; y (iv) un resumen de los próximos pasos para la actualización integral del sistema nacional de cuentas.

VI. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA

A. Beneficios

- 6.1 La obtención de las cuentas de los sectores institucionales permitirá tener una imagen completa de todas las transacciones efectuadas por los agentes económicos de dicho sector, y, por ello, contar una nueva herramienta para el análisis económico, la toma de decisiones y la formulación de la política económica y financiera de Nicaragua; adicionalmente, los datos proporcionados por dichas cuentas pueden ser la base para las simulaciones de impactos de medidas de política económica en los distintos agentes económicos.
- 6.2 La profundización de la aplicación del SCN93 contribuirá a que las estadísticas de las CN ofrezcan una visión más representativa de la economía nicaragüense y por lo tanto, aumentará la consistencia y la calidad de la información económica resultante, y contribuirá a mejorar el diseño de estrategias en el área económica. Asimismo, brindará a los agentes económicos, públicos y privados, una base estadística confiable, actualizada y representativa de la realidad socioeconómica, que servirá como un poderoso instrumento para el análisis y la evaluación del desempeño de la economía.
- 6.3 Asimismo, contar con una base estadística más sólida contribuirá a obtener un mejor diagnóstico de los retos económicos y sociales del país, y, por lo tanto a un mejor diseño, seguimiento y evaluación de las políticas del Gobierno de Nicaragua.

B. Beneficiarios

- 6.4 El beneficiario directo es el BCN, entidad responsable de la elaboración y difusión de las estadísticas de cuentas nacionales. También se beneficiarán los usuarios de la información de cuentas anuales que provee el BCN, entre quienes se encuentran tomadores de decisiones del sector público y privado, académicos, investigadores, y ciudadanía en general.

C. Riesgos

- 6.5 La instrumentación de nuevas metodologías de trabajo requerirá un firme apoyo gerencial y la adopción de las mismas por parte de los funcionarios implicados en la producción y disseminación de las nuevas estadísticas. A efectos de mitigar este riesgo, dentro de esta CT se financiarán actividades de capacitación intensiva para los funcionarios encargados de la elaboración de las estadísticas bajo las nuevas metodologías, a fin de atenuar la curva de aprendizaje, y favorecer la aplicación

sostenida de las nuevas metodologías (ver Componente II i). Por otro lado, la implementación de esta actualización requiere de apoyo al más alto nivel: por ello, el BCN ha incorporado la misma como meta prioritaria dentro del Plan Estratégico Institucional.

VII. ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES Y SOCIALES

D. Fecha de revisión ESR

- 7.1 La presente CT no tiene implicaciones ambientales ni sociales por tratarse de elaboración y puesta en práctica de metodologías estadísticas, y su Categoría en el Filtro de Salvaguardas es “C”. La operación no califica como PTI o SEQ, pero cabe esperar que será fundamental en el seguimiento de los impactos de las políticas públicas, y los objetivos de desarrollo del Milenio.

VIII. CERTIFICACIÓN

- 8.1 La Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento (VPC/GCM) certifica que la suma de US\$250.000 provenientes de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE) está disponible para el financiamiento del proyecto propuesto mediante el presente Plan de Operaciones.

(Original Firmado)

Marguerite S. Berger, Jefe
VPC/GCM

28 de Agosto del 2008

Fecha

IX. APROBACIÓN

- 9.1 De conformidad con el memorando del Presidente del Banco sobre Delegación de Autoridad del 6 de mayo de 2008, el Jefe de la División de Capacidad Institucional del Estado, del Sector de Capacidad Institucional y Finanzas, tiene la autoridad para aprobar esta Cooperación Técnica.

(Original Firmado)

Xavier Comas, Jefe
ICF/ICS

3 de Septiembre del 2008

Fecha

ACTUALIZACIÓN DE LAS CUENTAS NACIONALES (NI-T1054)

ANEXO I – MARCO LÓGICO

| Resumen Narrativo de Objetivos | Indicadores Verificables | Medios de Verificación | Supuestos |
|---|---|---|---|
| Finalidad (impacto) | | | |
| Mejorar las estadísticas económicas que sirven de base para la formulación y seguimiento de la política económica del país. | Políticas económicas con base en las nuevas estadísticas mejor sustentadas. | Programa Económico Financiero | El mejoramiento de las estadísticas económicas nacionales se mantiene como prioridad de Estado |
| Propósito (resultados) | | | |
| Profundizar en la aplicación del SCN93, mediante la actualización metodológica y estadística que permita el cambio de año de base de 1994 a 2005 y la elaboración de las cuentas por sectores institucionales | Al final del período de ejecución, las recomendaciones del SCN93 relacionadas con el cambio de año de base y la elaboración de cuentas institucionales aplicadas. | Informe de la misión ROSC (<i>Observance of Standards and Codes</i>) del FMI Informe publicado del BCN “Sistema de Cuentas Nacionales de Nicaragua, Año Base 2005” | El mejoramiento de las estadísticas económicas nacionales se mantiene como prioridad de Estado. El nivel técnico del equipo de Cuentas Nacionales del BCN se mantiene. |
| Productos | | | |
| 1. Cambio de año de base de las cuentas nacionales anuales. | Presentadas las cuentas de los sectores institucionales integradas con los Cuadros de Oferta y Utilización (COU), con base 2005. | Cuentas de los sectores institucionales y | |

| Resumen Narrativo de Objetivos | Indicadores Verificables | Medios de Verificación | Supuestos |
|--|--|---|-----------|
| | <p><u>Línea de base (2008):</u> El año de base del COU es 1994, y no se calculan cuentas de los sectores institucionales</p> <p><u>Meta:</u> al final del Proyecto, las cuentas de los sectores institucionales se compilan y están integradas en los COUs.</p> | cuadros de oferta y utilización publicados en la página web del BCN | |
| 2. Armonización de las cuentas nacionales trimestrales con las cuentas anuales | <p>El cociente entre la tasa de crecimiento anual del PIB calculada con base en las cuentas trimestrales, y la tasa de crecimiento anual del PIB, calculada con base en las cuentas anuales disminuye:</p> <p><u>Línea de base:</u> Cociente promedio 2005 2007: 1.267</p> <p><u>Meta:</u> al final del período de ejecución: 1.10</p> | Informe de Coyuntura Trimestral del Cuarto Trimestre del año correspondiente al último año de la ejecución de la CT publicado por el BCN. | |
| 3. Desarrollo de la cuenta institucional del sector Hogares | <p>Compiladas y publicadas las cuentas anuales del sector institucional hogares al final del período de ejecución</p> <p><u>Línea de base:</u> No se compilan las cuentas del sector hogares</p> <p><u>Meta:</u> Cuentas del sector hogares compiladas y publicadas.</p> | Cuentas del sector institucional hogares publicadas en la página web del BCN | |

NICARAGUA
Actualización de las Cuentas Nacionales
NI-T1054

| | Coste Unitario | Insumo | Consumo | Importe | BID (FOE) | Aporte Nacional |
|--|----------------|----------|---------|----------------|----------------|-----------------|
| Actualización de las Cuentas Nacionales | | | | 275,000 | 250,000 | 25,000 |
| Consultoría | | | | 120,000 | 120,000 | - |
| Honorarios consultoría internacional para cambio de año de base de las cuentas nacionales anuales | \$ 500 | días | 160 | \$ 80,000 | \$ 80,000 | - |
| Viáticos | \$ 200 | días | 160 | \$ 32,000 | \$ 32,000 | - |
| Pasajes | \$ 1,000 | billetes | 8 | \$ 8,000 | \$ 8,000 | - |
| Consultoría | | | | 30,000 | 30,000 | - |
| Honorarios consultoría internacional para elaboración de índices de precios de X y M de comercio exterior | \$ 500 | días | 40 | \$ 20,000 | \$ 20,000 | - |
| Viáticos | \$ 200 | días | 40 | \$ 8,000 | \$ 8,000 | - |
| Pasajes (2 billetes) | \$ 1,000 | billetes | 2 | \$ 2,000 | \$ 2,000 | - |
| Consultoría | | | | 30,250 | 30,250 | - |
| Honorarios consultoría internacional para el diseño de metodología de compilación de cuentas nacionales trimestrales, consistente con la metodología de compilación de cuentas anuales | \$ 450 | días | 45 | \$ 20,250 | \$ 20,250 | - |
| Viáticos | \$ 200 | días | 35 | \$ 7,000 | \$ 7,000 | - |
| Pasajes (2 billetes) | \$ 1,000 | billetes | 3 | \$ 3,000 | \$ 3,000 | - |
| Consultoría | | | | 42,000 | 42,000 | - |
| Honorarios consultoría internacional para el desarrollo de la cuenta institucional del sector hogares | \$ 450 | días | 60 | \$ 27,000 | \$ 27,000 | - |
| Viáticos | \$ 200 | días | 60 | \$ 12,000 | \$ 12,000 | - |
| Pasajes | \$ 1,000 | billetes | 3 | \$ 3,000 | \$ 3,000 | - |
| Equipos | | | | 17,250 | 17,250 | - |
| Equipos HW y SW | \$ 17,250 | global | 1 | \$ 17,250 | \$ 17,250 | - |
| Coordinación y administración | \$ 25,000 | global | 1 | \$ 25,000 | | \$ 25,000 |
| | | | | | | |
| Auditoría (consultoría) | \$ 5,000 | global | 1 | \$ 5,000 | \$ 5,000 | |
| | | | | | | |
| Imprevistos | \$ 5,500 | global | 1 | \$ 5,500 | \$ 5,500 | |
| | | | | | | |

| COMPONENTES | Aporte BID (US\$) | Aporte Nacional (US\$) | TOTAL (US\$) | % |
|--|----------------------|------------------------------|-----------------|-------------|
| Cambio de año de base de las cuentas nacionales anuales | 120,000 | 0 | 120,000 | 43.6% |
| Elaboración de índices de precios de exportaciones e | 30,000 | 0 | 30,000 | 10.9% |
| Diseño de metodología de compilación de cuentas trimestrales | 30,250 | 0 | 30,250 | 11.0% |
| Desarrollo de la cuenta institucional del sector hogares | 42,000 | 0 | 42,000 | 15.3% |
| Equipos HW y SW | 17,250 | 0 | 17,250 | 6.3% |
| Coordinación Técnica y Administración | 0 | 25,000 | 25,000 | 9.1% |
| Auditoría | 5,000 | 0 | 5,000 | 1.8% |
| Imprevistos | 5,500 | 0 | 5,500 | 2.0% |
| TOTAL | 250,000 | 25,000 | 275,000 | 100% |

NICARAGUA
ACTUALIZACIÓN DE LAS CUENTAS NACIONALES (NI-T1054)
PLAN DE ADQUISICIONES

Información General

| | |
|---|--|
| País: | Nicaragua |
| Beneficiario: | Banco Central de Nicaragua |
| Ejecutor: | Banco Central de Nicaragua |
| Nombre del Proyecto: | Actualización de las Cuentas Nacionales |
| Número del Proyecto: | NI-T1054 |
| Breve descripción de los objetivos y componentes del Proyecto: | El objetivo general de esta Cooperación Técnica es contribuir a la generación de estadísticas económicas actualizadas y más completas que sirvan de base para la formulación y seguimiento de la política económica del país. El objetivo específico es profundizar en la aplicación del SCN93, mediante la actualización metodológica y estadística que permita el cambio de año de base de 1994 a 2005 y la elaboración de las cuentas por sectores institucionales. |
| Fecha estimada de aprobación del Proyecto | 22 de agosto de 2008 |
| Fecha estimada de firma del Convenio: | 1 de septiembre de 2008 |
| Fecha estimada para el último desembolso: | 31 de agosto de 2010 |

A. Introducción

- 1.1 Las contrataciones para el proyecto propuesto se llevarán a cabo de acuerdo con las *“Políticas para la Adquisición Bienes y Obras Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo” (GN-2349-7)*, de julio de 2006, y con las *“Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo” (GN-2350-7)* de julio de 2006, y con lo establecido en el Convenio y el presente Plan de Adquisiciones.

B. El plan de adquisiciones

- 1.2 El Plan de Adquisiciones que cubre 18 meses de ejecución del Proyecto¹ “Actualización de las Cuentas Nacionales”, ha sido acordado entre el Banco y el banco Central de Nicaragua (BCN) El Plan, cuyo resumen se incluye como

¹ Los 18 primeros meses de ejecución se cuentan a partir de la fecha más temprana entre aquella de la publicación del Aviso General de Adquisiciones o la del primer Aviso Específico de Adquisiciones que se publique después de la aprobación del Préstamo.

Apéndice 1, indica para cada contrato o grupo de contratos el procedimiento de adquisición de bienes o de contratación de obras o servicios o métodos de selección de consultores, los casos que requieren precalificación, los costos estimados de cada contrato o grupo de contratos, el requerimiento de revisión *ex-ante* o *ex-post* por parte del Banco y las fechas estimadas de publicación de los avisos específicos de adquisiciones y de terminación de los contratos contemplados en este Proyecto. El Plan de Adquisiciones se actualizará anualmente o cuando sea necesario o requerido por el Banco. El Plan de Adquisiciones detallado está disponible en:

Banco Central de Nicaragua

Km. 7 Carretera Sur

Managua, Nicaragua

- 1.3 El Plan de Adquisiciones también se encuentra en la página Internet del Banco: [Información de Adquisiciones de Proyecto](#).

C. Adquisiciones para el Proyecto

- 1.4 A continuación se describen en forma general las adquisiciones a realizarse para el proyecto propuesto.

1. Adquisición de obras

- 1.5 No se prevé la realización de obras dentro del Proyecto.

2. Adquisición de bienes

- 1.6 Se prevé la adquisición de equipos informáticos de hardware y software para el optimizar la productividad del BCN en la compilación de estadísticas económicas.

- 1.7 Las adquisiciones de Bienes para el Proyecto sujetas a Licitación Pública Internacional (LPI) se ejecutarán utilizando los Documentos Estándar de Licitación (DEL) emitidos por el Banco. Las licitaciones sujetas a Licitación Pública Nacional (LPN) se ejecutarán utilizando Documentos de Licitación Nacional acordados con el Banco. Los procesos sujetos a comparación de precios se realizarán utilizando el modelo de carta de invitación aprobado por el Banco.

3. Adquisición de servicios diferentes a consultoría

- 1.8 No se prevé la adquisición de servicios diferentes a los de consultoría.

4. Adquisición de servicios de consultoría

- 1.9 Los servicios de consultoría bajo el Proyecto incluyen asistencia técnica para el diseño y aplicación de metodologías estadísticas que permitan profundizar en la

aplicación del SCN93, mediante la actualización metodológica y estadística para el cambio de año de base de 1994 a 2005 y la elaboración de las cuentas por sectores institucionales.

- 1.10 La Selección de firmas consultoras para el proyecto se ejecutará usando la Solicitud Estándar de Propuestas (SEP) emitida por el Banco o una Solicitud de Propuestas (SP) satisfactoria al Banco en los casos en que la SEP no sea aplicable. En el caso de consultores individuales, la selección se hará teniendo en cuenta lo establecido en el capítulo V de la Política GN-2350-7. No se prevé la contratación de firmas consultoras para esta Cooperación Técnica.
- 1.11 Las Listas Cortas de Consultores para servicios de consultoría con un costo estimado menor al equivalente a US\$ 200,000 por contrato, podrán estar compuestas en su totalidad por firmas nacionales.
- 1.12 Durante la misión de análisis, el equipo técnico del BCN planteó la conveniencia técnica de contar con los servicios de Magda Ascués como consultora principal a cargo de la coordinación de las actividades de actualización de las cuentas nacionales, incluyendo el cambio de año de base a 2005, elaboración de los índices de precios de importaciones y exportaciones, diseño de metodologías de compilación de cuentas trimestrales y desarrollo de la cuenta institucional sector hogares. Tras la revisión de los argumentos y evidencias presentados por el ejecutor, se realizará la contratación directa de la consultora Magda Ascués. Lo anterior se sustenta en lo siguientes Argumentos presentados
 - (a) Extenso conocimiento técnico y experiencia en el área de estadísticas de cuentas nacionales,
 - (b) Conocimiento institucional del BCN por anteriores trabajos equivalentes a los requeridos en la presente CT
 - (c) Conocimiento de la Región y reconocimiento de los Bancos Centrales de la Región a su valía técnica.

UMBRALES para BIENES, OBRAS y SERVICIOS DISTINTOS A CONSULTORIA

| Método de adquisición | | Valores de umbral para aplicación | Comentario |
|-----------------------|--|-----------------------------------|------------------|
| 1. | Licitación Pública Internacional (LPI) (Bienes) | ≥250,000 | Revisión ex ante |
| 2. | Licitación Publica Nacional (LPN) (Bienes) | >50,000 y <250,000 | Revisión ex ante |
| 3. | Licitación Pública Internacional (LPI) (Obras) | ≥US \$5,000.000 | Revisión ex ante |
| 4. | Licitación Publica Nacional (LPN) o Concurso competitivo con Publicidad Nacional (Obras) | >350,000 y <5,000,000 | Revisión ex ante |
| 5. | Licitación Pública Internacional (LPI) en | ≥ US\$500,000 | Revisión ex |

| | | | |
|----|---|----------------------|--------------------------|
| 6. | servicios distintos a los de consultoría Licitación Publica Nacional (LPN) en servicios distintos a los de consultoría | >50,000 y <250,000 | ante Revisión ex ante |
| 7. | Comparación de precios en bienes (CP) | Menos de US\$50.000 | Revisión Ex post |
| 8. | Comparación de precios en obras (CP) | Menos de US\$350.000 | Revisión ex ante |

5. Costos operativos

1.13 No se contempla que los costos operativos serán financiados por el Banco.

6. Otros

1.14 No se contempla este tipo de contrataciones.

7. Contratación anticipada y financiamiento retroactivo

1.15 No se contempla la contratación anticipada ni financiamiento retroactivo.

D. Revisión por parte del banco de las decisiones en materia de contrataciones

1.16 Todos los contratos serán sujetos a revisión ex-ante por parte del Banco, excepto aquellos que sean adjudicados mediante las modalidades de selección o contratación directa. Según el informe de evaluación de la capacidad de adquisiciones del BCN, se justifica adecuadamente la revisión ex post aplicable a procesos de adquisición de bienes y servicios distintos a consultoría por medio de la modalidad de comparación de precios.

NICARAGUA
ACTUALIZACIÓN DE LAS CUENTAS NACIONALES (NI T1054)
PLAN DE ADQUISICIONES

APÉNDICE 1
PLAN DE ADQUISICIONES²

| | |
|---|---|
| País: | Nicaragua |
| Beneficiario: | Banco Central de Nicaragua |
| Ejecutor: | Banco Central de Nicaragua |
| Nombre del Proyecto: | Actualización de las Cuentas Nacionales |
| Número del Proyecto: | NI T1054 |
| Breve descripción de los objetivos y componentes del Proyecto: | El objetivo general de esta Cooperación Técnica es contribuir a la generación de estadísticas económicas actualizadas y más completas que sirvan de base para la formulación y seguimiento de la política económica del país. El objetivo específico es profundizar en la aplicación del SCN93, mediante la actualización metodológica y estadística que permita el cambio de año de base de 1994 a 2005 y la elaboración de las cuentas por sectores institucionales |
| Fecha estimada de aprobación del Proyecto | 22 de agosto de 2008 |
| Fecha estimada de firma del Convenio: | 1 de septiembre de 2008 |
| Dirección de la Oficina Ejecutora Responsable del Plan de Adquisiciones: | Banco Central de Nicaragua Km. 7 Carretera Sur Managua, Nicaragua |

² Se deben incluir todos los contratos del proyecto aún si no son financiados por el Banco e indicando quién los financia.

| No de Referencia ¹ | Descripción del Contrato y | Costo Estimado de la Adquisición | Método de Adquisición ² | Revisión (ex-ante ó ex-post) | Fuente de Financiamiento Y Porcentaje | | Precalificación (Sí/No) | Fechas Estimadas | | Estatus (Pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado) |
|-------------------------------|---|----------------------------------|------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|----------------|-------------------------|---|----------------------|--|
| | | | | | BID % | Local / Otro % | | Publicación Anuncio Específico de Adquisición | Terminación Contrato | |
| | Servicios de Consultoría | | | | | | N | | | |
| 1 | Asesoría en cambio de año de base de las cuentas nacionales anuales | 120,000 | SD | Ex ante | 100% | | N | No aplica | Dic 09 | PE |
| 2 | Elaboración de índices precios de exportaciones e importaciones | 30,000 | SCII | Ex ante | 100% | | N | No aplica | Dic 08 | PE |
| 3 | Diseño de metodología de compilación de cuentas nacionales trimestrales, consistente con la metodología de compilación de cuentas anuales | 30,250 | SCII | Ex ante | 100% | | N | No aplica | Dic 09 | PE |
| 4 | Desarrollo de la cuenta institucional del sector hogares | 42,000 | SCII | Ex ante | 100% | | N | No aplica | Feb 09 | PE |
| 5 | Auditoría de la CT | 5,000 | SBCC | Ex ante | 100% | | N | | Feb 10 | PE |
| | Bienes | | | | | | | | | |
| 7 | HW y SW para la optimizar la productividad del BCN en la compilación de estadísticas económicas | 17,250 | CP | Ex ante | 100% | | N | No aplica | Nov 08 | PE |

Si hay grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintas localidades o distintas épocas, estos pueden incluirse agrupados bajo un solo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: En proyecto de educación que incluye construcción de escuelas se pondría un ítem que diría “Construcción de Escuelas”, el valor total \$20 Millones y una explicación en Comentarios: “Este es un lote de aproximadamente 200 contratos para construcción de escuelas con valor promedio de \$100.000,00 c/u a ser adjudicados individualmente por las municipalidades participantes en un período de 3 años entre enero de 2006 y diciembre de 2008.”

² **LPI:** Licitación Pública Internacional; **LIL:** Licitación Internacional Limitada; **LPN:** Licitación Pública Nacional; **CP:** Comparación de Precios; **CD:** Contratación Directa; **AD:** Administración Directa; **CAE:** Contrataciones a través de Agencias Especializadas; **AC:** Agencias de Contrataciones; **AI:** Agencias de Inspección; **CPIF:** Contrataciones en Préstamos a Intermediarios Financieros; **CPO/COT/CPOT:** Construcción-propiedad-operación/ Construcción-operación- transferencia/ Construcción-propiedad-operación-transferencia (del inglés

BOO/BOT/BOOT); **CBD:** Contratación Basada en Desempeño; **CPGB:** Contrataciones con Prestamos Garantizados por el Banco; **PSC:** Participación de la Comunidad en las Contrataciones; **SBCC:** Selección Basada en la Calidad y el Costo; **SBC:** Selección Basada en la Calidad; **SBPF:** Selección Basada en Presupuesto Fijo; **SBMC:** Selección Basada en el Menor Costo; **SCC:** Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; **SD:** Selección Directa; **CI:** Selección de Consultores Individuales.

³ La contratación directa de la consultora internacional en cambio de año base, se justifica por su experiencia en Cuentas Nacionales y en asesorar proyectos de mejoramiento del sistema estadístico y aplicación del SCN93 en países de Centroamérica y República Dominicana, entre otros. Así mismo, su participación en el proyecto actual de mejoramiento del sistema estadístico de Nicaragua, dará continuidad a los servicios y trabajos realizados previamente por la consultora.

Capacidad del Ejecutor y Supervisión de las Adquisiciones por Parte del Banco

Evaluación de la Capacidad de la Agencia para implementar las Adquisiciones

El Banco Central de Nicaragua será el responsable de efectuar las adquisiciones del proyecto. El Banco evaluó la capacidad del Ejecutor para implementar las acciones de adquisiciones y determinó que el riesgo total del proyecto asociado a la gestión de las adquisiciones es bajo en lo que se refiere a adquisiciones de bienes y medio en lo que atañe a las contrataciones de consultorías.

Las deficiencias de mayor importancia identificadas así como las acciones correctivas acordadas se resumen a continuación:

Con respecto al único proceso de adquisición de bienes actualmente contemplado en el Plan de Adquisiciones de la Operación se recomienda bien incorporar las modificaciones citadas en la sección anterior a la carta de invitación de cotizaciones, o alternatively requerir el uso del modelo de carta estándar aprobado por el Banco (la cual ya fue remitida al Ejecutor).

Por lo que respecta a la contratación de servicios de consultoría, atendiendo a la escasa experiencia acumulada por el ejecutor y a la imposibilidad de presentar expedientes de contratación, se recomienda remitir al ejecutor las Políticas del Banco aplicables, así como el documento Guía para la contratación de consultores individuales y el contrato estándar para consultores individuales, a fin de facilitar su adaptación a los procedimientos y requerimientos del Banco para esta modalidad de contratación (ya han sido remitidos al ejecutor)

Frecuencia de Supervisión de las Adquisiciones

Además de las revisiones ex-ante el Banco efectuará revisiones ex-post de las adquisiciones al final del período de ejecución. La frecuencia de las revisiones ex-post y los umbrales establecidos para la revisión ex-ante de los contratos son consistentes con la evaluación de capacidad efectuada. Estos umbrales y la frecuencia de las revisiones ex-post podrán ajustarse, como parte de las actualizaciones y revisiones del Plan de Adquisiciones, de acuerdo con el desempeño del Ejecutor y el avance en la adopción de las medidas correctivas descritas.